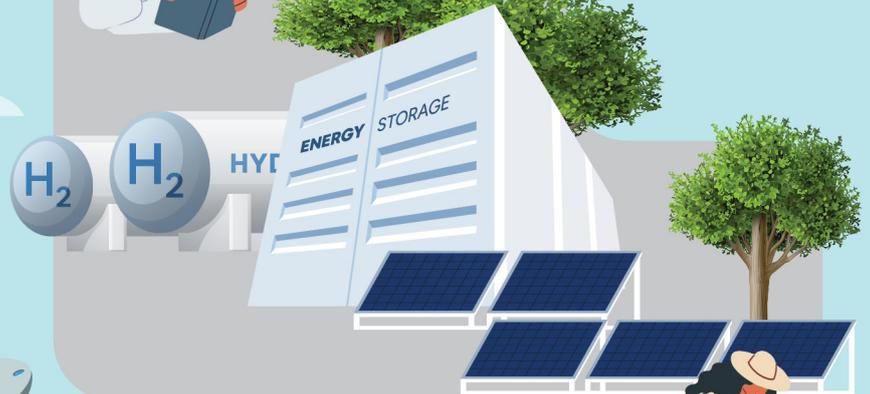
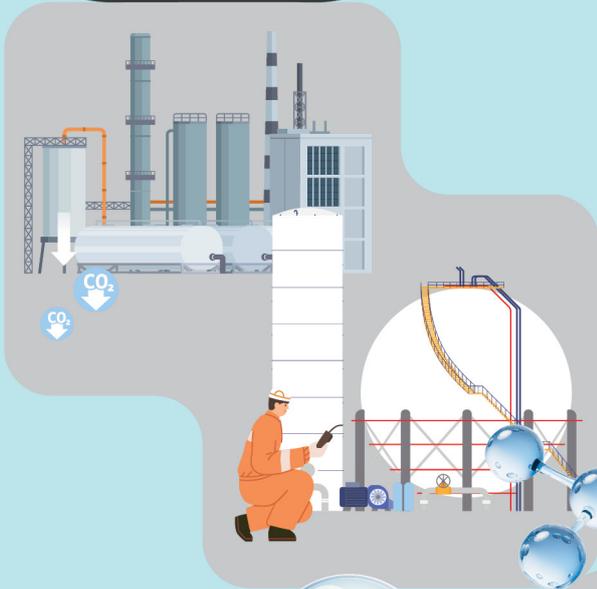




# TOGETHER FOR SUSTAINABLE THAILAND, SUSTAINABLE WORLD

ปตท. แข็งแรงร่วมกับสังคมไทย  
และเติบโตในระดับโลกอย่างยั่งยืน



ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับ  
แบบ 56-1 One Report  
ประจำปี 2568

# ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2568

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ การตลาด และการแข่งขัน ของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม

รายละเอียดธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่มดังต่อไปนี้ เป็นส่วนขยายแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อ 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ การตลาด และการแข่งขัน

### 1. ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

#### 1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (ก๊าซฯ) ผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยให้บริการในการรับเรือ จัดเก็บ LNG และแปลงสภาพ LNG จากของเหลวเป็นก๊าซ เพื่อรองรับการนำเข้า LNG ของประเทศ การขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจ LNG แบบครบวงจร รวมถึงลงทุนในธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อขุด ธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซฯ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซฯ อย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทดังต่อไปนี้

1.1.1 บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD)

1.1.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T))

และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM(M))

1.1.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)

1.1.4 บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP).

#### 1.2 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งร่วมลงทุนในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมชั้นกลางและธุรกิจท่อขนส่งก๊าซฯ ในต่างประเทศ เพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซฯ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซฯ ให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ มากกว่า 50 โครงการใน 10 ประเทศ

#### 1.3 การลงทุนในธุรกิจต้นน้ำอื่น ๆ

ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทดังต่อไปนี้

1.3.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

1.3.2 บริษัท พีทีที กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE)

## 2. ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### 2.1 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการขยายเครือข่ายการค้าในต่างประเทศที่เข้มแข็ง เพื่อแสวงหาโอกาสทางการค้าจากการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในราคาที่แข่งขันได้และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการค้าระหว่างประเทศให้กับกลุ่ม ปตท. รวมถึงการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง โดยดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่มจำนวน 3 บริษัท ดังนี้

2.1.1 PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)

2.1.2 PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)

2.1.3 PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

### 2.2 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน โดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโพลีเอทิลีน และอะโรมาติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการทำเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงรวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมันรวมทั้งปิโตรเคมีและการกลั่นส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลกซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มีบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (OR) เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) นอกจากนี้ ยังมีบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ดำเนินธุรกิจให้เข้าทรัพย์สินด้านโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ รวมถึงบริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.

โดยปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,239,000 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,087,465 บาร์เรลต่อวัน (รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมี)

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
น้ำมันเบนซิน	228,202	230,470	226,442
น้ำมันดีเซล	489,332	494,974	472,084
น้ำมันอากาศยาน	92,256	115,684	120,482
น้ำมันเตา	86,760	93,064	83,074
น้ำมันก๊าด	34,405	36,779	38,803
LPG	129,832	142,705	146,580
<b>รวม</b>	<b>1,060,787</b>	<b>1,113,676</b>	<b>1,087,465</b>

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปี 2568 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อวัน ลดลงร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยกลุ่มน้ำมันดีเซล ลดลงร้อยละ 4.6 น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.1 น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 10.7 LPG (รวมส่วนที่นำไปเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี) เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 กลุ่มน้ำมันเบนซินลดลงร้อยละ 1.7 ในขณะที่น้ำมันก๊าดเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 โดยภาพรวมความต้องการใช้น้ำมันลดลงโดยหลักจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดย GDP ปี 2568 เติบโตร้อยละ 2.4 ปรับลดลงจากปี 2567 ที่ร้อยละ 2.9 ประกอบกับปัจจัยด้านสภาพสิ่งแวดล้อมจากสถานการณ์อุทกภัยในช่วงปลายปี และการหดตัวของการใช้เชื้อเพลิงในภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะน้ำมันดีเซล ทั้งนี้ ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานในภาคการท่องเที่ยวปรับเพิ่มขึ้นจากมาตรการสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศจากภาครัฐ รวมถึงในช่วงครึ่งปีหลังเริ่มมีการใช้ Sustainable Aviation Fuel (SAF) เพิ่มมากขึ้น

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2568 มีปริมาณส่งออกลดลงมาอยู่ที่ 151,390 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 12,245 ล้านบาทต่อเดือน

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2568 มีทิศทางฟื้นตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream) อาทิ Ethylene และ Propylene และกลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream) อาทิ Polypropylene (PP) มีทิศทางปรับตัวดีขึ้น โดยได้แรงหนุนจากความต้องการของอุตสาหกรรม รวมถึงได้รับอานิสงส์จากการเร่งการส่งออกไปยังสหรัฐฯ (Front Loading) ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ Benzene เผชิญภาวะหดตัว โดยหลักจากภาวะอุปทานล้นตลาดจากกำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาค โดยเฉพาะจากจีน ส่งผลให้ผู้ประกอบการในไทยจำเป็นต้องลดกำลังการผลิต ส่วนการผลิต Polyethylene Terephthalate (PET) หดตัวจากกำลังซื้อในประเทศที่อ่อนแอจากปัญหานี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง สำหรับการส่งออกมีการปรับตัวลดลงในผลิตภัณฑ์กลุ่ม Upstream จากอุปสงค์ในต่างประเทศยังไม่ฟื้นตัว โดยเฉพาะจีนซึ่งเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหลักของไทย ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Downstream มีการส่งออกเพิ่มขึ้น โดย Polypropylene (PP) ได้รับอานิสงส์จากอุปสงค์ปลายน้ำในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และชิ้นส่วนรถยนต์ ส่วน Polyethylene (PE) ส่งออกเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์ในตลาดอาเซียนที่เศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวและมีความต้องการใช้เม็ดพลาสติกสำหรับบรรจุภัณฑ์และสินค้าอุปโภคบริโภคที่เพิ่มมากขึ้น

## ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 55 ราย โดยในปี 2568 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 51,782 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน LPG น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตา ตามลำดับ

การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพ ผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ สถานการณ์การใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2568 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักจากปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมและภาคขนส่งและน้ำมันหล่อลื่นปรับตัวลดลง ทั้งนี้ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มน้ำมันอากาศยานจากการท่องเที่ยวในประเทศที่เพิ่มขึ้นตามนโยบายกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ

ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศไทยปี 2566 - 2568 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว <sup>1/</sup>	6,743	6,849	6,912
น้ำมันเบนซิน	11,559	11,585	11,697
น้ำมันก๊าด	4	4	4
น้ำมันอากาศยาน	5,006	5,940	6,366
น้ำมันดีเซล	25,153	25,165	24,448
น้ำมันเตา <sup>2/</sup>	1,832	1,823	1,915
น้ำมันหล่อลื่น	465	469	440
<b>รวม</b>	<b>50,762</b>	<b>51,835</b>	<b>51,782</b>

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน และ OR

หมายเหตุ:

<sup>1/</sup> ไม่รวม Propane, Butane

<sup>2/</sup> ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ในปี 2568 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 39.6 เมื่อพิจารณาจากปริมาณขายน้ำมันโดยรวมของประเทศไทย

บริษัท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก <sup>1/</sup>	42.17	39.2	39.6
บางจาก	11.96	13.0	13.8
เอส ไซ้ <sup>2/</sup>	9.95	9.20	8.5
เชลล์	6.72	6.30	5.8
ผู้ค้ารายย่อย	29.20	32.3	32.3

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน

หมายเหตุ: ไม่รวม LPG ที่นำไปใช้เป็นตัวขับเคลื่อนในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

<sup>1/</sup> รวมส่วนแบ่งการตลาดของ ปตท. และ OR

<sup>2/</sup> เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

### โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปแบบของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับ การค้าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บ ซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โดยโครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 ปรากฏตามตาราง

โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

หน่วย: บาทต่อลิตร

	เบนซิน 95	แก๊สโซฮอล์ 95 อี10	แก๊สโซฮอล์ 91	แก๊สโซฮอล์ 95 อี20	แก๊สโซฮอล์ 95 อี85	ดีเซล บี7
ราคา ณ โรงกลั่น	15.1088	15.4323	15.0442	15.5668	18.4935	16.6016
ภาษีสรรพสามิต	7.5	6.75	6.75	6.00	1.125	6.92
ภาษีเทศบาล	0.75	0.675	0.675	0.60	0.1125	0.692
กองทุนน้ำมัน เชื้อเพลิง	9.80	2.90	2.90	1.35	2.05	2.10
กองทุนเพื่อส่งเสริม การอนุรักษ์พลังงาน	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500
ราคาขายส่งหน้า โรงกลั่น	33.2088	25.8073	25.4192	23.5668	21.8310	26.3636
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	2.3246	1.8065	1.7793	1.6497	1.5282	1.8455
ราคาขายส่งหน้า โรงกลั่นรวม ภาษีมูลค่าเพิ่ม	35.5334	27.6138	27.1985	25.2165	23.3592	28.2091
ค่าการตลาด	3.8379	3.4918	3.5341	3.6668	3.4867	2.085
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2687	0.2444	0.2474	0.2567	0.2441	0.1459
ราคาขายปลีก	39.64	31.35	30.98	29.14	27.09	30.44

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

หมายเหตุ:

- ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า
- ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด

อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2568 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ LPG เฉลี่ยอยู่ที่ 18.01 ล้านกิโลกรัมต่อวัน ลดลงจากปี 2567 (ลดลงร้อยละ 1.4) โดยภาคขนส่งอยู่ที่ 2.26 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 3.0) ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ 2.06 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.0) ภาคปิโตรเคมีอยู่ที่ 7.76 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 4.5) และภาคครัวเรือนอยู่ที่ 5.94 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4)

## โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคา LPG ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย

- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย

- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

	บาทต่อกิโลกรัม
ราคา ณ โรงกลั่น	19.6272
ภาษีสรรพสามิต	2.17
ภาษีเทศบาล	0.2170
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(1.0963)
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	20.9179
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.4643
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	22.3822
ค่าการตลาด	3.2566
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.2280
ราคาขายปลีก	25.8668

ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 5 บริษัทดังนี้

2.2.1 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

2.2.2 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

2.2.3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

2.2.4 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

2.2.5 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

### 3. ธุรกิจใหม่และความยั่งยืนที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน มีดังนี้

3.1 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

3.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

3.3 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)

**ธุรกิจไฟฟ้า (Power):** ปัจจุบัน ปตท. ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าผ่านบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งดำเนินธุรกิจครอบคลุมตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ เพื่อการอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเองและลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2568 GPSC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลทั้งในประเทศและต่างประเทศ 4,027 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ 9,425 เมกะวัตต์ ไอ้ น้ำ 3,294 ล้านตันต่อชั่วโมง ไอ้ น้ำ เพื่อการอุตสาหกรรม 7,689 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ไอ้ น้ำเย็น 10,967 ล้านตันความเย็น และแบตเตอรี่ 1,553 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

#### การตลาดธุรกิจไฟฟ้า

ณ เดือนพฤศจิกายน 2568 ประเทศไทยมีกำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบรวมทั้งสิ้น 54,020 เมกะวัตต์ การผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ร้อยละ 53.9 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดยความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2568 อยู่ที่ 34,620 เมกะวัตต์ ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ 5.9 และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าอยู่ที่ 192,423 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2567 เป็นผลจากการใช้ไฟฟ้าลดลงในภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ

