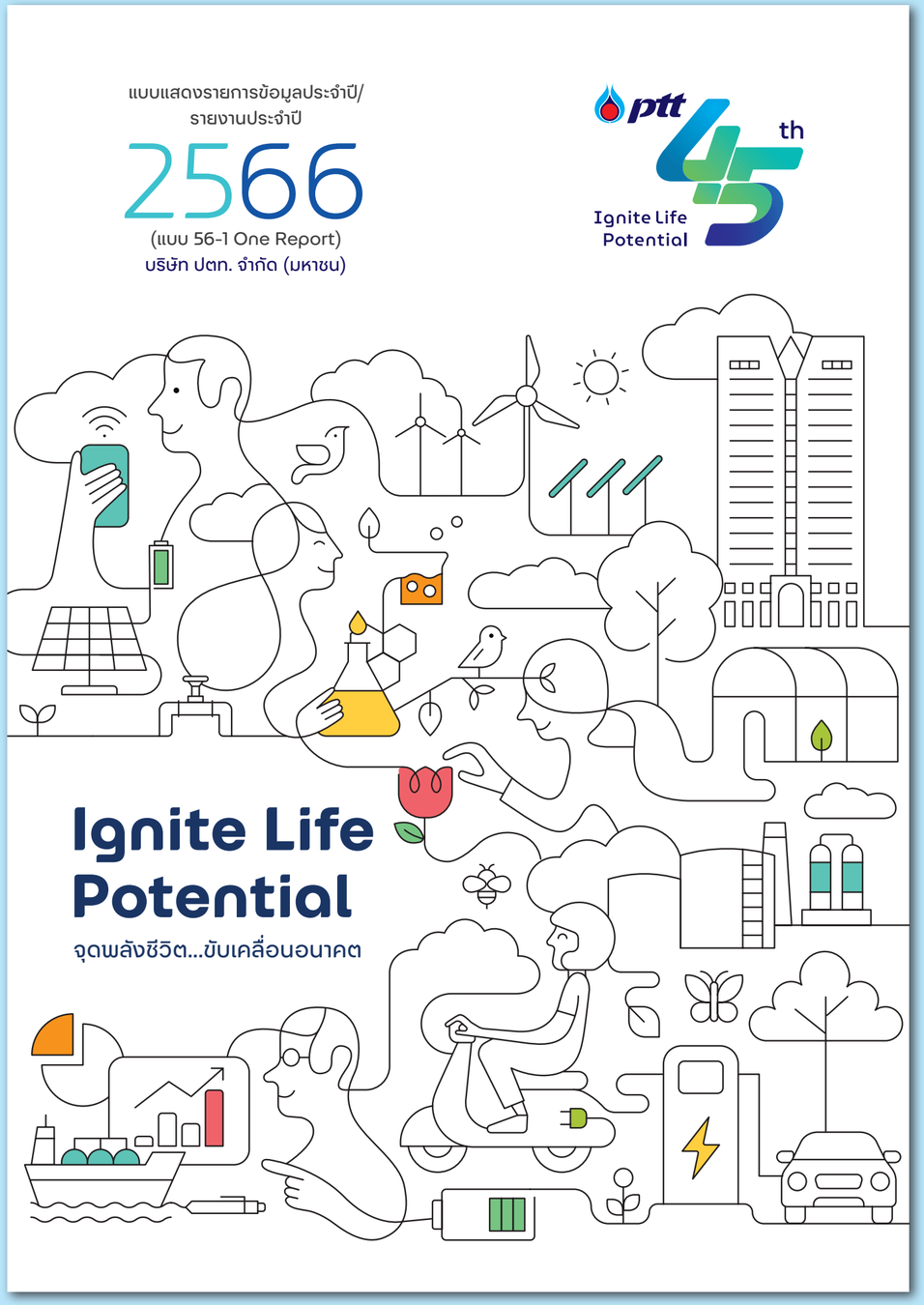
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**


## สารบัญ


002 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
004 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
005 จุดเด่นทางการเงิน
008 ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
014 รางวัลแห่งความสำเร็จ
030 สารจากคณะกรรมการ
034 สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

043 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
122 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
136 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
196 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
228 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

233 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
262 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
296 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
340 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

370 งบการเงิน

**เอกสารแนบ**

371 เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

446 เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

448 เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

449 เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

449 เอกสารแนบ 5
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

449 เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

450 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

451 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก


ptt 45th
Ignite Life Potential

## จุดพลังชีวิต... ขับเคลื่อนอนาคต

45 ปีที่ผ่านมา...ปตท. ได้เติบโตเคียงข้างสังคมไทย ...ผ่านช่วงเวลาและเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ เสริมสร้างให้ ปตท. องค์กรพลังงานแห่งชาติของคนไทย...แข็งแกร่ง ยึดมั่นในภารกิจเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อคนไทยตลอดมา

ด้วยเชื่อมั่นว่า...
พลังที่ยิ่งใหญ่ของคน ปตท. ร่วมกับพี่น้องไทย
จะช่วย “จุดพลังชีวิต ขับเคลื่อนอนาคต”
ให้ลูกหลานไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี
สังคมไทยยั่งยืน สืบไป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





## VISION
### วิสัยทัศน์

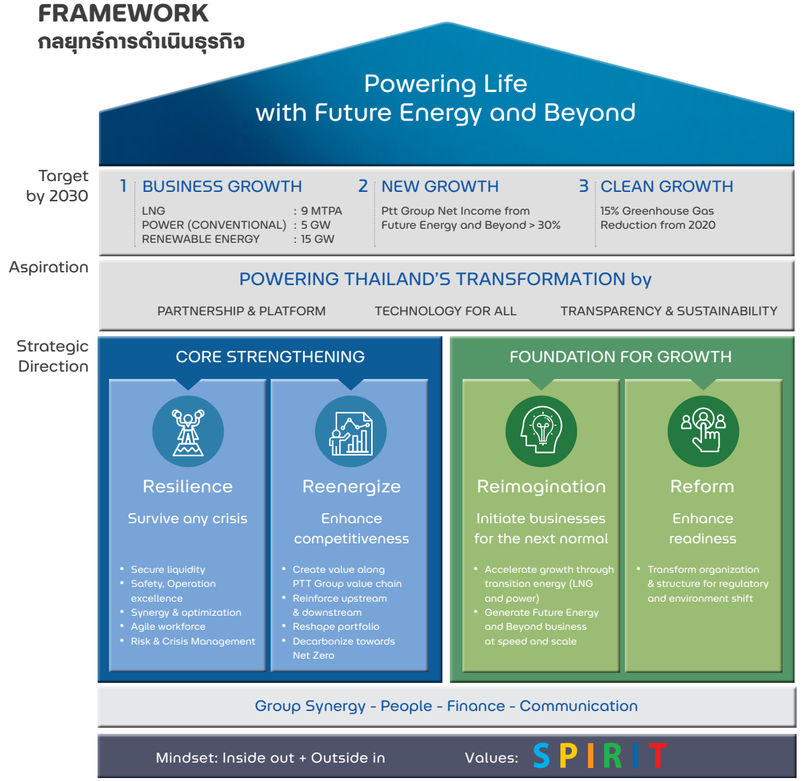
ขับเคลื่อนทุกชีวิต
ด้วยพลังแห่งอนาคต

## MISSION
### พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน
และปิโตรเคมีอย่างครบวงจร
ในฐานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ
โดยมีพันธกิจในการดูแล
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล

## STAKEHOLDERS
### กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## STRATEGIC FRAMEWORK
### กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ




## PTT VALUES
### ค่านิยม

**S** Synergy
ผสานพลัง สร้างพันธมิตร
Synchronize through partnership

**P** Performance Excellence
สร้างความเป็นเลิศ
Agile for excellence

**I** Innovation
สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม
Invent future growth through innovation

**R** Responsibility for Society
สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม
Reach sustainability with green economy and social care

**I** Integrity & Ethics
สร้างพลังความดี
Embed integrity & ethics to enhance good corporate citizenship

**T** Trust & Respect
สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ
Tune-up trust through empowerment and respect

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

**ชื่อบริษัท**
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ชื่อย่อ**
ปตท.

**เลขทะเบียนบริษัท**
0107544000108

**ประเภทธุรกิจ**

ประกอบด้วยกิจการที่ ปตท. ดำเนินการเอง ได้แก่ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัท) ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น ธุรกิจน้ำมันและค้าปลีก ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการ ธุรกิจให้บริการ

**ทุนจดทะเบียน**
28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

**ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า**
28,562,996,250 บาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
28,562,996,250 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่**
555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเทศไทย
**โทรศัพท์:** 0-2537-2000
**โทรสาร:** 0-2537-3498-9
**เว็บไซต์:** www.pttplc.com

**ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร**
**โทรศัพท์:** 0-2537-2150-1
**โทรสาร:** 0-2537-2171
**อีเมล:** pttcorporatecommu@pttplc.com

**ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์**
**โทรศัพท์:** 0-2537-3518-9
**โทรสาร:** 0-2537-3948
**อีเมล:** ptt-ir@pttplc.com

**สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่**
**โทรศัพท์:** 0-2537-3855
**โทรสาร:** 0-2537-3883, 0-2537-3887
**อีเมล:** corporatesecretary@pttplc.com

**บุคคลอ้างอิง**

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
  **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
  ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
  เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
  **โทรศัพท์:** 0-2009-9999
- **ผู้สอบบัญชี**
  **บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด**
  193/136-137 อาคารเลครัชดา
  ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
  เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  **โทรศัพท์:** 0-2264-9090
  **โทรสาร:** 0-2264-0789
- **นายทะเบียนหุ้นกู้สกุลบาท**
  **ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**
  บริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  สำนักงานใหญ่ ชั้น 17 โซน B&C
  เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
  เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
  **โทรศัพท์:** 0-2777-6784
  **อีเมล:** registrar1@scb.co.th

  **ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
  ฝ่ายปฏิบัติการบริการธุรกิจหลักทรัพย์
  ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3
  แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา
  กรุงเทพฯ 10120
  **โทรศัพท์:** 0-2296-2000 ต่อ 50604
- **ที่ปรึกษากฎหมาย สำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้**
  **บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด**
  ชั้น 23 อาคารสินธร 3
  เลขที่ 130-132 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
  เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  **โทรศัพท์:** 0-2263-7600
  **โทรสาร:** 0-2263-7699





# จุดเด่นทางการเงิน

| | | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|
| **งบกำไรขาดทุน** | (ล้านบาท) | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | | 2,258,818 | 3,367,203 | 3,144,551 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | | 427,956 | 491,288 | 426,895 |
| กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทฯ | | 108,363 | 91,175 | 112,024 |
| **งบแสดงฐานะทางการเงิน** | (ล้านบาท) | | | |
| สินทรัพย์รวม | | 3,071,384 | 3,415,632 | 3,460,462 |
| หนี้สินรวม | | 1,598,444 | 1,881,939 | 1,835,486 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย | | 466,244 | 481,102 | 503,778 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | | 1,006,696 | 1,052,591 | 1,121,198 |
| **หุ้นหรือข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ** | | | | |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า | (ล้านหุ้น) | 28,563 | 28,563 | 28,563 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | (บาท) | 35.24 | 36.85 | 39.25 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | (บาท) | 3.79 | 3.20 | 3.92 |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น | (บาท) | 2.00 | 2.00 | 2.00 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ | (ร้อยละ) | 52.8 | 62.5 | 51.0 |
| ราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด | (บาท) | 38.00 | 33.25 | 35.75 |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิ | (ร้อยละ) | 6.73 | 3.63 | 4.94 |
| อัตรากำไรสุทธิ (เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ) | (ร้อยละ) | 4.80 | 2.71 | 3.56 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | (ร้อยละ) | 11.47 | 8.85 | 10.31 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | (ร้อยละ) | 5.41 | 3.76 | 4.52 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/] | (เท่า) | 0.64 | 0.78 | 0.71 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ[2/]ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) | 0.40 | 0.55 | 0.44 |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ[2/]ต่อ EBITDA | (เท่า) | 1.37 | 1.71 | 1.67 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | (เท่า) | 12.54 | 13.25 | 9.41 |

*หมายเหตุ:*
*1/ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม*
*2/ หนี้สินสุทธิ = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD) - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





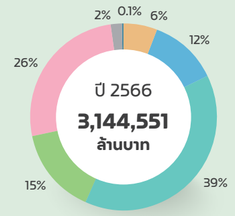


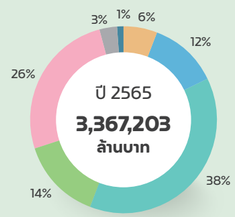

# จุดเด่นทางการเงิน

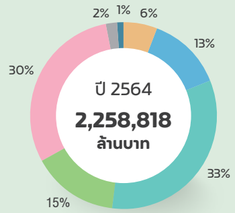

จุดเด่นทางการเงิน

### รายได้จากการขายและการให้บริการ

**3,144,551**
**ล้านบาท**



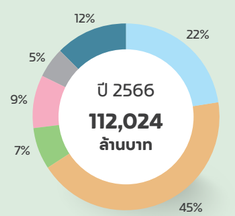



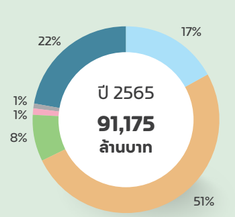



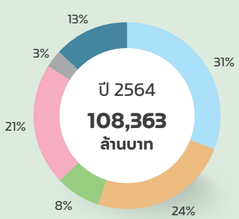

- ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ
- ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
- ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก
- ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
- ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- อื่น ๆ[1/]

### กำไรสุทธิ

**112,024**
**ล้านบาท**



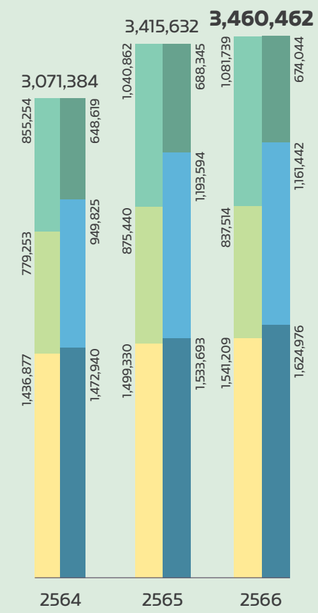




- ปตท.
- บริษัทในเครือ-สำรวจและผลิตฯ
- บริษัทในเครือ-น้ำมันและค้าปลีก
- บริษัทในเครือ-ปิโตรเคมีและการกลั่น
- บริษัทในเครือ-ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- บริษัทในเครืออื่น ๆ

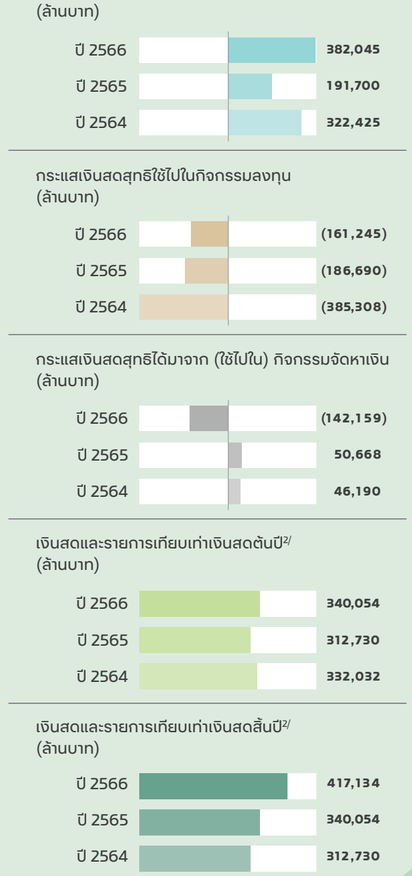
### งบแสดงฐานะทางการเงิน

**3,460,462**
**ล้านบาท**




- สินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ
- เจ้าหนี้การค้าและหนี้สินอื่น
- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD)
- ส่วนของผู้ถือหุ้น

### งบกระแสเงินสด




*หมายเหตุ:*
*1/ อื่น ๆ เช่น ธุรกิจถ่านหิน*
*2/ ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น*




แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

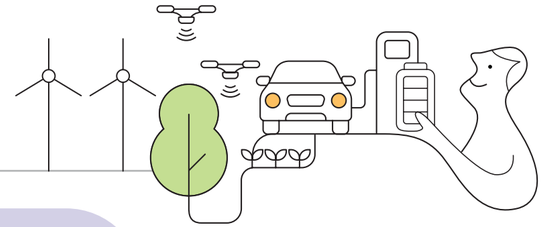
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



## BUSINESS GROWTH

เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
และสร้างการเติบโตจากธุรกิจปัจจุบัน

**โครงการท่อเชื่อมระหว่าง LMPT1 & LMPT2 แล้วเสร็จ**

เมื่อเดือนมีนาคม 2566 เพื่อความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

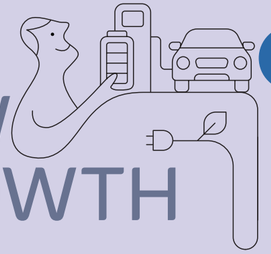
**ปตท. และบริษัทในกลุ่มจัดหา Spot LNG จำนวน 87 ลำ ปริมาณ**

**6 ล้านตัน**

จากการนำเข้า Spot LNG ของประเทศทั้งหมด จำนวน 92 ลำ ปริมาณ 6.3 ล้านตัน

เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

## NEW GROWTH



Future Energy
เร่งดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และยานยนต์ไฟฟ้า และ Beyond รุกธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน ผลักดันอุตสาหกรรมใหม่ และพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทย

### EV Value Chain

**ARUN PLUS จับมือกับบริษัท CATL**

ลงนามสัญญาจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack

**กำลังการผลิต**

**6 GWh/ปี**

**และตั้งเป้าการผลิตในปี 2567**

**ARUN PLUS ร่วมกับ KYMCO Group จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Aionex**

เพื่อจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
คาดว่าจะเริ่มจำหน่ายปี 2567 มีเป้าหมายที่

**5,000 คัน**

**NUOVO PLUS และ Gotion ตั้งบริษัทร่วมทุน NV Gotion**

เปิดโรงงานผลิตแบตเตอรี่
กำลังการผลิต 2 GWh แล้วเสร็จ
พร้อมขยายเป็น 8 GWh ในอนาคต

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

## Life Science

### Lotus Pharmaceutical มีรายได้ปี 2566 เติบโตเพิ่มขึ้น 16% จากปี 2565

จากการขยายตลาดยา Buprenorphine/ Naloxone และยา Lenalidomide ในตลาดเอเชีย และสหรัฐฯ

**รายได้ปี 2566 เติบโตเพิ่มขึ้น**

**16%**

**จากปี 2565**

### วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้าน Medical Technology ออกสู่ตลาด

**จำนวน 7 ผลิตภัณฑ์**

ได้แก่

1. Saliva Mouth Care
2. Luvena Feminine Care
3. Colotect
4. Longest DVT
5. Sterilization Wraps
6. Oil Absorbent
7. HPV DNA Testing Kit

### Innobic Nutrition (INNT) เปิดตัว 6 ผลิตภัณฑ์

**เพื่อเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้คนไทย**

ได้แก่

1. Innourish High Protein Plus+
2. Probiotics LD
3. Pro Salmon Oil
4. Gummy Triphala
5. Stevia Syrup
6. Daily Nutrigen

### Plant & Bean (Thailand)

**ก่อสร้างโรงงาน Plant & Bean เพื่อผลิตโปรตีนจากพืช (Plant-based Food) และ Commissioning แล้วเสร็จ**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





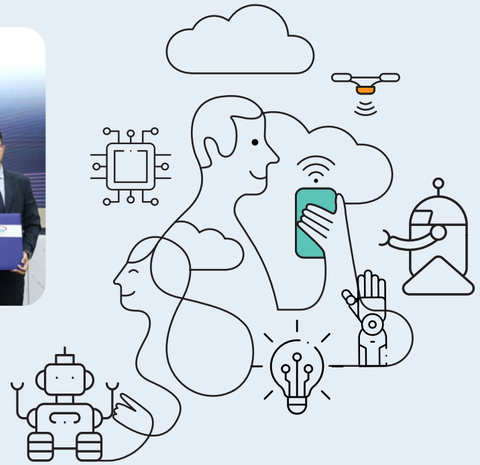

## Logistic and Infrastructure

**GML ขนส่งสินค้าทางราง ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น**

**47** ขบวน

**1,205** ตู้

## AI, Robotics and Digitalization



**Mekha V ร่วมกับ WHAUP และ Sertis**

จัดตั้งบริษัทร่วมทุน RENEX TECHNOLOGY ให้บริการ Platform ซื้อขายไฟฟ้า Peer-to-Peer





# CLEAN GROWTH

ผลักดัน
การลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจก
มุ่งสู่เป้าหมาย
**Carbon Neutrality**
และ **Net Zero Emissions**

**ขับเคลื่อนโครงการ “Climate Neutral Now”**

ผ่านเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัล ประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) โดยจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายยกระดับมาตรฐาน T-VER และมุ่งเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions”

Carbon Neutrality

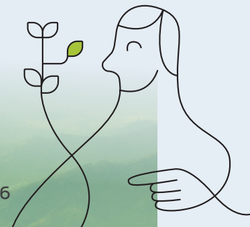
Net Zero Emissions

**เริ่มต้นธุรกรรมการค้า Carbon Credit อย่างเป็นรูปธรรม**

ปตท. เริ่มจัดหาคาร์บอนเครดิต เพื่อใช้ในการ Offset การดำเนินธุรกิจและกิจกรรมของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ อีกทั้งร่วมกับธนาคารกรุงไทย ลงนามบันทึกข้อตกลงในการทำสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงทางการเงินเชื่อมโยงคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit Linked Derivatives)

**โครงการ “จุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า 1 ต้นกล้า...สู่ป่าล้านที่ 2”**

บริษัทในกลุ่ม ปตท. ลงนาม MOU การปลูกป่าเพิ่ม จำนวน 2 ล้านไร่ ผ่านโครงการ “จุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า 1 ต้นกล้า...สู่ป่าล้านที่ 2” และ Kick off โครงการ เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566



**ในปี 2566 ปตท. ปลูกป่าทั้งสิ้น**

**86,173** ไร่

**ใน 25 จังหวัด ทั่วประเทศไทย**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# รางวัล แห่งความสำเร็จ

ปตท. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ของทุกภาคส่วน โดยมุ่งสร้างความสมดุล 3 มิติ ได้แก่

## Environmental

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลของการเติบโตทางธุรกิจและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

## Social

การจัดการด้านสังคมโดยใช้องค์ความรู้ นวัตกรรมและความร่วมมือกันในกลุ่ม ปตท. สร้างชุมชนต้นแบบแห่งภูมิปัญญาและขยายไปยังทั่วประเทศเพื่อสนับสนุนความกินดีอยู่ดีของประชาชนและชุมชนอย่างยั่งยืน

## Governance

การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี

โดยปี 2566
ปตท. ได้รับรางวัลการจัดอันดับ
และการรับรองในด้านต่าง ๆ
ทั้งระดับประเทศและระดับสากล
จาก 31 สถาบัน รวมเป็น 54 รางวัล

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

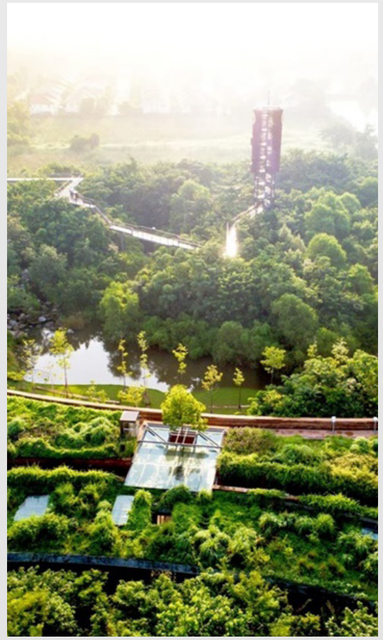
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# รางวัล
# จากสถาบันชั้นนำ



## ปตท. ติดอันดับ 1 ใน 5 DJSI บนเวทีโลกต่อเนื่อง

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 9 ธันวาคม 2566 | S&P Global |

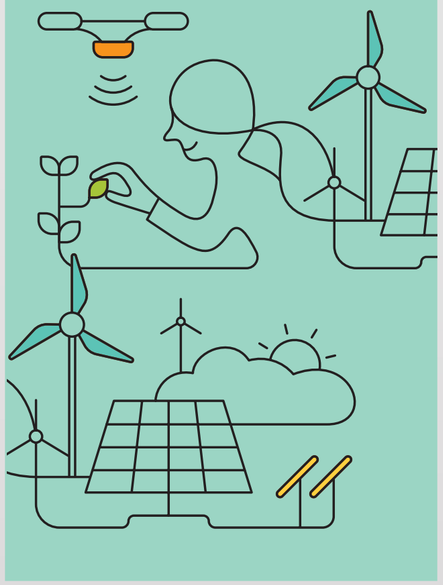
ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และติดอันดับ 1 ใน 5 องค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) นับเป็นความภาคภูมิใจของ ปตท. และเป็นเครื่องหมายการันตีให้กับนักลงทุนทั่วโลก เชื่อมั่นถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ ครอบคลุม 3 มิติ ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล)







# มิติ
# Environmental



## รางวัลองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 7 ตุลาคม 2566 | องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) |

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization) หรือ CALO

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

## โล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟูและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 18 กันยายน 2566 | กรมป่าไม้ |

ปตท. รับโล่ประกาศเกียรติคุณ สาขาฟื้นฟูและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ เนื่องในโอกาสงานสถาปนา 127 ปี กรมป่าไม้

## รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) หรือ รางวัลกินรี ครั้งที่ 14 ประจำปี 2566

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 27 กันยายน 2566 | การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |

ปตท. รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) หรือรางวัลกินรี ครั้งที่ 14 ประจำปี 2566 ดังนี้

1. ศูนย์การเรียนรู้ป่าในกรุง โดยสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม Thailand Tourism Gold Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้
2. สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และศูนย์การเรียนรู้ป่าวังจันทร์ โดยสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ได้รับรางวัลดีเด่น Thailand Tourism Silver Awards สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้
3. ศูนย์การศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี ได้รับเกียรติบัตรรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Certificate) ประเภทการท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำ เพื่อความยั่งยืน

# มิติ Social

## Thailand Best Employer Brand Awards 2023

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 10 มกราคม 2566 | World HRD Congress |

ปตท. รับรางวัล Thailand Best Employer Brand Awards 2023 ในงาน Thailand – Cambodia Best Employer Brand Awards 2023 สะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท. ที่ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่สุดขององค์กร

## โล่ผู้สนับสนุนโครงการกองทุนการศึกษา

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 28 กุมภาพันธ์ 2566 | วุฒิสภา |

ปตท. รับมอบโล่ผู้สนับสนุนโครงการกองทุนการศึกษา วุฒิสภา ในโอกาสที่ ปตท. ได้สนับสนุนเครื่องคอมพิวเตอร์ให้แก่โครงการกองทุนการศึกษา วุฒิสภา เพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนทางไกลผ่านระบบดิจิทัลแก่โรงเรียนในโครงการกองทุนการศึกษา จำนวน 147 โรงเรียน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

## Royal Dragonfly Book Award

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| มีนาคม 2566 | Story Monsters Book Awards |

"บันทึกลมหายใจเดียวกัน" คว้ารางวัลชนะเลิศ 1st Place Winner Royal ระดับโลก จากการประกวด Royal Dragonfly Book Award

## องค์กรเครือข่ายตัวอย่างด้านส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 31 มีนาคม 2566 | กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ |

มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน รับโล่รางวัลประกาศเกียรติคุณ "องค์กรเครือข่ายตัวอย่างด้านส่งเสริมความเท่าเทียมระหว่างเพศ" ในงาน Gender Fair 2023

## Zero Accident Campaign 2023

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 13 กรกฎาคม 2566 | สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) |

กลุ่ม ปตท. รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign ประจำปี 2566 ในงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติครั้งที่ 35 โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง รับมอบรางวัลประกาศเกียรติคุณ "กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์" (Zero Accident Campaign)

## องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 22 กันยายน 2566 | กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม |

ปตท. รับมอบรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ระดับดีเด่น ประเภทองค์กรรัฐวิสาหกิจ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

## รางวัลประชาบดี

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 28 กันยายน 2566 | กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ |

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัลประชาบดีประเภทบุคคลผู้ทำคุณประโยชน์ ประจำปี 2566 ในงานพิธีมอบรางวัล "ประชาบดี" ประจำปี 2565 และประจำปี 2566

## โล่สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 8 ตุลาคม 2566 | ชมรมแสงเทียนสู่การศึกษา |

ปตท. รับโล่สนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ มอบแก่โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

## รางวัลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2566

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 10 ตุลาคม 2566 | กระทรวงแรงงาน |

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองรับมอบรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ รางวัลระดับแพลทินัม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

## โล่เกียรติคุณรางวัลองค์การที่มีกิจกรรมทางสังคมดีเด่น ประจำปี 2566

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 21 ตุลาคม 2566 | กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ |

ปตท. รับโล่เกียรติคุณรางวัลองค์การที่มีกิจกรรมทางสังคมดีเด่นในงานวันสังคมสงเคราะห์แห่งชาติ และวันอาสาสมัครไทย ประจำปี 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

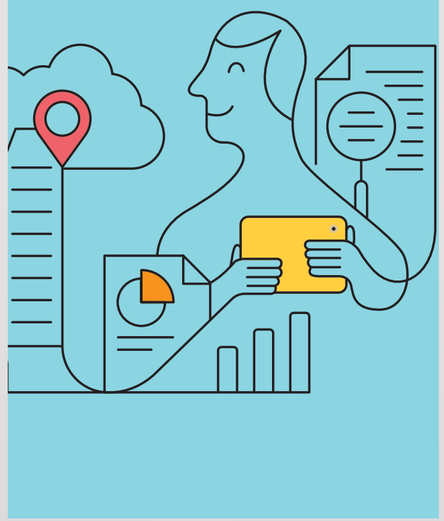
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- **รางวัลแห่งความสำเร็จ**
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# มิติ Governance



## รางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบ

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 28 กุมภาพันธ์ 2566 | คณะกรรมการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ |

ปตท. คว้ารางวัลองค์กรคุณธรรมต้นแบบ 3 ปีต่อเนื่อง

## Women of the Year

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| มีนาคม 2566 | Bangkok Post |

นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ได้รับการคัดเลือกจากกองบรรณาธิการและผู้ทรงคุณวุฒิ Bangkok Post ให้เป็นหนึ่งใน “Women of the Year 2023” ในฐานะผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรและสังคมผ่านการบริหารการเงิน

## Thailand Top Company Awards 2023

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 15 มีนาคม 2566 | นิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย |

ปตท. รับรางวัล “THAILAND TOP COMPANY AWARDS 2023” ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4

## Thailand Quality Class (TQC)

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 22 มีนาคม 2566 | สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ |

หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติรับรางวัล Thailand Quality Class (TQC) ในพิธีมอบรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ครั้งที่ 21 การได้รับรางวัลในครั้งนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติที่มุ่งมั่นในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการตามเกณฑ์ Thailand Quality Award: TQA และประยุกต์ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องกว่า 15 ปี

## Thailand Top CEO of the Year 2023

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 20 มิถุนายน 2566 | นิตยสาร BUSINESS+ โดยบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับรางวัลเกียรติยศ “THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2023” ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

## รางวัลยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย ประจำปี 2566

**ประกาศผลรางวัลเมื่อ**
26 มิถุนายน 2566

**ผู้มอบรางวัล**
นิตยสาร Corporate Governance Asia

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รับ 7 รางวัลความเป็นเลิศแห่งเอเชีย ประจำปี 2566 (13th Asian Excellence Award) ประกอบด้วย

1. รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) มอบให้นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) มอบให้นางสาวพรรณนลิน มหาวงค์ธิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
3. รางวัลซีเอสอาร์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CSR)
4. รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional) มอบให้นายธนพล ประภาพันธ์ ผู้จัดการฝ่ายลงทุนสัมพันธ์
5. รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environmental Responsibility)
6. รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company)
7. รางวัลสื่อสารองค์กรยอดเยี่ยม (Best Corporate Communications)

## โล่เกียรติคุณจากมูลนิธิต่อต้านการทุจริต ประจำปี 2566

**รับรางวัลเมื่อ**
7 กรกฎาคม 2566

**ผู้มอบรางวัล**
มูลนิธิต่อต้านการทุจริต

ปตท. รับมอบโล่เกียรติคุณที่ให้การสนับสนุนมูลนิธิต่อต้านการทุจริตอย่างดียิ่ง ประจำปี 2566 จากศาสตราจารย์พิเศษ วิชา มหาคุณ ประธานกรรมการมูลนิธิต่อต้านการทุจริต

## รางวัลเชิดชูเกียรติ Chief Innovation Officer

**รับรางวัลเมื่อ**
13 กรกฎาคม 2566

**ผู้มอบรางวัล**
สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) (NIA)

ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน รับรางวัลเชิดชูเกียรติ Chief Innovation Officer ในงานเชิดชูเกียรติ Chief Innovation Officer (CIO) ในฐานะผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการทำหน้าที่ขับเคลื่อนนวัตกรรมภายในองค์กรและขับเคลื่อนระบบนิเวศนวัตกรรมของประเทศไทย





## การประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ

**รับรางวัลเมื่อ**
15 พฤศจิกายน 2566

**ผู้มอบรางวัล**
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปตท. ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับการดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566

## รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส

**รับรางวัลเมื่อ**
20 พฤศจิกายน 2566

**ผู้มอบรางวัล**
คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

ปตท. รับมอบโล่ "รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส" ครั้งที่ 11 (NACC Integrity Awards) โดยในปีนี้ ปตท. ได้รับรางวัลองค์กรโปร่งใสต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประกอบด้วยรางวัลองค์กรโปร่งใส จำนวน 2 ครั้ง และรางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส จำนวน 3 ครั้ง ซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใส

## รางวัล SET Awards 2023

**รับรางวัลเมื่อ**
21 พฤศจิกายน 2566

**ผู้มอบรางวัล**
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปตท. ได้รับยกย่อง "หุ้นยั่งยืน" ระดับสูงสุด AAA พร้อมคว้ารางวัลเกียรติยศ จากเวที SET Awards 2023 ประกอบด้วย

1. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor)
2. รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม (Innovative Company Awards of Honor)
3. รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

## รางวัล Macquee Awards “Best Treasurer-Corporates”

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 21 พฤศจิกายน 2566 | นิตยสาร The Corporate Treasurer |

ปตท. คว้ารางวัลการดำเนินงานโดดเด่นด้านบริหารการเงิน “Best Treasurer–Corporates” จากเวที Corporate Treasurer Awards 2023 จัดโดย The Corporate Treasurer นิตยสารธุรกิจชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือจากนักการเงินและนักลงทุนในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ณ Singapore Marriott Tang Plaza Hotel โดยรางวัลนี้พิจารณาจากการดำเนินงานที่โดดเด่นในการบริหารจัดการด้านการเงินองค์กร

## รางวัลความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

| ประกาศผลรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 28 พฤศจิกายน 2566 | สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |

ปตท. รับรางวัลความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน จากเวที Thailand Corporate Excellence Awards 2023 จัดขึ้นโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยรางวัลดังกล่าวได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานแก่องค์กรที่มีความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการในสาขาต่างๆ

## Outstanding Engineer Award (OEA)

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 29 พฤศจิกายน 2566 | สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย) หรือ IEEE Power & Energy Society (Thailand) |

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับรางวัล IEEE PES Outstanding Engineering Award 2023 (OEA) ในฐานะวิศวกรที่มีผลงานโดดเด่นและน่ายกย่องในวิชาชีพวิศวกรรม รวมถึงการทำประโยชน์ต่อสังคม และส่งเสริมการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับด้านไฟฟ้าและพลังงาน

## Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2023

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 25 ธันวาคม 2566 | กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม |

ปตท. คว้า 3 รางวัล Prime Minister Awards: Thailand Cybersecurity Excellence Awards 2023 ประกอบด้วย

1. รางวัลชมเชย Cybersecurity Performance Excellence Awards 2023 ประเภทหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (CII)
2. รางวัลชมเชย Best Cybersecurity Performance Awards หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศด้านพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy and Public Utilities)
3. รางวัล Best Cybersecurity Performance Awards 2023 หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศสาขาการดำเนินการด้านความร่วมมือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cooperation)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- **รางวัลแห่งความสำเร็จ**
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# รางวัล ประจำปี 2565 ที่ประกาศ หรือรับมอบรางวัล ในปี 2566

## รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมและดีเด่น

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| 24 มีนาคม 2566 | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) |

ปตท. คว้า 7 รางวัล รัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมและดีเด่น ประจำปี 2565 สะท้อนศักยภาพการดำเนินงานที่เป็นเลิศในทุกมิติ ประกอบด้วย

1. รางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี
2. รางวัลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจดีเด่น (เกียรติยศ)
3. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น
4. รางวัลการพัฒนาสู่รัฐวิสาหกิจยั่งยืน
5. รางวัลการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
6. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านความคิดสร้างสรรค์
7. รางวัลความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมดีเด่น ด้านนวัตกรรม

## The Global Economics Awards 2022

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| กุมภาพันธ์ 2566 | The Global Economics นิตยสารการเงินชั้นนำจากสหราชอาณาจักร |

ปตท. รับรางวัล Best Natural Gas Supply Procurement and Distribution Company จากงาน The Global Economics Awards 2022 ในสาขา Best Natural Gas Supply Procurement and Distribution Company

## IAA Awards for Listed Companies 2022

| รับรางวัลเมื่อ | ผู้มอบรางวัล |
|---|---|
| สิงหาคม 2566 | สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (Investment Analysts Association) |

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมด้วยนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน รับรางวัล

1. Best CEO
2. Best CFO
3. Outstanding IR (รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ที่มีผลงานโดดเด่น) ในหมวดธุรกิจกลุ่มทรัพยากร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

# สารจาก คณะกรรมการ

ปี 2566 ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจของ ปตท. เนื่องในวาระครบรอบ 45 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเมื่อปี 2521 เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มุ่งสร้างความมั่นคงทางพลังงานท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ พร้อมฝ่าฟันทุกวิกฤตและร่วมดูแลสังคมไทยผ่านโครงการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตของคนไทยตลอดมา

ในปีที่ผ่านมาภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 3.1 ชะลอลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 3.5 จากภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อสกัดเงินเฟ้อในประเทศเศรษฐกิจหลัก อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งรวมถึงสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ และล่าสุดสงครามอิสราเอล-ฮามาส สำหรับเศรษฐกิจไทยปีนี้ยังคงขยายตัวที่ร้อยละ 1.9 ต่อเนื่องจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามภาคการส่งออกสินค้าที่ยังคงอ่อนแอ สำหรับทิศทางพลังงานราคามีความผันผวนสูงจากเหตุการณ์ความไม่สงบและภาวะเศรษฐกิจในหลายประเทศ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้พลังงานอ่อนแอลง ทำให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จาก 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2565 ในขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมก็ปรับตัวลดลงเช่นกัน

จากการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นของผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ท่ามกลางสถานการณ์ที่ท้าทายดังกล่าว ทำให้ปี 2566 ปตท. มีรายได้รวม 3.14 ล้านล้านบาท และกำไรสุทธิ 112,024 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 3.6 ของรายได้ทั้งหมด แบ่งเป็นกำไรที่มาจากผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 และ 78 ตามลำดับ โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์เพื่อสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจตามวิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” หรือ “Powering Life with Future Energy and Beyond”

## เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขัน พร้อมขยายการเติบโตในธุรกิจปัจจุบัน

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์เพิ่มศักยภาพการแข่งขันในระยะยาวของธุรกิจพลังงานผ่านการสร้างพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างการเติบโตของผลประกอบการท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน

ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ธุรกิจในประเทศไทย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) ได้ดำเนินการเพิ่มกำลังการผลิตก๊าซฯ จากแปลง G1/61 อย่างต่อเนื่องเป็นประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ณ สิ้นปี 2566 นอกจากนี้ ยังได้ชนะประมูลและรับสิทธิการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลง G1/65 และ G3/65 และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วน ร้อยละ 33.33 ในแปลง G12/48 จากบริษัท Total Energies EP Thailand อีกด้วย

ก๊าซธรรมชาติถือเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่านที่มีบทบาทสำคัญในการผลักดันไปสู่พลังงานสะอาดในอนาคต ดังนั้น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติจึงมุ่งสร้างการเติบโตผ่านการจัดหาก๊าซธรรมชาติและขยายการลงทุนโครงการต่าง ๆ โดยบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ได้มีการดำเนินโครงการท่อเชื่อมระหว่าง LNG Map Ta Phut Terminal แห่งที่ 1 และ 2 แล้วเสร็จ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการบริหาร LNG ในประเทศ และได้ลงนามสัญญา LNG Truck Loading ร่วมกับบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) เพื่อส่งเสริมการสร้างตลาด LNG เชิงพาณิชย์ ในขณะที่ ปตท. และบริษัทในกลุ่มได้มีการจัดหา Spot LNG จำนวน 87 ลำ ปริมาณ 6 ล้านตัน เพื่อรองรับความต้องการของประเทศ

ในส่วนของธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น มีการลงทุนพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเตรียมความพร้อมสำหรับการผลิตน้ำมันให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 5 ที่จะมีผลบังคับใช้ทั่วประเทศในปี 2567 เพื่อช่วยลดปริมาณกำมะถัน ทำให้คุณภาพอากาศดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 ซึ่งทำให้สามารถใช้โพรเพนเป็นวัตถุดิบในการผลิตได้เพิ่มขึ้นในช่วงที่ราคาวัตถุดิบแนฟทาอยู่ในระดับที่สูง เป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ

**สารจากคณะกรรมการ**

- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## มุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน

จากวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ ปตท. ได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวที่จะลงทุนและเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจนอกเหนือจากพลังงานให้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 โดยต้องเร่งพัฒนาธุรกิจใหม่ให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับ ปตท. ได้อย่างมีนัยสำคัญก่อนที่ธุรกิจเดิมจะถดถอยลงจากแนวโน้มการมุ่งสู่พลังงานสะอาด

ในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ปตท. ให้ความสำคัญกับการลงทุนตลอดห่วงโซ่อุปทานของพลังงานสะอาดตั้งแต่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า และการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ ๆ ของผู้บริโภค ในส่วนของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าสะอาด บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) ผู้ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ได้ขยายการประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าจาก Solar Farm กำลังการผลิตรวม 5.2 กิกะวัตต์ ในประเทศไทย และประเทศอินเดีย หรือคิดตามสัดส่วนการถือหุ้น 2.2 กิกะวัตต์ โดยการขยายกำลังการผลิตที่ประเทศอินเดียมาจากการลงทุนผ่านบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) ส่งผลให้ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. มีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคิดตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 4.9 กิกะวัตต์ ในส่วนธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า กลุ่ม ปตท. โดยกลุ่มบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ได้ขยายธุรกิจ Energy Storage อย่างต่อเนื่อง ผ่านการลงนามสัญญาจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack กับบริษัท Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL) ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 และได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน NV GOTION ร่วมกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) เพื่อสร้างโรงงานผลิตชุดแบตเตอรี่สำหรับธุรกิจจักรยานยนต์ไฟฟ้าได้ร่วมกับ KYMCO Group จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Aionex เพื่อจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า สำหรับการลงทุน EV Production Platform โดยบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าเฟสแรกที่นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดชลบุรี ในขณะที่การขยาย EV Charging Station ดำเนินการผ่านบริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I on Solutions) โดยได้ขยายการให้บริการ Public Chargers กว่า 454 หัวจ่าย และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ที่ได้ขยายบริการ EV Charger สะสม 859 แห่งทั่วประเทศ ในส่วนของธุรกิจไฮโดรเจน PTTEP ได้ชนะการประมูลในการพัฒนาพลังงานสะอาด “กรีนไฮโดรเจน” ที่ประเทศโอมาน กำลังการผลิตประมาณ 2.2 แสนตันต่อปี โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2573

นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน ปตท. มุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพการเติบโตประกอบด้วยธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) ที่ได้มีการลงทุนในบริษัทยาระดับโลก ผ่านการถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37 ในบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) มีผลการดำเนินงานที่เติบโตจากการเปิดตัวยา Lenalidomide รักษาโรคลูคีเมียในตลาดสหรัฐฯ ในขณะที่ Innobic (Asia) ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ทางการแพทย์และโภชนาการ 13 รายการ และได้ก่อสร้างโรงงาน Plant & Bean เพื่อผลิตโปรตีนจากพืชแล้วเสร็จ ในส่วนของธุรกิจโลจิสติกส์ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) ได้เปิดบริการขนส่งเส้นทางขอนแก่น-แหลมฉบัง ทางระบบราง พร้อมให้บริการขนส่งน้ำตาลทรายกับบริษัทในกลุ่มมิตรผล และได้เปิดตัวรถไฟขนส่งสินค้าบวนปฐมฤกษ์ ไทย - กัมพูชา เพื่อขนส่งเม็ดพลาสติกและน้ำมันหล่อลื่นของกลุ่ม ปตท. ในส่วนของธุรกิจ AI, Robotics and Digitalization ดำเนินการผ่านบริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V) โดยได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน RENEX TECHNOLOGY เพื่อให้บริการ Platform ซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer-to-Peer และได้ร่วมกับบริษัท Siasun พัฒนาธุรกิจ AI & Robotics รองรับภาคอุตสาหกรรมและ Warehouse & Logistic ในประเทศไทยนอกจากนี้ยังมีการลงทุนต่อยอดในธุรกิจ High Value Business ผ่านบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) เพื่อขยายสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง และธุรกิจ Lifestyle ผ่านบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ขยายธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจอาหาร และธุรกิจบริการเพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิต รองรับความต้องการของผู้บริโภคในอนาคต

## “เร่งปรับ เร่งเปลี่ยน เร่งปลูก” มุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero Emissions

ปตท. มุ่งขับเคลื่อนประเทศไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยมีเป้าหมายควบคุมและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2) ลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ ปี 2563 พร้อมมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2583 และบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emissions ภายในปี 2593 ซึ่งเป็นการกำหนดเป้าหมายที่เร็วกว่าประเทศไทยที่กำหนดเป้าหมาย Net Zero Emissions ปี 2608 เพื่อให้ ปตท. มีบทบาทในการผลักดันประเทศไทยสู่เป้าหมายดังกล่าว โดย ปตท. ได้กำหนดกลยุทธ์ 3 เร่ง ประกอบด้วย

**เร่งปรับ** (Pursuit of Lower Emissions): เร่งปรับกระบวนการผลิตผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานด้วยการดำเนินโครงการประหยัดและอนุรักษ์พลังงาน โดยในปีนี้ ปตท. ได้ร่วมกับ CP Group เพื่อศึกษาการใช้ $CO_2$ ที่ได้จากกระบวนการแยกก๊าซฯ มาใช้ในการผลิตโปรตีนทางเลือกเพื่อเป็นอาหารสัตว์ และได้ร่วมกับธนาคารกรุงไทยลงนามข้อตกลงในการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเชื่อมโยงคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit Linked Derivatives) ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมใหม่ และเป็นครั้งแรกของตลาดทุนไทย

**เร่งเปลี่ยน** (Portfolio Transformation): เร่งเปลี่ยนพอร์ตการลงทุนไปสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดยในปีนี้ คณะกรรมการได้อนุมัติให้ปรับเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจไฟฟ้าภายในปี 2573 โดยลดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลจากเดิม 8 กิกะวัตต์ เป็น 5 กิกะวัตต์ และเพิ่มพลังงานหมุนเวียนจากเดิม 12 กิกะวัตต์ เป็น 15 กิกะวัตต์ สอดรับกับทิศทางการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานและการมุ่งสู่ Net Zero Emissions รวมทั้ง ปตท. ได้ดำเนินการขายหุ้นบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ให้กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk แล้วเสร็จ เพื่อออกจากธุรกิจถ่านหินตามทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรที่มุ่งสู่พลังงานสะอาดมากขึ้น

**เร่งปลูก** (Partnership with Nature and Society): เร่งปลูกป่าเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยในปี 2566 กลุ่ม ปตท. ได้ปลูกป่าแล้วทั้งสิ้น 86,173 ไร่ ใน 25 จังหวัด ทั่วประเทศ

## สานต่อความมุ่งมั่น จุดพลังชีวิต ขับเคลื่อนอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นในการเป็นพลังขับเคลื่อนทุกชีวิตตามจุดมุ่งหมายขององค์กร โดยในปี 2566 ได้เสริมสร้างความแข็งแข็งชุมชนแบบบูรณาการทั้งหมด 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ผ่านโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม รวมถึงการสนับสนุนด้าน Smart Farming ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้นวัตกรรมกลุ่ม ปตท. เพิ่มประสิทธิภาพทางการเกษตร ส่งผลให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นสามารถดูแลตนเองได้ ด้าน Smart Marketing ซึ่งเป็นการพัฒนาสินค้าชุมชนที่มีศักยภาพ รวมถึงส่งเสริมช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชน ผ่านแพลตฟอร์ม “ชุมชนยิ้มได้” ถึง 450 ชุมชน นอกจากนี้ ปตท. ยังให้การสนับสนุนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียวให้รางวัลแก่ชุมชนที่มีความโดดเด่นในด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พร้อมขยายผลองค์ความรู้สู่เครือข่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ และให้การช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติกว่า 10,000 คน

จากการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้กรอบความยั่งยืน การดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถกำกับดูแลและตรวจสอบได้ ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลรวมกว่า 54 รางวัล จาก 31 สถาบันทั้งระดับประเทศและระดับสากล ปตท. ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน ดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และติดอันดับ 1 ใน 5 องค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX) เป็นเครื่องหมายการันตีให้กับนักลงทุนทั่วโลกเชื่อมั่นถึงการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกมิติ สำหรับรางวัลระดับประเทศ ปตท. ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยมประจำปี 2565 และรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นอื่น ๆ ที่ได้รับในปี 2566 รวม 7 รางวัล จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้รับรางวัล SET Award ประจำปี 2023 ในสาขา Sustainability Awards of Honor, Innovative Company Awards of Honor และ Outstanding Investor Relations Awards รวมถึงได้รับผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับสูงสุด AAA นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) หรือ 5 ดาวสัญลักษณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ในโครงการสำรวจการกำกับการดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ไว้วางใจเชื่อมั่นในศักยภาพของ ปตท. และให้การสนับสนุนการเติบโตของ ปตท. ด้วยดีตลอด 45 ปีที่ผ่านมา ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานของคนไทย ที่มีภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ พร้อมสร้างการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนแก่สังคมไทยด้วยความมุ่งหวังที่จะเป็นองค์กรขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคตตามวิสัยทัศน์ของ ปตท.

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**








# สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

## 1. สถานการณ์ปี 2566

### 1.1 สถานการณ์เศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนหน้า จากภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นตามผลสะสมของการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อสกัดเงินเฟ้อในประเทศเศรษฐกิจหลัก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและกลุ่มประเทศที่ใช้เงินสกุลยูโร นำมาซึ่งปัญหาการขาดสภาพคล่องต้องปิดกิจการของธนาคารท้องถิ่น (Regional Banks) ในสหรัฐฯ 3 แห่งเมื่อช่วงปลายเดือนมีนาคม 2566 อีกทั้งปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งรวมถึงสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ และล่าสุดสงครามอิสราเอล-ฮามาส อันเป็นปัจจัยฉุดรั้งเศรษฐกิจภูมิภาค ตลอดจนอุปสรรคต่อการค้าและความร่วมมือระหว่างประเทศ ขณะที่เศรษฐกิจจีนขยายตัวเร่งขึ้นหลังยกเลิกนโยบายโควิด 19 เป็นศูนย์และกลับมาเปิดประเทศ แม้ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังคงประสบปัญหาหนี้และการขาดสภาพคล่อง ทั้งนี้ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund: IMF) ณ เดือนมกราคม 2567 ประมาณการอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2566 ที่ระดับร้อยละ 3.1 จากที่ขยายตัวร้อยละ 3.5 ในปี 2565 (ภาพที่ 1)

### 1.2 สถานการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2566 ตามประมาณการของ S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567 ที่ระดับ 102.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน น้อยกว่าที่เพิ่มขึ้นในปี 2565 ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวชะลอลงและเป็นการฟื้นตัวจากภาคบริการเป็นหลัก ขณะที่ภาคการผลิตโลกอ่อนแอ (ภาพที่ 2)

อุปสงค์น้ำมันโลกที่ชะลอลง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอุปทาน โดยเฉพาะจากกลุ่ม non-OPEC นำโดยการผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ และบราซิล ที่สูงเป็นประวัติการณ์ในปี 2566 อุปทานส่งออกน้ำมันดิบจากรัสเซียที่เข้าสู่ตลาดใหม่ต่อเนื่อง และสงครามอิสราเอล-ฮามาส ซึ่งอยู่ในวงจำกัด ท่ามกลางความพยายามในการควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ เหล่านี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงในปี 2566 โดยเฉลี่ยที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากที่เฉลี่ยที่ระดับ 96.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2565 (ภาพที่ 3)



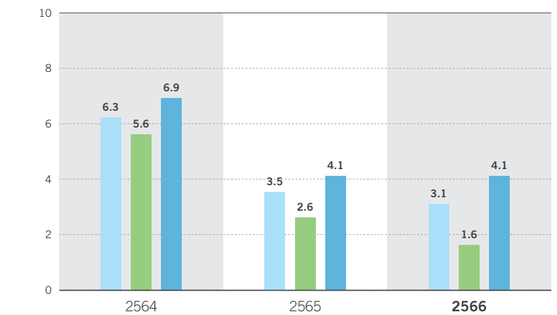




**ภาพที่ 1**

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศต่าง ๆ ปี 2564 - 2566

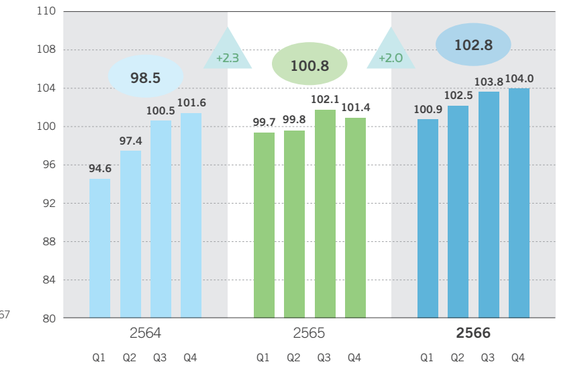
**หน่วย:** % YoY
**ที่มา:** IMF ณ เดือนมกราคม 2567




**ภาพที่ 2**

ความต้องการใช้น้ำมันของโลก ปี 2564 - 2566

**หน่วย:** ล้านบาร์เรลต่อวัน
**ที่มา:** S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







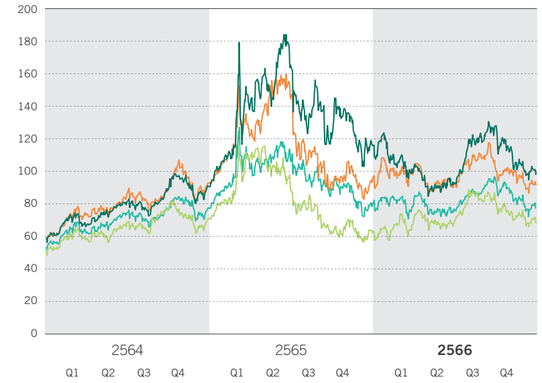
## ภาพที่ 3

ราคาน้ำมันดิบดูไบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปี 2564 - 2566

**หน่วย:** เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล
**ที่มา:** รอยเตอร์ส

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| ดูไบ | 69.2 | 96.3 | 82.1 |
| เบนซิน 95 | 80.3 | 115.2 | 98.8 |
| ดีเซล* | 77.6 | 135.3 | 106.4 |
| น้ำมันเตา 3.5%S | 64.4 | 82.3 | 71.8 |

**หมายเหตุ:**
** ปรับการรายงานราคาน้ำมันดีเซลจากดีเซล 0.05%S ในฉบับก่อน ๆ เป็นดีเซล 0.001%S เทียบเท่ามาตรฐานยูโร 5*




สำหรับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในปี 2566 ราคาน้ำมันเบนซิน 95 เฉลี่ยที่ระดับ 98.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ และอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นใหม่ในจีน กดดันให้ส่วนต่างจากราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลง ราคาน้ำมันดีเซลในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 106.4 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ และอุปสงค์ในภาคการผลิตโลกที่อ่อนแอ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับลดลงมาก ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าปรับลดลง ขณะที่อุปทานส่งออกน้ำมันดีเซลจากจีนปรับเพิ่มขึ้น และอุปทานส่งออกน้ำมันดีเซลจากรัสเซียเข้าสู่ตลาดใหม่ต่อเนื่อง เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับลดลงมาก ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (High Sulfur Fuel Oil 3.5%S: HSFO 3.5%S) ในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 71.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ แม้มีปัจจัยสนับสนุนจากอุปสงค์เพื่อการผลิตไฟฟ้าในตะวันออกกลาง ท่ามกลางฤดูร้อนที่ร้อนจัดอันเนื่องจากปรากฏการณ์เอลนีโญ่ ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับเพิ่มขึ้น

ค่าการกลั่นของโรงกลั่นประเภท Cracking อ้างอิงที่สิงคโปร์ปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 6.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต่ำกว่าปี 2565 ที่เฉลี่ยที่ระดับ 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2566 ราคาโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene: HDPE) เฉลี่ยที่ระดับ 1,044 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา ตลอดจนความต้องการสินค้าปลายทางที่ชบเชา ท่ามกลางการปรับแบบแผนการบริโภคของภาคครัวเรือนจากสินค้าไปยังบริการ (Consumers Shifting Spending from Goods to Services) หลังสถานการณ์โควิด 19 คลี่คลาย ประกอบกับอุปทานใหม่จากจีนและเวียดนามเข้าสู่ตลาด ส่งผลให้ส่วนต่างราคา HDPE กับราคาแนฟทาปรับลดลง สำหรับราคาพาราไซลีน (Paraxylene: PX) ในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 1,038 เหรียญสหรัฐต่อตัน ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบและราคาแนฟทา แม้มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้ PX เป็นสารช่วยเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซิน ขณะที่ความต้องการใช้ PX ผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid: PTA) เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมโพลีเอสเตอร์ (Polyester) ฟื้นตัวจำกัด เหล่านี้ส่งผลให้ส่วนต่างราคา PX กับราคาแนฟทาปรับเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 4)





## ภาพที่ 4

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดเอเชีย ปี 2564 - 2566

**หน่วย:** เหรียญสหรัฐต่อตัน
**ที่มา:** ICIS, S&P Global

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| โพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูง | 1,182 | 1,203 | 1,044 |
| พาราไซลีน | 859 | 1,103 | 1,038 |
| แนฟทา | 635 | 785 | 649 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## 1.3 สถานการณ์เศรษฐกิจไทย

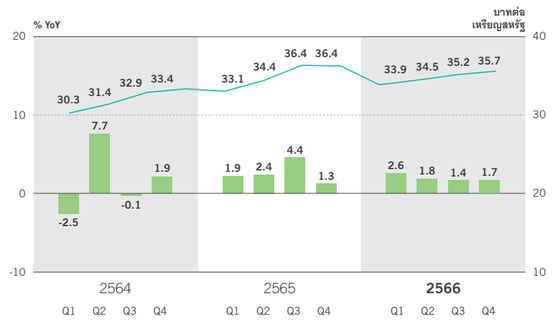
เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า ตามการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวจากการกลับมาของนักท่องเที่ยวต่างชาติ (เกือบทุกสัญชาติ) ที่ระดับร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับช่วงก่อนโควิด 19 การบริโภคภาคเอกชนขยายตัวได้ดีตามการเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนโดยเฉพาะในภาคบริการ ท่ามกลางเงินเฟ้อที่ปรับลดลงกลับเข้าสู่กรอบเป้าหมายของธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงร้อยละ 1-3 จากปัจจัยด้านอุปทานที่ทยอยคลี่คลายและมาตรการช่วยเหลือค่าครองชีพของรัฐ ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว สอดคล้องกับภาคการส่งออกสินค้าที่อ่อนแอตามทิศทางการใช้จ่ายในภาคบริการที่เพิ่มขึ้นทั่วโลกและวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์โลกขาลง ประกอบกับความเชื่อมั่นภาคธุรกิจได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนทางการเมืองในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่รัฐบาลใหม่ ทั้งนี้ ข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ระบุว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ขยายตัวร้อยละ 1.9 จากที่ขยายตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2565 สำหรับเงินบาทในปี 2566 เฉลี่ยที่ระดับ 34.8 บาทต่อเหรียญสหรัฐ แข็งค่าขึ้นเล็กน้อยตามการชะลอการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ (The Federal Reserve: the Fed) และดุลบัญชีเดินสะพัดของไทยที่กลับมาเป็นบวก (ภาพที่ 5)

### ภาพที่ 5

**อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ปี 2564 - 2566**

**ที่มา:** สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

| | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| GDP (% YoY) | 1.5 | 2.5 | 1.9 |
| อัตราแลกเปลี่ยน mid-rate (บาทต่อเหรียญสหรัฐ) | 32.0 | 35.1 | 34.8 |




## 1.4 สถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น (ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน) ในปี 2566 อยู่ที่ 2.00 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า (ภาพที่ 6) โดยมีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 ในขณะที่ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.3 จากการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น สอดคล้องกับความต้องการไฟฟ้าในสาขาท่องเที่ยวและบริการที่เพิ่มขึ้นหลังจากที่เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว

การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของไทย ในปี 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 (ภาพที่ 7) โดยการใช้น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 การใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 และการใช้น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.9 เนื่องจากความต้องการเดินทางที่มีแนวโน้มกลับมาเป็นปกติมากขึ้น ทั้งการเดินทางภายในประเทศและการเดินทางระหว่างประเทศ อีกทั้งการประกาศยกเว้นวีซ่า สนับสนุนให้นักท่องเที่ยวเดินทางเพิ่มมากขึ้น ในส่วนน้ำมันดีเซลลดลงร้อยละ 5.7 เนื่องจากปัจจัยด้านการส่งออกที่ชะลอตัวลง และลดการนำดีเซลพื้นฐานไปใช้ผลิตไฟฟ้าทดแทน Spot LNG และสำหรับน้ำมันเตาลดลงร้อยละ 15.8 จากการใช้ในเรือขนส่งระหว่างประเทศลดลง เพราะไม่สามารถแข่งขันราคากับสิงคโปร์ได้



ภาพรวมการจัดหาและจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในปี 2566 มีปริมาณการจัดหารวมอยู่ที่ 1,914.40 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เทียบกับปี 2565 (ภาพที่ 8) โดยเป็นการจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 61 และ 39 ตามลำดับ การจัดหาน้ำมันดิบมาจากการนำเข้าร้อยละ 88 ส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติมาจากการนำเข้าร้อยละ 46 การจัดจำหน่ายปิโตรเลียมในประเทศมีปริมาณ 1,723.17 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.08 จากปี 2565 โดยแบ่งเป็นน้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติร้อยละ 56 และ 44 ตามลำดับ สำหรับการส่งออกปิโตรเลียมมีปริมาณ 193.94 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.18 จากปี 2565

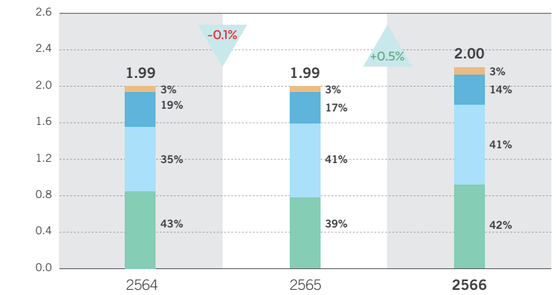
### ภาพที่ 6

**การใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขั้นต้น ปี 2564 - 2566**

**หน่วย:** ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
**ที่มา:** สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

- พลังน้ำ/ไฟฟ้านำเข้า
- ถ่านหิน
- น้ำมัน
- ก๊าซธรรมชาติ

***หมายเหตุ:***
*ไม่รวมพลังงานหมุนเวียน*



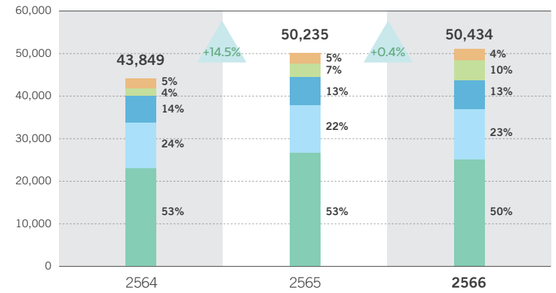

### ภาพที่ 7

**การใช้น้ำมันสำเร็จรูป ปี 2564 - 2566**

**หน่วย:** ล้านลิตร
**ที่มา:** กรมธุรกิจพลังงาน

- น้ำมันเตา
- น้ำมันอากาศยาน/ น้ำมันก๊าด
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว*
- เบนซิน
- ดีเซล

***หมายเหตุ:***
** ไม่รวมการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในปิโตรเคมี*



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

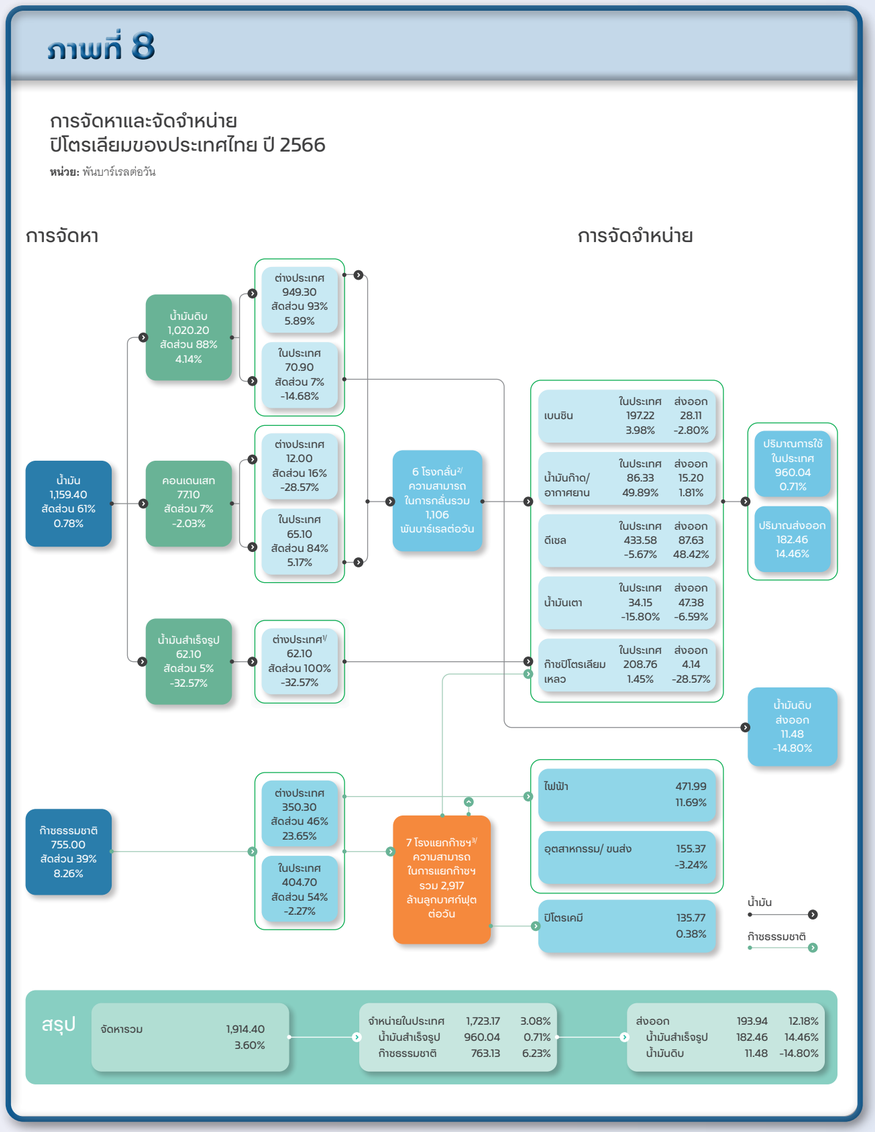





**ภาพที่ 8**

การจัดหาและจัดจำหน่าย
ปิโตรเลียมของประเทศไทย ปี 2566

**หน่วย:** พันบาร์เรลต่อวัน




***ข้อมูล:*** *สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ และ ปตท.*

***หมายเหตุ:***

*1/ รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว*

*2/ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันบางจาก, เอสโซ่, ไออาร์พีซี, พีทีที โกลบอล เคมิคอล, สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง และไทยออยล์ ไม่รวม โรงคอนเดนเสทสปริตเตอร์ของพีทีที โกลบอล เคมิคอล และโรงกลั่นฝาง*

*3/ ประกอบด้วยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ถึง 6 (รวม ESP) ของ ปตท. และโรงแยกก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท.สผ.สยาม/พลังเพชร ข้อมูลการจัดหาและจำหน่ายปิโตรเลียมไม่รวมปริมาณจัดหาและจำหน่ายยางมะตอย*



# 2. แนวโน้มปี 2567

## 2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 แนวโน้มขยายตัวในระดับใกล้เคียงกับปี 2566 ท่ามกลางอัตราเงินเฟ้อที่ปรับลดลงต่อเนื่อง (Steadily Declining Inflation) และการค้าโลกที่คาดว่าจะปรับดีขึ้นตามการทยอยฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้าโลก (Demand for Goods) หลังอุปสงค์อัดอั้นในภาคบริการอ่อนแรงลง (Waning Pent-Up Demand for Services) ขณะที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับสูง (อย่างน้อยในช่วงครึ่งปีแรก) ในประเทศเศรษฐกิจหลัก ตลอดจนการทยอยปรับภาวะการคลังกลับเข้าสู่สมดุลในหลายประเทศ (Fiscal Consolidation) จะเป็นปัจจัยฉุดรั้งเศรษฐกิจโลกในปี 2567 อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามการแก้ไขปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ของรัฐบาลจีน ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจขยายวงกว้าง (ซึ่งรวมถึงการโจมตีเส้นทางเดินเรือในทะเลแดงของกลุ่มฮูตีเพื่อแสดงพลังสนับสนุนกลุ่มฮามาส) และปรากฏการณ์เอลนีโญที่อาจรุนแรงและยาวนานกว่าคาด ทั้งนี้ IMF ณ เดือนมกราคม 2567 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2567 ที่ระดับร้อยละ 3.1

## 2.2 แนวโน้มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโลก

ความต้องการใช้น้ำมันของโลกในปี 2567 ตามรายงานของ S&P Global ณ เดือนมีนาคม 2567 คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน สู่ระดับ 104.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวต่อเนื่อง มาตรการที่เข้มข้นขึ้นในหลายประเทศเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Tighter Energy Efficiency Standards) และการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้น (Expanding EV Fleet) แนวโน้มอุปสงค์น้ำมันโลกที่ชะลอลง ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของอุปทานจากกลุ่ม non-OPEC+ จะเป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันในปี 2567 แม้ต้องติดตามความพยายามในการควบคุมกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ว่าจะสามารถช่วยพยุงราคาน้ำมันได้เพียงใด ทั้งนี้ คาดว่าราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 75 - 85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับค่าการกลั่นอ้างอิงสิงคโปร์ในปี 2567 คาดว่าจะเฉลี่ยที่ระดับ 6 - 7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมในปี 2567 คาดว่าจะทรงตัวในระดับใกล้เคียงกับปี 2566 ท่ามกลางแนวโน้มต้นทุนน้ำมันดิบและแนฟทาที่ลดลง ตลอดจนอุปทานใหม่และอุปทานส่วนเกินจากเอเชียเหนือที่คาดว่าจะเข้าสู่ตลาดต่อเนื่อง ขณะที่การปรับลดกำลังการผลิตของผู้ผลิตปัจจุบันจากผลกำไรต่ำในช่วงที่ผ่านมา ประกอบกับภาคการผลิตโลกที่คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวตามการปรับแบบแผนการบริโภคของภาคครัวเรือนกลับสู่ปกติจากบริการกลับมายังสินค้า จะช่วยสนับสนุนราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2567 ทั้งนี้ คาดว่าราคา HDPE ในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 1,020 - 1,120 เหรียญสหรัฐต่อตัน และราคา PX ในปี 2567 จะเฉลี่ยที่ระดับ 980 - 1,080 เหรียญสหรัฐต่อตัน

## 2.3 แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 แนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2566 นำโดยภาคการท่องเที่ยวที่คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาใกล้เคียงกับช่วงก่อนโควิด 19 มากขึ้น ท่ามกลางมาตรการยกเว้นการตรวจลงตราเพื่อการท่องเที่ยวให้แก่ผู้ถือหนังสือเดินทางสัญชาติคาซัคสถาน รัสเซีย อินเดีย และไต้หวัน เป็นการชั่วคราว และล่าสุดให้แก่ผู้ถือหนังสือเดินทางสัญชาติจีน เป็นการถาวร ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่องสอดคล้องกับการจ้างงานในสาขาที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว ตลอดจนมีแรงสนับสนุนเพิ่มเติมจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐ สำหรับการส่งออกสินค้าคาดว่าจะกลับมาขยายตัวตามการฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้าโลก และวัฏจักรอิเล็กทรอนิกส์โลกที่กลับเข้าช่วงขาขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามปัญหาความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และผลกระทบต่อการเบิกจ่ายบลงทุนภาครัฐ ภัยแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญ และปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกลางที่อาจส่งผลให้ราคาพลังงานปรับสูงขึ้น ทั้งนี้ สศช. ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2567 คาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2567 ที่ระดับร้อยละ 2.2 - 3.2 สำหรับเงินบาทในปี 2567 นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า จะเฉลี่ยที่ระดับ 34.3 - 35.3 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ท่ามกลางการดำเนินนโยบายการเงินของสหรัฐฯ ที่ยังคงเข้มงวดตลอดจนบัญชีเดินสะพัดของไทยที่คาดว่าจะเกินดุล

## 2.4 แนวโน้มสถานการณ์ปิโตรเลียมไทย

สถานการณ์การใช้พลังงานในประเทศ ในปี 2567 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากปี 2566 จากการฟื้นตัวด้านการท่องเที่ยว การอุปโภคบริโภคครัวเรือนขยายตัวต่อเนื่อง และการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ แต่ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยที่ต้องติดตามในเรื่องความผันผวนด้านราคาน้ำมัน และนักท่องเที่ยวจีนที่ยังกลับมาได้ไม่ดีเท่าที่ควร ถึงแม้จะมีมาตรการวีซ่าฟรีให้กับนักท่องเที่ยวแล้วก็ตาม



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

ส่วนที่

# 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยและในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในการแปรสภาพการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยจัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแปลงทุนของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นทุนเรือนหุ้น โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 และให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติ ต่อมาภายหลังเมื่อมีการปรับโครงสร้างส่วนราชการ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ได้แปรสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว[1/] ต่อมาได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนสถาบันและนำหุ้นจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2544 โดยยังคงมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ คงสภาพรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน มาจนถึงปัจจุบัน (อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 ปตท. เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้ปัจจุบันมีหุ้นสามัญจำนวน 28,562.9 ล้านหุ้น และทุนจดทะเบียนจำนวน 28,562.9 ล้านบาท) ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิด สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพและอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจฯ ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ รวมทั้งได้มีการตราพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 เพื่อให้กฎหมายจัดตั้งการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นอันยกเลิกไปและต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิและประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษาโดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าวเป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิและประโยชน์บางประการที่ ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยและกำหนดให้อำนาจ สิทธิและประโยชน์ของ ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อการวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใด ๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ต่อมาเมื่อพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 ปตท. ในฐานะผู้ประกอบกิจการพลังงาน จึงถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และกิจการไฟฟ้า ประกอบด้วยกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองในโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขนอม และกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองตามสถานีควบคุมก๊าซธรรมชาติ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปตท. มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ มุ่งยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปข้างหน้า ภายใต้วิสัยทัศน์ “ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต” (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งครอบคลุมหน่วยงานภาครัฐ สังคมชุมชน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ กรรมการและพนักงาน รวมถึงส่งเสริมค่านิยมองค์กร SPIRIT: Synergy ผสานพลัง สร้างพันธมิตร, Performance Excellence สร้างความเป็นเลิศ, Innovation สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม, Responsibility for Society สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม, Integrity & Ethics สร้างพลังความดี, Trust & Respect สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ เพื่อให้ ปตท. มุ่งไปสู่เป้าหมายระยะยาวตามวิสัยทัศน์ โดย ปตท. ได้วางเป้าหมายในปี 2573 ไว้ 3 ด้าน ดังนี้

1. **Business Growth:** ขยายการดำเนินธุรกิจพลังงานที่มีแนวโน้มเติบโต โดยมีเป้าหมายขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas: LNG) ให้มีปริมาณการผลิตและการค้าใน Portfolio รวม 9 ล้านตันต่อปี และขยายธุรกิจไฟฟ้า โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานความร้อน (Conventional Power) รวม 5 GW และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) รวม 15 GW

2. **New Growth:** การเติบโตในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน (Beyond) โดยต้องมีสัดส่วนกำไรสุทธิจากธุรกิจใหม่ดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30

3. **Clean Growth:** เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG) ให้ได้ร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปริมาณการปล่อยในปี 2563 รวมทั้งกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ของ ปตท. ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของ ปตท. ภายในปี 2593

ในการบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ดังกล่าว ปตท. ได้วางพื้นฐานหลักในการทำงานโดยเรียกว่า “PTT by PTT” ที่จะเป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ด้วยการสร้างพันธมิตรและพัฒนาธุรกิจของ ปตท. ให้มีลักษณะเป็น Platform (Partnership and Platform) กล่าวคือ การทำธุรกิจที่มากกว่าการเป็นเพียงผู้ผลิตสินค้าและจำหน่าย โดย ปตท. จะสร้างและร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับทั้งรัฐวิสาหกิจ เอกชน ผู้ประกอบการไทย และ SMEs นำเทคโนโลยีมาผสมผสานความรู้ความเชี่ยวชาญนวัตกรรม และดิจิทัลในทุกมิติของการทำงาน (Technology for All) ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสด้วยความเชื่อมั่นเพื่อนำองค์กรไปสู่ความยั่งยืน (Transparency and Sustainability) โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การส่งเสริมการดูดซับก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการปลูกป่าการสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาด

นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน ควบคู่กับการสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ สอดรับกับสถานการณ์การเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ปตท. จึงปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน 4R ดังนี้

1. **Resilience** สร้างความยืดหยุ่นพร้อมดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รักษาสภาพคล่อง สร้างความปลอดภัยและความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Operation Excellence) ส่งเสริมพลังร่วมและบริหารจัดการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การสนับสนุนให้พนักงานมีความคล่องตัวและเตรียมพร้อมรับมือในสถานการณ์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและจัดการวิกฤต

2. **Reenergize** เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันให้กับธุรกิจปัจจุบัน สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ปรับ Portfolio รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานจากไฮโดรคาร์บอน และลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่

3. **Reimagination** ขยายธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดเป็น Next Normal ทั้งธุรกิจพลังงานที่ยังมีแนวโน้มขยายตัว ประกอบด้วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวและธุรกิจไฟฟ้า รวมถึงการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจรูปแบบใหม่ที่นอกเหนือธุรกิจไฮโดรคาร์บอน ทั้งกลุ่มธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) และธุรกิจอื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจพลังงาน (Beyond)

4. **Reform** พิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรหรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางในอนาคต พร้อมรองรับทุกสถานการณ์ที่ไม่คาดว่าจะเกิดขึ้น

*1/ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### มกราคม

**เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564**
ปรับราคาขายปลีก NGV ในส่วนของรถโดยสารสาธารณะให้เท่ากับราคาขายปลีกของรถยนต์ทั่วไป ส่งผลให้ราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทุกประเภทจะเป็นไปตามโครงสร้างราคาขายปลีกจากราคาต้นทุน (Cost-plus)

**เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2564**
จัดตั้งบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V)) ภายใต้บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 266 ล้านบาท โดยจัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในธุรกิจให้บริการระบบสารสนเทศหลากหลายรูปแบบผ่านอินเทอร์เน็ต (Public Cloud) เช่น การให้บริการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล จัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่บริษัท องค์กรต่าง ๆ รวมถึงกลุ่ม ปตท. ซึ่งธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ ปตท. ด้านดิจิทัล

### กุมภาพันธ์

**เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564**
Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I on Solutions) แล้วเสร็จ (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) โดย Alpha Com ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินการด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท.

**เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564**
ได้จัดตั้ง PTT MEA Ltd. ณ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ แล้วเสร็จ ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) (บริษัทย่อยของ ปตท.) มีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ มุ่งเน้นภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชีย



### กุมภาพันธ์ (ต่อ)

**เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564**
ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องในเรื่องที่ผู้ตรวจการแผ่นดินได้ยื่นฟ้องกระทรวงการคลัง กับพวก รวม 11 ราย ซึ่งรวมถึง ปตท. โดยกล่าวหาว่าการดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ไม่ได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามขั้นตอนของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550 โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากประเด็นแห่งคดีนี้เป็นประเด็นที่ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดไว้แล้ว ศาลจึงไม่อาจนำมาพิจารณาวินิจฉัยได้อีก ซึ่งคำพิพากษาศาลปกครองกลางนี้สอดคล้องกับคำสั่งของศาลปกครองสูงสุด และคำสั่งของศาลปกครองอีกหลายคดีที่ได้เคยวินิจฉัยมาโดยตลอดว่า ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแบ่งแยกและส่งมอบทรัพย์สินให้กระทรวงการคลังครบถ้วนแล้ว

### มีนาคม

**เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564**
ได้ดำเนินการปิด PTT International Trading DMCC (PTTT DMCC) แล้วเสร็จ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดย PTTT ซึ่ง PTTT DMCC จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกรรมการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศดังกล่าว ทำให้บทบาทของ PTTT DMCC ในการค้าลดลงเหลือเพียงมุ่งเน้นการดูแลความสัมพันธ์กับคู่ค้าเป็นหลัก ซึ่งการปิด PTTT DMCC สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

**เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564**
ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด (Innopolymed) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท โดย Innobic (Asia) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ IRPC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าประเภทไม่ถักไม่ทอ (Non-woven Fabric) และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ (New Business) ของ ปตท. ในด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จ และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ภายในปี 2567

### เมษายน

**เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564**
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 หุ้นละ 1 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 28,563 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2563 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 0.18 บาท และเงินปันผลที่จะจ่ายสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2563 อีกหุ้นละ 0.82 บาท โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2564

**เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564**
คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน TWSE ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดย Innobic (Asia) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ LOTUS จำนวน 17,517,348 หุ้น ที่ราคา 80.7 เหรียญไต้หวันต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ และภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มทุน สัดส่วนการถือหุ้นของ INBL ใน LOTUS คิดเป็นร้อยละ 6.66 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ Innobic (Asia) ร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักใน LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยา ผ่านเครือข่ายทั่วโลก การลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 475 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมใน LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วใน Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็งและโรคระบบประสาท ซึ่งการลงทุนใน LOTUS จะทำให้ ปตท. สามารถต่อยอดและขยายการลงทุนไปยังตลาดยาด้านมะเร็งวิทยา สร้างศักยภาพความพร้อมในการดำเนินธุรกิจยาครบวงจร ส่งเสริมและรองรับการขยายการลงทุนธุรกิจยาในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## เมษายน (ต่อ)

**เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564**
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. เป็นผู้ชนะการเสนอราคา จากการเข้ายื่นประมูลซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารศูนย์ฝึกอบรมหลักสี่ กรุงเทพมหานคร ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ที่มูลค่า 1,810 ล้านบาท

**เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้า โดยให้ ปตท. และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) (บริษัทย่อยของ ปตท.) ซื้อหุ้นสามัญบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) จากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือประมาณร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC ในราคา 70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 25,126 ล้านบาท โดยก่อนการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 31.72 และ GC ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 22.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด โดยภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด การปรับโครงสร้างครั้งนี้เป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. ผ่านบริษัท Flagship ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่ง ปตท. และ GC ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวในเดือนพฤษภาคม 2564 และดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2564

## พฤษภาคม

**เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติ ดังนี้

- อนุมัติให้ Innobic (Asia) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท โนฟฟูดส์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท เอ็นอาร์ อินสแตนท์ โปรดิวซ์ จำกัด (มหาชน): NRF) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 เพื่อดำเนินธุรกิจโปรตีนทางเลือก โดยระยะแรกจะเป็นการพัฒนาผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรตีนจากพืช (Plant-based Protein) แบบครบวงจร ซึ่งจะดำเนินการจัดตั้งโรงงานผลิตที่ใช้เทคโนโลยีนำเข้าขั้นสูงในประเทศไทย กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564
- อนุมัติการจัดตั้งบริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) โดยให้ SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 350 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มด้านอุตสาหกรรม ภายใต้ความร่วมมือระหว่าง ปตท. และกระทรวงอุตสาหกรรม รวมไปถึงการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สถาบันการเงิน เป็นต้น โดยเป็นการพัฒนากลไกและสร้างสภาพแวดล้อมให้เกิดการใช้เทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ระบบอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล ผ่าน Industrial Digital Platform (IDP) ที่พัฒนาโดย ปตท. เพื่อเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการ (Service Provider) กับผู้มีความต้องการใช้บริการในเทคโนโลยีดังกล่าว ทั้งนี้ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในปี 2565

## มิถุนายน

**เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564**
ได้รายงานคำพิพากษาศาลฎีกา เรื่องการดำเนินการเกี่ยวกับข้อพิพาทระหว่าง ปตท. กับบริษัท อาร์พีซีจี จำกัด (มหาชน) (RPCG) ดังนี้

- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ หมายเลขดำที่ 114/2552 หมายเลขแดงที่ 23/2559 ซึ่ง RPCG เรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิ ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินแก่ RPCG เป็นจำนวนประมาณ 2,200 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- ข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการหมายเลขดำที่ 78/2555 หมายเลขแดงที่ 37/2560 ซึ่ง ปตท. เรียกร้องค่าผลิตภัณฑ์ค้างชำระจาก RPCG ศาลฎีกามีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ RPCG ต้องจ่ายเงินแก่ ปตท. เป็นจำนวนประมาณ 2,800 ล้านบาท ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษา
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ปตท. ได้ใช้สิทธิหักกลบลบหนี้ที่ RPCG ต้องจ่ายแก่ ปตท. ในอีกคดีหนึ่ง RPCG ต้องชำระเงินให้แก่ ปตท. เป็นจำนวนเงินประมาณ 600 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 RPCG ได้ชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับ ปตท. ครบถ้วนตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

## กรกฎาคม

**เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564**
บริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I on Solutions) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็นบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) รวมถึงเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5,000 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท) โดย ARUN PLUS จะรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจด้าน EV Value Chain ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ New S-Curve เพื่อสนับสนุนการขยายแผนการลงทุนในธุรกิจ EV ของ ปตท. และ ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) โดย ARUN PLUS ถือหุ้นทั้งหมด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 340 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าผ่านการให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายในประเทศไทย อาทิ บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า

**เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2564**
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) (ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. และ GPSC ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้บรรลุผลสำเร็จตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Conditions Precedent) ครบถ้วนตามเงื่อนไขสัญญาการซื้อขายหุ้น Sheng Yang Energy Co., Ltd. (Sheng Yang) ในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจาก Tatung Forever Energy Co., Ltd. แล้วเสร็จ โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท ส่งผลให้ Sheng Yang เป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ทั้งนี้ Sheng Yang ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## สิงหาคม

**เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2564**
ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 47,000 ล้านบาท) อายุ 1 ปี 6 เดือน ถึง 10 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ Compound THOR +0.18 ถึง 2.37 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

**เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564**
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) (บริษัทย่อยของ ปตท. ซึ่ง ปตท. และ ปตท.สผ. ถือหุ้นเท่ากันที่ร้อยละ 50) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด (BGP LNG JV) จำนวน 250,000 หุ้น ในราคาจองซื้อที่ราคาพาร์หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 25,000,000 บาท แล้วเสร็จ ส่งผลให้ PTTGL และบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (BGRIM) จะมีสัดส่วนการถือหุ้นที่เท่ากันจำนวนร้อยละ 50 ใน BGP LNG JV ทั้งนี้ บริษัท BGP LNG JV มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว รวมทั้งแสวงหาโอกาสในธุรกิจอื่นๆ ใน LNG Value Chain ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเป็นการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจกับคู่ค้าที่มีศักยภาพ

## กันยายน

**เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2564**
ARUN PLUS ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ลี่ยี่ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสเมนท์ จำกัด (Lin Yin) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท หงไห่ พริซิชั่น อินดัสทรี จำกัด (Foxconn) ถือหุ้นทั้งหมด ต่อมาวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) แล้วเสร็จ ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 3,220 ล้านบาท โดย ARUN PLUS และ Lin Yin ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ 40 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์พลังงานไฟฟ้าในประเทศไทย โดยใช้ความเชี่ยวชาญของ Foxconn ทางด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีในการผลิตและพัฒนาแพลตฟอร์ม MIH (Mobility-In-Harmony) ผสานกับองค์ความรู้การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของ ปตท. ซึ่งเข้าสู่กระบวนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายแล้วเสร็จ และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2568

**เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2564**
บริษัท PTT Regional Treasury Center Pte. Ltd. (PTT RTC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ดำเนินการปิดบริษัท PTT RTC แล้วเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.