#### การแข่งขันธุรกิจไฟฟ้า

ปัจจุบัน ธุรกิจไฟฟ้ามีสถานะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ยังคงมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอ้ น้ำ ประกอบกับความมั่นคงและรักษา Reliability ของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และการรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอ้ น้ำ ให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้ นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม และยังคงมุ่งธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงาน สอดรับกลยุทธ์องค์กรจากบทบาทในด้าน Decarbonization ให้กับกลุ่ม ปตท. เดินหน้ามุ่งสู่แผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

**ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV)** ตลาดยานยนต์ในประเทศไทยช่วงปีที่ผ่านมาต้องเผชิญกับความท้าทายที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการและยอดขายที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ซบเซา ตลอดจนความท้าทายจากแรงกดดันด้านการแข่งขันที่แนวโน้มสูงขึ้น โดยรถยนต์ไฟฟ้าจากจีนเข้ามาทำตลาดเพิ่มขึ้น ปตท. จึงมีการทบทวนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ EV โดยมีการปรับโครงสร้างของธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไปดังนี้

- 1) การลดสัดส่วนถือหุ้นในบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) จากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 40
- 2) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท นิโอ โมบิลิตี้ เอเชีย จำกัด (NMA) ทั้งหมด
- 3) การขายหุ้นบริษัท Contemporary Amperex Technology Co., Ltd. (CATL) ทั้งหมด
- 4) การเลิกกิจการบริษัท สวอป แอนด์ โก จำกัด (Swap&Go)
- 5) การลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอไอออนเน็กซ์ จำกัด (Aionex) จากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 25.7

ซึ่งทำให้สามารถนำเงินลงทุนกลับมาลงทุนในธุรกิจที่ ปตท. มีความเชี่ยวชาญและเน้นการลงทุนในธุรกิจอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV Charging) โดยการบูรณาการแพลตฟอร์ม สร้างความร่วมมือทางธุรกิจร่วมกันในกลุ่ม ปตท. และใช้ระบบนิเวศของบริษัทในกลุ่มที่มีอยู่ทั่วประเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุด

**ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)** ดำเนินการโดยบริษัท อิน โนบิก (เอเชีย) จำกัด (INBA) ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการลงทุนที่ผ่านมา และได้นำผลกำไรมาขยายธุรกิจยาเชิงพาณิชย์ ตั้งเป้าหมายเป็นบริษัทระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อดึงดูดพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเข้ามาร่วมเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดหลักทรัพย์ ควบคู่กับการสร้างประโยชน์ให้กับประเทศไทย และสร้างการเติบโตแบบพึ่งพาตนเอง (Self-funding) โดยในปี 2568 ได้มีการปรับการถือหุ้นใน บริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ผ่านธุรกรรมการขายหุ้น เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการเติบโตของธุรกิจ Life Science ในอนาคต

ซึ่งปัจจุบัน INBA มีกลยุทธ์สร้างการเติบโตโดยมุ่งเน้นธุรกิจยา ทั้งการนำเข้าเข้ามาจำหน่ายในประเทศและเตรียมขยายสู่ภูมิภาคอาเซียน และการลงทุนในบริษัทยาเพื่อการทำธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนเพิ่มเติม นอกเหนือจากการลงทุนใน LOTUS ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค และมีลูกค้าหลักอยู่ในสหรัฐฯ และเอเชียตะวันออก

**ธุรกิจการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต (New Ventures)** ดำเนินการโดยบริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด (Expresso NB) ทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มการลงทุนเชิงกลยุทธ์ด้าน Venture Business ของกลุ่ม ปตท. เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เป้าหมาย Net Zero และขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรม ซึ่งการดำเนินงานครอบคลุมการลงทุนหลัก 2 รูปแบบ ได้แก่

#### 1. การลงทุนด้าน Venture Capital (VC)

มุ่งเน้นการลงทุนในกองทุนและบริษัทสตาร์ทอัพ เพื่อสร้างผลตอบแทนทั้งเชิงการเงินและเชิงกลยุทธ์ ควบคู่กับการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่ม ปตท. โดยให้ความสำคัญกับธุรกิจที่สนับสนุนความยั่งยืน (Sustainability) เทคโนโลยีดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ (Digital & AI)

#### 2. การลงทุนด้าน Venture Building (VB)

มุ่งแสวงหา พัฒนา และบ่มเพาะโอกาสทางธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างแหล่งการเติบโตในระยะกลางและระยะยาวของกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจเป้าหมายสำคัญ ได้แก่

- o เทคโนโลยีเพื่อรับมือและบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Tech)
- o ธุรกิจที่ยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร (People Productivity)
- o ธุรกิจด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Wellness)

### 4. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

- 4.1 บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้ผู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการการลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ
- 4.2 บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ หรือดำเนินกิจการในธุรกิจใหม่ ตามวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.

- 4.3 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL) ดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านดิจิทัลอย่างครบวงจรแก่บริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบ การพัฒนา ติดตั้ง และการดูแลรักษาระบบงาน รวมถึงบริการหลังการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ
- 4.4 บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ให้บริการครอบคลุม 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business) ธุรกิจบริหารจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management Business) และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Business)

**รายละเอียดธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.  
ประจำปี 2568**

## 1. ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### 1.1 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซฯ ผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซฯ อย่างครบวงจร ดังนี้

#### 1.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD)

PTTNGD จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งก๊าซฯ และจัดจำหน่ายก๊าซฯ ปัจจุบันมีผู้ถือหุ้นคือ (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (2) บริษัท กัลฟ์ เอนเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ (3) บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด โดย PTTNGD พัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งก๊าซฯ และจัดจำหน่ายก๊าซฯ ให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และพื้นที่ระยอง ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2568 มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 58.00 และกลุ่มบริษัท กัลฟ์ เอนเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 42.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ PTTNGD เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซฯ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล และระยอง โดย ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ รวมถึงการขยายธุรกิจและลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบการให้บริการด้านพลังงาน (Energy services) ธุรกิจพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) และธุรกิจพลังงานทางเลือก (Alternative Energy) ตลอดจนธุรกิจอื่น ๆ เช่น การให้บริการเกี่ยวกับระบบขนส่งก๊าซฯ ทางท่อเพิ่มเติม

#### 1) การจัดหา

ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซฯ ทั้งหมดให้กับ PTTNGD โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 5-10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซฯ ที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซฯ ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและการตลาดและจำหน่ายก๊าซฯ รวมถึงการคำนวณราคาก๊าซฯ ภายใต้ Energy Pool Price

#### 2) การจัดจำหน่าย

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 PTTNGD ดำเนินธุรกิจการจำหน่ายก๊าซฯ ผ่านระบบท่อขนส่งและจำหน่ายก๊าซฯ ให้แก่ลูกค้าภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยปัจจุบัน พื้นที่ให้บริการระบบจัดจำหน่ายก๊าซฯ ทางท่อของบริษัทฯ ครอบคลุมพื้นที่ดังต่อไปนี้ เขตตำบลแพรกษาและตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมรังสิต นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ นิคมอุตสาหกรรมนวนคร นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมบางกะดี นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 และ นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด นิคมอุตสาหกรรมบางปู นิคมอุตสาหกรรม M-Thai อมตะ ซิตี้ ชลบุรี อมตะ ซิตี้ ระยอง นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 สวนอุตสาหกรรม 304 IP7 เฟส 3 และ 5 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ สมาร์ท ซิตี้ ชลบุรี โดยสัญญาซื้อขายก๊าซฯ กับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซฯ จะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ในปี 2568 PTTNGD มีปริมาณจัดจำหน่ายก๊าซฯ ปริมาณ 47.67 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ลดลงร้อยละ 1.59 จากปี 2567 และมีจำนวนลูกค้า 260 ราย โดยปริมาณการจัดจำหน่ายก๊าซฯ และจำนวนลูกค้าในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	49.05	48.44	47.68
จำนวนลูกค้า (ราย)	258	257	260

นอกจากนี้ PTTNGD ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซฯ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 80.00 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ ให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี 2 และนิคมอุตสาหกรรมอมตะ สมาร์ท ซิตี้ ชลบุรี พร้อมทั้งได้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (WHA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซฯ ให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTNGD ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. จำนวน 4 คน (รวมประธานกรรมการ) นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTTNGD ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTNGD ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	14,672	14,197	12,443
รายได้รวม	14,712	14,243	12,608
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	13,397	11,202	10,268
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,315	3,041	2,340
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	1,213	2,810	2,164

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	4,410	4,425	3,700
หนี้สินรวม	1,904	1,995	1,648
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,506	2,430	2,052

#### 1.1.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn.Bhd. (TTM(M))

ปตท. และ Petronas ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM(T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซฯ ทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ JDA) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซฯ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่ง LPG ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-

มาเลเซีย ส่วน TTM(M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซฯ และ LPG ทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 TTM(T) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 6,343.6 ล้านบาท และ TTM(M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 187.8 ล้านบาท (มาเลเซีย) และมีหุ้นบุริมสิทธิ์แบบไถ่ถอนได้ (Redeemable Preference Share) มูลค่า 15 ล้านบาท โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้ง 2 บริษัท

## 1) การบริการ

TTM(T) ให้บริการขนส่งก๊าซฯ และ LPG และให้บริการแยกก๊าซฯ แก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ขณะที่ TTM(M) ให้บริการขนส่งก๊าซฯ และ LPG แก่ Petronas และ Petronas Energy & Gas Trading Sdn. Bhd. (PEGT) ซึ่งเป็นบริษัทที่ Petronas ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซฯ ในทะเลและบนบกตั้งแต่ มกราคม 2549 โดยเป็นก๊าซฯ ที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่ง LPG ทางท่อตั้งแต่ 14 เมษายน 2549 รวมถึงได้ขยายการให้บริการขนส่งก๊าซฯ เชิงพาณิชย์ให้กับ ปตท. ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จำนวน 131 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 และต่อมาได้เพิ่มอีก 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ มิถุนายน 2554 เพื่อส่งไปยังสถานีหลักสำหรับให้บริการ NGV ในพื้นที่ภาคใต้ สำหรับท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-A18 ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ของ ปตท. ได้เริ่มวางท่อตั้งแต่ ธันวาคม 2549 สามารถให้บริการขนส่งก๊าซฯ ได้ 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเริ่มขนส่งก๊าซฯ เมื่อปลายปี 2551 และเปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-B17 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 ทำให้สามารถขยายบริการขนส่งก๊าซฯ ได้อีก 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2558 ได้เปิดบริการเชิงพาณิชย์ท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ MTJDA-B17 ไปเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งก๊าซฯ ของ Petronas ที่ขอบ JDA ไปยังเมือง Kerteh ประเทศมาเลเซีย การขยายบริการขนส่งก๊าซฯ ดังกล่าว นอกจากจะทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นแล้ว ยังช่วยให้ ปตท. สามารถจัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า อีกทั้งเป็นการสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย

ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง A18)	615	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas) (แปลง B17)	257	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	274	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	118,088	เมตริกตันต่อปี
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	27,076	เมตริกตันต่อปี

## 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TTM(T) และ TTM(M) ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท. เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน และ Petronas เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน ทั้งนี้ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก ปตท. ในปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของทั้ง 2 บริษัท โดยมีวาระคราวละ 3 ปี ซึ่งจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้กับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Petronas

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท TTM(T) ปี 2566 - 2568 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	3,439	3,849	4,636
รายได้รวม	3,714	4,025	4,695
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	2,332	2,243	2,143
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,382	1,782	2,552

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	11,238	9,150	7,690
หนี้สินรวม	3,603	1,365	746
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,635	7,785	6,944

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

ผลการดำเนินงานของ TTM(M) ปี 2566 - 2568 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	49	40	50
รายได้รวม	51	46	53
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	40	38	65
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11	8	(12)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	446	354	232
หนี้สินรวม	187	108	22
ส่วนของผู้ถือหุ้น	259	246	210

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 1.1.3 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)

ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท PTTLNG ขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG เก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซฯ จากของเหลวเป็นก๊าซ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 PTTLNG มีทุนจดทะเบียน 27,748 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 27,748 ล้านบาท

##### 1) ลักษณะของโครงการ

PTTLNG ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุด แห่งที่ 1 (LNG Map Ta Phut Terminal 1: LMPT1) ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถึงเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Regasification Unit) โดยมีกำลังการผลิตรวม 11.5 ล้านตันต่อปี แบ่งออกเป็นกำลังการผลิตในระยะที่ 1 ขนาด 5 ล้านตันต่อปี และ

เพิ่มขนาดเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2 อีกทั้งมีส่วนต่อขยายโครงการระยะที่ 2 เพิ่มเดิมอีก 1.5 ล้านตันต่อปี และหน่วยขนส่ง LNG ทางรถบรรทุก กำลังการผลิต 182,500 ตันต่อปี

PTTLNG มีบริษัทลูก 1 บริษัท คือ บริษัท พีอี แอลเอ็นจี จำกัด (PE LNG) ดำเนินการจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 เพื่อดำเนินกิจการให้บริการ/จัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาท่าเรือรับผลิตภัณฑ์ LNG คลังสำรอง LNG และเปลี่ยนสถานะ LNG จากของเหลวเป็นก๊าซ รวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง PTTLNG และ กฟผ. ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50.00

PE LNG ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการสถานีแอลเอ็นจี มาบตาพุดแห่งที่ 2 (LNG Map Ta Phut Terminal 2: LMPT2) ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG จำนวน 1 ท่า ถังเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) ขนาด 250,000 ลูกบาศก์เมตร จำนวน 2 ถัง และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซ (LNG Regasification Unit) โดยมีกำลังการผลิตรวม 7.5 ล้านตันต่อปี