## ตุลาคม

**เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564**
คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้ SMH (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จัดตั้งบริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) โดยร่วมทุนกับบริษัท Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation (TGES) (บริษัทย่อยซึ่ง Tokyo Gas Co., Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 60 ล้านบาท โดย SMH และ TGES ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ ได้มีการจดทะเบียนจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการและให้คำปรึกษาในการปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์และเครื่องจักรแบบครบวงจร รวมถึงการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้า และสาธารณูปโภค

## พฤศจิกายน

**เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564**
เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ตรึงราคาขายปลีก NGV สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565 และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 - 15 มีนาคม 2565

**เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564**
คณะกรรมการบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GULF) และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ในนามบริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,000 ล้านบาท โดย PTT TANK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 CHEC OVERSEA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ GULF ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบ บรรทุก ขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้าสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของ ปตท. ในการขยายธุรกิจด้าน Logistics & Infrastructure และเป็นการสนับสนุนการเติบโตของการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ

**เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564**
คณะกรรมการบริษัท Alpha Com ได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) (ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท นิว เวอ ซอลล์ จำกัด (NewVersal)) โดยการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 ด้วยทุนจดทะเบียน 29 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 302 ล้านบาท) เพื่อเป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาดและความเป็นกลางทางก๊าซเรือนกระจก (Climate Neutrality) ผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน

## ธันวาคม

**เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2564**
คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติให้บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100) จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท East Mediterranean Gas S.A.E (EMG) ซึ่ง PTTER ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ให้กับบริษัท Snam S.p.A ด้วยมูลค่าประมาณ 50 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ EMG สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมของ PTTER

**เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564**
คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2565 - 2569) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 102,165 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 65 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 238,032 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ (โดยในปี 2566 ปรับเป้าหมายเป็น 15,000 เมกะวัตต์) ภายในปี 2573 โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของภาครัฐ) และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

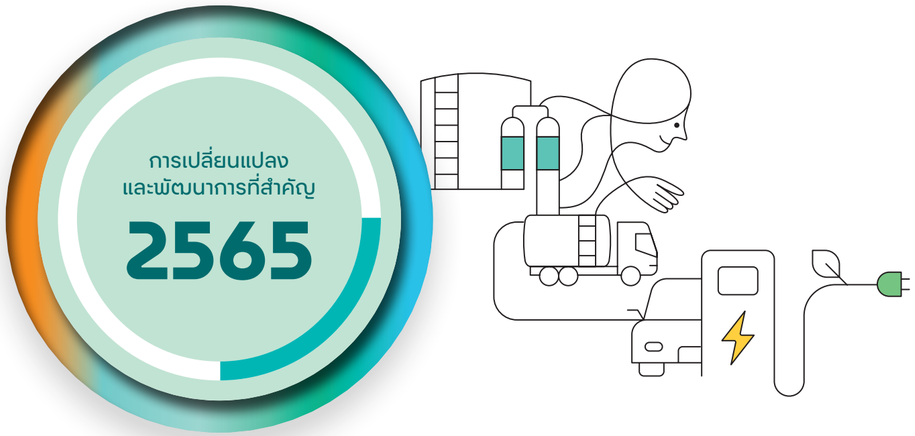
**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**










## มกราคม

**เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565**
เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 15 กันยายน 2565 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 15.59 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมา ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน - 15 ธันวาคม 2565 ได้ปรับเพิ่มราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไป เป็น 16.59 บาทต่อกิโลกรัม นอกจากนี้ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้มแก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566

**เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565**
คณะกรรมการบริษัท ARUN PLUS ซึ่งเป็นบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด ได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ GPSC ในนามบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ด้วยทุนจดทะเบียน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรก 1,050 ล้านบาท ซึ่ง ARUN PLUS และ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนและการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท NUOVO PLUS ได้มีมติอนุมัติการซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแบตเตอรี่จากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ภายในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,900 ล้านบาท ประกอบด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้

1. ทรัพย์สิน ค่าใช้จ่าย สัญญา และข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 MWh ต่อปี ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง จาก GPSC
2. หุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท GPSC-SG Holding Company ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 11.1[1/] ในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งประกอบธุรกิจโรงงานผลิตแบตเตอรี่กำลังการผลิต 1 GWh ต่อปี รวมถึงสัญญาและข้อตกลงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจาก GPSC
3. งานพัฒนาภายใต้โครงการ VISESS ของ ปตท. และ Alpha Com (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด)

*1/ ณ เดือนมิถุนายน 2565 NUOVO PLUS มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Anhui ร้อยละ 10.3*







## กุมภาพันธ์

**เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565**
คณะกรรมการบริษัทของ ปตท. และ TOP มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดยให้ TOP จำหน่ายหุ้นสามัญของ GPSC ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่ ปตท. และ/หรือ SMH (บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 304,098,630 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10.78 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC เป็นราคารวมทั้งสิ้นประมาณ 22,351 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาก่อนหักเงินปันผลของ GPSC หลังวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และก่อนวันโอนหุ้น (หากมี) โดย TOP จะนำเงินที่ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ ปตท. และธนาคารพาณิชย์ สำหรับการรับความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Bridging Loan) เพื่อรองรับการเข้าลงทุน ใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ทั้งนี้ ภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 55.23 และ TOP จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดย SMH และ ปตท. ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของ GPSC จาก TOP แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2565

## เมษายน

**เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565**
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งได้รวมราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิงซึ่งประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ ปตท. ก๊าซธรรมชาติเหลวของผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซรายใหม่ (New Shipper) น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือเชื้อเพลิงอื่นตามที่ กกพ. กำหนด มาเฉลี่ยรวมกับต้นทุนราคาก๊าซฯ ใน Pool Gas เพื่อคำนวณราคาเฉลี่ยต้นทุนเชื้อเพลิง EPP ในช่วงสภาวะวิกฤติราคาพลังงาน โดย กพผ. เป็นหน่วยงานกลางมีหน้าที่รวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาคำนวณราคาก๊าซฯ EPP จากนั้นให้นำส่งข้อมูล EPP ที่คำนวณได้ให้ ปตท. เพื่อนำไปกำหนดราคาก๊าซฯ ที่จำหน่ายให้ลูกค้าที่ใช้ก๊าซฯ ของ ปตท. ทุกราย ซึ่งจะทำให้ภาพรวมการผลิตไฟฟ้ามีต้นทุนลดลงกว่าการใช้ก๊าซฯ เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 และเริ่มใช้จริงตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป

**เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565**
Innobic (Asia) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ซึ่งเข้าร่วมลงทุนกับ Aztiq HK Limited ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Aztiq Investment Group ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Alvogen Emerging Markets Holdings Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักในบริษัท LOTUS รวมถึงถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Alvogen Malta (Out-Licensing) Holding Limited ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท Adalvo Limited (Adalvo) ที่ประกอบธุรกิจด้านสิทธิในการวางตลาดยาผ่านเครือข่ายทั่วโลกแล้วเสร็จ ส่งผลให้ Innobic (Asia) จะถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท LOTUS ที่สัดส่วนประมาณร้อยละ 37 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และถือหุ้นประมาณร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วในบริษัท Adalvo โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกลยุทธ์ในธุรกิจ New S-Curve ของ ปตท. ที่ต้องการขยายไปในธุรกิจใหม่ ด้าน Life Science ทั้งนี้ LOTUS ดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็งและโรคระบบประสาท

**เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565**
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 หุ้นละ 2 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 57,126 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2564 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 1.20 บาท เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2564 อีกหุ้นละ 0.80 บาท โดยได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2565

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## เมษายน (ต่อ)

**เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565**
ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท อายุ 3 - 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.79 - 3.47 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (ไม่รวมบุคคลธรรมดา) ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 130,000 ล้านบาท

**เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565**
ปตท. ในฐานะผู้ซื้อ และบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ G1/61 และ G2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในฐานะผู้ขาย ได้ร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบเสร็จสิ้นแล้ว โดย PTTEP ED จะเริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของทั้งสองโครงการตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565 เป็นต้นไป PTTEP ED ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวในโครงการ G1/61 และเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564

## พฤษภาคม

**เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) โดยให้ SMH ซื้อหุ้นทั้งหมดของ PTTGL จาก ปตท. และจากบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (PTTEP BC) ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTGL เท่ากันที่ร้อยละ 50 ด้วยมูลค่าสัญญารวมทั้งสิ้นประมาณ 255 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยได้ดำเนินธุรกรรมการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งหลังการปรับโครงสร้างดังกล่าว SMH จะถือหุ้น PTTGL ทั้งหมด เพื่อให้ PTTGL มีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ LNG อย่างครบวงจร และก้าวไปสู่ Global LNG Player ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท.

**เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการบริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) (IP) (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไทย MAI สัญลักษณ์ IP) มีมติอนุมัติให้บริษัท อินโนบิก แอลแอลโฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ IP ที่เสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คิดเป็นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งการลงทุนนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 1,043 ล้านบาท และมีการดำเนินการซื้อขายแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ความร่วมมือในครั้งนี้จะช่วยต่อยอดการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพแบบครบวงจรตั้งแต่เวชภัณฑ์ที่ใช้นวัตกรรมทางยา (Innovative Medicine) เวชภัณฑ์สำหรับสุขภาพดวงตา (Eye Healthcare) จนถึงโภชนเภสัช และอาหารเสริม (Nutraceuticals & Supplement) ยาสมุนไพรของไทย (Thai Herbal Medicines) อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ (Health Food and Drink) และเป็นการขยายตลาดให้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย



## พฤษภาคม (ต่อ)

**เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้ร่วมช่วยบรรเทาภาระต้นทุนผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อลดผลกระทบค่าไฟฟ้าต่อภาคประชาชนในช่วงสถานการณ์วิกฤตด้านราคาพลังงานของประเทศไทย โดยการไม่เรียกเก็บอัตราดอกเบี้ยจากการชำระค่าก๊าซธรรมชาติล่าช้ากับ กฟผ. คิดเป็นมูลค่าประมาณ 340 ล้านบาท สำหรับการขอเลื่อนชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดเดือนพฤษภาคม 2565 ที่ครบกำหนดชำระในเดือนมิถุนายน ของ กฟผ. ไปชำระภายในเดือนตุลาคม 2565 ซึ่ง กฟผ. ได้ชำระเงินค่าก๊าซฯ งวดดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

**เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2565**
บริษัท Alpha Com ได้จัดตั้งบริษัท พี-ดิกเตอร์ จำกัด (P-Dictor) ด้วยทุนจดทะเบียนประมาณ 54.5 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจปัญญาประดิษฐ์สำหรับระบบซ่อมบำรุงเชิงพยากรณ์และการเฝ้าติดตามสภาพเครื่องจักรของโรงงานอุตสาหกรรม (Predictive Maintenance and Machine Monitoring AI for Industrial Solution) เพื่อช่วยคาดการณ์โอกาสที่จะเกิดความผิดปกติกับเครื่องจักรอุปกรณ์ที่สำคัญของโรงงาน ทำให้สามารถวางแผนการผลิตและการบำรุงรักษาได้อย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่อการเดินเครื่องการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยให้บริการแก่โรงงานอุตสาหกรรมครอบคลุมทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท.

**เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2565**
ปตท. ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน (มูลค่ารวมทั้งสิ้น 20,000 ล้านบาท) อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป ผู้ลงทุนกลุ่มมูลนิธิ และองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้อยู่ภายใต้โครงการออกตราสารหนี้ (Medium-Term Note Program: MTN Program) ของ ปตท. ปี 2563 วงเงินรวม 170,000 ล้านบาท

## กรกฎาคม

**เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ร่วมสนับสนุนเงินช่วยเหลือนำส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นการเฉพาะจำนวน 1,000 ล้านบาทต่อเดือน เป็นระยะเวลา 3 เดือน ภายในปี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท เพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาเสถียรภาพระดับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในช่วงที่สถานการณ์ราคาพลังงานโลกยังคงผันผวน

**เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (INNT) โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่านบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) ด้วยทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจโภชนาการ (Nutrition) ทั้งในส่วนของโภชนเภสัช (Nutraceutical) ที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโภชนาการอาหารเสริมเพื่อสุขภาพ มุ่งเน้นให้เหมาะกับบุคคลแต่ละกลุ่ม ตามอายุ เพศ หรือความต้องการด้านโภชนาการ รวมถึงเพื่อป้องกันโรค และในส่วนของโภชนาการทางการแพทย์ (Medical Nutrition) สำหรับผู้ป่วยที่ต้องการดูแลทางด้านโภชนาการ ซึ่งจะพัฒนาสูตรทั้งสำหรับผู้ป่วยทั่วไปและสูตรสำหรับผู้ป่วยเฉพาะโรค ทั้งนี้ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2565

**เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2565**
PTTGL ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับบริษัท Corpus Christi Liquefaction LLC (CCL) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ Cheniere Energy Inc. บริษัทพลังงานจากสหรัฐอเมริกา ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มต้นส่งมอบในปี 2569 เป็นต้นไป การลงนามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวนี้ สืบเนื่องจากมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ที่ให้ ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวเพิ่มเติมอีก 1 ล้านตันต่อปี จากปัจจุบันมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวแล้ว 5.2 ล้านตันต่อปี เพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





## สิงหาคม

**เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565**
บริษัท PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) กับบริษัท PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย) หรือบริษัทในเครือของ Astrindo เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 เพื่อจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่ง PTTIH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับ Astrindo ด้วยมูลค่าประมาณ 486 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งได้มีการดำเนินการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ ในวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 การจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจถ่านหินครั้งนี้ เป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาด เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

**เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2565**
คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้มีมติเห็นชอบปรับอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) สำหรับรอบการกำกับ 5 ปี (2565 - 2569) และส่วนของต้นทุนผันแปร (Tc) สำหรับปี 2565 ของ ปตท. ตามโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติใหม่ที่ กพช. เห็นชอบ เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

**เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565**
ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัท PTTES ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ร่วมกับ TOP, GC และ IRPC ซึ่งถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565 ทั้งนี้ การเลิกกิจการของ PTTES เป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.

## ตุลาคม

**เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565**
คณะกรรมการ SMH มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) โดย SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 230 ล้านบาท ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจโลจิสติกส์โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้ประกอบการ โดยการจัดตั้งบริษัทของ ปตท. ดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 และกลยุทธ์ New S-Curve ของ ปตท. ในกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน





## ธันวาคม

**เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มธุรกิจ AI & Robotics โดยให้ SMH ซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc) จากบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) (SMH, ReAcc และ Alpha Com เป็นบริษัทย่อย ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100) และคณะกรรมการฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการถือหุ้นบริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech) โดยให้ ReAcc ซื้อหุ้นทั้งหมดของ Mekha Tech จากบริษัท Alpha Com ทั้งนี้ การปรับโครงสร้างดังกล่าว เป็นการปรับโครงสร้างเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ AI & Robotics และรองรับการลงทุนธุรกิจใหม่ตามทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ยังมีมติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียน และเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ซึ่งบริษัท Mekha Tech ได้จดทะเบียนแล้วเสร็จในปี 2565 และบริษัท ReAcc คาดว่าจะสามารถจดทะเบียนแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ชื่อเดิม: บริษัท เมฆาเทคโนโลยี จำกัด (Mekha Tech)
  ชื่อใหม่: บริษัท เมฆา วี จำกัด (Mekha V)
  ทุนจดทะเบียน: 266 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 30 ล้านบาท)
- ชื่อเดิม: บริษัท รี แอค จำกัด (ReAcc)
  ชื่อใหม่: บริษัท นิว เวอ ซอลส์ จำกัด (NewVersal)
  ทุนจดทะเบียน: 302 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 29 ล้านบาท)

**เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565**
คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติงบการลงทุน 5 ปี (ปี 2566 - 2570) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 100,227 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 55 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 302,168 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. Powering Life with Future Energy and Beyond ที่มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจรโดยขยายการลงทุนให้ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ การลงทุนในธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารเพื่อสุขภาพ อุปกรณ์และการวินิจฉัยทางการแพทย์) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน การลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 12,000 เมกะวัตต์ (โดยในปี 2566 ปรับเป้าหมายเป็น 15,000 เมกะวัตต์) ภายในปี 2573 ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565**
NUOVO PLUS (บริษัทซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 51 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49) ได้ลงนามสัญญาร่วมทุน และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Gotion Singapore Pte. Ltd. (Gotion) (บริษัทชั้นนำของประเทศจีนที่มีความเชี่ยวชาญด้านแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าและระบบกักเก็บพลังงาน) ในนามบริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 600 ล้านบาท โดย NUOVO PLUS และ Gotion ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ประกอบ และจัดจำหน่ายโมดูลแบตเตอรี่ และชุดแบตเตอรี่สำหรับระบบกักเก็บพลังงานและยานยนต์ไฟฟ้า โดยเป็นการผสานเทคโนโลยี ความเชี่ยวชาญของทั้ง 2 บริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในธุรกิจแบตเตอรี่ และเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ในประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ การจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มต้น 2,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ซึ่งเริ่มดำเนินการแล้วในไตรมาสที่ 4 ปี 2566 และในอนาคต คาดว่าจะขยายกำลังการผลิตเป็น 8,000 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

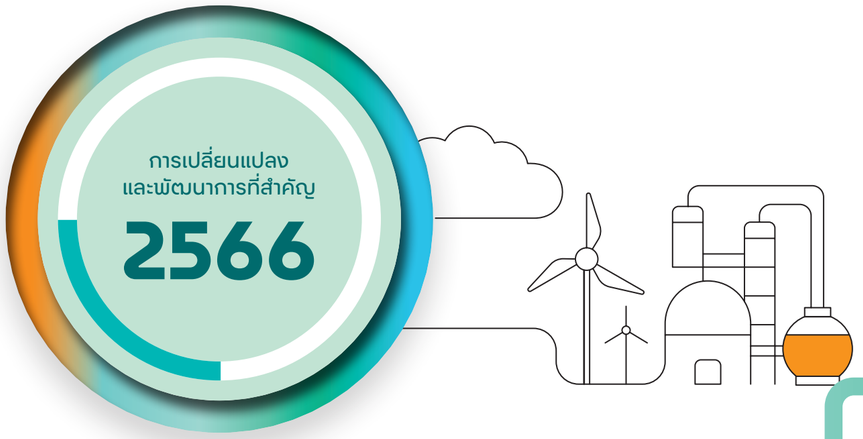
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2** **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3** **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




## มกราคม

**เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566**
เพื่อช่วยเหลือด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน ปตท. ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565 - 15 มีนาคม 2566 ไปจนถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2566 สำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอยู่ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม และราคาขายปลีก NGV ของรถยนต์ทั่วไปอยู่ที่ 17.59 บาทต่อกิโลกรัม ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2566 ปตท. ได้ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV ออกไปอีก โดยสำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ปรับราคาเป็น 14.62 บาทต่อกิโลกรัม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สำหรับรถโดยสารสาธารณะปรับราคาเป็น 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และสำหรับผู้ใช้รถยนต์ทั่วไป ปรับราคาเป็น 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 15 กันยายน 2566 และปรับราคาเป็น 19.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้ขยายระยะเวลาในการตรึงราคาขายปลีก NGV เพิ่มเติม โดยสำหรับกลุ่มรถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล อยู่ที่ 14.62 บาทต่อกิโลกรัม ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2567 สำหรับรถโดยสารสาธารณะ อยู่ที่ 18.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และสำหรับผู้ใช้รถยนต์ทั่วไป อยู่ที่ 19.59 บาทต่อกิโลกรัม จนถึงวันที่ 15 พฤษภาคม 2567
ทั้งนี้ ปตท. ได้สิ้นสุดระยะเวลาการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้มแก่ผู้มีรายได้น้อยที่เป็นร้านค้า หาบเร่ แผงลอยอาหาร ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ในวันที่ 31 มีนาคม 2566

## กุมภาพันธ์

**เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566**
PTT International Holdings Limited (PTTIH) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) ดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท PTT Mining Limited (PTTML) ซึ่ง PTTIH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับบริษัทในเครือของ PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Astrindo) และรับชำระเงินมูลค่า 486 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (รวมดอกเบี้ย) ส่งผลให้ PTTML สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. และเป็นการยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดของ ปตท. ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นด้านพลังงานสะอาด เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน



## มีนาคม

**เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566**
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) (บริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50 และ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 50) ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จีน (เซี่ยงไฮ้) จำกัด (GRP China) แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 โดย GRP ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยทุนจดทะเบียน 5,340,000 หยวน (หรือประมาณ 27,768,000 บาท) เพื่อสนับสนุนการลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศจีน โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) ของกลุ่ม ปตท.

## เมษายน

**เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2566**
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 หุ้นละ 2.00 บาท จำนวน 28,562,996,250 หุ้น รวมเป็นประมาณ 57,126 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2565 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว หุ้นละ 1.30 บาท เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2565 และเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี 2565 อีกหุ้นละ 0.70 บาท โดยได้ดำเนินการจ่ายเรียบร้อยแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2566

**เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566**
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) (บริษัทย่อยซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50) เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติให้ EnCo ร่วมลงทุนกับบริษัท วัน ออริจิ้น จำกัด (มหาชน) (ONEO) โดยเข้าซื้อหุ้นบริษัท วัน ดิสทริคท์ ระยอง 2 จำกัด (บริษัทในเครือของ ONEO ซึ่ง ONEO ถือหุ้นร้อยละ 99.9997) ในสัดส่วนร้อยละ 50 จาก ONEO ด้วยมูลค่า 46 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 EnCo ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น และได้ชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 21 เมษายน 2566 ซึ่งการร่วมลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจโรงแรม ภายในโครงการออริจิ้น สมาร์ท ซิตี้ ระยอง เพื่อรองรับการขยายตัวของภาคธุรกิจในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และภาคการท่องเที่ยวหลังฟื้นตัวจากสถานการณ์โควิด 19 โดยได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในเดือนธันวาคม 2566

## พฤษภาคม

**เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566**
ปตท. ดำเนินการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566 ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.31 และบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (บริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ.) ดำเนินการออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่า 1,500 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.51 โดยเป็นการเสนอขายให้แก่นักลงทุนสถาบัน ซึ่งการออกหุ้นกู้ครั้งนี้เป็นการออกหุ้นกู้ผ่านระบบ DIF: Web Portal ครั้งแรกของตลาดทุนไทย ภายใต้โครงการ Sandbox การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อรองรับการทำธุรกรรมตราสารหนี้ดิจิทัล (Digital Bond)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**






## สิงหาคม

**เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2566**
ARUN PLUS ลงนามสัญญาร่วมทุน และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Kwang Yang Motor Co., Ltd. (KYMCO) และบริษัท KYMCO CAPITAL PRIVATE EQUITY MANAGEMENT Co., Ltd. (KC) (บริษัทย่อยที่ KYMCO ถือหุ้น) ในนามบริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด (Aionex) ด้วยทุนจดทะเบียนไม่เกิน 600 ล้านบาท โดย ARUN PLUS, KYMCO และ KC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51, 29 และ 20 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายและผลิตรถไฟฟ้า 2 ล้อ รวมถึงให้บริการสลับแบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า 2 ล้อ โดยการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนแล้วเสร็จในปี 2566 และคาดว่าจะเริ่มจำหน่ายภายในปี 2567

## กันยายน

**เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งนี้ การเลิกกิจการของ PTTER สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในการปิดบริษัทย่อยที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว และไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท.

**เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2566 ในอัตรา 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 22,851 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม โดยกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับปันผล (Record Date) วันที่ 5 ตุลาคม 2566 และดำเนินการจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 ตุลาคม 2566

## ธันวาคม

**เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติงบลงทุน 5 ปี (ปี 2567 - 2571) ของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 วงเงินรวม 89,203 ล้านบาท โดยลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Business) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 51 นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างหาโอกาสลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 106,932 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน อาทิ การขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายการลงทุนของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายในการสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ (Life Science) ซึ่งรวมถึงธุรกิจยา ธุรกิจโภชนาการและอุปกรณ์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ ธุรกิจ AI & Robotics เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้นำการให้บริการด้าน AI & Robotics ในอนาคต ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานโดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ





## ธันวาคม (ต่อ)

**เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัท Alpha Com เป็นบริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด (ExpresSo NB) โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ผ่าน SMH (บริษัทย่อยของ ปตท.) ด้วยทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,388.50 ล้านบาท ซึ่งยังคงวัตถุประสงค์เดิมในการประกอบกิจการด้านธุรกิจร่วมทุน (Venture Business) โดยคาดว่าจะจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วเสร็จภายในเดือนเมษายน 2567

**เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566**
คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการถือหุ้น GRP โดยอนุมัติให้บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ขายหุ้นสามัญของ GRP (บริษัทย่อยที่ PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 50) ให้แก่บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ชินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จำนวน 10,007,500 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมมูลค่าการซื้อขายหุ้นทั้งสิ้นประมาณ 1,275 ล้านบาท โดยคาดว่าจะดำเนินการซื้อขายหุ้น GRP แล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2567 ซึ่งภายหลังจากการเข้าทำธุรกรรมการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ GRP จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. วัตถุประสงค์ในการขายหุ้น GRP ครั้งนี้ เป็นการดำเนินการเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. ซึ่งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการผลักดัน GPSC ให้เป็นบริษัทแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) และเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานสะอาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ

*ทั้งนี้ ในส่วนของการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาของบริษัทแกนนำในธุรกิจด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สามารถดูข้อมูลได้ในเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท ดังนี้*

READ MORE
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)

READ MORE
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

READ MORE
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)

READ MORE
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)

READ MORE
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)

READ MORE
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







### 1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

#### หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมายไทย)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTC243A, PTTC247A, PTTC248A, PTTC254A, PTTC255A, PTTC257A, PTTC268A, PTTC277A, PTTC270A, PTTC288A, PTTC295A, PTTC307A, PTTC318A, PTTC344A, PTTC357A, PTTC457A และ PTTC10DA ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

#### หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ (บังคับใช้ตามกฎหมาย New York)

ปตท. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี ค.ศ. 2005, USD Bond ปี ค.ศ. 2012, USD Bond ปี ค.ศ. 2019 และ USD Bond ปี ค.ศ. 2020 ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

#### หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และหุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ

ปตท. ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นกู้แต่ละรุ่นตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ทั้งนี้ เงื่อนไขการใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (Put และ Call Option) ของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ปตท. ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น (ข้อ 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้)



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์/ บริการ | ดำเนินการโดย | ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | | ปี 2566 (ตรวจสอบ) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ | บมจ. ปตท. | | 305,386 | 14 | 505,520 | 15 | 458,955 | 15 |
| | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) | 63.79 | 27,801 | 1 | 42,581 | 1 | 38,429 | 1 |
| | บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) | 58.00 | 11,652 | 1 | 16,600 | 1 | 14,642 | - |
| | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) | 47.27 | 84 | - | 75 | - | 81 | - |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | 29,377 | 1 | 37,425 | 1 | 41,604 | 1 |
| | PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) | 100.00 | - | - | - | - | 2,174 | - |
| **รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ** | | | **374,300** | **17** | **602,201** | **18** | **555,885** | **17** |
| 2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน | บมจ. ปตท. | | 193,348 | 9 | 338,011 | 10 | 274,647 | 9 |
| | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) | 63.79 | 32,771 | 1 | 35,557 | 1 | 33,360 | 1 |
| | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) | 100.00 | 317,550 | 14 | 414,650 | 12 | 525,469 | 16 |
| | PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) | 100.00 | 32,275 | 1 | 68,138 | 2 | 68,791 | 2 |
| | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) | 45.18 | 23,783 | 1 | 36,976 | 1 | 24,007 | 1 |
| | บมจ. ไทยออยล์ (TOP) | 45.03 | 163,039 | 7 | 212,352 | 7 | 200,935 | 6 |
| | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) | 45.05 | 127,779 | 6 | 141,610 | 4 | 147,576 | 5 |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | 439,076 | 20 | 696,875 | 21 | 653,355 | 20 |
| | PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) | 100.00 | 7,285 | - | 51,034 | 2 | 27,308 | 1 |
| **รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน** | | | **1,336,906** | **59** | **1,995,203** | **60** | **1,955,448** | **61** |
| 3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี | บมจ. ปตท. | | 13,245 | 1 | 4,558 | - | 14,679 | - |
| | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) | 45.18 | 259,292 | 11 | 384,204 | 11 | 318,805 | 10 |
| | บมจ. ไทยออยล์ (TOP) | 45.03 | 30,638 | 1 | 38,193 | 1 | 32,966 | 1 |
| | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) | 45.05 | 67,016 | 3 | 60,568 | 2 | 45,997 | 1 |
| | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) | 100.00 | 67,379 | 3 | 83,768 | 3 | 77,612 | 3 |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | 619 | - | 608 | - | 499 | - |
| | PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) | 100.00 | 186 | - | 3,231 | - | 2,092 | - |
| | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | - | - | 3 | - | 8 | - |
| **รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี** | | | **438,375** | **19** | **575,133** | **17** | **492,658** | **15** |
| 4. ผลิตภัณฑ์เหมือง | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | 15,560 | 1 | 31,331 | 1 | 1,883 | - |
| **รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์เหมือง** | | | **15,560** | **1** | **31,331** | **1** | **1,883** | **-** |
| 5. ผลิตภัณฑ์ยา | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | - | - | 14,411 | 1 | 21,541 | 1 |
| **รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ยา** | | | **-** | **-** | **14,411** | **1** | **21,541** | **1** |
| 6. รายได้จากค่าสาธารณูปโภค | บมจ. ไทยออยล์ (TOP) | 45.03 | 4,842 | - | 7,519 | - | 5,516 | - |
| | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) | 45.05 | 3,420 | - | 4,003 | - | 4,201 | - |
| | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) | 47.27 | 57,845 | 3 | 100,939 | 3 | 68,347 | 3 |
| | บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) | 100.00 | 46 | - | 59 | - | 61 | - |
| | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | 628 | - | 739 | - | 761 | - |
| **รวมรายได้จากค่าสาธารณูปโภค** | | | **66,781** | **3** | **113,259** | **3** | **78,886** | **3** |

| ผลิตภัณฑ์/ บริการ | ดำเนินการโดย | ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | | ปี 2566 (ตรวจสอบ) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| 7. รายได้จากธุรกิจเสริม | บมจ. ปตท. | | 28 | - | 20 | - | 15 | - |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | 17,190 | 1 | 21,606 | 1 | 23,725 | 1 |
| **รวมรายได้จากธุรกิจเสริม** | | | **17,218** | **1** | **21,626** | **1** | **23,740** | **1** |
| 8. รายได้จากการให้บริการ | บมจ. ปตท. | | 260 | - | 314 | - | 257 | - |
| | บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) | 63.79 | 2,993 | - | 5,331 | - | 4,451 | - |
| | บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC) | 45.18 | 3,343 | - | 4,968 | - | 4,346 | - |
| | บมจ. ไทยออยล์ (TOP) | 45.03 | 90 | - | - | - | - | - |
| | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) | 45.05 | 576 | - | 487 | - | 545 | - |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | 391 | - | 472 | - | 468 | - |
| | บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL) | 20.00 | 145 | - | 176 | - | 327 | - |
| | บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTT TANK) | 100.00 | 685 | - | 684 | - | 705 | - |
| | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES) | 40.00 | 4 | - | 3 | - | - | - |
| | บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo) | 50.00 | 282 | - | 297 | - | 310 | - |
| | บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[1/]) | 25.00 | 211 | - | 240 | - | 183 | - |
| | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) | 47.27 | 30 | - | 63 | - | 435 | - |
| | บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) | 100.00 | 288 | - | 314 | - | 451 | - |
| | บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) | 58.00 | 3 | - | 13 | - | 14 | - |
| | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | 5 | - | 118 | - | 259 | - |
| | PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) | 100.00 | - | - | 5 | - | - | - |
| **รวมรายได้จากการให้บริการ** | | | **9,306** | **-** | **13,485** | **-** | **12,751** | **-** |
| 9. อื่น ๆ | บมจ. ปตท. | | - | - | - | - | 1 | - |
| | บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA[1/]) | 25.00 | - | - | - | - | - | - |
| | บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC) | 47.27 | - | - | - | - | - | - |
| | บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL) | 20.00 | - | - | - | - | - | - |
| | PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT) | 100.00 | 269 | - | 324 | - | 595 | - |
| | บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) | 45.05 | 99 | - | 98 | - | 97 | - |
| | บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (OR) | 75.00 | - | - | - | - | - | - |
| | บจ. ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ (PTTGM) | 100.00 | 3 | - | 123 | - | 501 | - |
| | PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) | 100.00 | - | - | 2 | - | - | - |
| | PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA) | 100.00 | - | - | - | - | 558 | - |
| | บจ. พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) | 100.00 | 1 | - | 7 | - | 7 | - |
| **รวมรายได้จากอื่น ๆ** | | | **372** | **-** | **554** | **-** | **1,759** | **-** |
| **รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ** | | | **2,258,818** | **100** | **3,367,203** | **101** | **3,144,551** | **98** |
| 10. อื่น ๆ | | | | | | | | |
| 10.1 รายได้อื่น ๆ[2/] | | | (3,018) | - | (50,494) | (1) | 27,510 | 1 |
| 10.2 กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | | | (6,469) | - | 5,552 | - | 22,285 | 1 |
| **รวมรายได้อื่น** | | | **(9,487)** | **-** | **(44,942)** | **(1)** | **49,795** | **2** |
| **11. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม** | | | **9,010** | **-** | **5,849** | **-** | **3,013** | **-** |
| **รวมรายได้** | | | **2,258,341** | **100** | **3,328,110** | **100** | **3,197,359** | **100** |

*หมายเหตุ:*
*รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก*
*1/ ปตท. ถือหุ้นสามัญของ BSA ทั้งหมด จึงมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 100.00*
*2/ รายได้อื่น ๆ รวมกำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์*





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

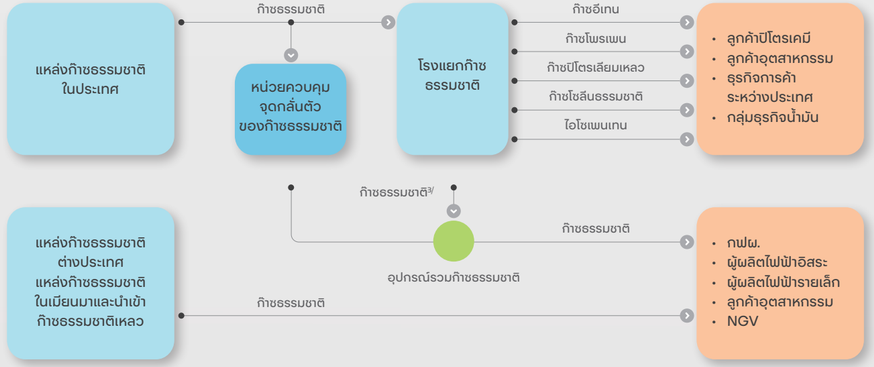


## 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย

### กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติเป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร เพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาก๊าซธรรมชาติ การนำเข้าก๊าซธรรมชาติในรูปแบบก๊าซธรรมชาติเหลว และแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ การจัดจำหน่าย รวมถึงการขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพัฒนาธุรกิจใหม่

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.