## 2) การบริการ

ให้บริการและบริหารจัดการ LNG Receiving Terminal โดยคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรอง LNG (Terminal Tariff) ซึ่งลูกค้าจะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

- อัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพ LNG จากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge: Ld) เท่ากับ 17.7598 บาทต่อล้านบีทียู (LMPT1 และ LMPT2) ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไปจนกว่าจะได้รับการอนุมัติอัตราใหม่จาก กฟผ.
- อัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพ LNG จากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Lc) เท่ากับ 0.8646 บาทต่อล้านบีทียู (LMPT1 และ LMPT2) สำหรับวันที่ 1 เมษายน - 31 ธันวาคม 2567 หรือจนกว่าจะได้รับการอนุมัติ อัตราใหม่ จาก กฟผ.
- ลูกค้าปัจจุบัน PTTLNG (LMPT1): ปตท. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) และบริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด (BGLNG)
- ลูกค้าปัจจุบัน PE LNG (LMPT2): ปตท. กฟผ. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด (HKH) และ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด (GULF LNG)

## 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTLNG ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 6 คน ผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน และผู้แทนจากกระทรวงพลังงาน 1 คน ซึ่งได้รับการเสนอชื่อจาก ปตท. ในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ

## 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTLNG ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	13,073	12,037	10,341
รายได้รวม	13,258	16,847	11,107
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	6,873	4,069	2,946
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	6,385	12,778	8,161

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	83,058	55,528	57,560
หนี้สินรวม	21,705	1,375	1,489
ส่วนของผู้ถือหุ้น	61,353	54,153	56,071

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 1.1.4 บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

MAP จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 โดยกลุ่ม ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.00 และบริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49.00 เพื่อประกอบธุรกิจโดยนำพลังงานความเย็นเหลือทิ้งจาก LNG มาใช้ประโยชน์และลดต้นทุนในกระบวนการผลิตของโครงการแยกอากาศ (Air Separation Unit : ASU) เพื่อผลิตและจำหน่ายก๊าซอุตสาหกรรม (Industrial Gas) ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจน ก๊าซออกซิเจน ไนโตรเจนเหลว ออกซิเจนเหลว และอาร์กอนเหลว ทั้งนี้ โรงงาน ASU แห่งที่ 1 (ASU 1) ก่อสร้างแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) แล้วตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน ASU แห่งที่ 2 (ASU 2)

##### 1) ลักษณะโครงการ

- โครงการ ASU 2 ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 15 ไร่ติดกับบริเวณพื้นที่ของสถานี LNG Map Ta Phut Terminal 2 (LMPT 2) โดยจะนำพลังงานความเย็น LNG จากสถานี LMPT 2 มาใช้ประโยชน์ผ่านระบบท่อส่งความเย็นที่เชื่อมต่อกับ PTTLNG Receiving Terminal เพื่อขนส่ง LNG มาแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นกับกระบวนการผลิตของโรงงาน ASU 2 และภายหลังแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นแล้ว ASU 2 จะส่งก๊าซธรรมชาติผ่านระบบท่อกลับคืนให้ PTTLNG Receiving Terminal ก่อนที่จะจัดส่งให้ผู้ใช้งานฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัท PTTLNG จะเป็นผู้ลงทุนระบบท่อส่งความเย็นให้แก่โครงการ ASU 2
- โรงงาน ASU จะใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท Air Products and Chemicals, Inc. (APC) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ BIG โดยมีกำลังผลิตก๊าซอุตสาหกรรมในรูปแบบของเหลวอยู่ที่ 720 ตันต่อวัน
- ความก้าวหน้าโครงการ : ปัจจุบันโรงงาน ASU 2 อยู่ในระหว่างการปรับพื้นที่ก่อสร้าง และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2571

##### 2) การจัดจำหน่าย

MAP จำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซอุตสาหกรรมให้กับ BIG บริษัทในกลุ่ม ปตท. และผู้ใช้ในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ โดยมีสูตรราคาจำหน่ายที่เป็นไปตามหลักการ Cost Plus และจะเปลี่ยนแปลงตามต้นทุนการผลิตโดย BIG จะเป็นผู้ทำตลาดขายปลีก (Retail) โดยจะนำก๊าซอุตสาหกรรมไปจำหน่ายต่อยังผู้ใช้ในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมแช่เยือกแข็ง อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมเชื่อมโลหะ และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งจะขนส่งผ่านระบบท่อและรถขนส่ง

##### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท MAP ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน เป็นผู้บริหารของ ปตท. 2 คน และ BIG 2 คน

#### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท MAP ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	870	822	816
รายได้รวม	871	823	818
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	638	596	580
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	233	227	238

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	1,545	1,603	1,596
หนี้สินรวม	883	733	667
ส่วนของผู้ถือหุ้น	662	870	929

#### 1.2 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2528 เพื่อเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Flagship Company) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400,000 บาท และเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2536 ปตท.สผ. ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียน 3,969,985,400 บาท ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ.

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สิทธิประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามกฎหมายของประเทศนั้น ๆ ซึ่งอาจอยู่ในรูปของ (1) สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract : PSC) (2) สัมปทาน (Concession) หรือ (3) สัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) ในส่วนของการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย จะอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ปตท.สผ. มีฐานการดำเนินงานส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งในประเทศไทย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สหพันธรัฐมาเลเซีย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย และมีการลงทุนในประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ได้แก่ รัฐสุลต่านโอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย สาธารณรัฐโมซัมบิก และสาธารณรัฐคาซัคสถาน โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ มากกว่า 50 โครงการใน 10 ประเทศ มีปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จำนวน 1,838 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 556 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซฯ 7,823 พันล้านลูกบาศก์ฟุต อีกทั้งมีปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Probable Reserves) จำนวน 888 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ในประเทศ	746	758	845
ต่างประเทศ	690	879	993
รวม	1,436	1,637	1,838

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ที่จะช่วยเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาวนอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและความสามารถด้านงานวิจัยพัฒนาขององค์กรที่ส่งเสริมธุรกิจปัจจุบัน เช่น การพัฒนาธุรกิจดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เชิงพาณิชย์ (CCS as a Service) การแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนนอกชายฝั่ง รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ผ่านการลงทุนในบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (ARV) เป็นต้น

ทั้งนี้ ปตท. สผ. มีการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ นอกจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ได้แก่ การร่วมลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจในการขนส่งก๊าซฯ ทางท่อจากโครงการชอติกา และโครงการยาดานาในประเทศเมียนมา การร่วมลงทุนในธุรกิจปิโตรเลียมชั้นกลางคือ โครงการโอมาน แอลเอ็นจี (OLNG) และ โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP) และการร่วมลงทุนในโครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม (Seagreen Offshore Wind Farm Project) เป็นโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งในประเทศสกอตแลนด์ นอกจากนี้ ยังมี การร่วมลงทุนกับกลุ่ม ปตท. คือ การร่วมลงทุนระหว่าง ปตท. กับ ปตท.สผ. โดยถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50.00 ในบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด เพื่อให้บริการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานอีกด้วย

#### ลักษณะการตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ มีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อต่างประเทศอยู่ที่ 69 ต่อ 31 ในปี 2568 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศไทยและเมียนมา จะจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

##### 1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซฯ ต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะเป็นในรูปแบบของสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน ทั้งนี้ การจำหน่ายก๊าซฯ จากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมดนั้น สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซฯ โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาน้ำมันดิบดูไบ รวมถึงดัชนีเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

##### 2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้นขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดรอง

### 3) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ AGP ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซฯ บนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

### 4) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ปตท.สผ. จำหน่าย LPG จากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐ และประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่าย LPG จากการลงทุนในโครงการ AGP โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

### การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซฯ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2568 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศ (รวมถึงพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย) คิดเป็นร้อยละ 77.1 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด

ณ สิ้นปี 2567 ปริมาณสำรองก๊าซฯ ของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียเป็นดังนี้

ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้าน ลูกบาศก์ฟุต: bcf)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl)	คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล: MMbbl)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	4,720.61	120.94	148.20
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	3,719.46	93.17	135.24
ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves)	1,466.25	47.69	51.93

ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2567 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ ๆ (Operator) เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอสเอส (ประเทศไทย) จำกัด และ Mitsui Oil Exploration Co.,LTD เป็นต้น ในปี 2568 มีปริมาณการผลิตก๊าซฯ ในประเทศเฉลี่ย 2,934 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.6 น้ำมันดิบ 83,677 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.9 และคอนเดนเสท 76,761 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.5

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2556 - 2568 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	คอนเดนเสท (บาร์เรลต่อวัน)
2556	4,045	149,482	91,159
2557	4,073	138,552	94,330
2558	3,852	152,387	95,629
2559	3,777	163,527	94,489
2560	3,620	141,248	98,572
2561	3,527	129,201	99,010
2562	3,623	125,889	102,332
2563	3,262	117,029	84,835
2564	3,204	97,620	79,549
2565	2,192	78,793	58,630
2566	2,192	69,012	60,668
2567	2,504	80,571	66,211
2568	2,934	83,677	76,761

ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ([www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th))

ผลประกอบการของ ปตท.สผ. ส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ความสำเร็จในการสำรวจและการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติม โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานดังนี้

### 1) การผลิต

ณ 31 ธันวาคม 2568 อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยคิดเป็น 725,333 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ทั้งนี้ปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รวมทุกโครงการ	638,319	696,257	725,333

### 2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ ก๊าซฯ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ และ LPG โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 71 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. ในปี 2568) สำหรับการซื้อขายก๊าซฯ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิด ประมาณ 509,906 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่อยู่ที่ 488,794 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน ซึ่งมีสาเหตุหลักจากโครงการ G1/61 ที่เพิ่มอัตราการผลิตก๊าซฯ เป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเต็มปี และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ที่การซื้อขายมีผลสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2568 ทั้งนี้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	75	74	78
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	2,039	2,197	2,297
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (เมตริกตันต่อวัน)	163	168	153
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	52	57	59
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	462,007	488,794	509,906
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	48	47	44

### 3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน ประกอบด้วยผู้บริหารของ ปตท.จำนวน 2 คน

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2566 – 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและการบริการ	300,694	312,310	218,449
รายได้รวม	315,216	327,415	294,849
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	239,988	249,915	238,844
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	76,705	78,817	60,257

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน *	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	902,821	965,301	933,937
หนี้สินรวม	403,378	429,425	414,369
ส่วนของผู้ถือหุ้น	499,443	535,876	519,568

\* ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ปตท.สผ. ได้กำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ดังนั้นงบการเงินที่นำเสนอในสกุลเงินบาท มาจากการแปลงค่างบการเงินจากสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

## 5) ความคืบหน้าโครงการต่าง ๆ และโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีปริมาณขายเฉลี่ยจากโครงการในประเทศไทยรวมอยู่ที่ 353,491 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 69 ของปริมาณขายทั้งหมด สำหรับประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีปริมาณขายเฉลี่ยรวมอยู่ที่ ประมาณ 89,160 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ความคืบหน้าที่สำคัญของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในปี 2568 ในด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย ได้แก่ โครงการจี 1/61 (เอราวิน) และ โครงการจี 2/61 (บงกช) เดินหน้าก่อสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต พร้อมดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการผลิตก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่โครงการอาทิตย์สามารถผลิตได้ตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 280 เป็น 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568 นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าซื้อสัดส่วนเพิ่มเติมในโครงการสินภู่ออม ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 รวมถึงได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ที่สัดส่วนร้อยละ 50 ในเดือนกรกฎาคม 2568 ซึ่งสามารถรับรู้ปริมาณขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทันที อีกทั้ง โครงการคอนแทร์ค 4 ได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเพิ่มอีก 10 ปีไปจนถึงปี 2581 สำหรับการเติบโตในต่างประเทศ บริษัทได้ชนะประมูลแปลงสำรวจเร็กเกนเน่ ทุ ในประเทศแอลจีเรียร่วมกับ Emi และได้ลงนามสัญญาแบ่งปันผลผลิตแล้ว อีกทั้งยังเข้าร่วมลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ที่สัดส่วนทางอ้อมร้อยละ 22.1 ซึ่งมีผลสมบูรณ์ในเดือนกันยายน 2568 รวมถึงได้เข้าร่วมลงทุนทางอ้อมในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ที่ร้อยละ 9.998 ในเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถเพิ่มปริมาณขายให้กับบริษัทได้ทันที สำหรับโครงการในสหรัฐอเมริกาได้รับอนุมัติ ได้แก่ โครงการสัมปทานกาซา และโครงการอานูดาบี ออฟชอร์ 2 มีความคืบหน้าตามแผนงาน ในขณะที่โครงการเมียนมา เอ็ม 3 โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี (แหล่ง Sirung-Chenda) และโครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ ราเคซ (ระยะที่สอง) ได้มีการพิจารณาตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) และอยู่ระหว่างการเตรียมการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะเพิ่มปริมาณการขายให้กับบริษัทในระยะยาวต่อไป จากความสำเร็จในการเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการที่อยู่ในระยะผลิตและการพิจารณาตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในโครงการต่างๆ ในปี 2568 ทำให้ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ของบริษัท ณ สิ้นปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อนหน้า และปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเปรียบเทียบกับอัตราการผลิต (R/P Ratio) เพิ่มขึ้นเป็น 6.9 ปีจาก 6.4 ปีในปีก่อนหน้า

ด้านความคืบหน้าที่สำคัญในส่วนของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายและอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 3 ปี ก่อนเริ่มกระบวนการอัดกลับคาร์บอนในปี 2571 ทั้งนี้โครงการจะสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปีเมื่อดำเนินการเต็มกำลัง