*หมายเหตุ:*
*1/ ปตท. ดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ., ปตท. ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศและนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว*
*2/ ปตท. ดำเนินการเอง*
*3/ หมายถึงก๊าซธรรมชาติส่วนที่เหลือจากการแยกเอาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ออกไปแล้ว ซึ่งมีก๊าซมีเทนเป็นองค์ประกอบหลัก*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## ธุรกิจต้นน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

### ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ดำเนินธุรกิจการจัดหา ค้าส่งและค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่ใช้ประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติครอบคลุมการจัดหาจากแหล่งในประเทศ และการนำเข้าจากประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อให้การจัดหาก๊าซธรรมชาติเพียงพอ สามารถรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับการจัดจำหน่าย ครอบคลุมการจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบไปด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) การจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ผ่านการลงทุนระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่ายให้กับภาคขนส่ง เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกทดแทนน้ำมันเบนซินและดีเซล ผ่านการลงทุนในสถานีบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ในส่วนธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย โดยการแยกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่มีมูลค่าจากก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยเพื่อสนับสนุนภาคเศรษฐกิจอื่น ๆ ที่จะช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจของไทยให้เติบโต รวมทั้งการจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในภาคครัวเรือน อุตสาหกรรม และขนส่ง

นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ได้แก่ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล ที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออกที่รับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในอ่าวไทย และสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ที่ขายแดนไทย-เมียนมา เพื่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม อีกทั้ง ปตท. ยังได้มีการลงทุนสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวผ่านบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) ซึ่ง ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อให้บริการในการรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว กักเก็บก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท.นอกจากนี้ PTTLNG ได้เปิดให้บุคคลที่สามสามารถแจ้งความประสงค์เพื่อเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558

การกำหนดโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของธุรกิจก๊าซธรรมชาติทั้งในส่วนค้าส่งและค้าปลีก จะอยู่ภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดย ปตท. แบ่งกิจการเกี่ยวกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติเป็น 5 ธุรกิจย่อย ได้แก่

(1) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Supply and Trading Business) รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวและแปรสภาพเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้า

(2) ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (Gas Separation Plant) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 6 โรง

(3) ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Retail) รับผิดชอบดำเนินการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และผ่านการขนส่งทางรถ (Off-Pipe) รวมทั้งให้บริการจัดการด้านพลังงานอย่างครบวงจร (Energy Solution Provider)

(4) ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) รับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขยายการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น

นอกจากนี้ จากนโยบายของภาครัฐที่ให้เปิดการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ลูกค้าปัจจุบันบางรายมีแนวโน้มจะเปลี่ยนไปเป็นคู่แข่งทางธุรกิจ โดยเฉพาะในสถานการณ์ที่ราคาก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ในระดับต่ำจะเป็นปัจจัยเสริมให้เกิดผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรายใหม่ (New Shipper) รวมทั้งการแสวงหาโอกาสการขยายการทำตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวในต่างประเทศ เพื่อหาโอกาสจากตลาดที่กำลังเติบโต โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปตท. จึงมีการจัดตั้งธุรกิจย่อยที่ 5 ได้แก่

(5) ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ (Commercial and Marketing Management) รับผิดชอบการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดหาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติและการบริการ

สำหรับปี 2566 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติจำนวน 555,885 ล้านบาท ลดลง 46,316 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.7 จากปี 2565 ที่มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติจำนวน 602,201 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ในหัวข้อที่ 1.2.1)

### ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

#### การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยการจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ร้อยละ 52 มาจากการจัดหาจากแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ ส่วนที่เหลือมาจากการนำเข้าก๊าซธรรมชาติจากเมียนมา และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ ที่มีอยู่ทั้งสิ้น 15 ฉบับ แบ่งเป็นสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง C5 & G4/48[1/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแปลง B8/32[2/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G12/48[3/], สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง A-18, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง MTJDA แปลง B-17, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G1/61, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติแปลง G2/61, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งสินภูฮ่อม[4/], สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งสิริกิติ์ (พื้นที่ลานกระบือ) และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา, สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเยตากุน และสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งซอติก้า[5/] จากเมียนมา

อีกทั้งตามที่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) เป็นผู้ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและเป็นผู้ดำเนินการ ในแปลงสำรวจหมายเลข G1/61 (แหล่งเอราวัณ) และ G2/61 (แหล่งบงกช) และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) กับภาครัฐฯ ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 โดยมีปริมาณการผลิตขั้นต่ำที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ ซึ่ง ปตท. และ PTTEP ED ได้จัดทำข้อตกลงในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G1/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งยูโนแคล 123 (แหล่งเอราวัณเดิม) ที่หมดอายุในปี 2565 และจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของแปลง G2/61 จำนวน 1 ฉบับ ทดแทนสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชเหนือและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแหล่งบงกชใต้ที่หมดอายุในปี 2565 - 2566

โดย PTTEP ED และ ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 พร้อมกันนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านระหว่างสัญญา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ ปตท. จึงเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากแหล่งผลิตก๊าซฯ ในอ่าวไทยและก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้มีปริมาณก๊าซธรรมชาติเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และไม่ส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ทั้งนี้ ปตท. ได้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเข้ามาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านการจัดหาก๊าซฯ และสนองความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวรวม 5 ฉบับ ปัจจุบันมีปริมาณรับรวมทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี จาก 4 สัญญาฯ ได้แก่ สัญญากับบริษัท QatarGas 2 ล้านตันต่อปี สัญญากับบริษัท Shell 1 ล้านตันต่อปี สัญญากับบริษัท BP 1 ล้านตันต่อปี และสัญญากับบริษัท Petronas 1.2 ล้านตันต่อปี และอีก 1 ล้านตันต่อปีจากบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) จะเริ่มรับในปี 2569

*หมายเหตุ:*

*1/ หมดอายุสัญญาฯ/ หมดอายุสัมปทานในปี 2578*

*2/ ประกอบด้วยแหล่งเบญจมาศ เบญจมาศนอร์ท มะลิวัลย์ จามจุรี นอร์ทจามจุรี ขบา ลันตา ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน*

*3/ มีการลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน*

*4/ หมดอายุสัญญาฯ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2564 และได้จัดทำสัญญาฯ สินภูฮ่อมฉบับใหม่ลงนามเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ระยะเวลา 10 ปี (1 ตุลาคม 2564 - 15 มีนาคม 2574)*

*5/ มีการลงนามสัญญาฯ เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2553 มีปริมาณซื้อขายก๊าซฯ วันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เริ่มส่งก๊าซฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







จากสถานการณ์ประเทศในปัจจุบันที่มีความต้องการ LNG เพิ่มขึ้นมาก ดังนั้น เพื่อให้ประเทศไทยมีปริมาณ LNG เพียงพอต่อความต้องการในระดับราคาที่เหมาะสม ปตท. จะแสวงหาโอกาสในการเจรจากับผู้ขาย LNG อย่างต่อเนื่อง เพื่อจัดหา LNG ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป

ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

| แหล่ง/ แปลงสัมปทาน | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ |
| **ในประเทศ** | | | | | | |
| - ไพลิน | 395 | 8.9 | 399 | 9.5 | 396 | 8.9 |
| - บงกช (เหนือ/ ใต้) | 827 | 18.7 | 663 | 15.9 | 123 | 2.8 |
| - ยูโนแคล 1, 2, 3 (แหล่งเอราวัณเดิม) | 805 | 18.2 | 136 | 3.3 | - | - |
| - B8/32 | 50 | 1.1 | 51 | 1.2 | 24 | 0.5 |
| - G1/61 | - | - | 138 | 3.3 | 277 | 6.3 |
| - G2/61 | - | - | 134 | 3.2 | 670 | 15.1 |
| - C5&G4/48 | - | - | 4 | 0.1 | 4 | 0.1 |
| - อาทิตย์ | 234 | 5.3 | 288 | 6.9 | 319 | 7.2 |
| - MTJDA | 423 | 9.6 | 413 | 9.9 | 408 | 9.2 |
| - น้ำพอง/ สินภูฮ่อม | 97 | 2.2 | 103 | 2.5 | 96 | 2.2 |
| - สิริกิติ์ | 7 | 0.2 | 7 | 0.2 | 3 | 0.1 |
| **รวมการจัดหาในประเทศ** | **2,838** | **64.2** | **2,336** | **56.0** | **2,320** | **52.4** |
| **ต่างประเทศ** | | | | | | |
| - ยาดานา | 434 | 9.8 | 428 | 10.3 | 287 | 6.5 |
| - เยตากุน | 16 | 0.4 | 27 | 0.6 | 32 | 0.7 |
| - ซอติก้า | 243 | 5.5 | 229 | 5.5 | 237 | 5.4 |
| - ก๊าซธรรมชาติเหลว | 889 | 20.1 | 1,153 | 27.6 | 1,552 | 35.0 |
| **รวมการจัดหาจากต่างประเทศ** | **1,582** | **35.8** | **1,837** | **44.0** | **2,108** | **47.6** |
| **รวมการจัดหาทั้งหมด** | **4,420** | **100.0** | **4,173** | **100.0** | **4,428** | **100.0** |
| ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาทต่อล้านบีทียู) | 226.2 | | 391.2 | | 332.3 | |

*หมายเหตุ:*
*ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต*







### เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีอายุสัญญาประมาณ 25 - 30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่น ๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณ คุณภาพ และความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด (Contractual Delivery Capacity: CDC) เพื่อให้ ปตท. สามารถเรียกรับก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 105 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติรายวัน (Daily Contract Quantity: DCQ) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท. จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน อีกทั้ง ปตท. ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity: ACQ) ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มิได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อ ๆ ไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท. จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้น ๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท. ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใด ๆ ปตท. จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อ ๆ ไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญาของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้น ๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward

ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกรับจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 15 - 25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีได้

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคาฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคาคงที่ โดยมีการกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุดเพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาก๊าซธรรมชาติประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตากำมะถันสูงในตลาดสิงคโปร์ ราคาน้ำมันดิบดูไบ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกา สำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass Through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า ซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคาในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท. จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัย ซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายรวมถึงเหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท. จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท. จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

### สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้

(1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ
(2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง
(เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ
(3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง

### การค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ดำเนินการค้าส่งก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยตรงผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Transmission System)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| กลุ่มลูกค้า | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ | ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน | ร้อยละ |
| 1. กฟผ. | 700 | 15.8 | 688 | 16.4 | 793 | 17.9 |
| 2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ | 587 | 13.2 | 547 | 13.1 | 753 | 16.9 |
| 3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก | 1,331 | 30.0 | 1,218 | 29.1 | 1,197 | 26.9 |
| 4. ลูกค้าอุตสาหกรรม[1/] | 910 | 20.5 | 957 | 22.8 | 922 | 20.7 |
| 5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ | 909 | 20.5 | 780 | 18.6 | 783 | 17.6 |
| **รวม** | **4,437** | **100.0** | **4,190** | **100.0** | **4,448** | **100.0** |

*ที่มา: ปตท.*
*หมายเหตุ:*
*ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน*
*1/ รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าผู้ถือใบอนุญาตประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายต่อสู่ภาคอุตสาหกรรมและก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง (NGV)*

โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ มีรายละเอียดดังนี้

**(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ**

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้น มีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.1525 บาทต่อล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/ แปลงสัมปทานต่าง ๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.4759 บาทต่อล้านบีทียู

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติส่งผลให้ปัจจุบัน กิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติหลายรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 ราย โดยประกอบด้วยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.), การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.), บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด, บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (EGCO), บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL) และบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (SCG Chemical)





**(2) อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ**

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรก ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge: Td) มีรอบการกำกับดูแล 5 ปี คำนวณจากมูลค่าสุทธิ (NPV) ของรายได้ผู้ที่รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed Revenue) ของรอบการกำกับดูแลถัดไป หารด้วย NPV ของปริมาณการจองใช้ระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Capacity Reserved) ในรอบการกำกับดูแลถัดไป ซึ่งรายได้ผู้รับใบอนุญาตควรได้รับ (Allowed Revenue) จะสะท้อนเงินลงทุน ค่าใช้จ่าย และผลตอบแทนการลงทุนในรูปแบบต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC) ตามที่ กกพ. ให้ความเห็นชอบและส่วนที่สอง ได้แก่ ค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการให้บริการส่วนผันแปรตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับปี 2566 อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ โดยคำนวณตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2564 ส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge: Td) ยังคงเดิมตามรอบการกำกับดูแล ปี 2565 - 2569 ในขณะที่ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge: Tc) ปตท. ได้เสนออัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบสำหรับปี 2566 เป็นดังต่อไปนี้

อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) เป็นดังนี้

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

| พื้นที่ | ระบบท่อ | อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) |
|---|---|---|
| 1 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง | 12.8869[1/] |
| 2 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม | 2.1135 |
| 3 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง | 11.6894 |
| 4 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ | 1.0061 |
| 5 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง | 0.2693 |

*หมายเหตุ:*
*1/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge)

หน่วย: บาทต่อล้านบีทียู

| พื้นที่ | ระบบท่อ | อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566) | อัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีการเห็นชอบการปรับอัตราค่าบริการฯ จาก กกพ.) |
|---|---|---|---|
| 1 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง | 0.1903[1/] | 0.2207[1/] |
| 2 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม | 0.0002 | 0.0248 |
| 3 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง | 1.3954 | 1.9304 |
| 4 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่จะนะ | 0.090 | 0.0806 |
| 5 | ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่งที่น้ำพอง | 0.0000 | 0.0000 |

*หมายเหตุ:*
*1/ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง รวม TTM*

ทั้งนี้ มีการกำหนดให้ปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่เป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนคงที่ ตามรอบระยะเวลา 5 ปี หรือตามระยะเวลาที่ กกพ. เห็นชอบ หรือมีเหตุที่ส่งผลให้ค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ สำหรับอัตราค่าบริการขนส่งก๊าซธรรมชาติส่วนของต้นทุนผันแปร จะมีการทบทวนทุกปีโดยมีการกำหนดดัชนีสำหรับการปรับค่าบริการส่วนต้นทุนผันแปร เพื่อให้สะท้อนสภาวการณ์ปัจจุบัน และคำนึงถึงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

### ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่าง ๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วยก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซบิวโตรเลียมเหลว ก๊าซโซลีนธรรมชาติ และไอโซเพนเทน นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้ได้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

| ผลิตภัณฑ์ | วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้ |
|---|---|
| ก๊าซอีเทน | เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น |
| ก๊าซโพรเพน | เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น |
| ก๊าซบิวโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) | เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น |
| ก๊าซโซลีนธรรมชาติ | เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น |
| ไอโซเพนเทน | เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น |

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดยมีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 6 โรง โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของ ปตท. ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติมาอย่างต่อเนื่อง และทำให้มีความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดที่ทำได้จริงในปัจจุบัน (Processing Capacity) รวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สูงกว่าความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติสูงสุดตามค่าการออกแบบ (Nameplate Capacity) ซึ่งอยู่ที่ 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในปี 2564 - 2566 เป็นดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ (ตัน) | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| ก๊าซอีเทน | 2,181,596 | 1,752,406 | 1,786,925 |
| ก๊าซโพรเพน | 1,017,933 | 963,476 | 965,193 |
| ก๊าซบิวโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) | 2,293,291 | 1,912,982 | 1,952,091 |
| ก๊าซโซลีนธรรมชาติ | 489,937 | 385,284 | 387,183 |
| ไอโซเพนเทน | 43,055 | 48,800 | 50,961 |
| **รวม** | **6,025,812** | **5,062,948** | **5,142,353** |

*ที่มา: ปตท.*

### ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์

เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามแผนปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน รวมถึงเพื่อส่งเสริมและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) ในปี 2564 ปตท. จึงได้จัดตั้งธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจย่อยภายใต้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. โดยกำหนดให้มีหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ในตลาดเชิงพาณิชย์ รับผิดชอบในการขายและดูแลลูกค้าในตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ ตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ และการบริการด้านก๊าซธรรมชาติ พร้อมทั้งจะทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักของธุรกิจก๊าซธรรมชาติในการขยายตลาดไปต่างประเทศ โดยมีประเทศเป้าหมายคือประเทศในกลุ่ม CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม รวมถึงจะมีการขยายตลาดเข้าไปในประเทศจีน ทั้งนี้ในการขยายตลาดไปในต่างประเทศนั้น เป็นหนึ่งในกลยุทธ์เชิงรุกของ ปตท. ในการขยายตลาดไปสู่ตลาดใหม่ในต่างประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์นั้น จะแบ่งออกเป็น 2 ตลาดหลัก ได้แก่ ตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ และตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติ สำหรับตลาดก๊าซธรรมชาติเชิงพาณิชย์ในปัจจุบันมีการขายหลักในรูปแบบของการขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ผ่านทางรถขนส่ง สำหรับในส่วนของตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้น ในช่วงก่อนปี 2564 มีการดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติภายใต้ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ปตท. และตั้งแต่ปี 2564 ที่ได้จัดตั้งธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์เป็นต้นมา การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาติจะดำเนินการภายใต้ธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ โดยปริมาณการขายแยกรายผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในช่วงปี 2564 - 2566 มีรายละเอียดดังนี้

| ผลิตภัณฑ์ (ตัน) | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| ก๊าซอีเทน | 2,181,272 | 1,752,287 | 1,786,823 |
| ก๊าซโพรเพน | 953,395 | 1,139,216 | 1,028,237 |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) | 3,113,277 | 3,301,907 | 3,288,262 |
| ก๊าซโซลีนธรรมชาติ | 617,011 | 504,133 | 500,264 |
| ไอโซเพนเทน | 43,057 | 48,803 | 50,965 |
| **รวม** | **6,908,012** | **6,746,346** | **6,654,551** |

*ที่มา: ปตท.*

กลุ่มลูกค้าหลักของตลาดผลิตภัณฑ์จากก๊าซธรรมชาตินั้นสามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลักด้วยกัน ประกอบด้วย 1. กลุ่มปิโตรเคมี ตัวอย่างเช่น GC บริษัท เอ็ซเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด และบริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด เป็นต้น และ 2. กลุ่มผู้ประกอบการค้าน้ำมันมาตรา 7 ตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยกลุ่มลูกค้ามาตรา 7 ที่สำคัญประกอบด้วยบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมิคัลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

สำหรับราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติในส่วนของกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมีนั้น จะเป็นไปตามสูตรราคาตามสัญญาซื้อขายที่ตกลงกับลูกค้าเป็นราย ๆ ไป โดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก สำหรับราคาก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) จะอิงกับราคาแนฟทาในตลาดโลก ส่วนราคาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ที่จำหน่ายในประเทศนั้น จะมีราคาเป็นไปตามนโยบายที่ภาครัฐกำหนด โดยตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2560 เป็นต้นมา สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จะประกาศราคาอ้างอิงสำหรับกำกับราคาขายปลีก LPG ในประเทศเท่านั้น ซึ่งเป็นการเปลี่ยนหลักเกณฑ์การอ้างอิงราคา LPG นำเข้าจากเดิมที่อ้างอิงด้วยราคา CP ที่ประกาศรายเดือน เปลี่ยนเป็นอ้างอิงด้วยราคา LPG Cargo จากข้อมูล Spot Cargo (FOB Arab Gulf) ของ Platts เฉลี่ยทุกสองสัปดาห์แทน และเพื่อให้ต้นทุน LPG จากทุกแหล่งจัดหามีต้นทุนที่ใกล้เคียงกันและแข่งขันกันได้ภายใต้ระบบการค้าเสรี อย่างไรก็ตาม ในกรณีของโรงแยกก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) มีมติให้เก็บส่วนต่างเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงกรณีราคา LPG Cargo+X (ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า) สูงกว่าต้นทุน LPG จากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และชดเชยกรณีราคา LPG Cargo+X ต่ำกว่าต้นทุนก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 ภาครัฐขอความร่วมมือให้ ปตท. ช่วยเหลือประชาชนที่ใช้ LPG ในภาคครัวเรือน (ครัวเรือนรายได้น้อย ร้านค้าหาบเร่ แผงลอยอาหาร) เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการปรับราคาขายปลีก LPG และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ให้ความช่วยเหลือเฉพาะกลุ่มผู้มีรายได้น้อยผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐแทน โดยในปี 2566 ปตท. ได้มีการสนับสนุนด้วยวงเงิน 1,440,595.05 บาท

### ธุรกิจค้าปลีกก๊าซธรรมชาติ

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าแล้ว ปตท. ยังจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม โดยลงทุนก่อสร้างระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) เชื่อมต่อจากระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline System) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อใช้ในกระบวนผลิต (Process) และผลิตไฟฟ้าใช้เอง (Cogeneration) และใช้ในกิจการพาณิชย์ (Commercial) รวมถึงมีการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติผ่านรถขนส่งในรูปแบบ CNG (Compressed Natural Gas) และก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดย ปตท. และลูกค้าแต่ละรายจะจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะระบุปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ และโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ มีระยะเวลาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ 6 เดือน ไปจนถึง 10 ปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนลูกค้าทางระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 374 สัญญา และลูกค้า CNG/ ก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งสิ้น 10 สัญญา

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิต จะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าบริหารจัดการเพื่อการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้มีความพร้อมสำหรับการใช้งานตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่น ๆ คือ น้ำมันเตา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว

### ธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

นอกจากการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว ปตท. ยังได้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ให้กับภาคขนส่ง โดยได้เริ่มนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทางขององค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และขยายตลาด NGV ไปยังรถกลุ่มอื่น ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจ อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลก ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่จัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 มีจำนวนรถยนต์ที่ใช้ NGV เป็นเชื้อเพลิงทั้งประเทศรวม 266,642 คัน (อ้างอิงข้อมูลจากกรมขนส่งทางบก) มีปริมาณจำหน่าย NGV ปี 2566 เฉลี่ย 3.3 ล้านกิโลกรัมต่อวัน โดยมีสถานีบริการ NGV ที่เปิดให้บริการรวม 310 สถานี ประกอบด้วยสถานีก๊าซธรรมชาติหลัก (Mother Station) จำนวน 18 สถานี ดำเนินการสูบอัดก๊าซฯ เข้ารถขนส่งแล้วจัดส่งไปจำหน่ายยังสถานีบริการที่อยู่นอกแนวท่อส่งก๊าซฯ (Daughter Station) จำนวน 183 สถานี และจำหน่ายผ่านสถานีที่อยู่ตามแนวท่อส่งก๊าซฯ (Conventional Station) จำนวน 109 สถานี ซึ่งสถานีบริการจำหน่ายในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑลจำนวน 123 สถานี และต่างจังหวัดจำนวน 169 สถานี

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) ประกอบด้วยค่าก๊าซธรรมชาติ ตามราคาต้นทุนจริงในแต่ละเดือน และค่าใช้จ่ายดำเนินการ (ภายในรัศมี 50 กิโลเมตร) และค่าขนส่งส่วนที่เกินรัศมี 50 กิโลเมตร ตามที่ภาครัฐกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ปตท. ได้ให้การช่วยเหลือผ่านโครงการเอ็นจีวีเพื่อลมหายใจเดียวกัน โดยช่วยราคา NGV สำหรับผู้ประกอบอาชีพขับขี่รถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล พร้อมทั้งขยายมาตรการช่วยเหลือให้กับกลุ่มรถโดยสารสาธารณะทั่วประเทศเพิ่มเติม ผ่านบัตรสิทธิประโยชน์ รวม 643 ล้านบาท อีกทั้งมีการช่วยเหลือราคา NGV สำหรับกลุ่มรถทั่วไป รวม 4,810 ล้านบาท ทำให้มีมูลค่าการช่วยเหลือรวม สิ้นสุด ณ เดือนธันวาคม 2566 เป็นเงิน 5,453 ล้านบาท

### ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ดำเนินธุรกิจให้บริการ งานปฏิบัติการ งานบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่าง ๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นทรัพย์สินของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยประกอบด้วยระบบส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลที่เชื่อมต่อกับแหล่งก๊าซธรรมชาติต่าง ๆ ในอ่าวไทย และระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันออก ที่รับก๊าซจากอ่าวไทยและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกฝั่งตะวันตกที่รับก๊าซจากแหล่งยาดานา เยตากุน และซอติก้า ในเมียนมา ที่ชายแดนไทย-เมียนมา เพื่อจ่ายก๊าซฯ ไปยังผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ NGV และอุตสาหกรรม โดยภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วยหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซฯ จากแหล่งต่าง ๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 2,437 กิโลเมตร รวมท่อส่งก๊าซธรรมชาติผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้า แต่ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 2,133 กิโลเมตร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นดังนี้

| ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ | ความยาวรวม (กิโลเมตร) | ขนาดท่อ (นิ้ว) | ปีที่เริ่มดำเนินงาน | รายละเอียด |
|---|---|---|---|---|
| **ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล** | | | | |
| เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1) | 415 | 34 | 2524 | เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทย ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง |
| แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1) | 171 | 32 | 2539 | เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทย ที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ |
| เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน) | 413 | 36 | 2539 - 2540 | เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณ ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง |
| เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม | 161 | 24 | 2539 | เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช |
| แหล่งอาทิตย์-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3) | 610 | 42 | 2550 | เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งอาทิตย์ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง |
| แหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์ | 95 | 42 | 2551 | เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากแหล่งเจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์ |
| แหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2)-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล | 48 | 28 | 2554 | เป็นระบบท่อจากแหล่งเชฟรอนส่วนเพิ่ม (ปลาทอง 2) ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล |
| แหล่งบงกชใต้-ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเล | 38 | 24 | 2555 | เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชใต้ ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล |
| **ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก** | | | | |
| โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน เส้นที่ 2) | 107 | 28 | 2524 | เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน เส้นที่ 1) | 57 | 28 | 2524 | เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ |
| บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน) | 99 | 24 | 2524 | เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยังโรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี |





| ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ | ความยาวรวม (กิโลเมตร) | ขนาดท่อ (นิ้ว) | ปีที่เริ่มดำเนินงาน | รายละเอียด |
|---|---|---|---|---|
| แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง | 3 | 16 | 2533 | เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น |
| โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน) | 105 | 28 | 2539 | เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) | 101 | 36 | 2539 | เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา |
| ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและเมียนมา-โรงไฟฟ้าราชบุรี | 238 | 42 | 2541 | เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและเมียนมา ที่บ้านอีต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานาและเยตากุน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี |
| ราชบุรี-วังน้อย | 154 | 30 | 2543 | เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติราชบุรี เข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย |
| โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3) | 110 | 36 | 2549 | เป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย | 72 | 36 | 2549 | เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี |
| ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 - โรงไฟฟ้าพระนครใต้ | 67 | 30 | 2550 | เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ |
| ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายฝั่งทะเล-โรงไฟฟ้าจะนะ | 8 | 20 | 2550 | เป็นระบบท่อจากชายฝั่งทะเล จังหวัดสงขลา อำเภอจะนะ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา |
| ท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ | 7 | 24 | 2552 | เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ จังหวัดนนทบุรี |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







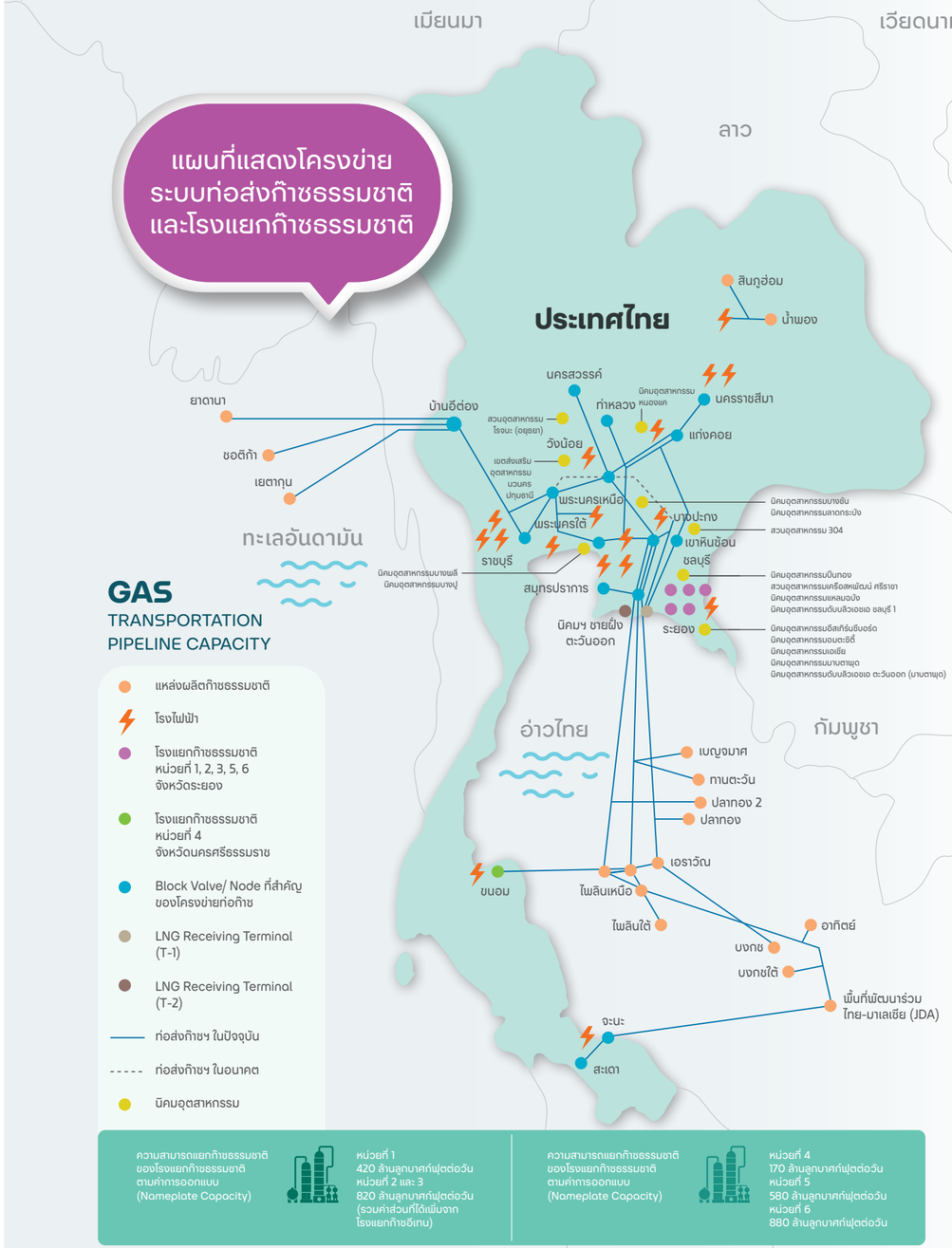

| ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ | ความยาวรวม (กิโลเมตร) | ขนาดท่อ (นิ้ว) | ปีที่เริ่มดำเนินงาน | รายละเอียด |
|---|---|---|---|---|
| ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก จากชายแดนไทย-เมียนมา-BVW#1 | 0.59 | 28 | 2557 | เป็นโครงการที่รองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยอดิก้าในเมียนมา และส่งเข้าสู่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติปัจจุบันของ ปตท. ที่บริเวณ BVW#1 จังหวัดกาญจนบุรี |
| ระยอง-แก่งคอย (ท่อเส้นที่ 4) | 298 | 42 | 2558 | เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย |
| นครสวรรค์ | 192 | 28 | 2558 | เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังจังหวัดนครสวรรค์ |
| นครราชสีมา | 145 | 28 | 2561 | เป็นระบบท่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย จังหวัดสระบุรี ไปยังจังหวัดนครราชสีมา |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บนบกเส้นที่ 5 (GDF4 - BV5.4) | 72 | 42 | 2564 | เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จากสถานีควบคุมความดันก๊าซฯ ราชบุรี-วังน้อยที่ 6 ไปยังจังหวัดราชบุรี | 119 | 30 | 2564 | เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ RA#6 จังหวัดนนทบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 10 (BVW#10) จังหวัดราชบุรี เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระหว่างฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตก |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.6 - BP4) | 57 | 36 | 2564 | เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.6 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ (BP4) จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (BV5.4 - BV5.8) | 74 | 42 | 2564 | เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.4 จังหวัดชลบุรี ไปยังสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติที่ 5.8 จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF4 - TP5MX) | 5 | 42 | 2564 | เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX) |
| โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก เส้นที่ 5 (GDF5 - TP5MX) | 8 | 42 | 2565 | เป็นระบบท่อจากจังหวัดระยอง ไปยังเขตผสมคุณภาพก๊าซ (TP5MX) |






แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)


## แผนที่แสดงโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## ธุรกิจต้นน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับก๊าซธรรมชาติผ่านบริษัทในเครืออื่น ๆ เช่น ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว โดยให้บริการในการรับเรือจัดเก็บก๊าซธรรมชาติเหลว และแปลงสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติ เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ รวมถึงการขยายการลงทุนและการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวแบบครบวงจร อีกทั้งธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร โดย ปตท. ลงทุนผ่านบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTTNGD), บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM(T)), Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM(M)), บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) และบริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด (MAP)

### ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Flagship Company) ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องเพื่อแสวงหาแหล่งปิโตรเลียมทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ สร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้กับประเทศ และการจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติ ให้กับในประเทศเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 12 ประเทศ

### การลงทุนในธุรกิจต้นน้ำอื่น ๆ

ปตท. ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศเพื่อแสวงหาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ และแหล่งพลังงานทดแทน เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาพลังงานให้กับประเทศ และเป็นการต่อยอดธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยอาศัยความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ของบุคลากร และความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ ทั้งนี้ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) และบริษัท พีทีที กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)

*ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์*
*investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report*

READ MORE

*และข้อมูลของ ปตท.สผ. เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์*
*pttep.com/th/Investorrelations/Regulatorfilings/Annualfiling.aspx*

READ MORE



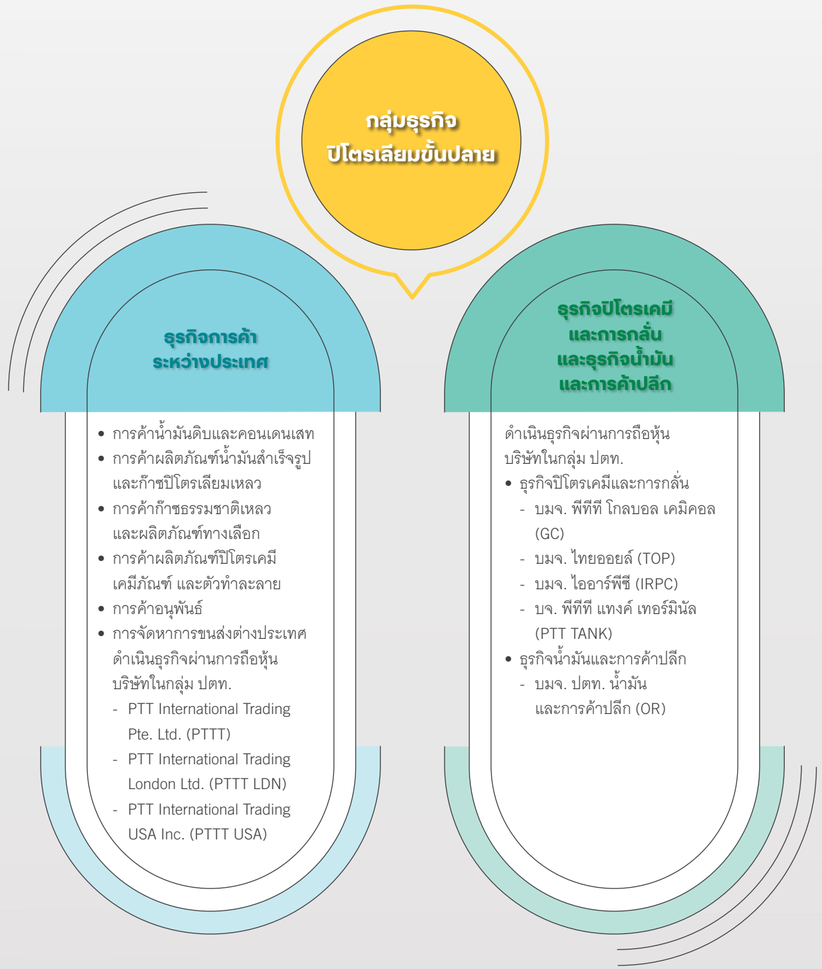




## กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายของ ปตท. แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ดังนี้

### แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## ธุรกิจปลายน้ำที่ ปตท. ดำเนินการเอง

### ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศครบวงจร ครอบคลุมการจัดหาการนำเข้า การส่งออก และการค้าระหว่างประเทศของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ตัวทำละลาย เคมีภัณฑ์ รวมทั้งให้บริการบริหารความเสี่ยงด้านราคา และจัดหาการขนส่งระหว่างประเทศ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินของประเทศไทย ควบคู่ไปกับการขยายฐานการค้าไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในตลาดสากลของกลุ่ม ปตท.

ผลประกอบการของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศขึ้นอยู่กับการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้านอกประเทศจึงได้จัดตั้งบริษัทในเครือและสำนักงานตัวแทนในจุดศูนย์กลางการค้าต่าง ๆ ของโลก อาทิ ประเทศสิงคโปร์ กรุงอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ และเมืองฮิวสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีธุรกรรมการค้ากับคู่ค้าต่าง ๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก และเนื่องจากธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศเป็นธุรกรรมที่มีมูลค่าสูง จึงได้นำเอาระบบควบคุมความเสี่ยงที่ Trading House ชั้นนำในระดับสากลมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ (Best Practice) อีกทั้งมีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ และแบ่งโครงสร้างการทำงานและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนเป็นแบบ Front-Mid-Back เพื่อให้เกิดการตรวจสอบแบบถ่วงดุล (Check & Balance) รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาระบบควบคุมการทำธุรกรรมการค้า การปฏิบัติการ และการควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกรรมเพื่อให้สามารถทำธุรกรรมได้อย่างรวดเร็ว โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับการเติบโตทางการค้าที่มีปริมาณและความหลากหลายมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแบ่งได้เป็น 5 ประเภท ดังนี้

#### 1) น้ำมันดิบ (Crude Oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรียสารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่น ๆ ที่อยู่ในน้ำมันดิบนั้น ๆ ซึ่งเป็นข้อจำกัดส่วนหนึ่งที่โรงกลั่นจำเป็นต้องพิจารณานำไปใช้สำหรับประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีน้อยกว่าร้อยละ 20 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องนำเข้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กาตาร์ โอมาน เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย เวียดนาม อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เป็นต้น รวมถึงน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ เช่น ทวีปแอฟริกา และทวีปอเมริกา เป็นต้น

#### 2) คอนเดนเสท (Condensate)

คอนเดนเสทเป็นก๊าซธรรมชาติที่อยู่ในสถานะก๊าซเมื่ออยู่ใต้ดินภายใต้ความดัน แต่จะเปลี่ยนสถานะเป็นของเหลวเมื่อถูกนำขึ้นมาอยู่บนผิวดิน ถือเป็นผลพลอยได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทที่ประเทศไทยใช้ในปัจจุบันนั้นได้จากการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศกว่าร้อยละ 60 และที่เหลือนำเข้ามาจากต่างประเทศ ปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันใช้คอนเดนเสทมากลั่นโดยตรงหรือผสมกับน้ำมันดิบเพื่อใช้กลั่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะมีคุณสมบัติเหมือนกับการกลั่นด้วยน้ำมันดิบชนิดเบา

#### 3) ก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นก๊าซธรรมชาติที่ถูกแปรสภาพให้อยู่ในรูปของเหลวที่ความดันบรรยากาศโดยการลดอุณหภูมิเหลือ -160 องศาเซลเซียส เพื่อประโยชน์ในการขนส่งทางเรือในระยะไกล ปัจจุบันมีความต้องการก๊าซธรรมชาติเหลวมากขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ในยุคที่เปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition) เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยปริมาณคาร์บอนต่ำเมื่อเทียบกับการใช้พลังงานจากถ่านหินและปิโตรเลียมชนิดอื่น

#### 4) ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นหรือกระบวนการแยกก๊าซฯ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป อาทิ น้ำมันเบนซิน (Gasoline) น้ำมันก๊าด (Kerosene) น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aviation Fuel) น้ำมันดีเซล (Gasoil) น้ำมันเตา (Fuel Oil) น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (Low Sulfur Waxy Residue) เป็นต้น
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas: LPG)
- ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gasoline: NGL)





#### 5) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการแปรรูปด้วยความร้อน ความดัน และการทำปฏิกิริยาเคมี โดยมีวัตถุดิบหลักจากน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วย

- ผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ Benzene, Toluene, Mixed Xylene, Paraxylene, Cyclohexane, Styrene Monomer, Cumene, Phenol เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ Ethylene, Propylene, Butadiene, C4 Raffinate, Butane, Mono-ethylene Glycol (MEG), Propylene Oxide (PO) เป็นต้น
- Feedstock & By-Product อาทิ Naphtha, Pygas เป็นต้น
- เคมีภัณฑ์ อาทิ Methyl Tert-butyl Ether (MTBE), Sulfuric Acid, Acetic Acid, Purified Terephthalic Acid (PTA) เป็นต้น
- ตัวทำละลาย อาทิ Methanol, Acetone เป็นต้น

### การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 4 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)
2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)
3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)
4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

#### 1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)

ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการจัดหา นำเข้าการค้านอกประเทศ ที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ทั้งจากแหล่งในประเทศและนอกประเทศ ให้กับโรงกลั่นทั้งในประเทศและนอกประเทศ รวมถึงการหาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อสร้างผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า

##### 1.1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศ (Domestic Crude Oil)

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้นน้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด ปัจจุบัน ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศจากแหล่งน้ำมันดิบต่าง ๆ ได้แก่ สิริกิติ์ (เพชร) กำแพงแสน และอู่ทอง (บีพี) สังขจาย บึงหญ้า และบึงม่วง (นอร์ทเอ็นทรัล) วิเชียรบุรี และศรีเทพ (วิเชียรบุรี) นาสนุ่น ตะวันออก (เอ็นเอสอี) อรุโณทัย ปัตตานี จัสมิน ทานตะวัน เบญจมาศ บัวหลวง มโนราห์ โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่าง ๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ

##### 1.2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศ (International Crude Oil)

ปตท. ดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศให้โรงกลั่นในประเทศ รวมถึงการดำเนินการขนส่งและให้บริการบริหารความเสี่ยงราคา โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดตามความต้องการของโรงกลั่น ได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC), บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทบางส่วนให้แก่บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) และบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) ซึ่งปริมาณการจัดหาจะขึ้นอยู่กับการเสนอคุณภาพ ราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่โรงกลั่นกำหนด

ปตท. ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบเพื่อนำเข้าให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยคิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณมากกว่าร้อยละ 80 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเข้ากลั่นของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Trading Arm ให้กับ ปตท.สผ. สำหรับน้ำมันดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

นอกจากการจัดหาน้ำมันดิบจากภายนอกประเทศเพื่อนำเข้ากลั่นในประเทศไทย แล้ว ปตท. ได้มีการซื้อขายน้ำมันดิบต่างประเทศเพื่อการค้านอกประเทศ หรือที่เรียกว่าธุรกรรม Out-Out Trading โดยเป็นการจัดหาน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตทั่วโลก แล้วส่งไปขายยังประเทศอื่น ๆ ที่มีความต้องการ ซึ่งเป็นการสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ อีกทั้งยังสร้างชื่อเสียงให้กับบริษัทไทยในเวทีการค้าสากล และด้วยเครือข่ายการค้าที่ครอบคลุมทั่วโลก จะมีส่วนช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อีกทางหนึ่ง เมื่อเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบที่กระทบต่อประเทศผู้ส่งออกน้ำมันบางประเทศ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







### 1.3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท (Condensate)

ปตท. ดำเนินการจัดหาและขนส่งคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี GC ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นเป็นผู้ซื้อหลักที่ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต อย่างไรก็ตาม ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยแหล่งก๊าซธรรมชาติบนบก ได้แก่ สินภูฮ่อม และแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ได้แก่ เอราวัณ ไพลิน บงกช และอาทิตย์ อย่างไรก็ตาม หากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอจะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย เป็นต้น

#### ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

| | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปริมาณ (ล้านบาร์เรล) | ร้อยละ | ปริมาณ (ล้านบาร์เรล) | ร้อยละ | ปริมาณ (ล้านบาร์เรล) | ร้อยละ |
| น้ำมันดิบในประเทศ | 26.3 | 7.9 | 23.4 | 6.2 | 22.1 | 5.3 |
| คอนเดนเสทในประเทศ | 26.8 | 8.0 | 22.8 | 6.0 | 23.2 | 5.5 |
| นำเข้าน้ำมันดิบ | 175.2 | 52.3 | 230.9 | 61.0 | 247.4 | 58.9 |
| นำเข้าคอนเดนเสท | 18.4 | 5.5 | 17.9 | 4.8 | 16.3 | 3.9 |
| การค้าน้ำมันดิบ/ คอนเดนเสท ระหว่างประเทศ | 88.3 | 26.3 | 83.4 | 22.0 | 111.0 | 26.4 |
| **รวม** | **335.0** | **100.0** | **378.4** | **100.0** | **420.0** | **100.0** |

*ที่มา: ปตท.*

### 2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Refined Oil Product & Liquefied Petroleum Gas)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป น้ำมันกึ่งสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลว เพื่อสร้างความมั่นคงและสมดุลทางพลังงานในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินให้กับประเทศ บริษัทในและนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการแสวงหาโอกาสการทำการค้าในตลาดค้าสากล เพื่อนำรายได้สู่ประเทศ และเป็นการสร้างเครือข่ายเพื่อความมั่นคงทางพลังงาน อีกทั้งยังทำให้ ปตท. เป็นที่รู้จักของตลาดโลกอีกทางหนึ่ง อาทิ ปตท. ดำเนินการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตน้ำมันแก๊สโซฮอล์ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในประเทศ และการส่งออกก๊าซโซลีนธรรมชาติที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการส่งออกน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในส่วนที่เกินความต้องการใช้ในประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ปตท. มีศักยภาพในการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปไปยังทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามกลไกตลาด

### 3) ธุรกิจการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas)

ปตท. โดยหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดำเนินการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวจากตลาดจร (Spot LNG) และนำเข้าแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นให้กับธุรกิจตลาดพาณิชย์ก๊าซธรรมชาติและผลิตภัณฑ์ ภายใต้หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติและผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ควบคู่ไปกับการขยายการค้าก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดสากลอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของความต้องการใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการจัดเก็บและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Reloading Cargo) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้าไปยังตลาดต่างประเทศ







### 4) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย (Petrochemical Product, Chemical and Solvent)

ปตท. ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้านอกประเทศ ทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำและกลางน้ำ สายอะโรเมติกส์และโอเลฟินส์ ตลอดจนเคมีภัณฑ์และตัวทำละลาย ครอบคลุมทั้งวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงกลั่นและโรงปิโตรเคมี โดย ปตท. เป็นผู้ส่งออกหลักของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เหลือเกินความต้องการของ GC ในสายอะโรเมติกส์ อาทิ เบนซีน (BZ) และพาราไซลีน (PX) นอกจากนี้ ปตท. ยังเพิ่มโอกาสทางการค้าโดยเข้าร่วมประมูลซื้อผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากโรงงานปิโตรเคมีอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้และทำกำไรจากการทำการค้าสากลโดยครอบคลุมทุกภูมิภาคของโลก

## สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้
1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา
2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ

### 1) การบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk Management)

ฝ่ายการค้าอนุพันธ์เป็นหน่วยงานสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงราคาจากธุรกรรมการค้า การกลั่น การผลิต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เรือขนส่ง ให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทำการค้าและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ และใช้ระบบดิจิทัลในการช่วยจับจังหวะซื้อ-ขายสัญญาอนุพันธ์ เพื่อประกอบการบริหารความเสี่ยงราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2) การจัดหาการขนส่งต่างประเทศ (International Chartering)

ฝ่ายจัดหาการขนส่งต่างประเทศเป็นหน่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ โดยการจัดหาเรือขนส่งและบริหารจัดการเรือเช่าเหมาลำระยะยาว (Time Charter) เพื่อการนำเข้า ส่งออก และการค้าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงหน่วยงานภายนอกกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งหาโอกาสในการบริหารต้นทุนเรือขนส่งจากการ Co-load ผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

## โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 2,032,062 ล้านบาท

#### ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

| ผลิตภัณฑ์ | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท) | ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร) | มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท) | ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร) | มูลค่าการจำหน่าย (ล้านบาท) | ปริมาณการจำหน่าย (ล้านลิตร) |
| **ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ** | | | | | | |
| - น้ำมันดิบและคอนเดนเสท | 761,374 | 335 | 1,351,138 | 378 | 1,270,205 | 420 |
| - น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติเหลว | 301,484 | 114 | 723,104 | 168 | 660,994 | 210 |
| - ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี | 83,420 | 24 | 97,973 | 22 | 99,395 | 78 |
| - ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ | 286 | - | 351 | - | 1,468 | - |
| **รวมธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ** | **1,146,564** | **473** | **2,172,566** | **568** | **2,032,062** | **708** |

*ที่มา: ปตท. (รวมธุรกรรมการค้าที่ดำเนินการผ่านบริษัทในเครือ)*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## ธุรกิจปลายน้ำที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเพื่อทำธุรกรรมการค้าสากลเต็มรูปแบบผ่านบริษัทในกลุ่ม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้ PTT International Trading Pte. Ltd. (PTTT), PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN) และ PTT International Trading USA Inc. (PTTT USA)

*ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report*

READ MORE

### ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ปตท. ลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันโดยมีการลงทุนผ่าน 3 ใน 6 โรงกลั่นน้ำมันของไทย ซึ่งมีกำลังการกลั่นรวมทั้งสิ้น 770,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตของประเทศ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) และธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ตั้งแต่การผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ขั้นกลาง และขั้นปลาย ทั้งสายโอเลฟินส์และอะโรเมติกส์ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ ตลอดจนการให้บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจากบริษัทในกลุ่มส่วนหนึ่งเพื่อจำหน่ายให้กับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผลประกอบการของธุรกิจน้ำมัน ปิโตรเคมี และการกลั่น ส่วนใหญ่จะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจ ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบและวัตถุดิบกับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและปิโตรเคมีในตลาดโลก ซึ่งปรับขึ้นลงตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก รวมถึงมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี โดยกลุ่ม ปตท. มี GC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Flagship) TOP เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจการกลั่น (Refinery Flagship) IRPC เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นแบบครบวงจร (Integrated Petrochemical and Refinery Flagship) และ OR เป็นบริษัทแกนนำด้านธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก (Oil and Retail Business Flagship) โดยดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและธุรกิจค้าปลีกสินค้าและบริการอื่น ๆ (Non-Oil) อย่างผสมผสานกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในตลาดค้าปลีกและตลาดพาณิชย์ ธุรกิจกาแฟ ร้านอาหารและเครื่องดื่มอื่น ๆ ร้านสะดวกซื้อ และการบริหารจัดการพื้นที่เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมี PTT TANK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับ จัดเก็บและขนถ่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. มีการกำกับดูแลบริษัทในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านตัวแทนที่ทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทและตัวแทนปฏิบัติงานในบริษัท

ปตท. ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ผ่านการถือหุ้นบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 5 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)
2. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)
3. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)
4. บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)
5. บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK)

*ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/one-report*

READ MORE

*รวมถึงข้อมูลเพิ่มเติมของ*
*GC: pttgcgroup.com/th/investor-relations/document/annual-filings*
*TOP: investor-th.thaioilgroup.com/form_561_one_report.html*
*IRPC: irpc.co.th/annualreport_post/รายงานประจำปี/*
*OR: investor.pttor.com/th/document/annual-reports*

READ MORE
PTT Global Chemical Plc. (GC)

READ MORE
Thai Oil Plc. (TOP)

READ MORE
IRPC Plc. (IRPC)

READ MORE
PTT Oil and Retail Business Plc. (OR)





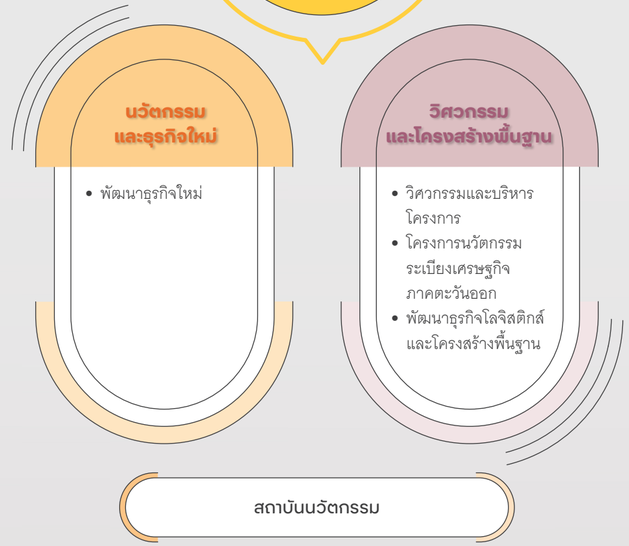


## กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 จากการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจและบริษัทภายในกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท. ซึ่งจะเปลี่ยนผ่านจากธุรกิจเดิมไปสู่ธุรกิจใหม่ โดยผลักดันการพัฒนาธุรกิจ Future Energy และ Beyond ให้เติบโตเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. ในอนาคต ประกอบกับการบริหารจัดการด้านวิศวกรรม การก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ และดำเนินการพัฒนาธุรกิจโลจิสติกส์เพื่อเชื่อมโยงการขนส่งที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน อีกทั้งยังมีการค้นคว้าวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนการประยุกต์ใช้ดิจิทัลเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาจนเกิดเป็นนวัตกรรม (Digital Transformation) เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตทางธุรกิจ

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็นดังนี้

### แผนภาพแสดงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง

### นวัตกรรมและธุรกิจใหม่

มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ แสวงหาโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้สอดรับกับทิศทางการเติบโตในอนาคตใหม่เพื่อตอบรับกับการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลก (Megatrend) ตลอดจนเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ธุรกิจใหม่ตามวิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond สำหรับธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจไฮโดรเจน นอกจากนี้ยังมองโอกาสการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ใกลกว่าธุรกิจพลังงาน อาทิ ธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์และดิจิทัลเพื่อให้บริการด้านการจัดการด้านพลังงาน รวมถึงดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ตอบโจทย์ทางธุรกิจอื่นที่ไม่ได้อยู่ใน Value Chain การดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในปัจจุบัน ตลอดจนกำกับการลงทุนในการพัฒนาธุรกิจใหม่ กำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนวัตกรรมและธุรกิจใหม่

### วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วยงานวิศวกรรมและบริหารโครงการด้านวิศวกรรมและการก่อสร้าง เช่น การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริหารจัดการสินทรัพย์ เช่น ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการที่ตอบสนองต่อกลยุทธ์ของ ปตท. ในการสร้างธุรกิจใหม่ด้วย อาทิ ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างที่เน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายการขนส่งทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EECi) ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการร่วมพัฒนาโครงการ Smart City ต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริการด้านวิศวกรรมครบวงจร

### สถาบันนวัตกรรม

ดำเนินงานด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงนวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งทางด้านเทคโนโลยีและพัฒนาขีดความสามารถของนักวิจัยให้เป็นผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา เพื่อสนับสนุนการลดต้นทุน การเพิ่มผลผลิต ตลอดจนผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมไปสู่เชิงพาณิชย์ให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจ

## ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ในส่วนที่ดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน มีดังนี้

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)
3. บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)
4. บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)
5. บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTT DIGITAL)

ปัจจุบัน ธุรกิจไฟฟ้าเป็นธุรกิจหลักภายใต้ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยกลุ่ม ปตท. มี GPSC เป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและสาธารณูปโภคอื่น ๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเอง และลงทุนในบริษัทอื่น โดย ณ สิ้นปี 2566 มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นแบ่งเป็นไฟฟ้า 9,315 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานหลัก (Conventional Energy) 4,431 เมกะวัตต์ และพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) 4,884 เมกะวัตต์) ไอน้ำ 2,858 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,026 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น และแบตเตอรี่ 314 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี

**ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy)** มี GPSC เป็นแกนนำในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ 15,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดย ณ สิ้นปี 2566 GPSC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมจำนวน 4,884 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ใกลกว่าพลังงาน โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการจัดตั้งบริษัทย่อยภายใต้กลุ่ม PTTGM เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่หรือ New S-Curve ภายใต้วิสัยทัศน์ Powering Life with Future Energy and Beyond โดยมีธุรกิจใหม่ที่เริ่มดำเนินการแล้ว อาทิ

**ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจร (EV Value Chain)** มีบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ดำเนินธุรกิจ EV Value Chain แบบครบวงจร ครอบคลุมระบบนิเวศของยานยนต์ไฟฟ้า ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญทางด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงของโลก ซึ่งมีเป้าหมายจะเป็นผู้นำการพัฒนาและขับเคลื่อนระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เช่น การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น การให้บริการรถโดยสารปรับอากาศไฟฟ้า การจัดจำหน่ายเครื่องอัดประจุไฟฟ้าและการขยายจุดให้บริการอัดประจุไฟฟ้านอกสถานีบริการน้ำมัน เป็นต้น ตลอดจนการลงทุนผ่านบริษัทในเครือ เช่น บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS) ดำเนินธุรกิจผลิตยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจรในประเทศไทย โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 และมีกำลังการผลิตเริ่มต้นประมาณ 50,000 คันต่อปี บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS) ผู้ให้บริการเช่ารถยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรรายแรกและรายเดียวในประเทศไทย ผ่านแอปพลิเคชัน EVme เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า บริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด (Aionex) ดำเนินธุรกิจผลิตรถไฟฟ้า 2 ล้อ เพื่อจำหน่ายและให้บริการสลับแบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า 2 ล้อ โดยมีเป้าหมายเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567 บริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap and Go) ให้บริการแพลตฟอร์มโครงสร้างพื้นฐานและเครือข่ายสลับแบตเตอรี่สำหรับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบไม่ต้องรอชาร์จ

**ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage & System Related)** ได้จัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) เพื่อสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ รวมถึงระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ซึ่งเป็นระบบที่สนับสนุนให้สามารถเก็บพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง บริษัท เอ็นวี โกชั่น จำกัด (NV Gotion) โดย NUOVO PLUS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ Gotion Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 บริษัทฯ ดำเนินการออกแบบ พัฒนา ตรวจสอบ ผลิต จัดหา รวมถึงบริการหลังการขายโมดูลแบตเตอรี่และชุดแบตเตอรี่ พร้อมด้วยระบบการจัดการแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทุกประเภท รถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถยนต์อเนกประสงค์ รถสองล้อและสามล้อ ตลอดจนระบบกักเก็บพลังงาน อีกทั้ง ARUN PLUS ได้จัดตั้งบริษัท เอ ซี เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (A C Energy Solution) แล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567 โดยได้มีความร่วมมือกับ Contemporary Amperex Technology Co., Limited (CATL) จัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack ในประเทศไทย เพื่อดำเนินธุรกิจ Cell-To-Pack Battery โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568

**ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)** มีบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) สำหรับรองรับการลงทุนในธุรกิจ Life Science อาทิ ธุรกิจยา ธุรกิจอาหารและโภชนาการ ธุรกิจอุปกรณ์การแพทย์และการวินิจฉัยทางการแพทย์ เป็นต้น พร้อมทั้งพัฒนาศักยภาพความสามารถของ ปตท. ในด้าน Life Science และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศ เช่น การซื้อหุ้นสามัญบริษัท โลตัส ฟาร์มาซูติคอล จำกัด (LOTUS) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ไต้หวันดำเนินธุรกิจหลักในการคิดค้นพัฒนา (R&D) ผลิตและจำหน่ายยา โดยมุ่งเน้นยาสามัญ (Generic Drugs) ที่ครอบคลุมหลายกลุ่มโรค โดยเฉพาะโรคมะเร็ง และโรคระบบประสาท เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร และอาหารทางการแพทย์ รวมทั้งมีการก่อสร้างโรงงานผลิตอาหารจากพืช (Plant-based Protein) กำลังการผลิต 3,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตมากที่สุดในอาเซียนได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2566

**ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics and Digitalization)** มีบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) สำหรับรองรับการลงทุนต่าง ๆ ในธุรกิจใหม่ของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถทดสอบแนวคิดและรูปแบบการทำธุรกิจ (Business Model) ก่อนที่จะลงทุนจริง บริษัท พีทีที เรส จำกัด (PTT RAISE) เพื่อให้บริการจำหน่ายและติดตั้งหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติแก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีอีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC) เพื่อดำเนินธุรกิจ One-stop Total Improving Efficiency Technology Solutions/ Services มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์เครื่องจักรของภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร บริษัท เมฆาวี จำกัด (Mekha V) ซึ่งถือหุ้นผ่านบริษัท นิว เวอ ซอลล์ จำกัด (NewVersal) เป็น Flagship สำหรับรองรับการลงทุนด้าน AI & Robotics นอกจากนี้ บริษัท ที-อีโคซิส จำกัด (T-ECOSYS) ดำเนินธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์ม Industrial Digital Platform (IDP) สำหรับขับเคลื่อนให้เกิด Industrial Transformation ในภาคอุตสาหกรรมไทย ผ่านการเชื่อมโยงผู้ให้บริการกับผู้ใช้บริการกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บริการเทคโนโลยีทางด้านวิทยาการหุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยระบบนิเวศพื้นฐานที่สำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม

**ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้าง (Logistics & Infrastructure)** ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด (GML) เพื่อเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศไทย รวมถึงระบบขนส่งเชื่อมต่อระหว่างประเทศ โดยมีบริการหลัก อาทิ การขนส่งสินค้าทางราง ทางทะเล ทางบก และทางอากาศ การบริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็น รวมถึงการบริหารและให้เช่าทรัพย์สินสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้ประกอบการ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







*ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report*

READ MORE

*และข้อมูลของ GPSC เพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ gpscgroup.com/th/investor-relations/downloads/one-reports*

READ MORE

## กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

เช่น บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ประกอบธุรกิจเป็นศูนย์บริหารเงินให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยการจัดหาเงินสกุลต่างประเทศและเงินสกุลบาท ทั้งระยะยาวและระยะสั้น เพื่อให้กู้ยืมแก่ ปตท. และ/หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมไปถึงการบริหารหนี้ การบริหารสภาพคล่อง การให้บริการการลงทุนระยะสั้นและระยะกลาง และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นสำคัญ

บริษัท PTTGM ทำหน้าที่เป็น Holding Company เพื่อรองรับการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือดำเนินกิจการในธุรกิจใหม่ ตามวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.

*ทั้งนี้ รายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่าย รายบริษัทของธุรกิจที่ ปตท. ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม สามารถอ่านข้อมูลเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ investor.pttplc.com/th/downloads/supplementary-one-report*

READ MORE

## 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

## ธุรกิจสำรวจและผลิต

### การตลาด

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ดำเนินธุรกิจอยู่ มีสัดส่วนปริมาณการขายในประเทศต่อต่างประเทศอยู่ที่ 66 ต่อ 34 ในปี 2566 ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการในประเทศไทยและเมียนมา จะจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้ซื้อที่สำคัญ ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิตเพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

การตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ของแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

**1) ก๊าซธรรมชาติ**
เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนดำเนินการลงทุน โดยการทำสัญญาจะเป็นในรูปแบบของสัญญาระยะยาว 15 - 30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณและจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน โดยการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมดนั้น สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติโดยส่วนใหญ่จะอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาน้ำมันดิบดูไบ รวมถึงดัชนีเศรษฐกิจและอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

**2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ**
การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบนั้นขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) โดยการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร







**3) แนฟทา**
ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

**4) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว**
ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. โดยมีรูปแบบเป็นสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากการลงทุนในโครงการ ADNOC Gas Processing (AGP) โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

### การแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาวโดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลโดยประมาณของปี 2566 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 72 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด

**ณ สิ้นปี 2565 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เป็นดังนี้**

| ปริมาณสำรองปิโตรเลียม | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต: bcf) | น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล: MMbbl) | คอนเดนเสท (ล้านบาร์เรล: MMbbl) |
|---|---|---|---|
| ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) | 4,658.88 | 76.70 | 131.29 |
| ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) | 3,627.84 | 94.11 | 132.80 |
| ปริมาณสำรองที่น่าจะพบ (Possible Reserves) | 3,127.75 | 38.86 | 135.15 |

*ที่มา: ข้อมูลตามรายงานประจำปี 2565 ของกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ*

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ ๆ (Operator) เช่น บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เฮสส์ (ประเทศไทย) จำกัด และมิตซุย ออยล์ เอ็กซโปลเรชั่น คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นต้น ในปี 2566 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศเฉลี่ย 2,192 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า น้ำมันดิบ 69,012 บาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12 และคอนเดนเสท 60,668 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับปี 2556 - 2566 เป็นดังนี้

| ปี | ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) | น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน) | คอนเดนเสท (บาร์เรลต่อวัน) |
|---|---|---|---|
| 2556 | 4,045 | 149,482 | 91,159 |
| 2557 | 4,073 | 138,552 | 94,330 |
| 2558 | 3,852 | 152,387 | 95,629 |
| 2559 | 3,777 | 163,527 | 94,489 |
| 2560 | 3,620 | 141,248 | 98,572 |
| 2561 | 3,527 | 129,201 | 99,010 |
| 2562 | 3,623 | 125,889 | 102,332 |
| 2563 | 3,262 | 117,029 | 84,835 |
| 2564 | 3,204 | 97,620 | 79,549 |
| 2565 | 2,192 | 78,793 | 58,630 |
| 2566 | 2,192 | 69,012 | 60,668 |

*ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)*

## ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานภายใต้พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ตามที่รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบายงานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระ คือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน โดยพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

โดย ปตท. เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีนโยบายการตลาด ดังนี้

- Supply Strategy เป็นการจัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเพื่อการแข่งขันเชิงพาณิชย์ รองรับนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
- Operating Strategy รักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ และเป็นรากฐานการเติบโตในอนาคต
- Marketing Strategy บริหารการต่อสัญญาขายก๊าซฯ กับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเดิม เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด และแสวงหาตลาดใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายก๊าซธรรมชาติ หรือก๊าซธรรมชาติเหลว ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- Portfolio Expansion มุ่งเน้นการหาโอกาสการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรวมทั้งธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas/ LNG Business) และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ (Non-Gas Business)







สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Shipper License) จากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานรวม 8 ราย ได้แก่

1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
3. บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
4. บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด
5. บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
6. บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
8. บริษัท เอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด

ในปี 2566 ปตท. ยังคงเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในรูปแบบสัญญาระยะยาว และในรูปแบบตลาดจร (Spot) เข้าโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นส่วนใหญ่ เพื่อความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และการบริหารจัดการต้นทุนทางพลังงาน โดยมีเพียงการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เท่านั้นที่เป็นผู้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวในรูปแบบตลาดจร (Spot) เพื่อนำมาใช้กับโรงไฟฟ้าของ กฟผ. เอง ซึ่งเป็นการดำเนินงานตามนโยบายบุคคลที่สามที่สามารถเข้ามาใช้หรือเชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลว (Third Party Access: TPA) และเป็นการดำเนินงานตามนโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ตามกรอบการดำเนินงานที่กระทรวงพลังงานกำหนด

ในส่วนของระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ โดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท. แล้ว ยังมีบริษัทอื่นที่ดำเนินกิจการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น PTTNGD ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

### ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน

ในปี 2566 การจัดหาก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 4,430 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต) (คิดเป็นสัดส่วนการจัดหาจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศร้อยละ 52 และ 48 ตามลำดับ) ปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติของปี 2566 เพิ่มขึ้น 257 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ภาพรวมของการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณก๊าซฯ ในอ่าวที่ผลิตได้เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2566 ให้กับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ มีดังนี้

- **ภาคไฟฟ้า**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 2,743 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2565 ที่ 2,453 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ประกอบด้วยการจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 793 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรวม 753 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กรวม 1,197 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคอุตสาหกรรม**

ปริมาณการจำหน่ายเฉลี่ย 786 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมด ลดลงร้อยละ 4 จากปี 2565 ที่ 817 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **ภาคขนส่ง**

การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งมีปริมาณเฉลี่ย 136 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของปริมาณจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทั้งหมด ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2565 ที่ 140 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

- **โรงแยกก๊าซธรรมชาติ**

การใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติมีปริมาณรวม 783 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 จากปี 2565 ที่ 780 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



### ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2562 – 2566

หน่วย: ล้านหน่วย

| | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. พลังน้ำ | 6,310 | 4,540 | 4,540 | 6,599 | 6,588 |
| 2. ก๊าซธรรมชาติ | 121,841 | 113,859 | 113,113 | 114,637 | 129,402 |
| 3. น้ำมันเตาและดีเซล | 1,125 | 722 | 716 | 1,731 | 888 |
| 4. ถ่านหิน | 35,825 | 36,823 | 36,065 | 35,523 | 30,433 |
| 5. กระแสไฟฟ้านำเข้า | 25,547 | 29,551 | 33,356 | 35,472 | 32,805 |
| 6. พลังงานหมุนเวียน | 21,402 | 20,540 | 21,894 | 21,862 | 23,179 |
| **รวม** | **212,050** | **206,035** | **209,684** | **215,824** | **223,295** |
| **อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)** | **3.7** | **(2.8)** | **1.8** | **2.9** | **3.5** |

*ที่มา: ข้อมูลตามเว็บไซต์ของสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (www.eppo.go.th)*

## นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติทั้งระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาและการให้บริการ ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้เล่นในการจัดหาและค้าก๊าซธรรมชาติเหลว และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นผู้พิจารณาให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งออกข้อบังคับว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สาม (TPA Regime) ให้ผู้ใช้บริการ (Shipper) รายอื่น สามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ ซึ่งกลุ่ม ปตท. ได้ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว และประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติบนบกแก่บุคคลที่สาม ฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 7 มิถุนายน 2560) และ PTTLNG ได้ประกาศใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการให้บริการสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวแก่บุคคลที่สามและการเชื่อมต่อสำหรับสถานีก๊าซธรรมชาติเหลวฉบับแรกตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2558 (ฉบับแก้ไขล่าสุดประกาศใช้วันที่ 1 สิงหาคม 2564)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) วันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้เห็นชอบแนวทางการทดลองนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวแบบตลาดจร (Spot) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในปริมาณไม่เกิน 200,000 ตัน เพื่อทดสอบระบบการแข่งขันเสรีในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยแบ่งการนำเข้าเป็น 2 ลำเรือ ลำเรือละ 65,000 ตัน ซึ่ง PTTLNG ได้ประสานงานกับ กฟผ. ในการดำเนินการตามมติ กบง. โดยรับเรือนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวลำที่ 1 ในวันที่ 28 ธันวาคม 2562 และรับเรือลำที่ 2 ในวันที่ 21 เมษายน 2563

หลังจาก กฟผ. ได้ดำเนินการทดสอบนโยบายส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 1 แล้วเสร็จ กระทรวงพลังงานได้พิจารณาและจัดทำโครงสร้างและรูปแบบการดำเนินงานของแนวทางการส่งเสริมการแข่งขัน ระยะที่ 2 และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 กพช. มีมติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 และมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการในรายละเอียด รวมทั้งมอบหมายคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เป็นผู้พิจารณาและดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวในทางปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมต่อไป ซึ่งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 กพช. มีมติเห็นชอบโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 รวมทั้งกรอบระยะเวลาบังคับใช้โครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ปัจจุบันกิจการก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยเข้าสู่การส่งเสริมการแข่งขันในระยะที่ 2 โดยจะมีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) ให้แก่ผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติในประเทศทั้งสิ้น 8 รายดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนความพร้อมในด้านโครงสร้างและเงินลงทุนเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค พร้อมกันนี้ยังเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจไทย ภายใต้การเป็นศูนย์กลางด้านพลังงานในภูมิภาคต่อไป



เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 กกพ. ประกาศหลักเกณฑ์การคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติภายใต้การกำกับของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (Energy Pool Price: EPP) ซึ่งเป็นราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเชื้อเพลิง ซึ่งประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของ PTT Shipper ก๊าซธรรมชาติเหลวของ New Shipper น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือเชื้อเพลิงอื่น ตามที่ กกพ. กำหนด เพื่อสะท้อนต้นทุนการบริหารจัดการพลังงานอันเป็นทรัพยากรของประเทศให้เกิดความเป็นธรรมแก่ประชาชนเอื้อต่อการแข่งขันและไม่เลือกปฏิบัติ โดย ปตท. ได้ให้การสนับสนุนและนำมาปฏิบัติตามแนวทางที่ กกพ. กำหนด

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 กพช. มีมติเห็นชอบการทบทวนแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

(1) กลุ่มที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ. ในด้านปริมาณ คุณภาพ และราคา (Regulated Market) ประกอบด้วยผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. IPPs SPPs และ VSPPs รวมถึงผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม และ NGV ที่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของประเทศ

(2) กลุ่มที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ. ในด้านปริมาณและคุณภาพ (Partially Regulated Market) ประกอบด้วยผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติที่ไม่มีการใช้ก๊าซธรรมชาติจาก Pool Gas ของประเทศ

ทั้งนี้ ให้ Shipper ทุกราย ในกลุ่ม Regulated Market ขายก๊าซธรรมชาติ และ/หรือก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ที่จัดหาได้ให้กับ Pool Manager เพื่อนำไปรวมเป็น Pool Gas ของประเทศ และซื้อก๊าซธรรมชาติออกจาก Pool Gas ตามปริมาณที่จัดหาและนำเข้า Pool Gas และมอบหมายให้ ปตท. เป็นผู้บริหารจัดการ Pool Gas ของประเทศ (Pool Manager) โดยให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานที่แยกเป็นอิสระจาก ปตท. โดยมีการจัดทำกระบวนการแบ่งขอบเขตงานที่ชัดเจน (Ring Fenced) และให้ กกพ. ทำหน้าที่พิจารณาการดำเนินการให้เป็นไปตามรูปแบบการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2

ปตท. ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นนี้ รวมถึง ปตท. ได้วางแผนความพร้อมในด้านโครงสร้างและเงินลงทุนเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐที่ต้องการผลักดันให้ไทยเป็นศูนย์กลางการค้าขายก๊าซธรรมชาติเหลวในภูมิภาค (Regional LNG Hub) เพื่อนำเข้าและส่งออกก๊าซธรรมชาติเหลวไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค พร้อมกันนี้ยังเป็นการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจไทย ภายใต้การเป็นศูนย์กลางด้านพลังงานในภูมิภาคต่อไป

## แนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 ครม. มีมติเห็นชอบตามมติ กพช. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ที่เห็นชอบแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) และแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 (Gas Plan 2018) ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ โดยกรอบแนวคิดและเป้าหมายของ Gas Plan 2018 ได้แก่ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ เพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ เร่งรัดการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติจากแหล่งปิโตรเลียมภายในประเทศ พื้นที่พัฒนาร่วมและพื้นที่ทับซ้อน พัฒนาและใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในอนาคต Gas Plan 2018 มีสมมติฐานความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ประมาณการตาม PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ที่มีการปรับลดการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ และเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า จากร้อยละ 37 ใน ค.ศ. 2079 ตามแผน PDP 2015 เป็นร้อยละ 53 ใน ค.ศ. 2080 ตามแผน PDP 2018 Rev. 1 การใช้ก๊าซธรรมชาติในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ (ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวและปิโตรเคมี) ประมาณการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ภาคอุตสาหกรรม ประมาณการตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ซึ่งการคาดการณ์ GDP ปี 2561 - 2580 ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี และคำนึงถึงแผนการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาคขนส่งประมาณการตามแนวโน้มจำนวนรถยนต์ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas for Vehicles: NGV) ส่งผลให้ในภาพรวมความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศอยู่ที่ระดับ 5,348 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.7 ต่อปี แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าร้อยละ 67 ภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ 21 โรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 11 และภาคขนส่ง ร้อยละ 1 ซึ่งปรับสูงขึ้นจากแผน Gas Plan 2015 ตามกรณีฐานใหม่ปรับปรุงครั้งที่ 2 ที่เดิมคาดว่าในปี 2579 จะมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติอยู่ที่ประมาณ 5,062 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.1 ต่อปี

อย่างไรก็ดี เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 กบง. มีมติเห็นชอบค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าระยะยาวสำหรับการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2565 - 2580 (PDP 2022) และรับทราบร่างแผน PDP 2022 กรณีฐาน (Base Case) ที่คำนึงถึงการใช้ประโยชน์โครงสร้างพื้นฐานที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งเป็นกรณีเริ่มต้นสำหรับนำไปใช้จัดทำร่างแผนกรณีอื่น ๆ โดยที่ประชุมมอบหมายให้ดำเนิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







การจัดทำร่างแผนกรณีต่าง ๆ ตามข้อเสนอแนะของ กบง. และคณะอนุกรรมการพยากรณ์และจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ แล้วนำมาเสนอ กบง. พิจารณาอีกครั้ง ทั้งนี้จะพิจารณาร่างแผนกรณีที่เหมาะสมกับประเทศไทยมากที่สุดมาเป็นร่างแผน PDP 2022 สำหรับประกาศใช้จริงต่อไป

แผน PDP 2022 ให้ความสำคัญในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้ (1) ความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ (Security) ทั้งระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และความมั่นคงรายพื้นที่ (2) ต้นทุนค่าไฟฟ้าอยู่ในระดับที่เหมาะสม (Economy) และ (3) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ที่ต้องจำกัดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ให้สอดคล้องตามเป้าหมายแผนพลังงานชาติ และเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวของประเทศ (LTS) ตามนโยบาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions ที่มีการลงนามสัญญาในการประชุม COP26

แนวโน้มทิศทางพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดที่มีความต้องการมากขึ้น กลุ่ม ปตท. สามารถเพิ่มช่องทางการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติและก๊าซธรรมชาติเหลวได้ โดย กลุ่ม ปตท. จะส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานสะอาดควบคู่กับการใช้ก๊าซธรรมชาติ

## ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

### การตลาด

ตลาดภายในประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่นซึ่งมีความต้องการน้ำมันดิบและคอนเดนเสทโดยผ่านการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและการนำเข้าจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ และโรงปิโตรเคมีซึ่งมีความต้องการนำเข้าวัตถุดิบหรือสารตั้งต้นที่ใช้ในกระบวนการผลิตจากผู้ผลิตภายนอกประเทศ รวมทั้งการนำเข้าน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับการผลิตแก๊สโซฮอล์ การนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวสำหรับภาคอุตสาหกรรม ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือน และการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมตามความต้องการนำเข้าของประเทศ สะท้อนถึงบทบาทการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมา มีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายในประเทศร้อยละ 55 โดยแบ่งเป็นการจัดหาภายในประเทศประมาณร้อยละ 6 และการนำเข้าร้อยละ 49

ในส่วนของตลาดภายนอกประเทศมีลูกค้าหลักประกอบด้วยโรงกลั่น โรงปิโตรเคมี บริษัทน้ำมันแห่งชาติ บริษัทพลังงานข้ามชาติ และบริษัทการค้าสากลทั่วโลก โดยผ่านการค้านอกประเทศของสินค้าโภคภัณฑ์ต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซธรรมชาติเหลว ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลาย และการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เคมีภัณฑ์ และตัวทำละลายส่วนเกินความต้องการใช้ในประเทศ เพื่อสร้างรายได้และกำไรจากต่างประเทศ โดยในปี 2566 ที่ผ่านมามีสัดส่วนรายได้จากตลาดภายนอกประเทศร้อยละ 45.4 โดยแบ่งเป็นการค้านอกประเทศร้อยละ 45 และการส่งออกร้อยละ 0.4

การสร้างการเติบโตทางธุรกิจและโอกาสทางการค้าจำเป็นต้องมีการขยายการค้าให้ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการเจาะเข้าสู่ตลาดที่เป็นศูนย์กลางทางการค้าและกระจายน้ำมันหรือที่เรียกว่า Trading Hub ผ่านการจัดตั้งสำนักงานในประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สำนักงานในประเทศสิงคโปร์ที่รับผิดชอบภูมิภาคเอเชียทั้งหมด สำนักงานตัวแทนในประเทศจีนรับผิดชอบดูแลตลาดจีนและประเทศใกล้เคียง สำนักงานในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ที่รับผิดชอบภูมิภาคตะวันออกกลาง สำนักงานในประเทศอังกฤษที่ดูแลภูมิภาคยุโรปและแอฟริกา และสำนักงานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดูแลรับผิดชอบทั้งภูมิภาคอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ ซึ่งมีส่วนช่วยให้สามารถติดตามข้อมูลข่าวสารและสถานการณ์ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ได้ตลอด 24 ชั่วโมง เมื่อเกิดความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานในแต่ละภูมิภาค สามารถหาโอกาสที่จะทำการค้าข้ามภูมิภาคในช่วงที่ตลาดเอื้ออำนวย (Arbitrage Opportunity) นอกจากนี้ยังสามารถติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าของ ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างใกล้ชิด และแสวงหาโอกาสในการเพิ่มมูลค่าและต่อยอดการทำการค้าในภูมิภาคนั้น ๆ ได้อีกด้วย

### การแข่งขัน

ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีการแข่งขันที่สูงขึ้น จากการที่บริษัทน้ำมันแห่งชาติในตะวันออกกลางและบริษัทพลังงานระดับโลกซึ่งถือครองสินทรัพย์ต่าง ๆ อาทิ หลุมผลิต ท่าเรือ คลังน้ำมัน โรงกลั่น และโรงปิโตรเคมี หันมาให้ความสำคัญกับการทำการค้าระหว่างประเทศมากขึ้น โดยอาศัยความได้เปรียบเชิงการค้าจากการมีสินทรัพย์มาเป็นฐานการทำการค้าและเป็นรูปแบบการค้าที่เรียกว่า Asset-backed Trading ซึ่งเป็นรูปแบบการค้าที่บริษัทค้าสากลข้ามชาติรายใหญ่ขยายการลงทุนไปในสินทรัพย์ต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และความได้เปรียบในการทำการค้าในปัจจุบัน นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการค้าและราคาซื้อขายได้อย่างรอบด้านและรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลต่อโอกาสทางการค้าและการทำกำไรของธุรกิจที่ลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและบริษัทในเครือมีปริมาณการค้ารวม 1.86 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 23 และมีฐานคู่ค้าและลูกค้ามากกว่า 1,200 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ใน 70 ประเทศครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แนวโน้มการแข่งขันของอุตสาหกรรมในอนาคตของธุรกิจจะยังคงอยู่ในระดับสูง แม้ในปัจจุบันสถานการณ์โควิด 19 ได้คลี่คลายลงแล้ว แต่โลกยังต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างมาก ทั้งการเติบโตของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจขนาดใหญ่ยังเป็นไปในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป เนื่องมาจากผลกระทบเชิงเศรษฐกิจจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทั่วโลก เพื่อชะลอเงินเฟ้อ และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ทำให้ความต้องการใช้พลังงานโลกเติบโตอย่างจำกัด รวมทั้งนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ของประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้มีการมุ่งไปสู่การใช้พลังงานสะอาดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จึงจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบการค้าก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งเป็นทางเลือกสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้พลังงานสะอาดในอนาคต รวมทั้งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ได้แก่ การเข้าสู่ตลาด Carbon Credit Trading และการค้าเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF) ตามแนวโน้มการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมตามเป้าหมาย Net Zero Emissions มากขึ้น

## ธุรกิจการกลั่น

### อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

#### การตลาด

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 6 แห่ง มีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,243,600 บาร์เรลต่อวัน (รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ GC จำนวน 135,000 บาร์เรลต่อวัน) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจริงรวมกันจำนวน 1,060,787 บาร์เรลต่อวัน (โดยได้รวมการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโรงงานปิโตรเคมีแล้ว)

หน่วย: บาร์เรลต่อวัน

| ประเภทผลิตภัณฑ์ | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| น้ำมันเบนซิน | 214,845 | 223,203 | 228,202 |
| น้ำมันดีเซล | 476,859 | 481,972 | 489,332 |
| น้ำมันอากาศยาน | 36,221 | 71,447 | 92,256 |
| น้ำมันเตา | 91,782 | 99,308 | 86,760 |
| น้ำมันก๊าด | 28,864 | 33,086 | 34,405 |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 143,840 | 130,116 | 129,832 |
| **รวม** | **992,411** | **1,039,132** | **1,060,787** |

*ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน*

#### การแข่งขัน

ปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยกลุ่มน้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 น้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.1 น้ำมันเตาลดลงร้อยละ 12.6 ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (รวมส่วนที่นำไปเป็นวัตถุดิบปิโตรเคมี) ลดลงร้อยละ 0.2 กลุ่มน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 ในขณะที่น้ำมันก๊าดเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 โดยภาพรวมความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มาจากการฟื้นตัวด้านการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว โดยนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติให้ความสนใจเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ประกอบกับคนไทยมีการเดินทางข้ามจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปลายปีซึ่งเป็นช่วงเฉลิมฉลองเทศกาลปีใหม่ รวมถึงภาครัฐได้มีมาตรการช่วยเหลือราคาน้ำมันดีเซล โดยใช้มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะเข้าไปชดเชยเพื่อตรึงราคาน้ำมันดีเซล

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2566 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยปริมาณส่งออกลดลงมาอยู่ที่ 183,304 บาร์เรลต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0) คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 19,199 ล้านบาทต่อเดือน (ลดลงร้อยละ 4.7)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# ธุรกิจปิโตรเคมี

## การตลาด

ภาพรวมอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยในปี 2565 หดตัวเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลกจากสถานการณ์ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ซึ่งส่งผลให้อุปทานพลังงานในตลาดโลกลดลง ขณะที่ราคาพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก นำไปสู่อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ขณะที่การเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายในหลาย ๆ ประเทศส่งผลให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจชะลอตัว ประกอบกับประเทศจีนที่ได้ประกาศใช้นโยบาย Zero COVID ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อภาคการผลิต การขนส่งและการบริโภคภายในประเทศ ซึ่งนำไปสู่วิกฤตห่วงโซ่อุปทานโลกชะงักงันที่ส่งผลกระทบสะท้อนกลับมายังภาคการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกของไทยที่มีจีนเป็นตลาดปลายทางหลัก อีกทั้งการเริ่มเดินเครื่องโรงงานปิโตรเคมีแห่งใหม่ในภูมิภาคยังส่งผลให้อุปทานและการแข่งขันในภาพรวมสูงขึ้น

### การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยรวมของประเทศไทย

หน่วย: พันตันต่อปี

| ปี | การจัดหา | | การบริโภค | |
|---|---|---|---|---|
| | การผลิต | การนำเข้า | การบริโภค | การส่งออก |
| 2563 | 23,500 | 1,739 | 17,672 | 7,573 |
| 2564 | 25,130 | 1,703 | 18,182 | 8,203 |
| 2565 | 22,951 | 1,742 | 18,098 | 6,597 |

*ที่มา: สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย*

## การแข่งขัน

### ผลิตภัณฑ์สายโอเลฟินส์

ปี 2565 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2564 ปัจจัยหลักส่วนหนึ่งมาจากการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานของผู้ประกอบการและอุปสงค์อ่อนตัวลงจากการที่ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปลายทางปรับลดกำลังการผลิตหลังเผชิญภาวะกำไรตกต่ำจากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสแรกจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน สวนทางกับราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ถูกกดดันจากอุปทานในตลาดที่เพิ่มมากขึ้น ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ถดถอย

### ผลิตภัณฑ์สายอะโรเมติกส์

ปี 2565 มีปริมาณการผลิตลดลงจากปี 2564 ตามอุปสงค์ที่ปรับตัวลดลงจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว รวมถึงราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบและแนฟทา ส่งผลให้ส่วนต่างกำไรจากการผลิตปรับตัวลดลง ในขณะที่การส่งออกปรับตัวลดลงจากอุปสงค์ในต่างประเทศยังไม่ฟื้นตัว โดยหลักจากจีนที่มีนโยบายลดการนำเข้าและพึ่งพาการผลิตและใช้ในประเทศ รวมถึงการเริ่มเดินเครื่องของโรงกลั่นน้ำมันแห่งใหม่ในอินเดีย

# ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

ประเทศไทยมีผู้ค้าน้ำมันที่จดทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 รวม 52 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) ปี 2566 มีปริมาณความต้องการใช้น้ำมันทั้งประเทศ 50,762 ล้านลิตร โดยผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่มีสัดส่วนการใช้มากที่สุดคือ น้ำมันดีเซล รองลงมา ได้แก่ น้ำมันเบนซิน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และน้ำมันเตา ตามลำดับ







การจำหน่ายน้ำมันในประเทศไทยเป็นตลาดเสรี มีการแข่งขันอย่างต่อเนื่องตามกลไกตลาดทั้งด้านราคา การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ การบริหารต้นทุนในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการพัฒนารูปแบบทางธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ สถานการณ์การใช้น้ำมันในประเทศไทยปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจรวมถึงมีการเดินทางเพิ่มขึ้นและเกิดความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น

### ปริมาณการใช้น้ำมันของประเทศปี 2564 - 2566 ดังนี้

หน่วย: ล้านลิตร

| ประเภทผลิตภัณฑ์ | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว[1/] | 6,246 | 6,705 | 6,743 |
| น้ำมันเบนซิน | 10,762 | 11,180 | 11,559 |
| น้ำมันก๊าด | 6 | 5 | 4 |
| น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน | 1,775 | 3,337 | 5,006 |
| น้ำมันดีเซล | 23,042 | 26,664 | 25,153 |
| น้ำมันเตา[2/] | 1,897 | 1,992 | 1,832 |
| น้ำมันหล่อลื่น | 458 | 468 | 465 |
| **รวม** | **44,186** | **50,351** | **50,762** |

*ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน, บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)*
*หมายเหตุ:*
*1/ ไม่รวม Propane, Butane*
*2/ ไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต*

ทั้งนี้ OR เป็นผู้ประกอบธุรกิจรายสำคัญในตลาดผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศของประเภทผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ โดยตามข้อมูลสถิติของกรมธุรกิจพลังงาน ประเทศไทย ในปี 2566 OR มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 42.2 เมื่อพิจารณาจากปริมาณการขายน้ำมันโดยรวม