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [pttep.com/th/investor-relations/document/annual-reports](http://pttep.com/th/investor-relations/document/annual-reports)

### 1.3 การลงทุนในธุรกิจด้านน้ำมัน ๑

#### 1.3.1 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER)

PTTER จัดตั้งขึ้นเมื่อเดือนตุลาคม 2550 โดย ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ซึ่ง PTTER ดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารกลุ่มธุรกิจด้านหินของ ปตท. โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 PTTER มีทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 34,483 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,448,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 33,703 ล้านบาท

##### 1) การดำเนินธุรกิจ

PTTER ได้ดำเนินการขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00 พร้อมภาระผูกพันทั้งหมดในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E. (EMG) ให้กับบริษัท Snam S.p.A (Snam) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอิตาลี) หรือบริษัทที่ Snam ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เสร็จสิ้นสมบูรณ์เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564

ต่อมา ปตท. ได้ดำเนินการถอนการลงทุนในธุรกิจด้านหินแล้วเสร็จเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2566 จึงทำให้ PTTER ไม่มีการดำเนินธุรกิจหลักอีกต่อไป โดยเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท PTTER ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติการเลิกบริษัทและการชำระบัญชีของ PTTER และมีการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี โดยคาดว่าจะชำระบัญชีแล้วเสร็จภายในปี 2570

##### 2) การบริหาร

-

##### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTER ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566*	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและให้บริการ	-		
รายได้อื่น	390	N/A	N/A
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	67		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	323		

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566*	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	1,860		
หนี้สินรวม	7	N/A	N/A
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,853		

\* รอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ถึง 28 ธันวาคม 2566 (วันเลิกบริษัท)

#### 1.3.2 บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE)

ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท PTTGE ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100.00 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียน 833 ล้านบาท และปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 12,403 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักสำหรับลงทุนในธุรกิจปลูกป่าส้มและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ อย่างไรก็ตาม ทรัพย์สินที่มีอยู่ใน PTTGE มีสภาพที่ไม่เอื้อต่อการเพาะปลูกป่าส้มจึงไม่สามารถดำเนินการให้ผ่านมาตรฐานที่ยอมรับในสากลได้ และการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพทรัพย์สินมี

มูลค่าสูงเมื่อเทียบกับมาตรฐานธุรกิจไม่คุ้มค่ากับการดำเนินการต่อ ดังนั้นในปี 2557 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 ได้มีมติอนุมัติให้ PTTGE ดำเนินการขายโครงการของบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อปี 2562

### 1) การดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบัน มีบริษัทในกลุ่ม PTTGE 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท PTT Green Energy Pte. Ltd. (“PTTGE”) (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) และบริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย) จำกัด (“PTTGE TH”) (จดทะเบียนในประเทศไทย) ต่อมาเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัท PTTGE TH โดยจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท แบ่งเป็น คณะกรรมการ PTTGE ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ขณะที่ PTTGE TH อยู่ระหว่างการชำระบัญชีบริษัทฯ

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของบริษัท PTTGE ในปี 2566 – 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้รวม	0.7	0.8	0.6
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	0.8	0.8	1.0
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	(0.1)	0	(0.4)

หน่วย : ล้านบาทสหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	17	17	18.8
หนี้สินรวม	-	-	2.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	17	17	16.2

## 2. ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### 2.1 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

#### 2.1.1 PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT)

PTTT จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2543 ณ ประเทศสิงคโปร์ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 6.1 ล้านบาท สิงคโปร์ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บผสม บริหารและจำหน่าย รวมทั้งการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคา โดยครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ คอนเดนเสท LNG ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เชื้อเพลิงชีวภาพ คาร์บอนเครดิต ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานและโภคภัณฑ์อื่น ๆ เพื่อสร้างรายได้ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเป็นฐานในการขยายธุรกรรมในฝั่งซีกโลกตะวันออก ตลอดจนการมีส่วนช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศอีกทางหนึ่ง

PTTT มีบริษัทลูก 1 บริษัท คือ PTT MEA Ltd. (PTT MEA) ณ กรุงอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งดำเนินการจัดตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อดำเนินการลงทุนในตลาดซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า ICE Futures Abu Dhabi (IFAD) ตลอดจนขยายเครือข่ายทางการค้าในภูมิภาคตะวันออกกลางและภูมิภาคแอฟริกา นอกจากนี้ PTTT ยังมีสำนักงานตัวแทน ณ เมืองเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน (PTT International Trading Shanghai Representative Office) ทำหน้าที่ประสานงานการค้าและข้อมูลตลาดในสาธารณรัฐประชาชนจีนและภูมิภาคใกล้เคียง

### 1) การค้าและการบริการ

การค้าสากลเต็มรูปแบบ ผ่านการเก็บ ผสม บริหารและจำหน่าย เพื่อทำหน้าที่ขยายการค้าในต่างประเทศโดยการซื้อและขายสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งการให้บริการการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาคเอเชีย รวมถึงการค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่น ๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและกลุ่ม ปตท.

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 6 คน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT และบริษัทย่อย ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	26,533	25,242	20,682
รายได้รวม	26,545	25,255	20,790
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	26,445	25,180	20,711
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	100	75	79

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	2,733	2,587	2,333
หนี้สินรวม	2,397	2,201	1,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	336	386	447

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

### 2.1.2 PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)

PTTT LDN จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2559 ณ กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ มีทุนจดทะเบียน 26.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เรียกชำระแล้ว 10.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT LDN มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบที่มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการค้าในฝั่งซีกโลกตะวันตก และการแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าการค้าจากธุรกรรมใหม่ที่เกิดจากการเชื่อมโยงการค้าในฝั่งซีกโลกตะวันตกและตะวันออก โดยมีธุรกรรมการค้าครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ LNG ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับการจัดการขนส่งทางเรือ และการบริหารความเสี่ยงราคา

นอกจากนี้ PTTT LDN มีทำเลอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นที่ตั้งของตลาดอนุพันธ์ที่สำคัญของโลกในประเทศอังกฤษ จึงมีบทบาทสำคัญในการแสวงหาข้อมูลการค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดในฝั่งตะวันตก ซึ่งช่วยให้ ปตท. มีข้อมูลผลิตภัณฑ์รอบโลกตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงสนับสนุนการทำการค้าและการบริหารความเสี่ยงราคาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 1) การค้าและการบริการ

PTTT LDN ทำหน้าที่ขายการค้าในต่างประเทศ โดยการซื้อและขายสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งการให้บริการการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT LDN จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา รวมถึงการค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่น ๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและกลุ่ม ปตท.

### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT LDN ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 5 คน และตัวแทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT LDN ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	3,026	2,719	3,456
รายได้รวม	3,034	2,725	3,465
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	3,019	2,718	3,460
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	15	7	5

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	870	559	706
หนี้สินรวม	771	457	601
ส่วนของผู้ถือหุ้น	99	102	105

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 2.1.3 PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

PTTT USA จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ณ เมืองฮิวสตัน รัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา มีทุนจดทะเบียน 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เรียกชำระแล้ว 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย PTTT USA มีวัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบที่มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการค้าครอบคลุมทวีปอเมริกา (อเมริกาเหนือ อเมริกากลาง และอเมริกาใต้) การแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มและต่อยอดธุรกรรมการค้าภายในทวีปอเมริกาและการค้าข้ามทวีป รวมทั้งรองรับการจัดการ Feedstock ให้กับโรงกลั่น และ/หรือโรงปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางที่มีความเสี่ยงทางการเมืองสูง โดยมีธุรกรรมการค้าครอบคลุมการค้าน้ำมันดิบ LNG ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ควบคู่ไปกับการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคา

นอกจากนี้ PTTT USA ยังมีบทบาทที่สำคัญในการแสวงหาข้อมูลการค้าและความเคลื่อนไหวของตลาดผลิตภัณฑ์ในทวีปอเมริกา และตลาดอนุพันธ์ที่สำคัญของโลกในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะช่วยให้การค้าและการบริหารความเสี่ยงราคาของ ปตท. มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการมีข้อมูลผลิตภัณฑ์รอบโลกตลอด 24 ชั่วโมง

### 1) การค้าและการบริการ

PTTT USA ทำหน้าที่ขายการค้าในต่างประเทศ โดยการซื้อและขายสินค้าโภคภัณฑ์ รวมทั้งการให้บริการการจัดการขนส่งทางเรือและการบริหารความเสี่ยงราคาผ่านการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ โดย PTTT USA จะมุ่งเน้นตลาดการค้าหลักในภูมิภาค

อเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ รวมถึงการค้าข้ามทวีปที่เชื่อมโยงกับบริษัทย่อยอื่น ๆ ในกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและกลุ่ม ปตท.

## 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTT USA ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 5 คน และตัวแทนจาก กระทรวงการคลัง 1 คน

## 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท PTTT USA ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	1,061	1,054	1,819
รายได้รวม	1,063	1,066	1,841
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	1,040	1,053	1,834
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	23	13	7

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	53	122	207
หนี้สินรวม	3	67	146
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50	55	61

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

## 2.2 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และ ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

### 2.2.1 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

GC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร (Integrated Petrochemicals and Refining) ซึ่งมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์รวมประมาณ 14 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการกลั่นน้ำมันดิบ และคอนเดนเสทรวม 280,000 บาร์เรลต่อวัน โดย GC จัดเป็นบริษัทแกนนำของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.18

GC แบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น
- 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง
- 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์
- 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน
- 5) กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ

นอกเหนือจากกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก 5 กลุ่มข้างต้น GC ยังดำเนินธุรกิจการให้บริการและอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจด้านการตลาดจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และพัฒนาตลาดผลิตภัณฑ์ ธุรกิจด้านโลจิสติกส์ ทำเทียบเรือ สาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน ธุรกิจด้านเทคนิค วิศวกรรม การบำรุงรักษาโรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และรักษาความปลอดภัย ธุรกิจวิชากิจเพื่อสังคม และธุรกิจอื่นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 GC มีกำลังการผลิตติดตั้งในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กำลังการผลิตติดตั้ง

(ต้นต่อปี, ยกเว้นระบุเป็นอย่างอื่น)

**กลุ่มผลิตภัณฑ์**

1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น	
โรงกลั่นน้ำมัน <sup>(1)</sup> .....	280,000
โรงอะโรเมติกส์ .....	2,419,000
โรงโอเลฟินส์.....	3,829,000
2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง <sup>(2)</sup>	
เอทิลีนออกไซด์ .....	423,000
ฟินอล .....	954,000
ปิโตรเคมีขั้นกลางอื่น ๆ.....	1,266,000
3) กลุ่มผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์ <sup>(2)</sup>	
โพลีเมอร์ .....	2,986,000
เคมีภัณฑ์.....	198,000
4) กลุ่มผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน <sup>(2)</sup>	902,000
5) กลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ <sup>(2)</sup>	1,274,000

หมายเหตุ:

(1) ปริมาณวัตถุดิบนำเข้า Crude Distillation Unit (CDU) หน่วยวัดเป็นบาร์เรลต่อวัน ซึ่งประกอบด้วย กำลังการกลั่นน้ำมันดิบเฉลี่ยประมาณ 145,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังการกลั่นคอนเดนเสท 135,000 บาร์เรลต่อวัน

(2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีขั้นกลาง, โพลีเมอร์และเคมีภัณฑ์, พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนและเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ นับข้อมูลกำลังการผลิต ณ ปี 2568 ตามสัดส่วนการถือหุ้นเฉพาะบริษัทที่ GC ถือหุ้นมากกว่า หรือเท่ากับร้อยละ 25.00

ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอะเลฟินส์ และโรงอะโรเมติกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2566 <sup>1</sup>	ปี 2567 <sup>2</sup>	ปี 2568 <sup>3</sup>
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	280 พันบาร์เรลต่อวัน	104	102	91
โรงโอะเลฟินส์	3,829 พันตันต่อปี	80	82	81
โรงอะโรเมติกส์	2,419 พันตันต่อปี	83	88	74

<sup>1</sup>ในปี 2566 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยผลิตโอะเลฟินส์หน่วยที่ 2 ในไตรมาสที่ 1/2566, โรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในไตรมาส 3/2566 และหน่วยผลิตโอะเลฟินส์หน่วยที่ 1 ในไตรมาสที่ 4/2566

<sup>2</sup>ในปี 2567 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยผลิตโอะเลฟินส์หน่วยที่ 2 ในไตรมาส 1/2567 และไตรมาส 3/2567

<sup>3</sup>ในปี 2568 มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผนของโรง MEG ในช่วงไตรมาส 2/2568 โรงกลั่นน้ำมันและโรงอะโรเมติกส์หน่วยที่ 2 ในช่วงไตรมาส 4/2568

## 1) การจัดหา

GC ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีความคุ้มค่าในทางเศรษฐศาสตร์ และช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล ด้วยแนวทางที่เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มตลอด Value Chain ของกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มหลักของบริษัทฯ โดยมุ่งจัดหาวัตถุดิบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถรองรับธุรกิจตั้งแต่อุตสาหกรรมต้นน้ำไปจนถึงอุตสาหกรรมปลายน้ำได้อย่างครบวงจร โดย GC จัดหาวัตถุดิบตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นมุ่งเน้นการให้น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ที่มีต้นทุนต่ำและมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ในการผลิต ส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง โพลีเมอร์ และเคมีภัณฑ์จะใช้ผลิตภัณฑ์จากอะโรเมติกส์และโอะเลฟินส์ภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มมูลค่าและสร้างความสามารถในการแข่งขัน ขณะที่ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืนมุ่งใช้วัตถุดิบภายในประเทศเพื่อสนับสนุนภาคเกษตรและสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน และผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษจะจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตภายนอกภายใต้สัญญาที่ระยะสั้นและระยะยาวเพื่อบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ

## 2) การจัดจำหน่าย

GC มีการบริหารการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้วยแนวทางที่ชัดเจนและเหมาะสมกับลักษณะของตลาดในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่อง โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น จะเน้นการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ และใช้เป็นวัตถุดิบต่อ ยอดไปสู่ ปิโตรเคมีขั้นกลางและปิโตรเคมีขั้นปลาย และผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือจะมีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ โดยมีลูกค้าปลายทางในภูมิภาคเอเชีย เพื่อขยายฐานลูกค้าและการตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง ยังคงเน้นการจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในประเทศ โดยจำหน่ายตรงให้ลูกค้ารายใหญ่ และผ่านตัวแทนสำหรับรายย่อย พร้อมส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือไปยังต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ มีการดำเนินการผลิต การจัดจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท รวมถึงดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าอื่น ๆ เพื่อการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ชนิดอื่น ๆ ที่สำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านการขายและการตลาด ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก เพื่อตอบสนองต่อความต้องการด้านผลิตภัณฑ์และบริการของลูกค้าในต่างประเทศให้ได้อย่างทั่วถึง และขยายโอกาสทางการค้าให้ได้มากที่สุด

ผลิตภัณฑ์พลาสติกชีวภาพและผลิตภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน มีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ และกลุ่มลูกค้าที่มีความเฉพาะเจาะจงซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีฐานการผลิตและลูกค้าในหลายภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษ ดำเนินการจัดจำหน่ายโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายเป็นหลัก ซึ่งการดำเนินธุรกิจจะดำเนินการผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GC ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบของ GC ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	621,631	608,549	487,585
รายได้รวม	632,346	606,084	495,188
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	631,347	635,895	509,788
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ*	865	(8,213)	(16,574)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่**	999	(29,811)	(14,600)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	719,005	645,844	606,373
หนี้สินรวม	422,824	377,251	310,603
ส่วนของผู้ถือหุ้น	296,181	268,593	295,770

\*กำไร(ขาดทุน) (ไม่รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ปรับโครงสร้าง)

\*\*กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (รวมผลขาดทุนจากการด้อยค่า/ปรับโครงสร้าง)

### 5) โครงการต่าง ๆ

#### 5.1) โครงการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Asset Monetization)

GC ดำเนินการเข้าทำธุรกรรมการขายหุ้นบางส่วนในบริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) และการปรับโครงสร้างธุรกิจทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ การดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์ Asset Light & Portfolio Transformation เป็นการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก (Non-Core Asset Monetization) ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนองค์กรเพื่อรักษาความมั่นคงของบริษัทฯ โดยภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรม คาดว่าจะได้รับประโยชน์การบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ใช้เงินทุนสูงและไม่ใช่ธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรและสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นการส่งเสริมสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ลดภาระหนี้สิน เพิ่มความแข็งแกร่งทางการเงิน และความยืดหยุ่น ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพย์สินที่เช่าและรับบริการในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง

#### 5.2) โครงการเพิ่มความมั่นคงของวัตถุดิบสำหรับธุรกิจโพลีเอสเตอร์

GC เป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์รายแรกที่มีแผนการจัดหาวัตถุดิบอีเทนจากสหรัฐฯ มาใช้ในประเทศไทย ทดแทนวัตถุดิบอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ความยืดหยุ่น และความยั่งยืน โดยอาศัยโครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่แล้ว ช่วยเสริมเสถียรภาพด้านวัตถุดิบในระยะยาวด้วยการลงทุนที่เหมาะสม เสริมความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตการดำเนินงานดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์

“Holistic Optimization เพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน” ของ GC ซึ่งให้ความสำคัญกับการเสริมความมั่นคงของวัตถุดิบในระยะยาว การเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน และการเสริมบทบาทของประเทศไทยในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ระดับโลก ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความสมดุลทางการค้าและความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา โดย GC คาดว่าจะเริ่มรับมอบอู่เทรนนำเข้าไปในปี 2572

### 5.3) โครงการโรงกลั่นชีวภาพ

GC ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน โรงกลั่นชีวภาพ (Biorefinery) ครบวงจร สามารถดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชีวภาพเป็นรายแรกในประเทศไทย ผ่านกระบวนการผลิตร่วมแบบ Co-processing ที่สามารถใช้งานร่วมกับหน่วยกลั่นเดิมได้ โดยนำน้ำมันพืชใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) มาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์เคมีชีวภาพ (Bio-Chemicals) และพลาสติกชีวภาพ (Bio-Polymers) มูลค่าสูง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นการใช้วัสดุทางเลือกที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ Bio-Propylene สำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็งของเล่นเด็ก และชิ้นส่วนยานยนต์ Bio-BD (Bio-Butadiene) ใช้ในยางรถยนต์และรองเท้ากีฬา และ Bio-PTA (Bio-Purified Terephthalic Acid) สำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์และขวดพลาสติก PET โดยมีตลาดปลายทางในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรมยาง และอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ตามลำดับ

### 5.4) โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตโพลีแลคติกแอซิด (PLA) ครบวงจรแห่งใหม่

บริษัท Natureworks LLC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท GC International Corporation บริษัทในกลุ่มของ GC กับ Cargill, Interoperated (Cargill) ประเทศสหรัฐอเมริกา ตัดสินใจลงทุนขยายกำลังการผลิต โดยก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 2 ที่ นครสวรรค์ ไบโอบีโอมเพล็กซ์ ในประเทศไทย ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแลคติกแอซิด แลคไทด์ (Lactide) และโพลีแลคติกแอซิด (PLA) แบบครบวงจร มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 75,000 ตันต่อปี ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงาน และมีเป้าหมายที่จะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2569

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: <https://www.pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings>

#### 2.2.2 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

TOP เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมชั้นนำในประเทศไทย และเป็น โรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงสุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 22.1 ของกำลังการกลั่นรวมภายในประเทศ มีการจำหน่ายในประเทศประมาณร้อยละ 87 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และมีกำลังการกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ 267,015 ตันต่อปี ทั้งยังขยายการลงทุนให้ครอบคลุมธุรกิจการผลิตสารอะโรเมติกส์ ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 838,000 ตันต่อปี ธุรกิจสารลดแรงตึงผิว (LAB) ธุรกิจโอเลฟินส์ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจสารทำละลาย โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.03

ในช่วงที่ผ่านมา TOP มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และ โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568 <sup>1</sup>
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่นน้ำมัน	275,000 บาร์เรลต่อวัน	112	111	106
โรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	267,015 ตันต่อปี	79	80	76
โรงผลิตสารอะโรเมติกส์	838,000 ตันต่อปี	73	80	67

<sup>1</sup>ในปี 2568 ดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit 3: CDU-3) หน่วยผลิตบริษัท ไทยพาราไซซีน จำกัด หน่วยผลิตบริษัท ไทยซูบเบส จำกัด (มหาชน) และหน่วยผลิตบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ตั้งแต่วันที่เดือนกรกฎาคมถึงกลางเดือนสิงหาคม 2568

### 1) การจัดหา

การผลิตของ TOP จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายนอกและภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าจากแหล่งตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางทะเล สำหรับแหล่งภายในประเทศจะขนส่งทางรถไฟและทางเรือ ทั้งนี้การเลือกใช้น้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับราคาและผลตอบแทนที่จะได้รับ โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Crude Supply Agreement) ตามโครงสร้างราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

### 2) การจัดจำหน่าย

ในปี 2568 TOP มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 87 และส่งออกประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป OR ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันหลักของกลุ่ม ปตท. จะเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญา Product offtake agreement จาก TOP ตามราคาตลาด

ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)	สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศ / ต่างประเทศ (ร้อยละ)
86/14	86/14	87/13

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท TOP ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของ TOP รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ TOP

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ TOP ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	459,402	455,857	394,336
รายได้รวม*	470,879	470,201	408,073
ค่าใช้จ่ายรวม**	451,294	460,220	393,435
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ***	19,585	9,981	14,638
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	19,443	9,959	14,584

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	419,993	409,010	427,284
หนี้สินรวม	251,681	242,825	234,252
ส่วนของผู้ถือหุ้น	168,312	166,185	193,032

\* รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปี 2566 จำนวน 84 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน (132) ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 6,259 ล้านบาท รายได้รวมปี 2567 รวมกำไรจากการซื้อคืนหุ้นจำนวน 1,134 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 4,042 ล้านบาท

\*\* รวมรายการภาษีเงินได้ (เครดิตภาษีเงินได้) ปี 2566 จำนวน 4,672 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 2,283 ล้านบาท ปี 2568 จำนวน 2,131 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินปี 2566 จำนวน 4,089 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 4,052 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 3,494 ล้านบาท

\*\*\* กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังหักส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยกำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2566 จำนวน 142 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 22 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 54 ล้านบาท

## 5) โครงการต่าง ๆ

### 5.1) โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP)

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดเพื่อขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการผลิตจากการประหยัดต่อขนาด ตลอดจนปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยโครงการพลังงานสะอาดเป็นโครงการสำคัญที่ช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นรากฐานในการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในอนาคต

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 ให้เข้าลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด โดยโครงการมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง 151 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้การขยายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการพลังงานสะอาด ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงปี 2563-2565 ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ทั่วโลก ทั้งในภาคการผลิตอุปกรณ์เครื่องจักร การขนส่ง และการก่อสร้าง ซึ่งโครงการพลังงานสะอาด เป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้โครงการฯ เกิดความล่าช้าไปจากกำหนดการเดิม กลุ่มไทยออยล์ ร่วมกับผู้รับเหมาโครงการฯ และที่ปรึกษาโครงการฯ จึงมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าเพื่อผลักดันให้โครงการพลังงานสะอาด เดินหน้าได้อย่างต่อเนื่องในช่วงดังกล่าว จึงส่งผลให้งบประมาณการลงทุนของโครงการพลังงานสะอาด เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมทั้งมีการประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 422 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และขยายระยะเวลาการก่อสร้างโครงการออกไป 2 ปี กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นเร่งดำเนินงานโครงการพลังงานสะอาด ให้แล้วเสร็จตามแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรในระยะยาว โดยปัจจุบันหน่วยกำจัดสารกำมะถันในน้ำมันดีเซลหน่วยที่ 4 (Hydrodesulfurization; HDS-4) ได้ประสบความสำเร็จในการทดลองเดินเครื่องจักรและผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ทันต่อการตอบสนองต่อนโยบายการใช้ น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ที่ภาครัฐมีการประกาศบังคับใช้ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2567 เป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ที่ผู้รับเหมาหลักไม่ชำระค่าจ้างค้างจ่ายให้แก่ผู้รับเหมาช่วงที่ได้รับทราบว่าจ้างให้ดำเนินงานก่อสร้างโครงการ CFP ส่งผลให้ผู้รับเหมาช่วงบางรายหยุดงานหรือปรับลดจำนวนแรงงาน ซึ่งก่อให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาสำหรับการออกแบบวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติเพิ่มเงินลงทุนในโครงการพลังงานสะอาดเป็นจำนวนเงินประมาณ 63,028 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 1,776 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้างประมาณ 17,922 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 505 ล้านดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ใช้สิทธิออกเลิกสัญญา EPC เนื่องจาก

ผู้รับเหมาไม่ปฏิบัติตามภาระผูกพันในสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการให้โครงการพลังงานสะอาดแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2571 และได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการ โครงการด้าน วิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ และให้การสนับสนุนกลุ่มไทยออยล์ในการบริหารจัดการ โครงการในแต่ละระยะจนแล้วเสร็จ

## 5.2) ธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D+S)

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด (Disinfectants + Surfactants : D+S) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ให้ผลตอบแทนที่ดี และสอดคล้องกับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อรองรับการเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และขับเคลื่อนกิจกรรมเชิงพาณิชย์ การพัฒนาการบริการด้านเทคนิค การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันวิจัยและสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสในการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตหรือการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์สารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารชะล้างทำความสะอาด ผ่านการร่วมทุนหรือการควบรวมกิจการในบริษัทเป้าหมายขนาดเล็ก เพื่อเป็นก้าวสำคัญในการเชื่อมต่อไปสู่การลงทุนขนาดใหญ่ในอนาคต รวมถึง พิจารณาการลงทุนในบริษัทเป้าหมายขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพพร้อมที่จะเป็นแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่สำคัญให้กับกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

## 5.3) การขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์และแพลตฟอร์มครอบคลุมในระดับภูมิภาค (Product Portfolio Expansion and Regional Platform Coverage)

กลุ่มไทยออยล์ขยายช่องทางจัดจำหน่ายและเครือข่ายการขายให้ครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียแปซิฟิก ผ่านบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต ชั้นแนล จำกัด (TOPNEXT) เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในตลาดภายในประเทศและขยายตลาดไปสู่ตลาดระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ควบคู่กับการขยายตลาดไปสู่ธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialties) โดยมีกลุ่มประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ และประเทศออสเตรเลีย ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ การร่วมทุนและการควบรวมกิจการ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: <https://investor.thaioilgroup.com/th/downloads/one-report>

### 2.2.3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

IRPC ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยมีโรงกลั่นน้ำมันที่มีกำลังการผลิต 215,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 17.32 ของกำลังการกลั่นรวมภายในประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.05

โรงกลั่นน้ำมันของ IRPC สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชนิดต่าง ๆ รวมถึง แนฟทา และ LPG ซึ่ง IRPC มีกำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอย 600,000 ตันต่อปี IRPC ยังเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรมาติกส์ โดยมีกำลังการผลิต 1,221,000 และ 367,000 ตันต่อปี ตามลำดับ โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นเหล่านี้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด HDPE และ PP มีกำลังการผลิต 915,000 ตันต่อปี และสไตรีนิกส์ (ABS, SAN, PS, and EPS) ที่มีกำลังการผลิต 352,000 ตันต่อปี เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขึ้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ IRPC ยังมีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น ทำเรื่อน้ำลึก คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา IRPC มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงกลั่น โรงโอะเลฟินส์ และ โรงอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์ ดังนี้

	กำลังการผลิต	ปี 2566 <sup>1</sup>	ปี 2567 <sup>2</sup>	ปี 2568 <sup>3</sup>
		อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)
โรงกลั่น	215,000 บาร์เรลต่อวัน	91	93	94
โรงโอะเลฟินส์	1,611,000 ตันต่อปี	73	78	79
โรงอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	1,194,000 ตันต่อปี	74	81	77

<sup>1</sup>ในปี 2566 ไม่มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผน

<sup>2</sup>ในปี 2567 ไม่มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผน

<sup>3</sup>ในปี 2568 ไม่มีการปิดซ่อมบำรุงตามแผน

### 1) การจัดหา

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตประมาณร้อยละ 84 คือ น้ำมันดิบ โดยจัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากแหล่งน้ำมันดิบตะวันออกกลางผ่านการขนส่งทางเรือ ซึ่งมีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุดโดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่ภายใต้สัญญาจัดหาน้ำมันดิบตามโครงสร้างราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

### 2) การจัดจำหน่าย

ในปี 2568 IRPC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศร้อยละ 77 และส่งออกร้อยละ 23 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งหมด และสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศร้อยละ 71 และส่งออกร้อยละ 29 ของรายได้สุทธิจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีทั้งหมด โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีผ่านตัวแทนจำหน่ายและขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท IRPC ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	319,047	314,833	279,572
รายได้รวม	320,154	316,633	280,230
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)*	323,077	321,826	283,801
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**	(2,923)	(5,193)	(3,571)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	(2,912)	(5,229)	(3,600)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	192,661	184,555	187,383
หนี้สินรวม	116,539	114,447	121,393
ส่วนของผู้ถือหุ้น	76,122	70,108	65,990

\*รวม รายการรายได้ภาษีเงินได้ ปี 2566 จำนวน 772 ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 1,474 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 817 ล้านบาท

\*\*กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ หลังหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ปี 2566 จำนวน (11) ล้านบาท ปี 2567 จำนวน 36 ล้านบาท และปี 2568 จำนวน 29 ล้านบาท

## 5) โครงการต่าง ๆ

-

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [irpc.co.th/annualreport\\_post/รายงานประจำปี/](http://irpc.co.th/annualreport_post/รายงานประจำปี/)

### 2.2.4 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

PTT TANK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2552 โดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 10,110 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายเคมีภัณฑ์เหลว น้ำมัน และก๊าซฯ สำหรับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 ปตท. ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 PTT TANK ได้รับโอนสัญญาจาก ปตท. ซึ่งเดิม ปตท. ทำสัญญากับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ไว้จำนวน 2 สัญญา ได้แก่ สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดที่ 1 ส่วนขยาย เนื้อที่ประมาณ 57.8 ไร่ เพื่อก่อสร้างคลังเก็บสินค้าเหลว และสัญญาร่วมดำเนินงาน เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

PTT TANK ให้บริการท่าเทียบเรือ และบริการ รับ-เก็บ-จ่าย ผลิตภัณฑ์ให้แก่ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเริ่มให้บริการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2554 มีท่าเทียบเรือ 2 ท่า สามารถรับขนาดเรือได้สูงสุด 60,000 DWT (Maximum Cargo Size) ซึ่งสามารถรองรับผลิตภัณฑ์ผ่านท่าได้สูงสุด 2,000,000 ตันต่อปี มี Throughput Rate ประมาณ 900,000 ตันต่อปี (Utilization ร้อยละ 45.00) และมีถังเก็บผลิตภัณฑ์เหลวทั้งสิ้น 10 ใบ ปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ ได้แก่ Sulfuric Acid, Propylene, Methyl Methacrylate, Acrylonitrile, Ammonia, LPG, Solvent และ Nitrogen

#### 1) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT TANK ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยมีกรรมการที่เป็น ผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 5 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTT TANK รวมถึงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

#### 2) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT TANK ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการให้บริการ	989	986	819
รายได้รวม	1,338	1,380	1,917
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	822	816	1,340
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	516	564	577

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	7,498	7,764	26,684
หนี้สินรวม	420	434	12,836
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,078	7,330	13,848

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

### 3) โครงการต่าง ๆ

#### 3.1) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

PTT TANK ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ (GED) หรือปัจจุบัน คือ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) ภายใต้ชื่อ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (GMTP) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ด้วยทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาทโดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และ GED ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.00 มีวัตถุประสงค์เพื่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้าน LNG Value Chain และด้านโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการลงทุนอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. โดยที่ GMTP ได้เข้าทำสัญญาร่วมลงทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับ กนอ. ในโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 โดยโครงการแบ่งเป็น 1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เป็นเงินลงทุนประมาณ 12,900 ล้านบาท และ 2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่าย LNG (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี เป็นเงินลงทุนประมาณ 60,000 ล้านบาท รวมการลงทุนทั้งหมดประมาณ 70,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในไตรมาส 2 ปี 2572 ปัจจุบันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ได้ดำเนินการถมทะเลและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานแล้วเสร็จตามกำหนดของสัญญา PPP โดย กนอ. ได้รับมอบงานในวันที่ 4 เมษายน 2568 และงานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย LNG (Superstructure) อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างและอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับการก่อสร้างต่อเชื่อม GMTP ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5

#### 3.2) โครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

โครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F เป็นโครงการที่ทางการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) เปิดโอกาสให้เอกชนเข้าร่วมในการพัฒนาท่าเทียบเรือ F1 และท่าเทียบเรือ F2 ในรูปแบบสัญญา PPP มีระยะเวลาสัมปทาน 35 ปี

PTT TANK ได้จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ GED และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD (CHEC OVERSEA) ภายใต้ชื่อ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาทโดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.00 และ GED ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ซึ่งบริษัทร่วมทุนดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการท่าเรือและให้บริการครอบคลุมถึงการจอด เทียบ บรรจุ หรือขนถ่ายสินค้าแก็วเรือเดินทะเล และกิจการโรงพักสินค้าที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ ได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี (ที่อียูคือ เทียบท่าตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต) ซึ่งการลงทุนดังกล่าว รองรับการขนถ่ายตู้สินค้าผ่านท่าเรือแหลมฉบังซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และการทำธุรกิจด้านโลจิสติกส์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย อีกทั้งสอดคล้องตามกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในด้าน Logistics & Infrastructure รวมถึงเป็นการสนับสนุนการลงทุนและการเติบโตด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ และ GPC ได้เข้าทำสัญญา PPP ระยะเวลา 35 ปี กับ กทท. ในโครงการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 มีมูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของพัฒนาโครงสร้างหน้าท่า 30,871 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าท่าเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2569 และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2572 ส่วนท่าเรือ F2 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2574 และดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2576 ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการถมทะเลโดย กทท. ก่อนจะส่งมอบพื้นที่ให้แก่ GPC ในปี 2569

### 3.3) โครงการปรับโครงสร้างด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้าง Synergy ของกลุ่ม ปตท. เพิ่มเติม โดยยกระดับการใช้ทรัพย์สินและเงินทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Asset & Capital Optimization) ผ่านกลยุทธ์ Asset Monetization เพื่อเสริมความแข็งแกร่งและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานจากการรวมทรัพย์สินด้านโครงสร้างพื้นฐานและโลจิสติกส์ และมอบหมายให้ PTT TANK เป็น Infrastructure Flagship โดยในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ PTT TANK ดำเนินการจัดตั้งบริษัท แทงค์ อินฟรา จำกัด (TANK INFRA) (บริษัทย่อยที่ PTT TANK ถือหุ้นร้อยละ 100) เพื่อ 1) ดำเนินการลงทุนด้วยการซื้อทรัพย์สินประเภทท่าเทียบเรือ ถังเก็บผลิตภัณฑ์ ระบบขนถ่ายสินค้าทางรถบรรทุก เครื่องมือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง สิทธิการให้บริการแก่ลูกค้าและสิทธิการใช้ที่ดิน และใบอนุญาตที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบกิจการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของ GC และ 2) จัดตั้งบริษัท ท็อป อินฟรา จำกัด (TOP INFRA) (บริษัทร่วมทุนระหว่าง TANK INFRA และ TOP ในสัดส่วนร้อยละ 49.0 และ 51.0 ตามลำดับ) เพื่อดำเนินการเช่าทรัพย์สินประเภทถังเก็บน้ำมันดิบ ถังเก็บผลิตภัณฑ์ ท่าเรือกลางทะเล สถานีจ่ายน้ำมัน ที่ดิน นอกจากนี้ PTT TANK เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TTT จาก GC ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.43 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ TTT โดยโครงการดังกล่าว มีกำหนดทยอยแล้วเสร็จตั้งแต่เดือนธันวาคม 2568 จนถึงช่วงไตรมาส 1 ของปี 2569

#### 2.2.5 บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

OR เป็นบริษัทแกนนำ (Flagship) ของกลุ่ม ปตท. ที่ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่ โดยดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์ Empowering All toward Inclusive Growth หรือ OR เติมเต็มโอกาส เพื่อทุกการเติบโตร่วมกัน โดยมีพันธกิจ 4 ข้อ ได้แก่ การสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจพลังงานแบบผสมผสานเพื่อการเคลื่อนที่อย่างไร้รอยต่อ (Seamless Mobility) การมุ่งมั่นสร้างทางเลือกสำหรับการดำเนินชีวิตแบบครบวงจรเพื่อตอบโจทย์การใช้ชีวิตทุกรูปแบบ (All Lifestyles) การขยายฐานธุรกิจเพื่อสร้างความสำเร็จและการยอมรับในตลาดโลก (Global Market) และการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อสร้างการเติบโตแบบยั่งยืนในแบบฉบับของ OR (OR Innovation) ทั้งนี้ OR มีเป้าหมายขององค์กรในการสร้างโอกาสเพื่อการเติบโตแบบ Triple Bottom Line (3P) ร่วมกับสังคมชุมชน (People) สิ่งแวดล้อม (Planet) ควบคู่ไปกับผลการดำเนินงานที่ดี (Performance)

OR ดำเนินธุรกิจภายใต้ 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจ Mobility กลุ่มธุรกิจ Lifestyle กลุ่มธุรกิจ Global และกลุ่มธุรกิจ Innovation

#### 1) ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**กลุ่มธุรกิจ Mobility:** OR มีพันธกิจที่มุ่งมั่นสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจพลังงานแบบผสมผสาน เพื่อการเคลื่อนที่อย่างไร้รอยต่อ (Seamless Mobility) OR ทำการตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านธุรกิจค้าน้ำมันและธุรกิจตลาดพาณิชย์ สำหรับธุรกิจค้าน้ำมันของ OR จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง (ซึ่งรวมน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว) และผลิตภัณฑ์หล่อลื่นให้แก่ผู้ใช้งานยนต์และลูกค้ารายย่อยอื่น ๆ เป็นหลัก ทั้งที่จำหน่ายผ่าน PTT Station ประเภท COCO (Company Owned Company Operated) และจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่ายสำหรับ PTT Station ประเภท DODO (Dealer Owned Dealer Operated) สำหรับธุรกิจตลาดพาณิชย์ของ OR จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่กลุ่มลูกค้าตลาดพาณิชย์ต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งมีการส่งออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่นไปกว่า 40 ประเทศทั่วโลก และดำเนินธุรกิจศูนย์บริการรถยนต์ FIT Auto และ FIT Express อีกด้วย นอกจากนี้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ของ OR มีการให้บริการอย่างครบวงจร ที่มุ่งเน้นในการเป็น Energy Solution Provider โดยการเสนอขายผลิตภัณฑ์หลากหลายประเภทที่แตกต่างกันไปตามลักษณะการใช้งานให้แก่ลูกค้าในภาคส่วนต่าง ๆ และมีการให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพและเชื่อถือได้

**กลุ่มธุรกิจ Lifestyle:** OR มีพันธกิจที่มุ่งมั่นสร้างทางเลือกสำหรับการดำเนินชีวิตแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองต่อโจทย์การใช้ชีวิตทุกรูปแบบ (All Lifestyles) ผ่านการต่อยอดธุรกิจค้าปลีกทั้งภายในและภายนอก PTT Station ที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) กลุ่มธุรกิจ Lifestyle ประกอบด้วย 1. ธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจร้าน Café Amazon และร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ที่ OR ดำเนินการเอง ได้แก่ Pearly Tea และที่ OR เข้าไปร่วมลงทุน ประกอบด้วยร้านอาหารเพื่อสุขภาพ แบรินด์ โอ้กะจู้ ร้านกาแฟ Specialty แบรินด์ Pacamara ร้านเครื่องดื่มชา แบรินด์ Kamu Tea เป็นต้น นอกจากนี้ OR ยังต่อยอดธุรกิจ Lifestyle ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อเพิ่มความหลากหลาย ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ได้แก่ บริษัท ครีจิก เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มสำเร็จรูปพร้อมดื่ม และลงทุนในบริษัท คิวตี้ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจ Lifestyle ของ OR เพิ่มความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจอาหาร และสร้างโอกาสการเติบโตร่วมกันทั้งในและต่างประเทศ 2. ธุรกิจค้าปลีกอื่น ๆ ภายใต้กลุ่มธุรกิจ Lifestyle ซึ่งประกอบไปด้วยธุรกิจร้านสะดวกซื้อ และธุรกิจเครื่องซักผ้าหยอดเหรียญ Otteri Wash&Dry

**กลุ่มธุรกิจ Global:** จากความมุ่งมั่นขยายฐานธุรกิจเพื่อสร้างความสำเร็จและการยอมรับในตลาดโลก (Global Market) OR มีรายได้จากยอดขายของบริษัทย่อยของ OR ที่จัดตั้งในต่างประเทศและดำเนินการทั้งในกลุ่มธุรกิจ Mobility และกลุ่มธุรกิจ Lifestyle โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่เสนอขายผ่านกลุ่มธุรกิจต่างประเทศของ OR ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทต่าง ๆ เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ เป็นต้น รวมถึงการดูแลสังคมชุมชนในประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจด้วย ปัจจุบัน OR ดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ อาทิ สเปน, ลาว ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศเมียนมา และประเทศเวียดนาม เป็นต้น

**กลุ่ม OR Innovation:** มีพันธกิจในการเพิ่มรายได้และฐานลูกค้าจากช่องทางดิจิทัล โดยการสร้างให้เกิดประสบการณ์การใช้งานแบบ Online to Offline (O2O) สร้างโอกาสในการขายใหม่ให้กับแบรนด์ OR รวมถึงยกระดับใช้เครื่องมือการตลาดแบบรายบุคคล (Personalized Marketing) เพื่อเข้าถึงและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการพัฒนาต่อยอดเป็นรายได้ใหม่ให้กับ OR ผ่านแอปพลิเคชัน blueplus+

## 2) การจัดหา

OR จัดซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยหลักผ่านสัญญาจัดหาผลิตภัณฑ์หรือสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์กับ โรงกลั่นที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นเจ้าของ หรือ โรงกลั่นอื่นๆ นอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะยาวและสัญญาระยะสั้น โดยคู่สัญญาหลัก ได้แก่ ไทยออยล์ GC SPRC IRPC บางจาก และบางจากศรีราชา ซึ่ง OR เข้าทำสัญญากับแต่ละบริษัทแยกกัน นอกจากนี้ OR ยังมีการจัดหาผลิตภัณฑ์จากการนำเข้าเพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ OR ซื้อจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อขนส่ง ทางเรือ ทางรถ และทางรถไฟมายังเครือข่ายคลังเก็บผลิตภัณฑ์ของ OR โดยตรง

สำหรับผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว OR มีการซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรงจาก ปตท. โดยรับก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรงจากโรงแยกก๊าซ ของ ปตท. นอกจากนี้ OR ยังจัดซื้อก๊าซปิโตรเลียมเหลวจาก ไทยออยล์ GC IRPC SPRC และ บางจากศรีราชา

สำหรับขงมะตอย คอนเดนเสท และเมทานอล เป็นผลิตภัณฑ์ที่จัดหาให้กับกลุ่มลูกค้าเฉพาะกลุ่ม นอกจากนี้ OR ซื้อเอทานอล ไบโอดีเซล (B100) และสารเติมแต่งน้ำมันเชื้อเพลิงจากผู้จำหน่ายที่ผ่านการคัดเลือกภายใต้สัญญาจัดหาผลิตภัณฑ์ที่ OR เข้าทำกับผู้จัดหาแต่ละราย เพื่อนำมาเป็นส่วนผสมสำหรับน้ำมันแก๊สโซลีนและน้ำมันดีเซล เพื่อใช้ในการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของ OR ต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์หล่อลื่น OR ได้จัดหาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) IRPC และผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์อื่น ๆ รวมถึงจัดหาสารเติมแต่งผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ธุรกิจร้าน Café Amazon จัดซื้อเมล็ดกาแฟสำหรับร้าน Café Amazon จากแหล่งผลิตท้องถิ่นในประเทศไทย ทั้งจากเกษตรกร มุลินธิโครงการหลวง บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์ เพื่อเป็นการส่งเสริมชุมชนและ เกษตรกรในการปลูกกาแฟ รวมถึงผู้จำหน่ายเมล็ดกาแฟอื่น ๆ โดยมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบตั้งแต่การคัดเลือกและรับซื้อเมล็ดกาแฟดิบ ที่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่โรงคั่วกาแฟ Café Amazon กำหนด

สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจร้าน Café Amazon อาทิ นมข้นหวานและนมข้นจืด แก้ว และหลอด OR จัดซื้อจากผู้ผลิตในประเทศที่มีศักยภาพและเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรม โดยผู้ผลิตได้ร่วมพัฒนาคุณภาพ ของผลิตภัณฑ์ตามคำแนะนำและความต้องการของ OR เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะของร้าน Café Amazon

ร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven คู่ค้าเป็นผู้จัดหาสินค้า และเป็นเจ้าของสินค้าที่จำหน่ายในร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ที่ตั้งอยู่ใน เครื่องข่ายของ OR ทั้งหมด สำหรับร้านสะดวกซื้อ Jiffy โดยทั่วไปแล้ว OR ไม่ได้ทำสัญญาจัดหาผลิตภัณฑ์ระยะยาวกับผู้จำหน่าย เนื่องจากมีแหล่งทางเลือกอื่นในการจัดหาผลิตภัณฑ์สำหรับสินค้าส่วนใหญ่ที่จำหน่ายโดย OR

### 3) การจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายของ OR กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทยและครอบคลุมพื้นที่ในประเทศฟิลิปปินส์ สปป.ลาว ประเทศญี่ปุ่น ประเทศโอมาน ประเทศบาห์เรน ประเทศเมียนมา ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม โดยเครือข่าย ค้าปลีกของ OR ประกอบด้วย PTT Station OR Space สถานีบริการก๊าซปิโตรเลียมเหลว ร้านค้าก๊าซหุงต้ม ศูนย์บริการยานยนต์ FIT Auto ศูนย์บริการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่อง FIT Express EV Station ร้าน Café Amazon ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ และ ร้านสะดวกซื้อ

### 4) โครงการต่าง ๆ

**กลุ่มธุรกิจ Mobility:** จากแผนการขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันภายใต้แบรนด์ “PTT Station” ในทำเลที่มีศักยภาพ แผนการปรับปรุงสถานีบริการน้ำมัน และปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่นและเพิ่ม ความสามารถในการแข่งขัน มีแผนขยายธุรกิจสำหรับการตลาดพาณิชย์ คลังเก็บผลิตภัณฑ์และศูนย์กระจายสินค้า รวมถึง มุ่งเน้นสู่ การใช้พลังงานสะอาด โดย OR มีแผนการลงทุนขยายเครือข่าย EV Station ทั้งในและนอกสถานีบริการน้ำมัน PTT Station และ พร้อมนำเสนอพลังงานสะอาดในหลากหลายประเภทควบคู่กับการเป็น Energy Solution Provider เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาเครือข่ายพื้นที่เชิงพาณิชย์หรือ OR Space ในทำเลศักยภาพ มีปริมาณการจราจรและชุมชนรองรับ หนาแน่น และใช้ข้อมูล Geo-Analytics ประกอบการวิเคราะห์คัดเลือกทำเลที่ตั้งมีธุรกิจบริการครบวงจร เพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภค

**กลุ่มธุรกิจ Lifestyle:** มีแผนขยายเครือข่ายร้านค้าปลีกอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของอุปสงค์ในตลาด โดย มีแผนจะเปิดร้าน Café Amazon ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าอื่น ๆ รวมถึง การแสวงหาโอกาสร่วมทุน (JV) หรือการซื้อกิจการ (M&A) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากธุรกิจในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (F&B) แล้ว OR ยังมองหาธุรกิจที่มีการเติบโตอื่น เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว (Tourism) และสุขภาพ (Health & Wellness) อาทิ ร้านค้าปลีกภายใต้แบรนด์ found & found ซึ่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความงาม เป็นต้น

**กลุ่มธุรกิจ Global:** มีแผนขยายเครือข่ายสถานีบริการน้ำมัน ร้านค้าปลีกในต่างประเทศและขยายฐานสร้างการเติบโตทาง ธุรกิจผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ บริการ และรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ รวมถึง แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและร่วมลงทุนกับ พันธมิตรที่มีศักยภาพในตลาดใหม่

**กลุ่มธุรกิจ Innovation:** OR ได้ทำการ Repositioning แอปพลิเคชัน xplORe เป็น blueplus+ ในเดือนกรกฎาคม 2568 โดยมี พีเจอร์หลักที่ออกแบบโดยยึดผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง ทั้งในแง่การใช้งานและคุณค่าที่ได้รับ ตอกย้ำแนวคิดแอปพลิเคชัน blueplus+ “ใช้งานง่าย ตรงใจ ใช้ได้ทุกวัน”

## 5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท OR ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 3 คน รวมทั้ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ OR ด้วย

## 6) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ OR ในปี 2566 – 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	769,741	723,958	658,723
รายได้รวม	773,233	727,114	661,904
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	762,137	719,465	650,601
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	11,096	7,649	11,303
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	11,094	7,650	11,304

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	220,236	207,492	197,931
หนี้สินรวม	110,728	98,531	84,110
ส่วนของผู้ถือหุ้น	109,508	108,961	113,821

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [investor.pttor.com/th/document/annual-reports](http://investor.pttor.com/th/document/annual-reports)

## 3. กลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน

### 3.1 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

GPSC จัดทะเบียนควบรวมและจัดตั้งบริษัท ณ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 ต่อมาได้จดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทในอนาคต โดยมีพันธกิจหลักในการดูแล ขยายการลงทุนเพิ่มเติมด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ และสนับสนุน Synergy รวมถึง เป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) นอกจากนี้ GPSC ยังมุ่งเน้นการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและระบบกักเก็บพลังงานครบวงจรทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ 31 ธันวาคม 2568 GPSC มีทุนจดทะเบียนจำนวน 28,197.29 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.27 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ GPSC

#### 1) การจัดหาเชื้อเพลิง

GPSC ใช้ก๊าซฯ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดย ปตท. เป็นผู้จัดการก๊าซฯ ให้แก่ GPSC ทั้งหมด ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซฯ อายุสัญญา 4 - 25 ปี

#### 2) การจัดจำหน่าย

GPSC แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ GPSC แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- 1) การจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) โดย GPSC และบริษัทในเครือของ GPSC มีการทำสัญญาเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ.

และ กฟน. ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้น ยังมีผลทำให้มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้า

- 2) การจำหน่ายตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดย GPSC มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้ ยังมีจำหน่ายไนโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นการให้บริการแบบครบวงจร

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท GPSC ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 15 คน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 6 คน ซึ่ง ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ GPSC รวมถึงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท GPSC ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566**	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ*	90,636	90,452	84,858
รายได้รวม	91,079	90,730	84,916
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	86,309	85,960	77,658
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,770	4,770	7,258
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	3,694	4,062	6,399

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566**	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	285,889	288,136	264,259
หนี้สินรวม	167,150	168,994	147,823
ส่วนของผู้ถือหุ้น	118,739	119,142	116,436

\*ไม่รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน

\*\* มีการปรับปรุงงบการเงินจากการที่ GPSC เข้าถือหุ้น GRP ทั้งหมด

### 5) ความคืบหน้าโครงการต่าง ๆ และโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ในปี 2568 GPSC มีโครงการที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ รวมถึงมีการปรับโครงสร้างธุรกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่

- โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน (Changfang and Xidao: CFXD) ซึ่งบริษัท โกลบอลรีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) เข้าลงทุนร้อยละ 25.00 ในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited ซึ่งพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 595 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของ GPSC จำนวน 149 เมกะวัตต์ ได้ติดตั้งกังหันลมครบแล้วทั้ง 62 ต้น และดำเนินการเชิงพาณิชย์เต็มกำลังในเดือนมกราคม 2568

ทั้งนี้ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการลงทุน หรือระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่

- โครงการ ERU เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP ของ TOP โดยโครงการ ERU มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 250 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 175 ตันต่อชั่วโมง ซึ่งโครงการ ERU เป็นการนำเชื้อเพลิงหลัก คือกากน้ำมัน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP มาผลิตเป็นไฟฟ้าและไอน้ำ และจำหน่ายให้กับโครงการ CFP โดยโครงการมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง หลังจากได้จัดหาผู้รับเหมารายใหม่เข้ามาดำเนินการก่อสร้างในส่วนต่างๆ ของโครงการ โดยเฉพาะงานเปิดหน้าดินเพื่อวางท่อระบายน้ำและระบบสายไฟใต้ดิน รวมถึงงาน SMP (Structural, Mechanical and Piping) ซึ่งได้เริ่มติดตั้งอุปกรณ์และเชื่อมต่อท่อในหลายพื้นที่ที่สำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะรับโอนกรรมสิทธิ์โครงการ ERU เมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ และได้รับหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าโครงการคาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในช่วงกลางปี 2572
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศอินเดีย (Avaada Energy Private Limited: AEPL) ซึ่งบริษัท โกลบอลรีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี จำกัด (GRSC) (บริษัทย่อยของ GPSC) เข้าถือหุ้นร้อยละ 39.90 ประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วที่กำลังการผลิต 5,969 เมกะวัตต์ โรงงานไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่กำลังผลิต 7,702 เมกะวัตต์และมีโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ที่กำลังการผลิตอีกประมาณ 8,046 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 21,717 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของ GPSC จำนวน 8,665 เมกะวัตต์

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: [gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports](https://gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports)

### 3.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

DCAP เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กฟผ. และ กฟน. มีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 35.00 35.00 และ 30.00 ตามลำดับ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,670 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) และลูกค้าอื่น ๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ โดยมีลักษณะของโครงการ ดังนี้

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซฯ โดยการใช้ก๊าซฯ มาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ แล้วนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ

ณ ปี 2568 DCAP มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้

- โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 95 เมกะวัตต์
- ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ บนหลังคาอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ขนาด 4.4 เมกะวัตต์
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 21,300 Refrigerant Ton (RT)
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) มีกำลังการผลิตน้ำเย็นรวมประมาณ 20,480 RT
- หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) สำหรับอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) กำลังการผลิตประมาณ 12,000 RT

### 1) การจัดหาเชื้อเพลิง

DCAP ใช้ก๊าซฯ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาก๊าซฯ ส่งผ่านระบบท่อให้แก่ DCAP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน มีอายุสัญญา 25 ปี

### 2) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท DCAP ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ ทอท. ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm จำนวนสูงสุด 65 เมกะวัตต์
- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่าง ๆ ได้แก่ ทอท. บริษัท การบินไทย จำกัด บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด และบริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด โดยมีปริมาณจำหน่ายน้ำเย็นรวมประมาณ 30,300 RT และปริมาณจำหน่ายไอน้ำรวมประมาณ 15 ตันต่อชั่วโมง

### 3) การบริหาร

คณะกรรมการ DCAP ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 2 คน

### 4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ DCAP ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	4,075	3,428	3,174
รายได้รวม	4,077	3,431	3,238
ค่าใช้จ่ายรวม(รวมภาษี)	3,658	3,248	3,188
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	419	183	50

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	3,452	3,815	3,472
หนี้สินรวม	1,203	1,583	1,391
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,249	2,232	2,081

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

### 3.3 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (PTTES)

ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้จัดตั้ง PTTES เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิควิศวกรรม และดำเนินงานด้านต่าง ๆ ให้แก่ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าภายนอก โดยโครงสร้างผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.00 TOP GC และ IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนบริษัทละร้อยละ 20.00

อย่างไรก็ตาม จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา PTTES ประสบปัญหาขาดทุนอย่างต่อเนื่อง จากทิศทางธุรกิจพลังงานที่ ถูกขับเคลื่อนไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มุ่งสู่พลังงานสะอาด เป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้การ ให้บริการของ PTTES ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยในวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น PTTES ครั้งที่ 1/2565 มีมติ อนุมัติให้เลิกกิจการ PTTES โดยมีการจดทะเบียนเลิกกิจการต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ในวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ซึ่งขณะนี้อยู่ ระหว่างกระบวนการชำระบัญชี โดยคาดว่าจะชำระบัญชีแล้วเสร็จในปี 2569

### 1) การให้บริการ

-

### 2) การบริหาร

-

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTEG ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	0	0	0
รายได้รวม	0	0	0
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	4	1	1
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(4)	(1)	(1)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	102	101	100
หนี้สินรวม	0	0	0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	102	101	100

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

## 4. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

### 4.1 บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)

ปตท. ได้จัดตั้งบริษัท PTT TCC เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย PTT TCC ได้รับอนุมัติให้ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงิน เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561

#### 1) การให้บริการ

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาททั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือ บริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการการลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

#### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT TCC ณ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4 คน เป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน และผู้แทนจากกระทรวงการคลัง 1 คน โดยในจำนวนคณะกรรมการดังกล่าว ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT TCC ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้ดอกเบี้ย	6,445	5,563	4,286
รายได้รวม	6,475	5,591	4,313
ค่าใช้จ่ายรวม	6,160	5,428	4,137
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	315	163	176

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	134,649	120,042	100,457
หนี้สินรวม	133,609	118,924	99,288
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,040	1,118	1,169

#### 4.2 บริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM)

PTTGM มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2568 PTTGM มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 76,159 ล้านบาท และทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 69,209 ล้านบาท

##### 1) การดำเนินธุรกิจ

PTTGM ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต เป็นต้น

##### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTTGM ณ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 2 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. ทั้งหมด

##### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานรวมของ PTTGM ตั้งแต่ปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
รายได้จากการขายและบริการ	29,294	24,525	22,199
รายได้รวม	35,078	35,598	33,423
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	29,292	26,525	22,549
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,786	9,073	10,874

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568*
สินทรัพย์รวม	163,558	143,594	104,178
หนี้สินรวม	46,910	47,862	21,663
ส่วนของผู้ถือหุ้น	116,648	95,732	82,515

\* ข้อมูลปี 2568 เป็นข้อมูล Unaudited

#### 4.3 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (PTT DIGITAL)

ปตท. และ บริษัทในกลุ่ม ได้จัดตั้งบริษัท PTT DIGITAL เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2549 ทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อสร้างความร่วมมือและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท ปตท. ด้วยการบริหารจัดการและลงทุนทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผู้ถือหุ้น PTT DIGITAL ประกอบด้วย 5 บริษัท ได้แก่ ปตท. ปตท.สผ. TOP GC และ บริษัท มอดูลัส เวนเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยที่ OR ถือหุ้น 100%) ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากันที่ร้อยละ 20.00

##### 1) การให้บริการ

PTT DIGITAL ดำเนินธุรกิจในการให้บริการด้านดิจิทัลอย่างครบวงจรแก่บริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบ การพัฒนา ติดตั้ง และการดูแลรักษาระบบงาน รวมถึงบริการหลังการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ ด้วยศักยภาพการผสมผสานความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่หลากหลาย โดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ และให้ความสำคัญกับความเอาใจใส่ด้านบุคลากร เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและการให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมทั้งได้มีการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการตามการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ภายใต้การรักษาความปลอดภัยบนโลกไซเบอร์ นอกจากนี้ PTT DIGITAL ยังได้รับการรับรองมาตรฐานของสถาบันระดับนานาชาติ เช่น มาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO/IEC 20000-1:2018, ISO/IEC 27001: 2013, ISO 22301:2019 และ CSA STAR Certification 2021 เป็นต้น

##### 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท PTT DIGITAL ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 7 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. 3 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารรวมถึงกรรมการผู้จัดการ

##### 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTT DIGITAL ในปี 2566 - 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	8,049	8,791	9,183
รายได้รวม	8,067	8,841	9,248
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	7,456	8,367	8,510
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	611	474	738

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	7,629	8,336	8,792
หนี้สินรวม	3,800	4,217	4,094
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,829	4,119	4,698

#### 4.4 บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)

EnCo ก่อตั้งขึ้นจากการร่วมทุนระหว่าง ปตท. และ ปตท.สผ. โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ด้วยทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ในวันที่ 11 สิงหาคม 2547 ซึ่ง EnCo ถูกจัดตั้งขึ้นเนื่องมาจาก ปตท. และ ปตท.สผ. รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท. อื่น ๆ มีความต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานเพิ่มขึ้น ประกอบกับกระทรวงพลังงานต้องการพื้นที่อาคารสำนักงานเพื่อรวบรวมหน่วยงานในสังกัดให้มาอยู่ในบริเวณเดียวกัน จึงได้มีการพัฒนาศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (ศูนย์ฯ) ขึ้น และได้มอบหมายให้ EnCo รับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์รวมหน่วยงานธุรกิจด้านพลังงานและมีเป้าหมายที่จะให้เป็นอาคารต้นแบบที่มุ่งเน้นประโยชน์ใช้สอยผสานกับการอนุรักษ์พลังงานและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งศูนย์ฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์เมื่อปลายปี 2552 และปัจจุบัน EnCo ขยายผลิตภัณฑ์ในการให้บริการครอบคลุม 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business) ธุรกิจบริหารจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management Business) และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Business)

##### 1) การให้บริการ

1.1) ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ (Property Management Business: PM Business) : การดำเนินธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ที่เป็นทรัพย์สินของ EnCo โดย EnCo ได้ดำเนินการพัฒนาที่ดินบริเวณถนนวิภาวดีรังสิตให้เป็นศูนย์ฯ เพื่อให้บริการพื้นที่สำนักงานแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. และกระทรวงพลังงาน เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและ Lifestyle ของผู้เช่าหรือผู้ที่เข้ามาใช้บริการให้ได้รับประสบการณ์ในการใช้บริการอาคารสำนักงานที่เป็นมากกว่าอาคารสำนักงาน โดยมุ่งหวังให้ศูนย์ฯ เป็นอาคารสำนักงานให้เช่าที่สามารถรักษามาตรฐานการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย อนุรักษ์พลังงาน และการดำเนินงานระดับสากลควบคู่กับการบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด “Eco-Connected Community” รวมถึงได้พัฒนาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการ Eastern Economic Corridor of Innovation (EECi) อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง ให้เป็นอาคารที่พักอาศัย ภายใต้แบรนด์ THE EnCony Residential Hotel (THE EnCony) ในรูปแบบอพาร์ทเมนต์ เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ โรงแรม พร้อมด้วยอาคารขนาดใหญ่ที่รองรับการจัดประชุมสัมมนาและจัดเลี้ยงอย่างครบวงจร (The Atrium @ EnCony) ที่เชื่อมโยงกิจกรรมภายใน THE EnCony เข้ากับความใกล้ชิดธรรมชาติ ภายใต้แนวคิด “Activity Through Nature” รวมทั้งพัฒนาอาคารสำนักงานแห่งใหม่ของบริษัทฯ หรืออาคาร EnCo Terminal (EnTer) เพื่อขยายขอบข่ายการให้บริการพื้นที่ให้เช่าในบริเวณกรุงเทพมหานครเหนือ ย่านหลักสี่ ที่สามารถรองรับผู้เช่าทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งเน้นการจัดสรรและบริหารพื้นที่ที่มุ่งเน้นการสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้เช่า ภายใต้แนวคิด “Well-Being Complex”

1.2) ธุรกิจบริหารจัดการอาคารสถานที่ (Facility Management Business: FM Business) : การดำเนินธุรกิจให้บริการบริหารจัดการอาคารสถานที่กับบริษัทภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท. รวมทั้งให้บริการบริหารจัดการสำนักงานและอาคารด้วยบริการแบบครบวงจร (Total Service Solutions) และให้บริการเสริมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักในปัจจุบันเพื่อเติมเต็มการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบริการภายใต้แนวคิด “Premium products and services with values” เพื่อให้ผู้ให้บริการได้รับบริการที่มีความคุ้มค่า และตอบโจทย์ความต้องการ

1.3) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Property Development Business: PD Business): การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภายใต้พื้นที่ที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ การรับจ้างบริหารการก่อสร้างให้แก่โครงการของบริษัทอื่น และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง

กับการก่อสร้างเพื่อพัฒนาโครงการ โดยบริษัทฯ ให้บริการตั้งแต่กระบวนการออกแบบไปจนถึงการก่อสร้างที่มุ่งเน้นการพัฒนาและส่งมอบโครงการที่มีคุณค่าให้กับลูกค้าภายในกลุ่ม ปตท. ไปพร้อมกับการขยายธุรกิจสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 2) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท EnCo ณ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 8 คน โดยเป็นผู้บริหารจาก ปตท. จำนวน 4 คน และ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ EnCo ในปี 2566 - ปี 2568 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
รายได้จากการขายและบริการ	2,426	2,394	2,475
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	1,855	1,901	1,897
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	571	493	578

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงิน	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สินทรัพย์รวม	8,346	7,997	7,742
หนี้สินรวม	3,232	2,524	1,827
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,114	5,473	5,915

## 4) โครงการต่าง ๆ

### 4.1) โครงการ Holiday Inn Express Rayong

EnCo ได้ร่วมทุน (Joint Venture) กับบริษัท ออริจิน โฮเทล จำกัด (มหาชน) (Origin Hotel) ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ภายใต้ชื่อบริษัท วัน ออริจิน เอน โก จำกัด (One Origin EnCo) เพื่อร่วมกันพัฒนาและบริหาร โครงการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรส ระยอง (Holiday Inn Express Rayong) เป็น โรงแรมสูง 8 ชั้น จำนวน 1 อาคาร มีจำนวนห้องพักทั้งหมด 204 ห้อง ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2566 ด้วยการมอบบริการและประสบการณ์อันยอดเยี่ยมให้กับผู้เข้าพักและผู้ให้บริการ ตลอดจนมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กรและลูกค้าในพื้นที่เขตอุตสาหกรรม ผ่านการสร้างการรับรู้และเพิ่มการมองเห็นในสื่อดิจิทัล และผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

### 4.2) โครงการ THE EnCony @ TU

EnCo ได้รับสิทธิประกอบการในพื้นที่เช่าและอาคารพักอาศัยโครงการพัฒนาพื้นที่ 5 ไร่ ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต เพื่อพัฒนาก่อสร้างและบริหารเป็นอาคารพักอาศัยและเช่าอาคารพักอาศัย ซึ่งเป็นอาคารสูง 8 ชั้น จำนวน 3 อาคาร ภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยโครงการได้เริ่มก่อสร้างเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และคาดว่าจะเปิดให้บริการภายในปี 2569

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท: <https://www.energycomplex.co.th/about-annual-reports.php>

-  PTT NEWS
-  WE LOVE PTT
-  PTT Group

รายงานฉบับนี้ใช้กระดาษที่ผลิตจากพืชตระกูลถั่ว  
และพิมพ์ด้วยหมึกที่ทำจากถั่วเหลือง (Soy-based Ink)



**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**  
555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2537-2000  
[www.pttplc.com](http://www.pttplc.com)