### ส่วนแบ่งการตลาดของผู้ค้าน้ำมันปี 2564 - 2566 ดังนี้

หน่วย: ร้อยละ

| บริษัท | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก[1/] | 42.21 | 43.22 | 42.17 |
| บางจาก | 10.39 | 11.15 | 11.96 |
| เอสโซ่[2/] | 11.29 | 10.53 | 9.95 |
| เชลล์ | 7.50 | 7.13 | 6.72 |
| ผู้ค้ารายย่อย | 28.61 | 27.97 | 29.20 |

*ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน*
*หมายเหตุ: ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี*
*1/ รวมส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT), บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)*
*2/ เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก ประกอบด้วยราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบเป็นส่วนใหญ่ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค้าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงอ้างอิงกับราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า (Import Parity) ซึ่งภาครัฐเป็นผู้กำหนดหลักการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการคำนวณต้นทุนตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า

ในส่วนของภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล ภาษีมูลค่าเพิ่ม กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ภาครัฐเป็นผู้กำหนดอัตราการจัดเก็บซึ่งแตกต่างกันไปสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด และถือเป็นความรับผิดชอบของผู้ผลิตในการนำส่งภาษี และกองทุนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับภาครัฐตามอัตราที่กำหนด

จากการที่ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความเคลื่อนไหวตามสภาวะตลาด ประกอบกับรัฐบาลได้กำหนดอัตราการจัดเก็บต่างกันสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละชนิด ส่งผลให้มีการปรับราคาขายปลีกน้ำมันอย่างต่อเนื่อง โครงสร้างราคาน้ำมัน ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 ปรากฏตามตาราง

#### โครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

หน่วย: บาทต่อลิตร

| | เบนซิน 95 | แก๊สโซฮอล์ 95 อี 10 | แก๊สโซฮอล์ 91 | แก๊สโซฮอล์ 95 อี 20 | แก๊สโซฮอล์ 95 อี 85 | ดีเซล บี10 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ราคา ณ โรงกลั่น** | **20.6032** | **21.0470** | **20.6191** | **21.6818** | **27.6332** | **22.8788** |
| ภาษีสรรพสามิต | 5.5000 | 4.9500 | 4.9500 | 4.4000 | 0.8250 | 3.6700 |
| ภาษีเทศบาล | 0.5500 | 0.4950 | 0.4950 | 0.4400 | 0.0825 | 0.3670 |
| กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง | 9.3800 | 2.8000 | 1.4500 | 0.8100 | 0.1600 | (0.9500) |
| กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน | 0.0500 | 0.0500 | 0.0500 | 0.0500 | 0.0500 | 0.0500 |
| **ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น** | **36.0832** | **29.3420** | **27.5641** | **27.3818** | **28.7507** | **26.0158** |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 2.5258 | 2.0539 | 1.9295 | 1.9167 | 2.0125 | 1.8211 |
| **ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม** | **38.6090** | **31.3959** | **29.4936** | **29.2985** | **30.7632** | **27.8369** |
| ค่าการตลาด | 4.5150 | 3.8823 | 4.0060 | 3.8706 | 2.6419 | 1.9655 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 0.3160 | 0.2718 | 0.2804 | 0.2709 | 0.1849 | 0.1376 |
| **ราคาขายปลีก** | **43.44** | **35.55** | **33.78** | **33.44** | **33.59** | **29.94** |

*ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน*
*หมายเหตุ:*
- *ราคา ณ โรงกลั่น อ้างอิงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกตามหลักการเทียบเท่าการนำเข้า*
- *ภาษีและกองทุน ภาครัฐเป็นผู้กำหนด*







### อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในปี 2566 ประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวเฉลี่ยอยู่ที่ 17.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6) โดยภาคขนส่งอยู่ที่ 2.27 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6) ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ 2.00 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 1.6) ภาคปิโตรเคมีอยู่ที่ 7.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9) และภาคครัวเรือนอยู่ที่ 5.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน (ลดลงร้อยละ 0.05)

### โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ
(1) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ประกอบด้วย
- ราคา ณ โรงกลั่น
- ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม

(2) ราคาขายปลีก ประกอบด้วย
- ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น
- ค่าการตลาดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### โครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

| | บาทต่อกิโลกรัม |
|---|---|
| **ราคา ณ โรงกลั่น** | **25.7135** |
| ภาษีสรรพสามิต | 2.1700 |
| ภาษีเทศบาล | 0.2170 |
| กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง | (7.1826) |
| **ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น** | **20.9179** |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 1.4643 |
| **ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม** | **22.3822** |
| ค่าการตลาด | 3.2566 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่ม | 0.2280 |
| **ราคาขายปลีก** | **25.8668** |

*ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน*

# ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

## ธุรกิจไฟฟ้า

### ภาวะอุตสาหกรรม

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2566 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งในระบบ 53,762 เมกะวัตต์ และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า อยู่ที่ 187,727 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากแรงสนับสนุนจากการใช้ไฟฟ้าในสาขาอุตสาหกรรมและสาขาธุรกิจที่ปรับตัวสูงขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบการไฟฟ้าในปี 2566 อยู่ที่ 34,827 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 5.0 สำหรับในระยะยาวตามแผนพลังงานชาติ สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2608

### การแข่งขัน

ในปัจจุบันธุรกิจไฟฟ้ามีสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น โดยธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ยังคงมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ เนื่องจากมีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์อย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม รวมถึงสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภททำให้บริษัทมีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละรายแยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับยานยนต์ไฟฟ้า

### ภาวะอุตสาหกรรม

ปัจจุบันอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) มีแนวโน้มเติบโตขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นในหลายประเทศทั่วโลก เนื่องจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม การลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากฟอสซิล และโอกาสในการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) สำหรับประเทศไทย ในปี 2565 ภาครัฐประกาศนโยบายส่งเสริมการลงทุนและการสนับสนุนด้าน EV เพื่อส่งเสริมให้เกิดการลงทุนและการใช้งานรถ EV เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นฐานการผลิต EV ของภูมิภาค ปัจจัยเชิงบวกสำหรับผู้ประกอบการทางด้าน EV ของไทยที่มีแผนการก้าวสู่การพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า ได้แก่ นโยบายและมาตรการสนับสนุนจากภาครัฐที่ต่อเนื่อง เช่น คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้ออกแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ตามนโยบาย 30/30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (Zero Emission Vehicle: ZEV) ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2573 ผ่านนโยบายสนับสนุน EV 3 และดำเนินการผลักดันนโยบายสนับสนุน EV 3.5 ต่อเนื่องในปี 2567 - 2570 และการลดภาษีนำเข้ารถไฟฟ้า การปรับลดภาษีสรรพสามิตรถยนต์ไฟฟ้า รวมไปถึงการสนับสนุนการลงทุนที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน เช่น แบตเตอรี่ และชิ้นส่วนสำคัญต่างๆ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลช่วยเพิ่มศักยภาพของประเทศไทยให้ก้าวเข้าสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าของโลก ทั้งนี้ โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติได้มอบหมายให้คณะอนุกรรมการนำแนวทางต่าง ๆ ไปศึกษาถึงรายละเอียดและความเป็นไปได้ของมาตรการส่งเสริมต่าง ๆ โดยมาตรการแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

### ระยะที่ 1 (ระยะเร่งด่วน): ปี 2564 - 2565

นำร่องส่งเสริมการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานรองรับทั่วประเทศ

### ระยะที่ 2: ปี 2566 - 2568

พัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะ 225,000 คัน รถจักรยานยนต์ 360,000 คัน และรถบัส/ รถบรรทุก 18,000 คัน ภายในปี 2568 รวมถึงการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดแรกและถือว่าเป็นเป้าหมายการผลิตในระดับ Economy of Scale

### ระยะที่ 3: ปี 2569 - 2573

ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุตามนโยบาย 30/30 ซึ่งมีเป้าหมายการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์นั่งและรถกระบะทั้งสิ้น 725,000 คัน ประเภทรถจักรยานยนต์จะมีการผลิตทั้งสิ้น 675,000 คัน คิดเป็นร้อยละ 30 ของการผลิตในปี 2573 และรวมถึงการผลิตแบตเตอรี่เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศด้วย

โดยการประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 เห็นชอบให้เปิดการส่งเสริมการลงทุนการผลิตยานยนต์ไฟฟ้ารอบใหม่ หลังจากหมดระยะเวลาการยื่นคำขอรับการส่งเสริมไปตั้งแต่ปี 2561 โดยเปิดให้การส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าทุกประเภท ทั้งรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถสามล้อ รถโดยสาร และรถบรรทุก รวมถึงเรือที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้า จากเดิมที่มีการส่งเสริมเฉพาะรถยนต์ไฟฟ้าและรถโดยสารไฟฟ้า โดยมีสิทธิประโยชน์และเงื่อนไขเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนประกาศ ต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ประกอบด้วยมาตรการภาษีและมาตรการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ภาษี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทำให้ราคายานยนต์ไฟฟ้าลดลง และกระตุ้นอุปสงค์ของยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย โดยมาตรการที่ออกมาจากที่ประชุมคณะรัฐมนตรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนสำคัญ ได้แก่ มาตรการที่เกี่ยวเนื่องกับภาษีและมาตรการอุดหนุน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในปี 2573

### การแข่งขัน

กระแสการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลกมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เช่น ในประเทศจีน กลุ่มประเทศยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจะส่งผลต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์เครื่องสันดาปจะต้องมีการปรับตัวไปสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า โดยการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทยยังตามหลังหลายประเทศ ทั้งด้านการผลิต เทคโนโลยี การขาย และโครงสร้างพื้นฐาน แต่เป็นโอกาสในการสร้างการเติบโตเนื่องจากประเทศไทยมีความพร้อมด้านตลาด และมีฐานการผลิตรถยนต์ในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ผู้บริโภคยังคงมีความกังวล เช่น ความปลอดภัย การให้บริการหลังการขาย สถานีให้บริการอัดประจุ และระยะขับขี่ต่อรอบการอัดประจุ ซึ่งจะส่งผลต่อพฤติกรรมในการตัดสินใช้รถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งจะเป็นแนวทางการปรับตัวของผู้เล่นในอุตสาหกรรมต่อไป







ด้านการแข่งขันในประเทศไทย บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าจากต่างประเทศหลายราย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเทศจีนได้ให้ความสำคัญในการเข้าทำตลาดในประเทศไทย ประกอบนโยบายด้านภาษีนำเข้ายานยนต์ไฟฟ้าจากประเทศจีน ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอันจะส่งผลดีต่อผู้บริโภค และการพัฒนาระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การแข่งขันที่สูงขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้ผู้เล่นในอุตสาหกรรมและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องรีบปรับตัวและหาช่องทางในอุตสาหกรรมยานยนต์ยุคใหม่ อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตจนถึงระดับประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) การปรับรูปแบบสินค้าและบริการ การหากลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การหารูปแบบธุรกิจแบบใหม่ และการร่วมมือกับผู้เล่นรายอื่นทั้งในและนอกอุตสาหกรรม ซึ่งจะช่วยให้สามารถแข่งขันต่อไปได้

## 1.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ ปตท. ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าความนิยม สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า โดยราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีมูลค่าสุทธิดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | ที่ดิน | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | เครื่องจักรและอุปกรณ์ | สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | สินทรัพย์อื่น ๆ | งานระหว่างก่อสร้าง | สินทรัพย์สิทธิการใช้ | ค่าความนิยม | สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| มูลค่าสุทธิ | 11,234 | 60,601 | 148,705 | 655,700 | 428,934 | 7,580 | 239,689 | 116,099 | 183,731 | 130,312 | 94,331 | 2,076,916 |
| ภาระค้ำประกัน | ไม่มี | 765 | 8,701 | 41,785 | ไม่มี | 25 | 1,104 | ไม่มี | ไม่มี | 4 | ไม่มี | 52,384 |

นอกจากสินทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังรวมทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ซึ่งจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 353 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,620 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 1,436 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







### ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1/]

| | น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2/] (ล้านบาร์เรล) | | | ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต) | | | ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย** | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564[3/] | 115 | 242 | 357 | 3,004 | 2,969 | 5,973 | 605 | 745 | 1,350 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 13 | 6 | 19 | 173 | 208 | 381 | 41 | 33 | 74 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 32 | 9 | 41 | 859 | 171 | 1,030 | 174 | 37 | 211 |
| 4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | 3 | - | 3 | 80 | 35 | 115 | 16 | 4 | 20 |
| 5) การผลิต | (31) | (25) | (56) | (575) | (402) | (977) | (125) | (89) | (214) |
| **ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย** | | | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565[3/] | 133 | 232 | 365 | 3,542 | 2,981 | 6,523 | 712 | 730 | 1,442 |
| 1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า | 32 | 1 | 33 | 618 | (1) | 617 | 123 | 1 | 124 |
| 2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต | 3 | - | 3 | 2 | - | 2 | 3 | - | 3 |
| 3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่ | 10 | 3 | 13 | 273 | 278 | 551 | 55 | 46 | 101 |
| 4) การซื้อ/ ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่ | - | (1) | (1) | - | - | - | - | (1) | (1) |
| 5) การผลิต | (35) | (25) | (60) | (694) | (379) | (1,073) | (147) | (86) | (233) |
| **รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566[3/]** | **143** | **210** | **353** | **3,741** | **2,879** | **6,620** | **746** | **690** | **1,436** |

*หมายเหตุ:*
*1/ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม*
*2/ รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ*
*3/ รวมสัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพีโก*







## สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ปตท. มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวที่สำคัญ คือ สัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังในการดำเนินกิจการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยมีค่าตอบแทนระหว่างกระทรวงการคลังกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับลงวันที่ 3 มิถุนายน 2551 โดยทรัพย์สินตามสัญญาเป็นทรัพย์สินที่ ปตท. แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด ได้แก่ ที่ดิน สิทธิการใช้ที่ดิน ท่อและอุปกรณ์เครื่องมือที่ประกอบกันเป็นระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยสินทรัพย์ตามสัญญาดังกล่าวบันทึกเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ สำหรับสัญญาให้ใช้ที่ราชพัสดุดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2580 และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว กระทรวงการคลังให้คำมั่นว่าจะให้ ปตท. ใช้ที่ราชพัสดุที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลังต่อไปได้อีกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สำหรับการชำระค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุตามสัญญานี้กำหนดให้ชำระเป็นรายปี ในอัตราค่าตอบแทนการใช้ที่คำนวณจากส่วนแบ่งรายได้ (Revenue Sharing) ของค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (รายได้ค่าผ่านท่อ) ในแต่ละปีปฏิทิน ซึ่งรายได้ค่าผ่านท่อตามสัญญานี้ หมายถึง รายได้ค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อก๊าซบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ซึ่งรวมค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) และค่าบริหารส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ตามหลักเกณฑ์การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติในประกาศคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 หรือที่จะมีการเปลี่ยนแปลง และ/หรือแก้ไขเพิ่มเติมในภายหน้า โดยเป็นการคำนวณค่าตอบแทนในระบบขั้นบันได (Sliding Scale) มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รายได้ | อัตราค่าตอบแทนคิดเป็นร้อยละของรายได้ | | ค่าตอบแทนต่อปี |
|---|---|---|---|
| | ขั้นต่ำ | ส่วนเพิ่ม | |
| 0 - 3,600 | 5% | | = ค่าตอบแทนขั้นต่ำ 180 |
| > 3,600 - 3,700 | | 10% | > 180 - 190 |
| > 3,700 - 3,900 | | 15% | > 190 - 220 |
| > 3,900 - 4,100 | | 20% | > 220 - 260 |
| > 4,100 - 4,300 | | 25% | > 260 - 310 |
| > 4,300 - 4,500 | | 30% | > 310 - 370 |
| > 4,500 - 5,000 | | 36% | > 370 - 550 |
| > 5,000 | | | = ค่าตอบแทนขั้นสูง 550 |

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้น ๆ เป็นสำคัญ

## 1.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## 1.2.6 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งคุณภาพชีวิตและสุขภาพของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากผลการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทุกหน่วย และโรงแยกก๊าซอีเทนตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และการจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิต ล้วนอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณีหากตรวจพบว่าผลการตรวจวัดตามมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปตท. จะจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงแก้ไข และปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดขึ้น รวมถึงรายงานข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นไปตามแนวทางและกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง ปตท. ยังมีการดำเนินการโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ตลอดจนโครงการอนุรักษ์พลังงานอื่น ๆ ร่วมด้วย เช่น โครงการระบบหมุนเวียนพลังงานความร้อนเหลือทิ้งกลับคืน สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการติดตั้งหน่วยนำก๊าซเหลือใช้กลับคืน (Remaining Gas Recovery Unit: RGRU) สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งมั่นที่จะควบคุมมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2562 ได้เริ่มดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ $SO_2$ Scrubber ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 แล้วเสร็จ รวมทั้งยังดำเนินการขยายผลดำเนินการติดตั้งหน่วยกำจัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ที่ปนเปื้อนในก๊าซที่มีสภาพกรดที่เหลือจากการแยกก๊าซชนิด Regenerative Thermal Oxidizer (RTO) และ $SO_2$ Scrubber ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโรงแยกก๊าซอีเทน รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้มีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น โดยการติดตั้งหน่วยบำบัดน้ำทิ้งด้วยโอโซน (Advanced Oxidation Process: AOPs) เพิ่มเติมภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการตามมาตรฐานข้อกำหนดระบบการจัดการแบบบูรณาการ หรือ Integrated Management Systems (IMS) ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ระบบมาตรฐานการจัดการบริหารคุณภาพ (ISO 9001) ระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) และระบบมาตรฐานการจัดการพลังงาน (ISO 50001) ซึ่งโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอมได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการดังกล่าวข้างต้น เช่นเดียวกัน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้พัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตั้งแต่ปี 2524 ซึ่งแต่เดิมนั้น ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติยังไม่ได้ถูกกำหนดให้มีการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม จนกระทั่งมีการประกาศใช้พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 และประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดประเภทและขนาดของโครงการหรือกิจการของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชนที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2539 ตามลำดับ ส่งผลให้โครงการประเภทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติต้องศึกษาและจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) โดยขณะนั้นโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติภายใต้การดำเนินงานของ ปตท. ประกอบด้วยโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามแผนแม่บทแห่งชาติ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการ NGV ได้ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดในประกาศฯ ดังกล่าวในการดำเนินงานที่ผ่านมา นอกจากนี้ เมื่อมีการประกาศใช้ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2562 รวมถึงประกาศเพิ่มเติมและฉบับล่าสุด ประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่อง กำหนดโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการ ซึ่งต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขในการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2566 และประกาศกระทรวงพลังงาน เรื่อง การกำหนดประเภทและขนาดของระบบการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ และหลักเกณฑ์วิธีการ ระเบียบปฏิบัติ และแนวทางในการจัดทำรายงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Report: ER) พ.ศ. 2556 ปตท. ได้ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประเภทโครงการที่เข้าข่ายต้องศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ดังนั้น ก่อนเข้าสู่ระยะเตรียมการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และระยะดำเนินการ โครงการประเภทท่อส่งก๊าซธรรมชาติทุกโครงการของ ปตท. ต้องทำการศึกษาและประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินโครงการ เพื่อนำไปสู่การกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม แล้วจึงรวบรวมจัดทำเป็นรายงาน EIA หรือ ER เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) และหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เป็นต้น เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินโครงการใด ๆ ตามข้อกำหนดข้างต้น ซึ่งภายหลังจากที่รายงาน EIA หรือ ER ได้รับความเห็นชอบแล้ว ปตท. จะทำการกำกับ ติดตาม และนำเสนอผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีการระบุในรายงานฯ รวมถึงมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในระยะก่อสร้างและภายหลังก่อสร้างแล้วเสร็จ โดยโครงการจะส่งมอบการดูแลให้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตลอดช่วงเวลาที่มีการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านทางระบบท่อฯ ทั้งนี้ จะมีการรายงานผลการปฏิบัติตาม EIA หรือ ER ไปยังหน่วยงานผู้อนุญาตที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำทุก 6 เดือน หรือตามเงื่อนไขที่แต่ละหน่วยงานได้กำหนดไว้ โดยตลอดเวลาที่ผ่านมา ทุกโครงการของ ปตท. ได้ปฏิบัติตามมาตรการฯ อย่างครบถ้วนตามที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ จวบจนปัจจุบัน

## 1.2.7 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของสถาบันนวัตกรรม ปตท.

### วิจัยเทคโนโลยีกระบวนการและพลังงานประยุกต์

การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่ม ปตท. ล้วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตทั้งด้านอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนโรงกลั่นปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สถาบันนวัตกรรม ปตท. จึงได้มุ่งเน้นวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทั้งแง่การใช้พลังงาน การเพิ่มผลผลิต และการพัฒนากระบวนการที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงที่ผ่านมา สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีบทบาทสำคัญในการวิจัยพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อทดแทนการนำเข้าและสามารถประเมินเพื่อเลือกใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยาและตัวดูดซับได้อย่างเหมาะสม สามารถลดค่าใช้จ่ายและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่หน่วยธุรกิจมากกว่า 200 ล้านบาทต่อปี

นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยด้านการพัฒนาแบบจำลองกระบวนการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสมกับแหล่งวัตถุดิบและแนวโน้มของตลาด เช่น การวิจัยและพัฒนาเตาปฏิกรณ์แบบ Microchannel Base ที่มีขนาดเล็กและมีประสิทธิภาพการถ่ายเทพลังงานและมวลสารสูง สำหรับใช้งานในกระบวนการต่าง ๆ อีกทั้งยังมีบทบาทในการประเมินเทคโนโลยีด้าน $CO_2$ Conversion เพื่อพัฒนากระบวนการและบริหารจัดการ $CO_2$ ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่า เป็นแนวทางให้แก่หน่วยธุรกิจในการพิจารณาการลงทุนและต่อยอดให้กลายเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท. ในอนาคต

เพื่อดำเนินงานสนับสนุนด้านการประยุกต์ใช้พลังงานให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้สร้างความพร้อมสำหรับ Energy Application Lab ในการให้บริการประเมินผลกระทบของคุณภาพก๊าซฯ ที่มีต่อเครื่องจักรอุตสาหกรรม พร้อมจัดอบรมความรู้เรื่องเครื่องยนต์ก๊าซฯ แก่ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงในอุตสาหกรรมจากดีเซล ก๊าซหุงต้ม หรือน้ำมันเตาเป็นก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงมาใช้งานก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติมในอนาคต

### วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพและวัสดุ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของ ปตท. สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้มีการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพ การพัฒนาและคัดเลือกจุลชีพ ตลอดจนงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การเกิดเป็นนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์แก่ธุรกิจของกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science)

ในด้านการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนธุรกิจใหม่ของ ปตท. นั้น ได้มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีชีวภาพในการพัฒนาวัสดุชีวภาพสำหรับการใช้งานทางการแพทย์ เช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลชนิดไบโอเซลลูโลส หน้ากากอนามัยประสงค์ที่มีความสามารถกรองฝุ่นและฆ่าเชื้อโรค นอกจากนี้ ยังมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านโพลิเมอร์ วัสดุ และเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งผลิตภัณฑ์พลาสติกจากปิโตรเลียมและพลาสติกชีวภาพ เช่น ผลิตภัณฑ์เม็ดล้างทำความสะอาดเครื่องจักร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





อีกทั้งยังสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ Coffee Chaff Compound ซึ่งเป็นการนำเยื่อกาแฟ (Coffee Chaff) ที่เหลือจากกระบวนการคั่วเมล็ดกาแฟ นำมาผสมกับโพลิเมอร์ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เป็นการลดของเสียจากอุตสาหกรรมและเพิ่มมูลค่าให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสารสกัด สารออกฤทธิ์จากพืชและสมุนไพร เพื่อนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอาหารเสริมและเวชภัณฑ์ โดยใช้วัตถุดิบในประเทศที่มีสารออกฤทธิ์ที่ต้องการ เช่น หญ้าหวาน กระชายดำ เป็นต้น

## วิจัยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและยานยนต์

สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีบทบาทในการพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น ทั้งหล่อลื่นยานยนต์และหล่อลื่นอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์พิเศษ (Industrial Lubricant and Specialties Development) และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ สำหรับเครื่องจักรโรงงานและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตลาดต่างประเทศ ทำให้กลุ่ม ปตท. รักษาความเป็นผู้นำส่วนแบ่งตลาด และเป็นผู้นำในการตอบสนองความต้องการใหม่ของลูกค้าตามมาตรฐานสากลใหม่ และดำเนินงานสนับสนุนทางเทคนิคแก่ภาครัฐในด้านเชื้อเพลิง เชื้อเพลิงทางเลือก หล่อลื่น และยานยนต์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายด้านพลังงานของประเทศ ซึ่งในปี 2565 ได้มีการพัฒนาแก๊สโซฮอล์สูตรพรีเมียม และในปี 2566 ได้มีการออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงสูตรใหม่ภายใต้ชื่อ XtraSave ที่มีคุณสมบัติทำความสะอาดหัวฉีด และเพิ่มอัตราเร่งแซงได้ดีขึ้นสำหรับน้ำมัน Gasohol 95, E20 และดีเซล

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีห้องปฏิบัติการเพื่อให้บริการเทคนิคด้านผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรและยานยนต์ให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก สนับสนุนการดำเนินงานวิจัย การแก้ไขปัญหา วิเคราะห์ทดสอบ กำหนดมาตรฐาน ให้คำปรึกษาและเป็นศูนย์รวมฐานข้อมูลด้านการวิจัยที่เกี่ยวข้อง และยังมีห้องปฏิบัติการทดสอบด้านเครื่องยนต์และยานยนต์ (Automotive Lab) ที่ทันสมัยรองรับการทดสอบที่หลากหลาย และใช้วิธีการทดสอบอ้างอิงมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ทำการทดสอบและประเมินผลเครื่องยนต์ ยานยนต์ การเผาไหม้ และการปลดปล่อยมลพิษจากการใช้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงต่าง ๆ โดยในปี 2566 ห้องปฏิบัติการทดสอบได้การรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมให้เป็นหน่วยตรวจสอบผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมตามมาตรา 5 แห่งพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511 ในการทดสอบรถยนต์มาตรฐาน Euro 5 ซึ่งประเทศไทยจะประกาศบังคับใช้ในปี 2567 นอกจากนั้น ยังขยายศักยภาพห้องปฏิบัติการทดสอบในการทดสอบแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต

## วิจัยเทคโนโลยีพลังงานใหม่

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนานวัตกรรมให้สอดรับการเติบโตของธุรกิจห่วงโซ่คุณค่าของไฟฟ้า และเทคโนโลยีที่จะขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานไปสู่สังคมการใช้ไฟฟ้าในอนาคต รวมถึงการใช้พลังงานที่ผลิตจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนเพื่อความยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ เครื่องประจุไฟฟ้าแบบติดผนังพร้อมเครือข่าย (EV Wall Charger and Charging Platform) โดยมีการพัฒนาต่อเนื่องให้รองรับกำลังไฟและรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากขึ้น รวมทั้งเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าของเครือข่ายอื่น ๆ ได้ ปัจจุบันได้ร่วมกับบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) ผลิตและจำหน่าย EV Wall Charger และบริหารเครือข่ายบริการประจุไฟฟ้า ได้มีการพัฒนาเทคโนโลยีกักเก็บพลังงาน ทั้งในรูปแบบแบตเตอรี่หรือไฮโดรเจน โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธีและบริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS) ในการพัฒนาเซลล์แบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Core Shell ที่ทำให้แบตเตอรี่มีความจุพลังงานสูงกว่าแบตเตอรี่ในท้องตลาด และเตรียมผลักดันสู่ธุรกิจ อีกทั้งมีอุปกรณ์และห้องปฏิบัติการเพื่อขึ้นรูปเซลล์ในระดับ Bench Scale และ Pilot Scale นอกจากนี้ ยังมีการสร้างศักยภาพด้านการประเมินเชิงเทคนิคเพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในกลุ่ม ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ ปตท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่จำเป็นต่อการสร้างรากฐานให้กับประเทศ จึงได้มีการตั้งคณะทำงานเพื่อผลักดันการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ทั้งด้านไฮโดรเจนและอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ

## วิจัยเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงแต่จะคำนึงถึงมุมมองในเชิงธุรกิจเท่านั้น ปตท. ยังตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินการวิจัย พัฒนา และบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อลดและป้องกันผลกระทบของปัญหาสิ่งแวดล้อมที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน สอดรับเป้าหมาย Net Zero Emissions ขององค์กรและประเทศไทย ส่งเสริมให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมถึงการให้บริการงานวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก





โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมทั้งทางอากาศ น้ำ ดิน และกากของเสีย แก่ธุรกิจและอาคารสำนักงานของ ปตท. เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการและวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกันแก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ จากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น ระบบบำบัดกลิ่นหรือสาร VOC จากโรงงาน นวัตกรรมเครื่องต้นแบบย่อยสลายขยะเศษอาหารอัตโนมัติ นวัตกรรมเครื่องต้นแบบบำบัด PM2.5 และเชื้อโรคในอากาศ รวมทั้งได้มีการพัฒนาแบบจำลองสภาพอากาศโดยใช้ฐานข้อมูลมลพิษจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบมลพิษในพื้นที่ได้แบบสามมิติสำหรับกลุ่ม ปตท. นำไปใช้งาน อีกทั้งยังได้ทำการศึกษาวัฏจักรชีวิต (LCA) ของเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นข้อมูลแนวทางการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งหมดนี้เพื่อพัฒนากระบวนการบำบัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยึดมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคม และเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่ม ปตท.

นอกจากนี้ ทางสถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture & Sequestration) และวางแผนดำเนินการเป็นโครงการนำร่องของประเทศในแหล่งอ่าวไทย รวมทั้งยังมีการศึกษาและพัฒนาระเบียบวิธีลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (T-VER Methodology) ในการขอรับรองคาร์บอนเครดิตของโครงการ CCS และพลังงานแห่งอนาคต (Future Energy) เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ Net Zero ของกลุ่ม ปตท. ต่อไป

## แผนกลยุทธ์และบริหารนวัตกรรม

การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยกำหนดทิศทาง ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลให้การทำงานของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมประกอบด้วยงานแผนและบริหารนวัตกรรม งานบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา งานกลยุทธ์นวัตกรรมและความร่วมมืองานนวัตกรรมเชิงพาณิชย์ งานพัฒนาศักยภาพและการจัดการความรู้ และงานสนับสนุนอื่น ๆ

ในด้านแผนและการบริหารนวัตกรรมนั้น ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองโครงการเพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม อีกทั้งมีการบูรณาการ การดำเนินงานด้านนวัตกรรมกับหน่วยงานอื่น ๆ ใน ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Innovation Management Committee (PTT IMC) และบริหารบูรณาการกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ PTT Group Technology Committee (PTT GTC)

นอกจากนี้ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานที่ดำเนินการผลักดันเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ โดยประเมินความเป็นไปได้ทางเศรษฐศาสตร์ของโครงการวิจัยต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโมเดลทางธุรกิจในการผลักดันงานวิจัยออกสู่เชิงพาณิชย์ และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการผลักดันนวัตกรรมออกสู่เชิงพาณิชย์ให้มีประสิทธิภาพ สถาบันนวัตกรรม ปตท. มีหน่วยงานบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อศึกษาโอกาสในการพัฒนาและการใช้งานเทคโนโลยี (IP Landscape & FTO) ก่อนเริ่มดำเนินโครงการวิจัย จัดทำฐานข้อมูลทรัพย์สินทางปัญญา ตีมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา (IP Valuation) รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการยื่นขอจดสิทธิบัตรต่าง ๆ สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมภายในกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้การสร้างนวัตกรรมของ ปตท. เป็นไปอย่างยั่งยืน สถาบันนวัตกรรม ปตท. ยังมีหน่วยงานที่ดูแลและบริหารจัดการองค์ความรู้และพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพนักงานเพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ และมีการดำเนินงานบริหารงานทั่วไป เพื่อสนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ อาทิ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานชุมชนสัมพันธ์ ตลอดจนบริหารจัดการด้านคลังพัสดุ การบริหารจัดการในภาพรวมของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 จาก สรอ. อีกทั้งได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

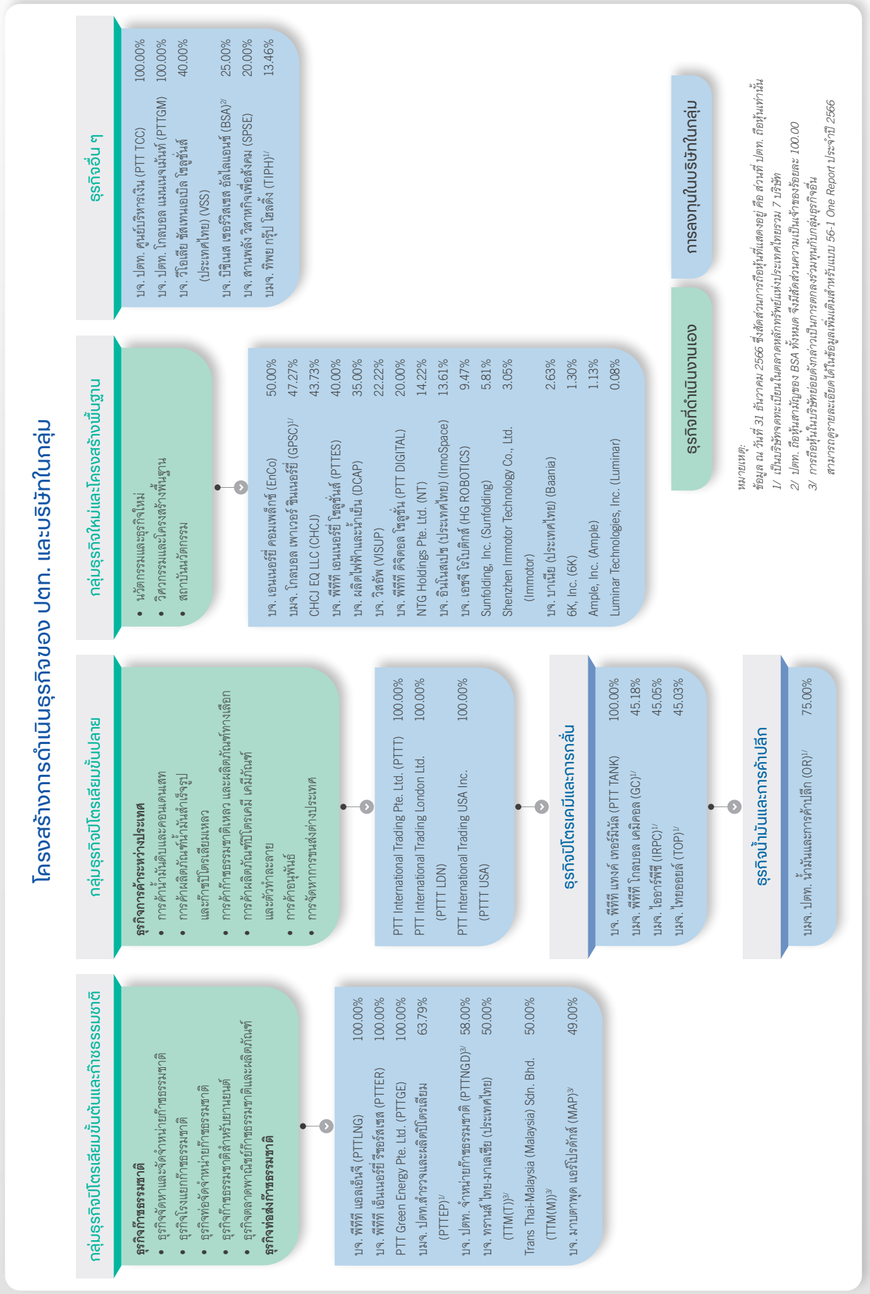



# 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปตท. เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรโดยมีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ สร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ และการสร้างความยั่งยืนขององค์กร ควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสังคมไทยให้เข้มแข็ง

การประกอบธุรกิจของ ปตท. เป็นการลงทุนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อยอดธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างนวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและความเชื่อมโยงทางธุรกิจ ดังนี้



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

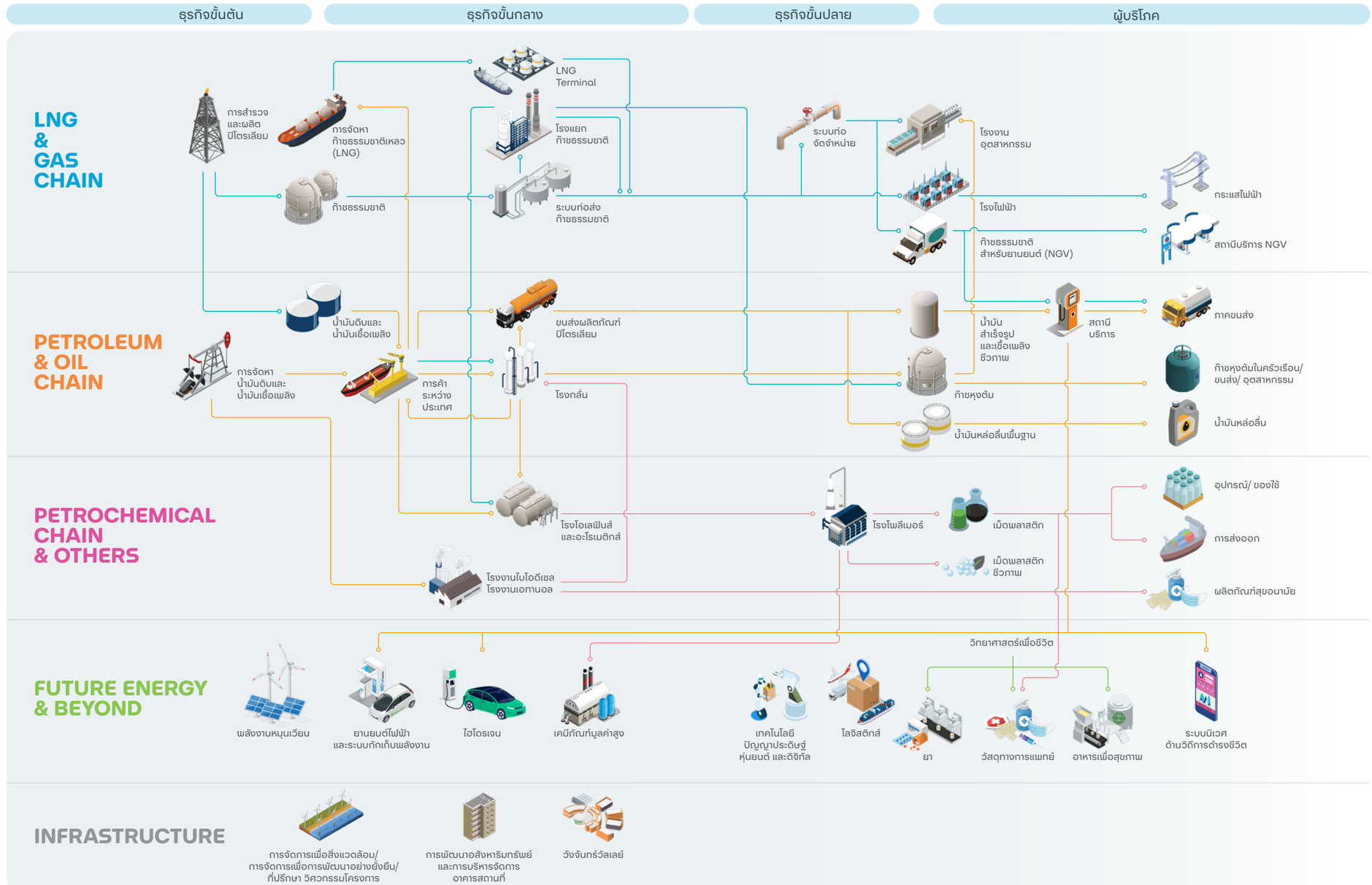
**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน | 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# ความเชื่อมโยงทางธุรกิจ



## 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

-ไม่มี-

## 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน รวมทั้งการทำธุรกิจพลังงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ภายใต้พระราชบัญญัติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยภาครัฐสามารถกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ของ ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายพลังงาน เศรษฐกิจ และสังคมของประเทศ

## 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นตามข้อมูล ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลระหว่างกาลปี 2566 (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566) ดังนี้

| รายการ | หุ้น (ล้าน) | บาท (ล้าน) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|
| **ทุนจดทะเบียน** | **28,562.9** | **28,562.9** | **-** |
| **ทุนชำระแล้ว** (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566) | **28,562.9** | **28,562.9** | **100.00** |
| • กระทรวงการคลัง | 14,598.9 | 14,598.9 | 51.111 |
| • กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 1,736.9 | 1,736.9 | 6.081 |
| • กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 1,736.9 | 1,736.9 | 6.081 |
| • สถาบันและนักลงทุนทั่วไป | 10,490.2 | 10,490.2 | 36.727 |
| **ทุนยังไม่ชำระ** | - | - | - |







ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 5 ตุลาคม 2566)

| ลำดับที่ | รายชื่อ | จำนวนหุ้น | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|---|
| 1. | กระทรวงการคลัง | 14,598,855,750 | 51.111 |
| 2. | กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 1,736,895,500 | 6.081 |
| 3. | กองทุนรวม วายุภักษ์ หนึ่ง โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน) | 1,736,895,500 | 6.081 |
| 4. | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 1,176,890,806 | 4.120 |
| 5. | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LTD. | 515,807,753 | 1.806 |
| 6. | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด | 490,063,300 | 1.716 |
| 7. | สำนักงานประกันสังคม | 456,149,900 | 1.597 |
| 8. | STATE STREET EUROPE LTD. | 365,440,285 | 1.279 |
| 9. | สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด | 349,476,100 | 1.224 |
| 10. | THE BANK OF NEW YORK MELLON | 329,620,728 | 1.154 |
| | **ยอดรวม** | **21,756,095,622** | **76.169** |

*หมายเหตุ:*

- *ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 4 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ*
- *ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 มีชื่อเป็นบริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate Shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 5 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการ ของ ปตท. เป็นต้น*



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,562,996,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,562,996,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 28,562,996,250 หุ้น

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้ จำนวน 143,354 ล้านบาท และมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ ที่ออกโดย ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) โดยมี ปตท. ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 53,933 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ ดังนี้

| หุ้นกู้ | จำนวน (ล้านบาท) | วันครบกำหนดไถ่ถอน | หลักประกัน |
|---|---|---|---|
| หุ้นกู้ในประเทศ[1/] | 143,354 | ปี 2567 - 2653 | ไม่มี |
| หุ้นกู้ต่างประเทศ[2/ 3/] | 53,933 | ปี 2578 - 2613 | ไม่มี |
| **รวมหุ้นกู้** | **197,287** | | |

*หมายเหตุ:*
*1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ "AAA (tha)"*
*2/ Moody's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "Baa1"*
*3/ S&P's จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. และบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ที่ระดับ "BBB+"*





หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

| หุ้นกู้ | วันที่ออก | วันครบกำหนด | อายุ | จำนวน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| PTTC243A | 6 มี.ค. 2552 | 6 มี.ค. 2567 | 15 ปี | 14,967[1/] | ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 5.00<br>ปีที่ 6 - 8 ร้อยละ 6.20<br>ปีที่ 9 - 15 ร้อยละ 6.80<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 8 |
| PTTC247A | 31 ก.ค. 2552 | 31 ก.ค. 2567 | 15 ปี | 9,387[2/] | ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.25<br>ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.50<br>ปีที่ 11 - 15 ร้อยละ 5.75<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 10 |
| PTTC248A | 6 ส.ค. 2564 | 6 ส.ค. 2567 | 3 ปี | 15,000 | ร้อยละ 0.96<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC254A | 8 เม.ย. 2565 | 8 เม.ย. 2568 | 3 ปี | 8,000 | ร้อยละ 1.79<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC255A | 10 พ.ค. 2566 | 10 พ.ค. 2568 | 2 ปี | 1,000 | ร้อยละ 2.31<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC257A | 2 ก.ค. 2563 | 2 ก.ค. 2568 | 5 ปี | 3,000 | ร้อยละ 2.05<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC268A | 6 ส.ค. 2564 | 6 ส.ค. 2569 | 5 ปี | 15,000 | ร้อยละ 1.31<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC277A | 24 ก.ค. 2563 | 24 ก.ค. 2570 | 7 ปี | 13,000[3/] | ร้อยละ 2.85<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC270A | 8 เม.ย. 2565 | 8 ต.ค. 2570 | 5.5 ปี | 3,000 | ร้อยละ 2.45<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC288A | 6 ส.ค. 2564 | 6 ส.ค. 2571 | 7 ปี | 5,000[4/] | ร้อยละ 1.79<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC295A | 27 พ.ค. 2565 | 27 พ.ค. 2572 | 7 ปี | 20,000 | ร้อยละ 3.25<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC307A | 2 ก.ค. 2563 | 2 ก.ค. 2573 | 10 ปี | 2,000[5/] | ร้อยละ 2.84<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC318A | 6 ส.ค. 2564 | 6 ส.ค. 2574 | 10 ปี | 8,000 | ร้อยละ 2.37<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC344A | 8 เม.ย. 2565 | 8 เม.ย. 2577 | 12 ปี | 9,000 | ร้อยละ 3.47<br>จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



| หุ้นกู้ | วันที่ออก | วันครบกำหนด | อายุ | จำนวน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| PTTC357A | 2 ก.ค. 2563 | 2 ก.ค. 2578 | 15 ปี | 6,000 | ร้อยละ 3.20 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC457A | 2 ก.ค. 2563 | 2 ก.ค. 2588 | 25 ปี | 7,000 | ร้อยละ 3.74 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | - |
| PTTC10DA | 2 ธ.ค. 2553 | 2 ธ.ค. 2653 | 100 ปี | 4,000[6/] | ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ ณ สิ้นปีที่ 50 และ 75 และกรณีอื่น ที่ระบุในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ |
| **รวม** | | | | **143,354** | | |



### หุ้นกู้ต่างประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

| หุ้นกู้ | วันที่ออก | วันครบกำหนด | อายุ | จำนวน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| USD Bond ปี ค.ศ. 2005[7/] | 3 ส.ค. 2548 | 3 ส.ค. 2578 | 30 ปี | 1,832[10/] | ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |





| หุ้นกู้ | วันที่ออก | วันครบกำหนด | อายุ | จำนวน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| USD Bond ปี ค.ศ. 2012[8/] | 25 ต.ค. 2555 | 25 ต.ค. 2585 | 30 ปี | 8,271[11/] | ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง<br>• ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| USD Bond ปี ค.ศ. 2019[7/9/] | 24 ต.ค. 2562 | 3 ส.ค. 2578 | 15 ปี 9 เดือน 10 วัน | 8,424[12-13/] | ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| | 24 ต.ค. 2562 | 25 ต.ค. 2585 | 23 ปี 1 วัน | 11,335[14/] | ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 และภายใน 180 วันหลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทยลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง<br>• ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

| หุ้นกู้ | วันที่ออก | วันครบกำหนด | อายุ | จำนวน (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยต่อปี | เงื่อนไข |
|---|---|---|---|---|---|---|
| USD Bond ปี ค.ศ. 2020[9/] | 16 ก.ค. 2563 | 16 ก.ค. 2613 | 50 ปี | 24,071 | ร้อยละ 3.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี | • ผู้ถือหุ้นกู้สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด หากมีเหตุการณ์ที่ (1) รัฐบาลไทยถือหุ้นทางตรงหรืออ้อม หรือมีอำนาจควบคุม ปตท. น้อยกว่าร้อยละ 50 หรือ (2) ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นและมีอำนาจควบคุม PTT TCC น้อยกว่าร้อยละ 99 และภายใน 180 วัน หลังจากเหตุการณ์ที่รัฐบาลไทย หรือ ปตท. ลดสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดอำนาจการควบคุม มีผลทำให้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ลดลงจากเดิม<br>• ปตท. สามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนด ณ เวลาใด ๆ ตามรายละเอียดที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง |
| **รวม** | | | | **53,933** | | |

*หมายเหตุ:*

*1/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Fallback Rate (THBFIX) บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 6 มีนาคม 2567*

*2/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 6,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567*

*3/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 13,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2570*

*4/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 5,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 6 สิงหาคม 2571*

*5/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 2,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 2 กรกฎาคม 2573*

*6/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 4,000 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 2 ธันวาคม 2574*

*7/ ในปี 2562 ปตท. ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิม (USD Bond ปี ค.ศ. 2005) จำนวน 244.955 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2005 คงเหลือเป็นจำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ*

*8/ ในปี 2562 ได้ทำคำเสนอซื้อคืนหุ้นกู้ชุดเดิมจำนวน (USD Bond ปี ค.ศ. 2012) 330.09 ล้านเหรียญสหรัฐ และให้ PTT TCC ออกหุ้นกู้ใหม่ทดแทน โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) ทำให้ ปตท. มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2012 คงเหลือเป็นจำนวน 240.51 ล้านเหรียญสหรัฐ (ในปี 2566 ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ที่ PTT TCC ออกใหม่ทดแทน จำนวน 0.47 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้มีจำนวนหุ้นกู้รุ่น USD Bond ปี ค.ศ. 2019 คงเหลือเป็นจำนวน 329.62 ล้านเหรียญสหรัฐ)*

*9/ PTT TCC เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งมีความรับผิดสูงสุดภายใต้การค้ำประกันดังกล่าว ไม่เกินร้อยละ 125 ของเงินต้น หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 306 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 3 สิงหาคม 2578 และจำนวนประมาณ 412 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 25 ตุลาคม 2585 (USD Bond ปี ค.ศ. 2019) และ 875 ล้านเหรียญสหรัฐ สำหรับหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 16 กรกฎาคม 2613 (USD Bond ปี ค.ศ. 2020)*

*10/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 53.297 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 1,749.21 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578*

*11/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 240 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 25 ตุลาคม 2568*

*12/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 144.955 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 4,486.50 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded THOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578*

*13/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Cross Currency Swap) จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลบาท จำนวน 3,230 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ต่ำลง ของเงินต้นสกุลบาท โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 3 สิงหาคม 2578*

*14/ ปตท. ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐ จากอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว Compounded SOFR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ของเงินต้นสกุลเหรียญสหรัฐ และเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่อ้างอิงอัตราดอกเบี้ยสกุลเหรียญสหรัฐระยะยาว โดยมีวันสิ้นงวดดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันที่ 25 ตุลาคม 2573*

## ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มียอดคงค้างตั๋วแลกเงินระยะสั้น

# 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

## นโยบายจ่ายเงินปันผลของ ปตท.

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้น ๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

| | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 3.79 | 3.20 | 3.92 |
| อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 2.00 | 2.00 | 2.00 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) | 53 | 63 | 51 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

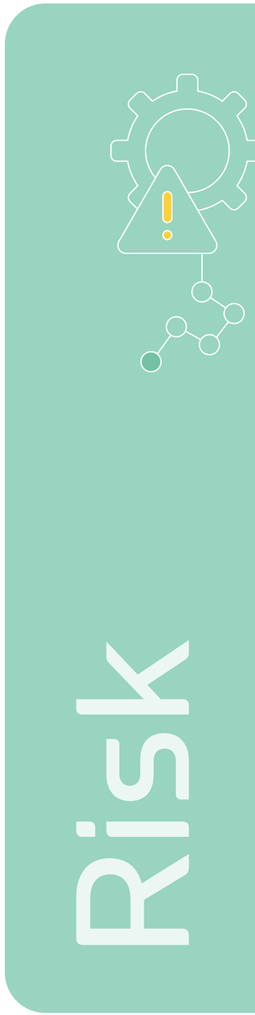
**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





# 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง




## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงใช้หลักมาตรฐานสากล Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO-ERM 2017) เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่ต้องมีความเชื่อมโยงกัน ทุกระดับ จึงมีการบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) เพื่อให้สามารถสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ช่วยปกป้องหรือสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรจากปัจจัยเสี่ยงที่องค์กรต้องเผชิญได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน ปตท. มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ และการควบคุมภายใน การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร การบริหารจัดการความยั่งยืน การดำเนินงานด้านดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารส่งเสริมจริยธรรมและการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในการดำเนินงานของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นรูปธรรม สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ รวมถึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) และคณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งจะมีการรายงานความก้าวหน้าของแผนงานด้านการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและกฎหมายกฎระเบียบ (GRC) เสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นรายไตรมาส





### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

ปตท. บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการต่าง ๆ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจ เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้ชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน

### เครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง

ปตท. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ประเมินและจัดลำดับปัจจัยเสี่ยงโดยแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) ติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงนำเทคนิค Monte Carlo Simulation มาใช้บ่งชี้ผลกระทบต่อผลประกอบการในรูปแบบมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) นอกจากนี้ ปตท. ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท. ปลูกฝังจิตสำนึก สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร มุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมการฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ด้าน GRC รวมถึงมีกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรม เช่น กำหนด GRC Talk ในการประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTTMC) รายเดือน และกำหนดเป็นวาระประจำสำหรับการประชุมของสายงาน จัดกิจกรรม GRC Camp เผยแพร่คลิปสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง ด้าน GRC เพื่อเป็น Tone from the Top ให้ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสำรวจความคิดเห็นและความรู้ความเข้าใจของบุคลากรเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ในปี 2566 ปตท. เพิ่มการจัดกิจกรรม GRC Knowledge Awareness Workshop ตลอดจนประชาสัมพันธ์ GRC Policy และความรู้ด้าน GRC รวมทั้งเพิ่มช่องทางให้พนักงานศึกษานโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเอกสารสื่อความประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ผ่านระบบ Risk Management Dashboard (RMD)

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปตท. วิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน (Risk Universe) โดยครอบคลุมทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกเป้าหมายและกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กร ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรมคู่แข่งและอื่น ๆ เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่ม ดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

##### ความเสี่ยงจากทิศทางกลยุทธ์ธุรกิจ

นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) รวมถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมทั่วโลกก่อให้เกิดแนวคิดด้านการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้พลังงานรูปแบบเดิมมาเป็นพลังงานสะอาดในรูปแบบใหม่ ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างมาก ปตท. จึงกำหนดทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางเศรษฐกิจ สังคม พลังงาน เทคโนโลยี พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ (Megatrends) ของโลกให้ทันท่วงที เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของ ปตท. ในอนาคต

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

ปตท. มีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และมีเป้าหมายการสร้าง Portfolio ให้ได้ 9 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 อย่างไรก็ตาม จากสภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ส่งผลให้อุปสงค์การใช้พลังงานมีความไม่แน่นอนสูง และราคาพลังงานโดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติเหลวในตลาดโลกมีความผันผวน เนื่องจากปัจจุบันก๊าซธรรมชาติเหลวมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการช่วยรักษาความมั่นคงทางพลังงานและขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้แก่ประเทศ ภาครัฐจึงมีนโยบายเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยปัจจุบันประเทศไทยอยู่ในช่วงการเปิดเสรีธุรกิจก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 และภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตให้มีผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งหมด 8 ราย ดังนั้น หน้าที่ของ ปตท. นอกจากการรักษาความมั่นคงทางพลังงานแล้ว จะต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดก๊าซธรรมชาติเหลว โดยการขยายตลาดก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิม นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม จัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวเชิงพาณิชย์ขึ้นเพื่อส่งเสริมความร่วมมือในกลุ่ม และผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

การสร้าง New S-Curve แสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ เช่น การลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน (Logistics & Infrastructure) และธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล (AI, Robotics & Digitalization) อาจมีความเสี่ยงดำเนินการล่าช้าตามทิศทางแผนกลยุทธ์และสำเร็จได้อย่างเป็นรูปธรรม ปตท. จึงเตรียมรับมือการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยการทบทวน วิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมสัมมนาระดมความคิดเห็นทั้งระดับผู้บริหารสูงสุดของกลุ่ม ปตท. (Top Executive Thinking Session: TTS) และระดับกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. (Strategic Thinking Session: STS) ทุกปี พร้อมนำทิศทางกลยุทธ์ดังกล่าวจัดทำเป็นแผนธุรกิจ 5 ปี โดยบูรณาการแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่กับแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท. มีการจัดประชุมผู้บริหารในกลุ่ม ปตท. ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. และร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้นเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย







ในปี 2566 ปตท. ให้ความสำคัญกับธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ หุ่นยนต์ และดิจิทัล รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจาก ปตท. เห็นศักยภาพการเติบโตของธุรกิจเหล่านี้ในอนาคต แต่เนื่องจากยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงไม่มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง ปตท. จึงมีมาตรการลดผลกระทบความเสี่ยงด้านความพร้อมในการดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จด้วยการจัดทำตัวจำลองต้นแบบ (Prototype) เพื่อทดสอบเทคโนโลยีและการตอบรับของตลาดก่อนพัฒนาไปสู่เชิงพาณิชย์ (Scale up to Commercial) อีกทั้งสรรหาและพัฒนาทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญตลอดจนแสวงหาการลงทุนเพิ่มเติมกับพันธมิตรที่มีศักยภาพ

สำหรับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ปตท. มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ขององค์กรอย่างรอบด้านทุกปี ตามหลักการ Double Materiality ซึ่งประกอบด้วยการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร (Impact Materiality) ร่วมกับการวิเคราะห์ผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญดังกล่าวจะนำไปเป็นปัจจัยป้อนเข้าในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ระดับองค์กร และกระบวนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งจะมีการบริหารจัดการตามกระบวนการทำงานของหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อไป

## ความเสี่ยงด้านการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงแสวงหาการลงทุนใหม่ทั้งที่ดำเนินการเองและลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ ดังนั้น ปตท. จึงกำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนและบริหารจัดการงบประมาณเพื่อการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นเพื่อใช้กลั่นกรองการตัดสินใจ ติดตามและกำกับดูแลการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Investment Management: SIM) ที่มีคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประกอบด้วยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาอนุมัติการลงทุน ทั้งนี้ การลงทุนที่มีมูลค่าการลงทุนสูงหรือมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรพิจารณาให้ข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุนของคณะกรรมการ ปตท. เมื่อการลงทุนได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. แล้ว จะมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า ได้ใช้เงินลงทุนให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการติดตามวิเคราะห์พอร์ตการลงทุนของกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน รวมถึงให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่สำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การควบคุม แล้วเสร็จตามกำหนด ภายใต้งบประมาณ ได้คุณภาพและเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ

## ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ปตท. ขยายธุรกิจจากการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ และนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่มาใช้ขับเคลื่อนธุรกิจ ซึ่งหากจัดเตรียมและพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ที่เพียงพอได้ไม่ทันเวลา ก็อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายระยะยาวได้ รวมถึงการปฏิรูปด้านดิจิทัลเทคโนโลยีมีผลต่อการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในหลายอุตสาหกรรม ปตท. จึงส่งเสริมผลักดันให้พนักงานตระหนักและมีความรู้ความเข้าใจในด้าน Technology, Digital Trend และ Cybersecurity รวมทั้งสนับสนุนให้นำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน ตลอดจนปรับ Core Competency ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางขององค์กร เช่น ปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Adaptability) นำความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาประกอบการตัดสินใจ (Customer Orientation) นำความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยี เครื่องมือ วิธีการ ความท้าทาย และแนวโน้มใหม่ ๆ มาเร่งประสิทธิผลรายบุคคลและทีมงาน (Digital Insight) เป็นต้น โดยมีสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ทำหน้าที่พัฒนาศักยภาพพนักงานให้มี Competency ดังกล่าวผ่านการอบรม รวมทั้งพัฒนาศักยภาพพนักงานด้าน Functional Competency ของแต่ละธุรกิจผ่าน Functional Academy เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกของแต่ละธุรกิจควบคู่กับการฝึกปฏิบัติในหน้างานจริง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดวางโครงสร้างที่สนับสนุนการทำงาน รวมถึงจัดสรรบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการพนักงานผ่านกลไกการบริหารสายอาชีพ โดยพิจารณากำหนดแผนกำลังคน ระบุตำแหน่งงานสำคัญ และแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาบุคลากรของแต่ละสายอาชีพให้เกิดความชำนาญ มีการพัฒนาภาวะผู้นำและส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะเป็นผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. จะมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับธุรกิจใหม่ ซึ่งบุคลากรอาจยังไม่มีประสบการณ์หรือความชำนาญเพียงพอ ปตท. ได้ปรับปรุงแนวทางสรรหาบุคลากรจากภายนอกที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตรงในธุรกิจนั้น ๆ มาเสริมเพิ่มเติม รวมถึงสร้างความสัมพันธ์กับองค์กรภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น สถาบันการศึกษา หรือสมาคมศิษย์เก่า ที่มีการเรียนการสอนในสาขาวิชาที่ตรงตามความต้องการทางธุรกิจของ ปตท. จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้สมัครกลุ่มเป้าหมายผ่านกิจกรรม PTT Career Day Career Ambassador และนักศึกษาฝึกงาน นอกจากนี้ ยังมีการบริหารจัดการองค์ความรู้ของพนักงาน Mid-Career ที่รับเข้ามาปฏิบัติงานในธุรกิจใหม่ โดยให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับกลุ่มพนักงานที่ร่วมปฏิบัติงานเพื่อรักษาองค์ความรู้ให้อยู่กับ ปตท.

## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประชาคมโลกตระหนักเรื่องสภาพภูมิอากาศมากขึ้น เช่น ในความตกลงปารีส (Paris Agreement) ซึ่งเป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญา (Conference of the Parties: COP) ครั้งที่ 26 ประเทศไทยได้ประกาศจุดยืนและเป้าหมายที่ชัดเจนในการมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ซึ่งนโยบายต่าง ๆ จะถ่ายทอดผ่านทางกระทรวงพลังงาน ส่งผลให้ ปตท. ต้องปรับทิศทางการดำเนินงาน รวมถึงนักลงทุนและสถาบันการเงินได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นหนึ่งในปัจจัยสำหรับการลงทุนในธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานที่อยู่บนฐานการผลิตจากปิโตรเลียม ปตท. จึงกำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบ ประกอบด้วย

- ศึกษาความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตาม Climate Scenario ต่าง ๆ ตามแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างโปร่งใส
- ประกาศเจตนารมณ์การมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี ค.ศ. 2040 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี ค.ศ. 2050 และกำหนดเป้าหมาย Clean Growth การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี ค.ศ. 2030 เทียบกับปี ค.ศ. 2020 ซึ่งเป็น 1 ใน 3 ของเป้าหมายระยะยาวของกลุ่ม ปตท.
- กำหนดแนวทางดำเนินงาน 3P Decarbonization Pathways ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะยาวขององค์กร ประกอบด้วย
  - Pursuit of Lower Emissions: การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในกระบวนการผลิต
  - Portfolio Transformation: ปรับเปลี่ยนทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตจากพลังงานในอนาคต และเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน
  - Partnership with Nature and Society: การเพิ่มปริมาณการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้
- กลุ่ม ปตท. จัดตั้งคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET) เพื่อวางกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กำหนดเป้าหมายและการดำเนินการผ่านกลไกสนับสนุนต่าง ๆ เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนโดยนำเอากลไกราคาคาร์บอนเข้ามาประยุกต์ใช้ เพื่อสนับสนุนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และควบคุมการดำเนินโครงการที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก







## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและเชื่อมโยงระหว่างกันมากขึ้น ทำให้การดำเนินการต่าง ๆ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กรส่งผลกระทบถึงกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ภาคธุรกิจจึงต้องทบทวนแนวทางที่จะรักษาการเติบโตและบริหารความเสี่ยงให้ได้ในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยนอกจากการสร้างผลประกอบการที่ดีแล้ว ยังต้องปรับตัวให้ทันกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรสำเร็จตามเป้าหมาย

การดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมเป็นพันธกิจที่สำคัญ โดย ปตท. มีการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ทบทวนปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในประเด็นสำคัญ โดยเน้นให้มีการตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวัง ตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากสังคมในวงกว้าง

ปตท. รวบรวมวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวล จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท. และข้อมูลจากพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อสรุปประเด็นสำคัญระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ปตท. แล้วจึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรทุกไตรมาส เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ มาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงมีการประเมินผลความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2566 ปตท. ทบทวนแผนดำเนินงานให้ครอบคลุมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์เพื่อตอบสนองได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร รวมทั้งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในทุกมิติ ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ ได้แก่

- **โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม** กลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายสนับสนุนเศรษฐกิจฐานราก จำนวน 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ซึ่งกำหนดผลลัพธ์ที่สำคัญให้ชุมชนมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 และมากกว่า 5,000 บาทต่อครัวเรือนต่อเดือน รวมทั้งจัดตั้งจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้มเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ศึกษาให้ชุมชนนำไปต่อยอดการประกอบอาชีพ โดยแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 6 แห่ง และศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง แล้วเสร็จนอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาสินค้าชุมชนที่มีศักยภาพรวมกว่า 45 สินค้า และคัดเลือกเพื่อจำหน่ายผ่านช่องทางชุมชนยิ้มได้ พร้อมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนใน 6 พื้นที่อย่างต่อเนื่องทั่วประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- **โครงการชุมชนยิ้มได้** ปตท. ส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าชุมชนผ่านช่องทางการจำหน่าย ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีสินค้าที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 1,400 ผลิตภัณฑ์ จาก 450 ชุมชนทั่วประเทศ รวมถึงผลักดันสินค้าโครงการฯ ผ่านกิจกรรมและแคมเปญต่าง ๆ อาทิ “Young Influencer Challenge Thailand 2023: ชวน U สร้างรอยยิ้ม” โดย ปตท. ร่วมกับบริษัท ประชารัฐรักสามัคคีระยอง (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด และบริษัท เทลสกอร์ จำกัด จัดการแข่งขันการจัดทำแผนการตลาดและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชนในโครงการชุมชนในช่องทางออนไลน์ ผ่าน 30 ทีมเยาวชนจาก 10 มหาวิทยาลัยชั้นนำของไทย เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนพัฒนาทักษะการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ให้แก่ชุมชน
- **โครงการ PTT Group Model School** ปตท. ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาในConcept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรม และกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้สู่การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) การรู้รักษ์และหวงแหนทรัพยากร (Environment Awareness) โดยปี 2566 ดำเนินการผ่านโปรแกรม STEEM+4E ใน 109 โรงเรียน และพัฒนาครูต้นแบบ 24 คน แบ่งเป็นครูต้นแบบ STEM 10 คน ภาษาอังกฤษ 14 คน และโรงเรียนต้นแบบด้าน 4E จำนวน 11 แห่ง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







- **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงาน คณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝก เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝกและหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝกโดยปี 2566 ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 ในหัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ: เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” ณ โรงแรมแชงกรีลา จังหวัดเชียงใหม่ในรูปแบบผสมผสาน โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 19 ประเทศทั่วโลก
- **โครงการสนับสนุนถุงยังชีพเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนในเหตุภัยพิบัติ** ปี 2566 มีผู้ได้รับประโยชน์ 3,000 ครัวเรือน เพื่อช่วยเหลือชุมชนใน 5 จังหวัด ได้แก่ ตาก ลำปาง ฉะเชิงเทรา นครสวรรค์ และพิษณุโลก

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติลดลงและความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของแหล่งผลิตทั้งในประเทศไทยและเมียนมาลดลงจากการผลิตเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติเริ่มทยอยเข้าสู่ระยะพ้นช่วงรับประกันปริมาณการส่งมอบก๊าซธรรมชาติ (Post Plateau) ซึ่งผู้ผลิตสามารถขอลดปริมาณส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาลงได้ จึงมีแนวโน้มที่ผู้ผลิตไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามเดิม อีกทั้งแหล่งก๊าซธรรมชาติบงกช (G2/61) และเอราวัณ (G1/61) ได้สิ้นสุดสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับ ปตท. ในช่วงปี 2565 - 2566 โดยภาครัฐได้ออกประมูลแหล่งก๊าซฯ G1/61 และ G2/61 ในรูปแบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract: PSC) ซึ่งกำหนดเงื่อนไขในการผลิตขั้นต่ำในปริมาณรวม 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตลอดอายุสัญญา 10 ปี ซึ่งบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) (ผู้ดำเนินการ) เป็นผู้ชนะการประมูล ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และ ปตท. มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง G1/61 และ G2/61 แล้วเสร็จ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ไม่สามารถเข้าพัฒนาพื้นที่ได้ตามแผนจึงส่งผลให้การผลิตก๊าซธรรมชาติในช่วงส่งมอบแปลงสัมปทานลดลงในช่วงระยะเริ่มต้น และอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการผลิตก๊าซธรรมชาติซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

นอกจากนี้ สถานการณ์ความไม่สงบในประเทศเมียนมาอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงการหยุดชะงักในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศเมียนมามายังประเทศไทย ปตท. จึงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยจัดตั้งคณะทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามสถานการณ์ กำหนดแนวทางดำเนินงาน รวมถึงรายงานสถานการณ์ต่อกระทรวงพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติจะไม่เกิดการหยุดชะงักหรือมีปริมาณการจัดส่งไม่ต่อเนื่องหรือมีปริมาณการจัดส่งลดลง รวมถึง ปตท. ได้เตรียมความพร้อมการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพิ่มเติม เพื่อรองรับการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวมาทดแทนก๊าซธรรมชาติที่อาจมีปริมาณลดลง และแสวงหาแหล่งก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ การจัดหาก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจากอ่าวไทย และพื้นที่ร่วมไทย-มาเลเซีย เพื่อรักษาปริมาณการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อภาคไฟฟ้าและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

### ความเสี่ยงจากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี อาทิ เศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ โรคระบาด สงคราม ทางการค้า ความไม่สงบทางภูมิรัฐศาสตร์ มีผลโดยตรงต่อราคาผลิตภัณฑ์ และปริมาณการขาย รวมถึงการเพิ่มขึ้นและลดลงของปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบและราคาจำหน่าย ตลอดจนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อต้นทุนวัตถุดิบ (Spread) ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในอนาคตของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว กลุ่ม ปตท. จึงนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านราคาเข้ามาช่วยบริหารจัดการ ทำให้การดำเนินธุรกิจมีเสถียรภาพ ผลประกอบการไม่ปรับตัวขึ้นลงอย่างรุนแรงตามสถานการณ์ตลาดที่ผันผวน โดยบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของตนเองให้เหมาะสม







นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของ ปตท. มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร คณะกรรมการจัดการของ ปตท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ ตลาด เป็นผู้กำหนดนโยบายและพิจารณาอนุมัติกระบวนการต่าง ๆ สำหรับการกำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นผู้แทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท เพื่อกำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. โดย ปตท. จะเป็นผู้ติดตามให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาของกลุ่ม ปตท. ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร และคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำ

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำแผนธุรกิจเพื่อรองรับสถานการณ์ที่หลากหลาย (Scenario Planning) ในสถานการณ์ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ รองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างทันท่วงที อีกทั้งมีการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Price Strategy and Risk Management) ภายใต้โครงการ Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management (PRISM) ทำหน้าที่วิเคราะห์สถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันในตลาดโลกและบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging) ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. โดยปัจจุบัน กลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยใช้ตราสารอนุพันธ์ (Derivatives) เป็นเครื่องมือ ซึ่งมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบและถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับช่วงเวลาและวัตถุประสงค์

หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ปตท. จัดวางโครงสร้างและกระบวนการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง และการตรวจสอบถ่วงดุลที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมถึงการกำหนดวงเงินมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) ในการทำธุรกรรมการค้า และจัดทำรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงเสนอต่อผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความเสี่ยงที่สูงขึ้น หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศจำเป็นต้องควบคุมความเสี่ยงที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น พนักงานการค้าระหว่างประเทศต้องติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับกลยุทธ์ตามสภาวะตลาดให้ทัน ควบคู่ไปกับการยกระดับมาตรการควบคุมความเสี่ยงด้านคู่ค้า เพื่อป้องกันโอกาสผิดนัดชำระหนี้จากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระเงินจาก Open Credit เป็นการเรียกหลักประกันทันทีที่ได้รับข้อมูลเชิงลบต่อสถานะความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่ค้า การกำหนดมาตรการแจ้งเตือนและติดตามความไม่ปกติในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านความน่าเชื่อถือทางการเงินและมาตรการคว่ำบาตรอื่น ๆ ซึ่งรวมไปถึงการหยุดหรือหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าหรือประเทศที่มีความเสี่ยง เป็นต้น อีกทั้งมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลตลาดเพื่อให้การติดตามสถานการณ์ตลาดเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและทั่วถึงมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อควบคุมและติดตามมิให้ ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีความเสี่ยงด้านราคาสูงเกินกว่าระดับที่เหมาะสม

## ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีความซับซ้อน เกี่ยวข้องและต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่หลากหลาย เช่น กฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน กฎหมายว่าด้วยการแข่งขันทางการค้า กฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ กฎหมายว่าด้วยวินัยการเงินการคลังของรัฐ กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กฎหมายว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้ ปตท. ต้องรับผิดตามกฎหมาย และกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียงของ ปตท. ดังนั้น ปตท. จึงมีการประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ การดำเนินงาน และกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงจัดทำ Risk Appetite Statement เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดย Compliance Risk เป็นประเภทความเสี่ยงที่องค์กรให้ความสำคัญและตั้งเป้าหมายเพื่อติดตามและป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



อีกทั้งยังมีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ดำเนินการรวบรวม ติดตามกฎหมายใหม่ และประเมินความเกี่ยวข้องของกฎหมายใหม่ต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่ประกาศใช้ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษา เว็บไซต์สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) เว็บไซต์กฤษฎีกา และเว็บไซต์หน่วยงานรัฐ เป็นต้น นอกจากนั้น ปตท. ยังมีการประเมินความเสี่ยงกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ ปตท. ตามเกณฑ์ Compliance Risk Criteria และกำหนดรายละเอียดเกณฑ์ผลกระทบด้านกฎหมายขององค์กร ซึ่งอ้างอิงจากโทษของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ซึ่งมีทั้งค่าปรับ โทษจำคุก เพิกถอนใบอนุญาต และหยุดปฏิบัติงาน และพิจารณาวงเงินตามอำนาจการอนุมัติให้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน ตามข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเงิน พ.ศ. 2563 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ประกอบการกำหนดระดับความเสี่ยงของกฎหมายใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงสื่อสารกฎหมายใหม่ให้กับพนักงานทั้งองค์กรได้ทราบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของตนอย่างต่อเนื่อง เช่น การเวียนกฎหมายใหม่ การจัดทำสื่อความกฎหมายใหม่ในรูปแบบ Infographic ผ่านอีเมล compliance@pttplc.com และการจัดสื่อความกฎหมายที่มีความสำคัญในรูปแบบอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น จัดทำสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ e-learning VDO Clip Online Learning Podcast และจัดอบรม GRC Academy: Compliance เป็นต้น

นอกจากนั้น ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรยังร่วมกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทาง (2nd Line) เพื่อประเมินความสอดคล้องและสอบทานว่าหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1st Line) มีการปฏิบัติงานถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายใหม่หรือไม่ เพื่อบริหารจัดการการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนมีกระบวนการบริหารจัดการเหตุการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) เพื่อติดตามสอบทาน หาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังบูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรตามแนวทาง GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีการกำกับดูแลที่ดี สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้านและดำเนินการอย่างสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) คณะกรรมการจัดการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Management Committee: PTTMC) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) และคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Board of Director: BOD) ตามลำดับ

ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. นั้น ได้มีการกำหนดให้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ผ่านกระบวนการตามข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. โดยครอบคลุมผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ทั้งหมด ได้แก่ ผู้ค้า คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรคู่ค้าหรือผู้ร่วมทุน และโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการพิจารณากลั่นกรองกระบวนพิจารณาการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและการทำธุรกรรมต่างๆของปตท.จะมีความโปร่งใสและไม่มีส่วนร่วมกับกระบวนการที่ไม่ถูกต้องและไม่สอดคล้องกับกฎหมายกฎระเบียบ

ทั้งนี้ ปตท. ยังผลักดันการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีมาตรฐานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วย

## ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) มีมติเห็นชอบแนวทางส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 เพื่อให้ผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติได้รับการบริการที่ดีขึ้น ทำให้เกิดการแข่งขันในการจัดหาก๊าซธรรมชาติและกระตุ้นให้กระบวนการจัดหามีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งอาจทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นต้นทุนพลังงานของประเทศลดลงตามแนวโน้มราคาเชื้อเพลิงที่ลดลง ทั้งนี้ นโยบายส่งเสริมให้เกิดการแข่งขันนี้ กระทรวงพลังงานแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ระยะ ปัจจุบัน กพช. ได้เห็นชอบแนวทางดำเนินงานระยะที่ 2 แล้ว ซึ่งเป็นระยะที่มีผู้ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติมากรายมาดำเนินการแข่งขันจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว โดยปัจจุบันภาครัฐได้อนุมัติใบอนุญาตให้มีผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรวมทั้งหมด 8 ราย



การกำหนดโครงสร้างกิจการก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 ส่งผลให้ ปตท. อาจมีส่วนแบ่งการตลาดก๊าซธรรมชาติในประเทศลดลง ปตท. จึงต้องบริหารจัดการเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดูแลความมั่นคงทางพลังงานจากการจัดหาเชื้อเพลิงให้เพียงพอต่อความต้องการประเทศ ในขณะเดียวกันก็ต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ รวมทั้งวางแผนการขยายธุรกิจและการเติบโต โดยที่ผ่านมา ปตท. มีการปรับโครงสร้างภายในเพื่อรองรับบทบาทและหน้าที่ใหม่ให้คล่องตัวในการดำเนินธุรกิจและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบกิจการรายใหม่ได้ การขยายธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของภูมิภาค เช่น LNG Regional Hub นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้รับอนุมัติใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (ใบอนุญาต Shipper) เพิ่มเติม เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ประกอบกิจการรายใหม่ที่จะเป็นหนึ่งในผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติในส่วนของ New Supply ในการดำเนินการระยะที่ 2 นี้

จากสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศส่งผลให้ราคาพลังงานปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าในประเทศ ดังนั้นภาครัฐจึงมีนโยบายการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติเพื่อลดภาระค่าไฟฟ้าในช่วงวิกฤตพลังงาน โดยให้ ปตท. จัดสรรก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยหลังโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทบ้านอยู่อาศัยเป็นลำดับแรก ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของ ปตท. ในส่วนที่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ ทั้งนี้ ปตท. มีการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติและจัดหา Spot LNG ในช่วงที่ระดับราคาต่ำ เพื่อให้ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติลดลง นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เห็นชอบแนวทางการบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ โดยปรับให้ใช้ราคาก๊าซธรรมชาติที่เข้าและออกจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ เป็นราคา Pool Gas ยกเว้นก๊าซธรรมชาติที่ใช้ผลิต LPG สำหรับเป็นเชื้อเพลิง โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนกว่าการจัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยที่เข้าและออกจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะแล้วเสร็จ รวมถึงให้ ปตท. คืนเงินที่จัดเก็บจากผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติอ่าวไทยในกรณีที่ผลิตก๊าซธรรมชาติไม่ได้ตามสัญญา เพื่อเป็นส่วนลดในราคาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งนโยบายดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการได้ดำเนินการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐในประเด็นดังกล่าวอย่างเต็มที่ เพื่อรักษาผลประกอบการของ ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

ปตท. จัดทำข้อมูล Demand-Supply เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความต้องการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวให้เพียงพอต่อความต้องการของประเทศ ซึ่ง ปตท. ทำงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องผ่านคณะอนุกรรมการบริหารสถานการณ์ในช่วงวิกฤตราคาพลังงาน (Execution Operation Team) ทั้งนี้ จากประสบการณ์มากกว่า 40 ปี ในการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังคงสามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอต่อความมั่นคงของประเทศ รวมทั้งรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสถานการณ์ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงทางการตลาด รวมถึงในอนาคต ปตท. อาจต้องจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอันสืบเนื่องจากนโยบายภาครัฐเพิ่มเติมต่อไป

## ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของพนักงาน อุปกรณ์เครื่องจักรขัดข้อง ภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง การก่อการร้าย โรคระบาด และอื่น ๆ ก่อให้เกิดผลกระทบที่รุนแรงและอาจทำให้โครงสร้างพื้นฐานสำคัญเสียหาย ปตท. จึงให้ความสำคัญต่อการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการและควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการอย่างเป็นระบบผ่านเทคโนโลยีตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานสากลที่ทันสมัย เครื่องมือและระบบการจัดการที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ รวมถึงเตรียมความพร้อมกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินและการจัดการภายหลังเกิดเหตุ เช่น การจัดการสภาพแวดล้อมตามแนวทางการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมกรณีเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่สิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil Spill Remediation Guideline) เพื่อป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้กลับสู่สมดุลโดยเร็ว และแนวทางการตอบสนองกรณีน้ำมันและสารเคมีรั่วไหลของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Oil and Chemical Spill Response Guideline) ส่งผลให้ยังดำเนินธุรกิจได้หากเกิดเหตุขึ้น โดย ปตท. มีมาตรฐานการจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่ม ปตท. และมาตรฐานระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กลุ่ม ปตท. (PTT Group Business Continuity Management System Standard: BCMS) ให้ทุกหน่วยงานใน ปตท. และบริษัทในกลุ่มใช้เป็นแนวทางการพัฒนาและเชื่อมโยงระบบร่วมกัน ซึ่ง ปตท. ไม่เพียง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



ปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าภายในพื้นที่ปฏิบัติการเท่านั้น แต่ยังปกป้องการดำเนินงานทุกขั้นตอนเพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก และเป็นการปกป้องกิจกรรมที่สร้างมูลค่าตลอดสายโซ่ธุรกิจให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท. ต้องทบทวนปรับปรุง พัฒนาระบบ BCM ให้เชื่อมโยงกันระหว่างหน่วยธุรกิจและดำเนินการซ้อมแผน เช่น แผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (กระบวนการติดตามบุคลากรหลัก) แผนการจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรองและมาตรการการทำงานจากสถานที่ต่าง ๆ (Work from Anywhere) แผนการจัดเตรียมระบบสารสนเทศ เป็นต้น เพื่อรักษาการรับรอง BCMs ของ ปตท. ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 อีกด้วย

ปตท. ซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทรัพย์สินหลักที่ใช้ดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีบริษัทต้องหยุดดำเนินการ แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือบางครั้ง ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับประกันภัยความเสียหายนั้น ๆ สูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินประกันภัยทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท. ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรง หรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าว อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน หรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

## ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายระยะยาวในการป้องกันและควบคุมความสูญเสียจากอุบัติการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายอุบัติเหตุที่เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานและผู้รับเหมาถึงขั้นหยุดงาน อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตและอุบัติเหตุจากการขนส่งต้องเป็นศูนย์ กำหนดกระบวนการบริหารควบคุมความเสี่ยงตั้งแต่การชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงและลดผลกระทบ ประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานการทำงานเทียบเท่ามาตรฐานสากล สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานและผู้รับเหมา โดยให้ความรู้และจัดกิจกรรมส่งเสริมสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย การนำหลักการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามมาตรฐานสากลมาใช้ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต การขนส่งและการตรวจประเมินความปลอดภัย เพื่อค้นหาจุดเสี่ยง จุดอันตราย และดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุ โดยมีระบบการบริหารจัดการความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยส่วนบุคคล ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการขนส่ง เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ยังทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงกับองค์กรในด้านต่าง ๆ เช่น ถูกขโมยข้อมูล (Data Breach) ถูกข่มขู่กรรโชกเพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware & Cyber Extortion) สูญเสียภาพลักษณ์และชื่อเสียง (Image & Reputation) ไปจนถึงทำให้ธุรกิจต้องหยุดชะงัก (Business Interruption) เป็นต้น ปตท. จึงให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และยกระดับการดำเนินงานด้าน Cybersecurity อย่างต่อเนื่อง รวมถึงติดตามและวัดผลลัพธ์อย่างใกล้ชิดทุกปี เพื่อให้องค์กรพร้อมรับมือ (Response) กรณีได้รับผลกระทบจากการโจมตีทางไซเบอร์ และสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจตามปกติโดยเร็วที่สุด (Recovery) สอดคล้องกับเป้าหมาย Cyber Resilience ขององค์กร

ทั้งนี้ ปตท. ถูกกำหนดให้เป็น หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (Critical Information Infrastructure: CII) ด้านพลังงานและสาธารณูปโภค ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 มีหน้าที่ต้องดำเนินงานอย่างเคร่งครัดให้เป็นไปตามประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ ประกอบด้วย

1. การดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
   - การระบุความเสี่ยง (Identify)
   - มาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น (Protect)
   - มาตรการตรวจสอบและเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Detect)
   - มาตรการเผชิญเหตุเมื่อมีการตรวจพบภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Response)
   - มาตรการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Recovery)
2. การดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
3. การประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
4. การจัดทำแผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปี 2566 ปตท. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยลงทุนในเทคโนโลยี (Technology) เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน (Process) และเพิ่มความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับบุคลากร (People) ภายในองค์กร เช่น

- ขยายขอบเขตการบังคับใช้งาน ระบบยืนยันตัวตนสองขั้นตอน (2-Factor Authentication: 2FA) ทั้งกับบุคลากรภายในองค์กร และกับคู่ค้า/ ลูกค้า สำหรับการเข้าถึงระบบงานที่เชื่อมต่อโดยตรงกับอินเทอร์เน็ต (Internet Application)
- ตรวจสอบค้นหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) เพื่อค้นหาและปิดช่องโหว่ของระบบอยู่เป็นประจำ รวมถึงทำการทดสอบการเจาะระบบ (Red Team Assessment) โดยผู้เชี่ยวชาญ เพื่อค้นหาช่องโหว่และวัดประสิทธิภาพของระบบป้องกันภายในองค์กร โดยครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT)
- ติดตั้งระบบบริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงระบบหรืออุปกรณ์สำหรับผู้ดูแลระบบ (Privileged Access Management: PAM) เพื่อเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยการเข้าถึงระบบงานในระดับของผู้ดูแลระบบ (Admin) ทั้งในส่วนของ IT และ OT
- นำเทคโนโลยี Attack Surface Management (ASM) มาช่วยในการค้นหาช่องโหว่ที่องค์กรเปิดเผย (Exposed) ออกสู่โลกอินเทอร์เน็ต เพื่อจะได้ทำการวิเคราะห์และบริหารจัดการปิดความเสี่ยงต่อไป
- ให้ความรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล PR และหลักสูตรอบรม เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ให้กับพนักงานอยู่เสมอ รวมถึงมีการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานผ่านกิจกรรมทดสอบ Phishing Test Campaign อยู่เป็นประจำ เป็นต้น
- ยกระดับการซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท. (BCM) โดยจำลองสถานการณ์กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อเตรียมความพร้อมในการตอบสนองและรับมือกับสถานการณ์ ทั้งในส่วนของกระบวนการทำงาน (Process) และบุคลากร (People)

ทั้งนี้ ปตท. มอบหมายให้บริษัท PTT Digital Solutions ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้าน Cybersecurity ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. (PTT Group) โดยมีศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ทำหน้าที่เฝ้าระวังตรวจสอบความผิดปกติจากการโจมตีทางด้านไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยเครื่องมือที่ใช้เทคโนโลยีทันสมัย เช่น AI & Machine Learning พร้อมด้วยบุคลากรที่มีใบรับรองระดับสากล รวมทั้งมีแผนรองรับการตอบสนองการเกิดเหตุด้านไซเบอร์ (Cyber Security Incident Response Plan) ในรูปแบบต่าง ๆ อย่างชัดเจน ตลอดจนมีการประสานงานร่วมกับศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ประเทศไทย (ThaiCERT) และ Community สากลอื่น ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลเหตุการณ์ทางด้าน Cybersecurity ระหว่างกัน

# ความเสี่ยงทางการเงิน

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ (USD Linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (Margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐซึ่งอ้างอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย นอกจากนี้ ความผันผวนของค่าเงินบาทยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อย มีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศคงค้างอยู่ โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลเหรียญสหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลเหรียญสหรัฐได้แล้วเป็นส่วนใหญ่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท. ดำเนินการจัดโครงสร้างเงินกู้สกุลต่างประเทศให้สัดส่วนสมดุลกับรายได้เงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบนำเข้าจากต่างประเทศ การซื้อ/ขายผลิตภัณฑ์ในประเทศซึ่งชำระราคาเป็นสกุลเงินบาท แต่คำนวณมูลค่าโดยอ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำนโยบายการเงิน (Finance Policy) เป็นแนวทางบริหารการเงินของ ปตท. และกลุ่มบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของ ปตท.

## ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. ลงทุนโครงการใหม่ ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องผ่านบริษัทจัดตั้งใหม่ และ/หรือร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งหากอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการหรือฐานะการเงินไม่แข็งแกร่งพอ ผู้ถือหุ้นรวมถึง ปตท. ต้องให้การสนับสนุนทางการเงินในช่วงก่อสร้างโครงการ (Cost Overrun Support) และหากบริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ ซึ่งเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรืออยู่ในวัฏจักรขาลงของธุรกิจ และจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การสนับสนุนทางการเงินแต่ละกรณีอาจอยู่ในรูปแบบสัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น (Sponsor Support Agreement) และ/หรือหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) และ/หรือทุน (Equity) และ/หรือการขยายวงเงินและ/หรือระยะเวลาการให้สินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) และอื่น ๆ ซึ่ง ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว โดย ปตท. เชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มนี้ตามรูปแบบใดตามข้างต้นนั้น ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือจะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินหรือจะไม่ต้องการการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. และหาก ปตท. หรือบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหนี้บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ซึ่ง ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท. จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุน หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ หาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า ทั้งนี้ ในกรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มนี้ ปตท. จะต้องจัดทำงบการเงินรวมโดยรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มนี้เข้ากับงบการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มีอำนาจในการควบคุมเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินรวมของ ปตท.

อย่างไรก็ตาม ปตท. มีกระบวนการกลั่นกรองและอนุมัติการลงทุนของ ปตท. และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. อย่างใกล้ชิด ผ่านคณะกรรมการต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มการเงินและบัญชี เป็นต้น และมีการส่งผ่านนโยบายการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในแนวทางเดียวกันตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากล สามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ และลดผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท. ให้มากที่สุด

## ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุน

ธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า ในทางปฏิบัติถึงแม้ปตท. จะติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้ โดยการประกอบธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีแผนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างระมัดระวังโดยคำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดโครงสร้างเงินทุนที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ปตท. ในรอบการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี เพื่อให้อยู่ในกรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่าง ๆ ให้อยู่ระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งจากการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม







## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. ถือหุ้นจำนวน 14,598,855,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนหรือบริษัทเอกชน การทำแก้ไขเพิ่มเติมหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่กระทรวงการคลังมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น รายการที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จาก/ให้แก่กระทรวงการคลัง เป็นต้น กระทรวงการคลังจะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าวรวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (จำนวน 10 ราย จากกรรมการทั้งหมด 13 ราย) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของ ปตท. คำนึงถึงความรู้ ความสามารถประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. นอกจากนี้ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ราย เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจโปร่งใสเป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งบริษัทอาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ราคาปิโตรเลียม ราคาปิโตรเคมี หรือราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม และ/หรือ ปตท.
- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ สงครามราคาน้ำมัน เป็นต้น

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล ขึ้นกับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายคืนเงินกู้กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากมีผลกระทบเกิดขึ้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ดี บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าที่ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



# 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนปี 2566 ที่สำคัญ

### ด้านสิ่งแวดล้อม

**ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม บรรลุตามเป้าหมาย**

ปตท.
**10.13**
ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 11.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

กลุ่ม ปตท.
(ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)
**41.59**
ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
(เป้าหมาย: ไม่เกิน 51.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

**การดำเนินงาน 3P มีความก้าวหน้าตามแผน**

**Pursuit of Lower Emissions**

- ดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทยและศึกษาความเป็นไปได้ในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้ฝั่งตะวันออกภายใต้ความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. (PTT Group CCS Hub Model)
- เพิ่มประสิทธิภาพโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 7 ทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1 คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จภายในปี 2567
- ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เช่น โครงการปลดล็อคขีดจำกัดของหน่วยกำจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 5 และหน่วยที่ 6

**Portfolio Transformation**

ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมด และทบทวนเป้าหมายมุ่งสู่การลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในระยะยาวเพิ่มขึ้น

**Partnership with Nature and Society**

เพิ่มพื้นที่สีเขียวครอบคลุมป่าบกและป่าชายเลนเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและบำรุงรักษาป่าไม้ทั่วประเทศร่วมกับภาครัฐและชุมชนในพื้นที่ โดยมีป่าใหม่ที่ปลูกได้ในปี 2566 ประมาณ 86,173 ไร่ มากกว่าเป้าหมายที่ 75,000 ไร่

### ด้านสังคม

**โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท.**

นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม

- **Smart Farming**
  พัฒนาแบบบูรณาการ 45 พื้นที่ทั่วประเทศ ครอบคลุม 29 จังหวัด
- **Smart Marketing**
  พัฒนาสินค้าชุมชน 45 ผลิตภัณฑ์ และแหล่งท่องเที่ยวชุมชน 6 พื้นที่
- **Community Knowledge Management**
  การจัดการองค์ความรู้ชุมชน

**อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมามีค่าเป็นไปตามเป้าหมาย**
เท่ากับ 0.033 และ 0.028 ตามลำดับ

**อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรงต่อ 1,000,000 กิโลเมตร เป็นศูนย์ต่อเนื่อง เป็นไปตามเป้าหมาย**

**สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคม รวมคิดเป็นร้อยละ**
**26.83**
**ไม่เกินร้อยละ 30 ตามเป้าหมาย**

**Human Capital Index (HCI) เป็นไปตามเป้าหมาย**
ร้อยละ **80**

### ด้านการกำกับดูแล

**ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ**

**ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ที่ระดับ "ผ่านดี"**

### ด้านสิทธิมนุษยชน

**ตรวจสอบและบริหารจัดการผลกระทบและความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท.**

จำนวน **17** บริษัท
ใน **31** ประเทศ
คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด **81** พื้นที่

**จำนวนการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน**
เท่ากับ **0**

### การจัดอันดับและรางวัลที่สำคัญ

SET AWARDS 2023 | carbon neutral network

### ESG Rating

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA
MSCI ESG RATINGS AA
FTSE4Good
CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES
SET ESG Ratings AAA 2023

- Sustainalytics
- S&P Global Ratings: ESG Credit Indicators
- MOODY'S



## 3.1 นโยบายการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืนและการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ

ภายใต้วิสัยทัศน์ "ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต" (Powering Life with Future Energy and Beyond) ปตท. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามเจตนารมณ์ที่ระบุไว้ในนโยบายฉบับต่าง ๆ ดังนี้

### นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

เพื่อสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการกำกับดูแล (Governance) โดยบูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ปตท. ได้กำหนด **"นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท."** ขึ้น ลงนามโดยประธานกรรมการ ปตท. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจากการทบทวนเนื้อหาและประสิทธิผลของการดำเนินการตามนโยบายฯ โดยคณะกรรมการ ปตท. ในปี 2566 พบว่านโยบายดังกล่าวยังคงมีเนื้อหาหลักครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทครบถ้วนและถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยผ่านกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน

ปตท. ยึดมั่นและเคารพสิทธิมนุษยชนที่มีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญ ได้แก่ พนักงาน ชุมชนท้องถิ่น พันธมิตรทางธุรกิจและพนักงานของพันธมิตรทางธุรกิจตามกฎหมาย รวมถึงพันธสัญญา มาตรฐานและหลักปฏิบัติในระดับสากลในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตามเจตนารมณ์ที่ระบุไว้ใน **"คำแถลงด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)"** ซึ่งลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การบริหารจัดการผลกระทบและความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของ ปตท. ได้ถูกบูรณาการในกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการติดตาม ประเมิน และทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



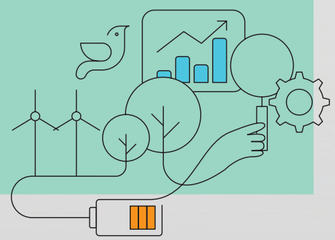




## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่ดีเลิศ พร้อมทั้งสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนอย่างเสมอภาค คณะกรรมการ ปตท. ได้ประกาศ **"นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)"** ลงนามโดยประธานกรรมการ ปตท. โดยกำหนดหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ 6 ประการ ได้แก่ Accountability Responsibility Equitable Treatment Transparency Vision to Create Long-term Value และ Ethics เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือและนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจากการทบทวนนโยบายโดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นประจำทุกปี พบว่าเนื้อหายังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

ยิ่งไปกว่านั้น ปตท. ยังแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญต่าง ๆ ไว้ในนโยบายเฉพาะเรื่องอีกหลายฉบับ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยสามารถอ่านรายละเอียดของนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้ที่เว็บไซต์ ปตท. ซึ่งนอกเหนือจากการนำไปปฏิบัติภายในองค์กรแล้ว ปตท. ยังถ่ายทอดนโยบายต่าง ๆ ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งผู้ค้าในห่วงโซ่คุณค่า โดยมีการส่งเสริมและติดตามการนำไปปฏิบัติผ่านเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อ ความยั่งยืน



## การขับเคลื่อนนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

ในการขับเคลื่อนนโยบายแต่ละฉบับไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม ปตท. ดำเนินการผ่าน กระบวนการ กลไกและวิธีการใน 3 รูปแบบหลัก โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566 ดังต่อไปนี้

**1** การนำนโยบายด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยงและตัวชี้วัดขององค์กร

ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถูกนำไปเป็นปัจจัยนำเข้าในการทบทวนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 การจัดทำทิศทางกลยุทธ์ แผนวิสาหกิจปี 2566 - 2570 การบริหารความเสี่ยงองค์กร และการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. รวมทั้งตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งวัดผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงมีการทบทวนโดยผู้บริหารในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่ชัดเจน

**2** การบูรณาการในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2)

ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เป้าหมายระยะสั้น/ ระยะกลาง ตัวชี้วัด กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้ถูกกำหนดขึ้นอย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) โดยในแต่ละปีมีการถ่ายทอดแผนแม่บทเข้าไปในกระบวนการจัดทำแผนธุรกิจของแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความสอดคล้อง เป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจ และมีงบประมาณรองรับ โดยทั้งหมดต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท.

**3** การบริหารจัดการโดยหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ (Process Owner) ที่รับผิดชอบตามโครงสร้างองค์กร

ในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็น จะมีหน่วยงานเจ้าของกระบวนการ ทำหน้าที่กำหนดกลไก วิธีการ กระบวนการ หรือแนวทางในการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เช่น

- การกำหนดโครงสร้าง กระบวนการกำกับดูแลและการควบคุมภายในของแต่ละนโยบาย
- การกำหนดกฎระเบียบและเอกสารแนวทางการดำเนินงานของบริษัท เช่น ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียน แจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร การประกาศคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- การกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรหรือสายงาน (Corporate/ Functional KPI) ที่เกี่ยวข้อง
- การจัดทำเป็นโครงการหรือ Initiatives ที่มีแผนงานที่ชัดเจน
- การจัดอบรมให้ความรู้ และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบต่าง ๆ
- การติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง







## แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 – 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2)

ในปี 2566 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทบทวนรายละเอียดของแผนแม่บทฯ ให้มีความสอดคล้องกับปัจจัยป้อนเข้าต่าง ๆ เช่น นโยบายภาครัฐ มาตรฐาน แนวปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งแผนธุรกิจต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกาศใช้เป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เป็นทิศทางกลยุทธ์ที่ใช้ในการกำหนดแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

NET ZERO 2050 ptt

### ทิศทางกลยุทธ์ ด้านการกำกับดูแล "ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ"

**ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ**

- ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจริยธรรม
- ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ผลักดันเศรษฐกิจ
- ยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

### ทิศทางกลยุทธ์ ด้านสิ่งแวดล้อม "โลกเราต้องรักษ์"

**ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์ คือ**

- พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

### ทิศทางกลยุทธ์ ด้านสังคม "สังคมไทยเราต้องอุ้มชู"

**ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ**

- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
- เตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต
- สร้างคุณค่าร่วมกัน และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม

**ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ**

- การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. กำหนดให้มีการทบทวน ประเมินคุณภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการและผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทุกไตรมาส ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดการถ่ายทอดนโยบายและการบริหารจัดการแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมทั้งการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติได้ในหัวข้อ 3.4 ภาพรวมการดำเนินงานและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




# สรุปผลการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

| ทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน | เป้าหมายการดำเนินงาน: ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน: ระยะสั้นภายในปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน: ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายปี 2566 | | การสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี | การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: Integrated into Core Business | การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: Collaborate with Other Stakeholders | รายละเอียดเพิ่มเติม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ด้านการกำกับดูแล** "ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ" | | | | | | | | | |
| ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม | การปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายให้เป็นศูนย์ | **ปตท.:** 0 | **ปตท. และกลุ่ม ปตท.:** 0 ภายในปี 2568 | ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ | ✓ | **ยุทธศาสตร์ที่ 6** ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ | 16.5 16.6 16.10 | 17 | www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโตผลักดันเศรษฐกิจ | สร้างการเติบโตโดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน | - | สัดส่วนกำไรจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 | อยู่ระหว่างดำเนินการ | ⟳ | **ยุทธศาสตร์ที่ 2** ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน | 7.1 7.2 9.4 9.5 8.1 8.2 | 17 | www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| | เพิ่มกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน | - | 15 กิกะวัตต์ ภายในปี 2573 | 4.9 กิกะวัตต์ | ⟳ | | | | |
| **ด้านสิ่งแวดล้อม** "โลกเราต้องรักษ์" | | | | | | | | | |
| พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม | ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. รวมทางตรงและทางอ้อม (GHG Scope 1 และ 2) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ | **กลุ่ม ปตท.:** ไม่เกิน 51.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า<br>**ปตท.:** ไม่เกิน 11.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | **กลุ่ม ปตท.:** ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2563<br>**ปตท.:** มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 | **กลุ่ม ปตท.:** 41.59 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า<br>**ปตท.:** 10.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | ✓ | **ยุทธศาสตร์ที่ 5** ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม | 6.6 14.2 7.1 7.2 7.3 15.2 15.4 15.5 13.1 13.2 13.3 | 17 | หน้า 158 www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน | ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียนอ้างอิงตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations – Guide (BS 8001: 2017) | **กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 1.83 | **กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 3 ภายในปี 2573 | **กลุ่ม ปตท.:** ระดับที่ 2.76 | ✓ | | 6.3 12.2 12.5 | 17 | www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| | การจัดการของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนของกลุ่ม ปตท. | **กลุ่ม ปตท.:** ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 42 | **กลุ่ม ปตท.:** ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2573 | **กลุ่ม ปตท.:** ร้อยละ 42 | ✓ | | 6.3 12.2 12.5 | 17 | www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| **ด้านสังคม** "สังคมไทยเราต้องอุ้มชู" | | | | | | | | | |
| สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน | อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน | | | | | **ยุทธศาสตร์ที่ 4** ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม | 3.4 3.6 3.9 8.5 8.7 8.8 | 5.1 5.2 17 10.2 10.3 | หน้า 174 www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| | พนักงาน | 0 | 0 ภายในปี 2573 | 0 | ✓ | | | | |
| | ผู้รับเหมา | 0 | 0 ภายในปี 2573 | 3 | ⊖ | | | | |
| | อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวมต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน | | | | | | | | |
| | พนักงาน | ≤ 0.046 | 0 ภายในปี 2573 | 0.033 | ✓ | | | | |
| | ผู้รับเหมา | ≤ 0.056 | 0 ภายในปี 2573 | 0.028 | ✓ | | | | |
| | อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตตามเกณฑ์ API RP 754 | | | | | | | | |
| | Tier 1 | 0 | 0 ภายในปี 2573 | 0 | ✓ | | | | |
| | Tier 1+Tier 2 | ≤ 1 | 0 ภายในปี 2573 | 1 | ✓ | | | | |
| | ข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน | 0 | 0 ภายในปี 2573 | 0 | ✓ | | | | |
| สร้างคุณค่าร่วมกันและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม | งบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมเทียบจากกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท. | ร้อยละ 1 - 3 | ร้อยละ 1 - 3 ภายในปี 2568 | ร้อยละ 1.08 | ✓ | **ยุทธศาสตร์ที่ 3** ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์<br>**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม | 6.6 7.1 7.2 8.1 8.3 8.4 8.6 8.9 12.a 12.b 14.2 15.1 15.2 15.4 15.5 15.6 | 1.5 11.4 11.5 11.7 2.3 2.4 17 4.1 4.3 4.4 4.5 4.7 4.a 4.b 4.c 10.1 10.2 | หน้า 181 www รายละเอียดเพิ่มเติม |
| | สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณในการดำเนินงานด้านสังคมรวม | ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม | ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวมภายในปี 2568 | ร้อยละ 26.83 | ✓ | | | | |
| | การประเมินผลลัพธ์ทางสังคมและผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน เมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงิน | ได้ตามเป้าหมาย หรือมากกว่าต้นทุนทางการเงิน | ได้ตามเป้าหมายหรือมากกว่าต้นทุนทางการเงินภายในปี 2568 | ได้ตามเป้าหมายทุกโครงการ | ✓ | | | | |
| | ผลตอบแทนสุทธิของโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. | ร้อยละ 10 ขึ้นไป เมื่อเทียบกับรายได้เดิม | - | รายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้เดิม | ✓ | | | | |
| การเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต | คะแนน Human Capital Index (HCI) | ≥ 76 | 83 ภายในปี 2573 | 80 | ✓ | **ยุทธศาสตร์ที่ 3** ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ | 8.5 9.5 | 4.4 5.5 | www รายละเอียดเพิ่มเติม |

*หมายเหตุ:* ✓ บรรลุเป้าหมาย ⟳ อยู่ระหว่างดำเนินการ ⊖ ไม่บรรลุเป้าหมาย หนังสือ รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม www รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

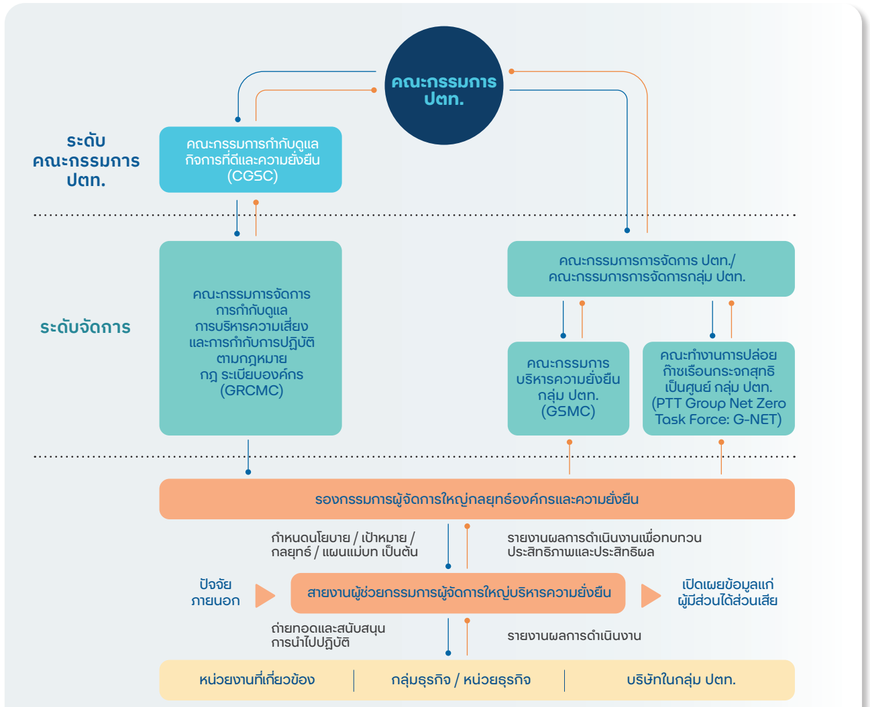




## โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

**คณะกรรมการ ปตท.** มอบหมายให้**คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC)** ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืนให้เป็นไปตามความมุ่งมั่นที่แสดงไว้ในนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบฉบับต่าง ๆ โดยมีคณะกรรมการในระดับจัดการ ได้แก่ **คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)** และ**คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)** ทำหน้าที่พิจารณาและทบทวนเบื้องต้น อีกทั้งได้กำหนดหน่วยงานดูแลรับผิดชอบโดยตรง ภายใต้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ได้แก่ **สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน** ทำหน้าที่ถ่ายทอดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนแม่บท และแผนงานต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็น ผลักดัน ติดตาม วิเคราะห์ และสรุปรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลรายไตรมาส เพื่อทบทวนและให้ข้อเสนอแนะรวมถึงคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ CGSC ยังทบทวนและให้ความเห็นชอบผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบข้อมูลที่เปิดเผยในแบบ 56-1 One Report ทั้งฉบับด้วย

เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านความยั่งยืนได้เข้าใจภาพรวมและกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. มากขึ้น ปตท. จึงจัดการปฐมนิเทศและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกเพิ่มเติม รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท. ในส่วนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ปตท. สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามรายละเอียดในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หน้า 232 - 369 และสามารถอ่านรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน




สามารถติดตามรายละเอียดคณะกรรมการที่ดูแลรับผิดชอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ได้ในตารางรายการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ปตท. หน้า 151 - 155 และรายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.







## เครือข่ายความร่วมมือและพันธมิตรด้านความยั่งยืน

ปตท. ตระหนักดีว่าการขับเคลื่อนประเทศไทยให้มีความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความมั่นคงและปลอดภัยอย่างยั่งยืนและสมดุลในทุกมิตินั้น จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของทุกภาคส่วนทั้งในระดับประเทศและระดับสากลอย่างจริงจัง ปตท. จึงมุ่งเน้นเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับเครือข่ายและพันธมิตรด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งพันธมิตรภายในและภายนอก ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐ องค์กรระหว่างประเทศ สมาคมการค้า สถาบัน และองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร โดยยึดมั่นในนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ในการพิจารณาตัดสินใจให้การสนับสนุน หรือร่วมมือกับพันธมิตรและเครือข่าย ดังกล่าวอย่างรอบคอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้

เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ ทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาวสู่ความยั่งยืนขององค์กร ปตท. กำหนดจุดยืนในการสนับสนุนหรือเข้าร่วมเครือข่ายและพันธมิตรด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทุกประเด็นด้านความยั่งยืนและพื้นที่ที่ ปตท. ดำเนินธุรกิจ “เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนประเทศไทยให้เติบโตสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน” มุ่งแก้ปัญหาโลกร้อนอย่างทันท่วงที และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรในระยะยาว รวมทั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยพิจารณาให้การสนับสนุนเครือข่ายและพันธมิตรด้านความยั่งยืนที่มีวัตถุประสงค์หลัก ดังนี้

1. พัฒนาและส่งเสริมการสร้างแนวปฏิบัติที่ดีด้านความยั่งยืน สิทธิมนุษยชน และการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Security Safety Occupational Health and Environment: SSHE) ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. ที่มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจพลังงานอนาคต และธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Future Energy and Beyond)

2. สนับสนุนการดำเนินธุรกิจตามนโยบายและเป้าหมายของประเทศไทย ตลอดจนสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามข้อตกลงปารีส

โดยกำหนดรูปแบบของการสนับสนุนด้วยการจ่ายค่าธรรมเนียมสมาชิกสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมและเสริมสร้างศักยภาพด้านต่าง ๆ รวมทั้งการเข้าไปมีบทบาทสำคัญในแต่ละเครือข่ายและพันธมิตร เช่น เป็นประธาน/คณะกรรมการบริหารเครือข่าย หรือเป็นประธาน/ คณะทำงานให้ข้อคิดเห็นต่อแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อ ความยั่งยืน หัวข้อย่อย เครือข่ายด้านความยั่งยืน

## การบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสู่การดำเนินงานขององค์กร

ปตท. มุ่งเน้นการบูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานในองค์กร ตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร โดยจำแนก SDGs ออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ **กลุ่ม Integrated into Core Business** ประกอบด้วย 10 เป้าหมาย (3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16) ได้ถูกนำมาเป็นปัจจัยนำเข้าในการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ ตัวชี้วัด/เป้าหมาย และแผนวิสาหกิจขององค์กร จะเห็นได้ว่าเป้าหมาย SDGs เหล่านี้สะท้อนอยู่ในเป้าหมายย่อย แผนงาน/ โครงการที่สำคัญ รวมทั้งโครงการสนับสนุนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กร ดังตารางความเชื่อมโยงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และตัวชี้วัด เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 ของ ปตท. สำหรับเป้าหมาย **กลุ่ม Collaborate with Other Stakeholders** 7 เป้าหมาย (1, 2, 4, 5, 10, 11, 17) ได้ถูกนำมาพิจารณาในการวิเคราะห์และจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อดำเนินการขยายผลร่วมกับภาคีเครือข่ายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องต่อไป ความก้าวหน้าของการดำเนินงาน การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้ง 17 เป้าหมาย สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ที่เกี่ยวข้อง ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อ ความยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



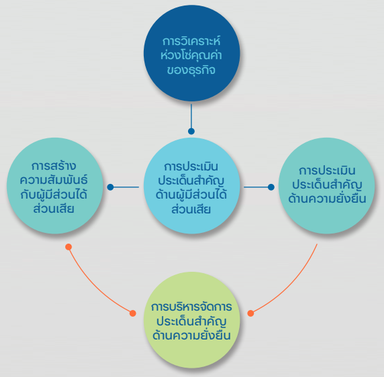

# 3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

## วัตถุประสงค์ของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมต่อการดำเนินงาน ปตท. จึงมุ่งมั่นในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลซึ่งเป็นพันธกิจที่สำคัญ โดยสร้างการมีส่วนร่วมในประเด็นสำคัญ รวมถึงตอบสนองต่อความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลอย่างเหมาะสมและทันท่วงที ทั้งนี้ การบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานสากล AA1000 Stakeholder Engagement Standard 2015 (AA1000 SES) และเกณฑ์ประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เพื่อให้การดำเนินการเป็นระบบและมีประสิทธิภาพรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของ ปตท. ควบคู่ไปกับการได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

## การบริหารผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปตท. กำหนดแนวทางการวิเคราะห์และบริหารจัดการประเด็นหรือผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงาน ที่เกิดขึ้นหรืออาจจะเกิดขึ้นจากการที่ ปตท. บริหารจัดการทั้งทางตรงและทางอ้อม ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท ซึ่งครอบคลุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล รวมถึงสิทธิมนุษยชน ดังนี้




กลุ่มของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. 6 กลุ่ม

หน่วยงานภาครัฐ | ผู้ลงทุน | คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
สังคมชุมชน | ลูกค้า | กรรมการและพนักงาน

## การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี 2566 ปตท. วิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุนตามโครงสร้างขององค์กรทั้งหมด 15 สายงาน โดยระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร นำมาวิเคราะห์ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และ/ หรือบริการ ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าขององค์กรที่มีต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม รวมถึงสิทธิมนุษยชน และระบุความต้องการ ความคาดหวัง ข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อระบุประเด็นของสายงานที่สอดคล้องกับประเด็นองค์กร ซึ่งทั้งหมดจะดำเนินการในช่วงของการจัดทำแผนธุรกิจของแต่ละสายงานในแต่ละปี เพื่อให้มีการบูรณาการแผนการสร้างความสัมพันธ์ รวมทั้งแผนการบริหารจัดการประเด็นความยั่งยืนเข้าไปในแผนธุรกิจและงบประมาณของสายงานอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. ก่อนเริ่มดำเนินการในปีต่อไป

ประเด็นระดับองค์กร ประกอบด้วย 10 ประเด็น ได้แก่

| | |
|---|---|
| Brand & Trust | **Brand** หมายถึง ภาพลักษณ์และมุมมองความคิดที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีต่อบริษัทหรือสินค้าและผลิตภัณฑ์ และ **Trust** หมายถึง ความเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจ |
| Climate Change | การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากความผันแปรตามธรรมชาติหรือกิจกรรมของมนุษย์ |
| Compliance/ Transparency | **Compliance** หมายถึง การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และ **Transparency** หมายถึง ความชัดเจนที่ธุรกิจเปิดเผยไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเชิงบวกหรือเชิงลบ |
| Customer Experience | ปฏิสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กรตลอดจนความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการสร้างการรับรู้ อบรม สนับสนุนการซื้อและการบริการ |
| Energy Transition | การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพลังงานใหม่ |
| Financial Performance | ผลการดำเนินงานทางการเงิน |
| Future Business | ธุรกิจใหม่ เช่น Renewable Energy, Energy Storage, Electricity Value Chain, Hydrogen Technology, Life Science, AI and Robotics |
| Information Security & Data Privacy | **Information Security** หมายถึง การรักษาความปลอดภัยทางข้อมูล และ **Data Privacy** หมายถึง ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล โดยให้ความคุ้มครองและปฏิบัติตามกฎหมาย |
| Organization & Employee | การพัฒนาองค์กรและพนักงาน |
| Safety, Health & Environment | ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม |

ผู้อ่านสามารถคลิกหรือสแกนคิวอาร์โค้ด (QR code) เข้าไปดูประเด็นระดับองค์กร





## ผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของแต่ละสายงาน ประจำปี 2566

***หมายเหตุ:** สายงานสนับสนุนอื่นๆ ประกอบด้วย สำนักที่ปรึกษากฎหมาย สำนักตรวจสอบภายใน สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม และสายงานเลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์

## การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. รวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และพนักงานที่ดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรง ประกอบกับแนวโน้มของโลก เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำประเด็นที่สำคัญระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

เมื่อสายงานจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งเชื่อมโยงกับประเด็นระดับองค์กรแล้ว จึงจัดทำแผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและติดตามผลการดำเนินงาน โดยประเด็นที่เลือกติดตามในระดับองค์กรจะทำการติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส เพื่อนำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการมาปรับปรุงการดำเนินงาน รวมถึงทำการประเมินผลความสัมพันธ์และความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประจำปี เพื่อนำมาทบทวนการดำเนินงานในปีต่อไป

ในปี 2566 มีประเด็นสำคัญที่ทำการติดตามระดับองค์กร 4 ประเด็น คือ
1) Brand & Trust 2) Climate Change
3) Energy Transition 4) Future Business

ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” ที่มีการวางแนวทางการลงทุนใน “Future Energy and Beyond” เพิ่มขึ้น เพื่อให้ได้สัดส่วนกำไรมากกว่าร้อยละ 30 ในปี 2573 และมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบปริมาณการปล่อยในปี 2563 เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 (เร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ ปี 2608) ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเอง และบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 พร้อมสื่อความทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานในการมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว สร้างแนวคิดในการเปลี่ยนแปลงร่วมกัน พร้อมขับเคลื่อนแผนลงทุน เพื่อผลักดันเศรษฐกิจไทย

## คะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าหมายของคะแนนความผูกพันผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กำหนดไว้ในระดับดีมาก (≥80) โดยผลคะแนนปี 2566 เท่ากับ 85 คะแนน ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมาย สะท้อนให้เห็นถึงภาพรวมของ ปตท. ที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระดับดีมาก

| | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|
| เป้าหมาย | ≥80 | ≥80 | ≥80 | **≥80** |
| ผลการดำเนินงาน | 83 | 86 | 86 | **85** |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**








# ผลการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| | หน่วยงานภาครัฐ | ผู้ลงทุน | ลูกค้า |
|---|---|---|---|
| ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | • การประชุมหารือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐรายเดือน<br>• การจัดประชุมสร้างความเข้าใจกับภาครัฐรายไตรมาส<br>• การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ ปตท. และสื่อออนไลน์อื่น ๆ | • การเยี่ยมชมกิจการกลุ่ม ปตท.<br>• การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี<br>• วันนักลงทุนสัมพันธ์<br>• การประชุมออนไลน์<br>• การนำเสนอข้อมูลบริษัทกับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านช่องทางออนไลน์ | • การเข้าพบ/ประชุมกับลูกค้าเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของลูกค้าและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง<br>• การประชุมหรือสนทนากับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์<br>• PTT NGV Station Application<br>• ช่องทาง 1365 Contact Center<br>• สื่อออนไลน์ เช่น<br>ไลน์: PTT Natural Gas และ PTT NGR<br>เว็บไซต์: Customer Service Center |
| ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | **CLIMATE CHANGE**<br>• ผลักดันนโยบายการควบคุม/ ดูดซับก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรคุ้มค่า/ รักษาสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติ<br>• มีส่วนร่วมให้ความเห็น/ ข้อมูลที่เป็นประโยชน์<br>• เป็นผู้นำการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก<br>**COMPLIANCE/ TRANSPARENCY**<br>• ความมั่นคงด้านพลังงานและการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ<br>• การเปิดเผยข้อมูลที่เข้าใจง่าย เพียงพอ และทันเวลา ชี้แจงประเด็นได้ชัดเจน ครบถ้วน<br>• การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรมและการค้าเสรี<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• สร้างธุรกิจใหม่ร่วมกันในอนาคตอย่างต่อเนื่อง<br>• ดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนและสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ<br>**SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT**<br>• ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน<br>• ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ควบคุมมาตรฐาน | **ENERGY TRANSITION**<br>• ขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจพลังงานสะอาดโดยใช้ก๊าซธรรมชาติ<br>• ผลการดำเนินงานที่สะท้อนภาพการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานในอนาคต<br>• ต้องการลงทุนในบริษัทที่สร้างคุณค่าให้แก่สังคม สิ่งแวดล้อม<br>**FINANCIAL PERFORMANCE**<br>• มีแผนการลงทุนที่เหมาะสมและลงทุนในบริษัทที่มีผลประกอบการดีมั่นคง มีความเติบโต ได้รับผลตอบแทน<br>• มีความสามารถในการชำระคืนหนี้<br>• มีธรรมาภิบาลในการบริหารงาน<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• ขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่<br>• การผลิตและการบริโภคที่สร้างคุณค่าให้แก่สังคม และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | **CUSTOMER EXPERIENCE**<br>• เข้าถึงสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในราคาที่เป็นธรรม<br>• ระบบงานมีความสะดวกและคล่องตัว<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• การผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม<br>• พัฒนาพลังงานสะอาดในราคาเป็นธรรม<br>• ขยายยานยนต์ไฟฟ้า สถานีชาร์จไฟฟ้าทั่วประเทศ |
| ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ | **CLIMATE CHANGE**<br>• ปตท. เป็นประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) ซึ่งเป็นเครือข่ายองค์กรชั้นนำระดับประเทศ รวมกว่า 500 องค์กร เพื่อเป็นเครือข่ายแกนนำผลักดันการลดก๊าซเรือนกระจกและเร่งจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อภาครัฐ เพื่อยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล<br>**COMPLIANCE/ TRANSPARENCY**<br>• ร่วมประชุม/ หารือกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• สื่อสารและสร้างความเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่ของ ปตท.<br>**SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT**<br>• เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโครงการของ ปตท. และนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน<br>• ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้นำในพื้นที่ รับฟังข้อกังวล ข้อเสนอแนะจากชุมชน และติดตามแก้ไขอย่างเป็นธรรม | **ENERGY TRANSITION**<br>• สื่อสารทิศทาง ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาธุรกิจของ ปตท.<br>**FINANCIAL PERFORMANCE**<br>• สื่อสารกลยุทธ์ ทิศทาง ปตท. เพื่อสร้างความมั่นใจแก่นักลงทุนผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น และช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ<br>• เผยแพร่ข้อมูลและสื่อความไปยังผู้ถือหุ้นกู้ ถึงฐานะทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของปตท. ผ่านช่องทางต่างๆ รวมถึงสื่อความไปยังนักลงทุนนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน ผ่าน Analyst Meeting และ Roadshow ทั้งในประเทศและต่างประเทศ<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน | **CUSTOMER EXPERIENCE**<br>• ยกระดับการดูแลลูกค้าโดยวิเคราะห์จุดอ่อนทางธุรกิจ เพื่อหาแนวทางพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง<br>• สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งให้การสื่อความ และจัดอบรมหลักสูตรตามที่ลูกค้าร้องขอ<br>• จัดกิจกรรม CRM และ CSR ของ ปตท. เพื่อสร้างความผูกพันกับลูกค้า<br>**FUTURE BUSINESS**<br>• สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน |







| | สังคมชุมชน |
|---|---|
| ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | • การเข้าพื้นที่ชุมชนเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน<br>• เปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชนตามแผนงาน<br>• ช่องทาง 1365 Contact Center<br>• เว็บไซต์ ปตท. หรืออีเมล pttvoice@pttplc.com<br>• การร้องเรียนเรื่องการทุจริตผ่านทางอีเมล grchelpdesk@pttplc.com หรือ pttvoice@pttplc.com<br>• สื่อออนไลน์ เช่น<br>PTT GROUP, PTT NEWS/ WE LOVE PTT/ GODJI, @pttplc_ official, ptt_ official_ig, PTT Official Tiktok |
| ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | **BRAND & TRUST**<br>• ส่งเสริมและช่วยเหลือปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ<br>• พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม<br>• การบริหารที่เชื่อถือได้ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล<br>**SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT**<br>• ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน<br>• รักษา/ ฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมชุมชน การบริโภคและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยกับชุมชน<br>• ลดปัญหาฝุ่นละอองจากการดำเนินงานโครงการก่อสร้าง<br>• ชี้แจงประเด็นและแก้ไขปัญหาของชุมชนได้อย่างรวดเร็ว |
| ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ | **BRAND & TRUST**<br>• สื่อสารและสร้างความเข้าใจวิสัยทัศน์ ปตท. อย่างต่อเนื่อง<br>• ดำเนินงานสนับสนุนชุมชนผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้<br>- **โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม** โดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรให้ก้าวสู่การเป็น Smart Farmer จำนวน 45 พื้นที่ (29 จังหวัด) รวมทั้งมีการพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนต่อเนื่องใน 6 พื้นที่ทั่วประเทศ<br>- **โครงการ PTT Group Model School** โดยพัฒนาการศึกษาให้แก่โรงเรียนจำนวน 109 แห่ง ภายใต้แนวคิด (Concept) "STEEM 4E" ร่วมกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) และประยุกต์การสอน 4E (Ethics and Growth Mindset/ Entrepreneurship/ Energy Literacy/ Environment Awareness) โดยในปี 2566 ผลักดันให้เกิดครูต้นแบบ STEM 24 คน และโรงเรียนต้นแบบ 11 แห่ง<br>- **สถาบันลูกโลกสีเขียว** โดยมอบรางวัลให้แก่ชุมชนและบุคคลที่อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ใช้ความรู้ท้องถิ่นให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน พร้อมกับถอดองค์ความรู้ผลงานรางวัลเพื่อต่อยอดใช้ประโยชน์<br>- **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ** โดยร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝกเพื่ออนุรักษ์ดินและน้ำ โดยจัดอบรมให้ความรู้ การปลูกหญ้าแฝก และหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนจัดประกวดผลงานโดยในปี 2566 ประเทศไทยได้เป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 ณ จังหวัดเชียงใหม่ มีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คนจาก 19 ประเทศทั่วโลก<br>**SAFETY, HEALTH & ENVIRONMENT**<br>• ลงพื้นที่สื่อความสร้างความมั่นใจให้ชุมชน ในมาตรการความปลอดภัย/ การเตรียมความพร้อมรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และรับฟังความคิดเห็น นำมาพิจารณาประกอบการดำเนินงาน<br>• เข้าพบ/ หารือผู้นำชุมชน เพื่อติดตามข้อร้องเรียนร้องขอที่เป็นระบบรวดเร็วและเป็นธรรม รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นและสร้างความมั่นใจให้ชุมชน<br>• ประชาสัมพันธ์ข้อมูลและแจ้งแผนการก่อสร้างในพื้นที่ให้ชุมชนรับทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและข้อกังวล |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความต้องการ/ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญ

### คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

- งานสัมมนาผู้ค้าประจำปี
- ช่องทางการสื่อสารกับผู้ค้า เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล
- ระบบการจัดซื้อจัดจ้างแบบออนไลน์ของ ปตท. ได้แก่
  - ระบบการซื้อขายแบบออนไลน์ของ ปตท.
  - ระบบการยื่นของเสนอราคาออนไลน์ของ ปตท.
  - ระบบการตอบแบบประเมินด้าน ESG Self-Assessment สำหรับผู้ค้า ปตท. และกลุ่ม ปตท.

**BRAND & TRUST**
- พัฒนาศักยภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว
- ได้รับความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลงานจัดซื้อจัดจ้างและผู้ค้าเชื่อมั่นในความโปร่งใสของการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท.
- ส่งเสริมโอกาสการจ้างงาน SME พัฒนาศักยภาพร่วมกันให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- พัฒนาขั้นตอนการทำงานให้รวดเร็ว

**COMPLIANCE/ TRANSPARENCY**
- ปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ สื่อสารกระบวนการทำงานชัดเจน นำเทคโนโลยีมาใช้

**ENERGY TRANSITION**
- ความร่วมมือเชิงธุรกิจในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่การเปิดเสรีเต็มรูปแบบ
- การสนับสนุนเชิงรุก ด้านข้อมูลและความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์

**FUTURE BUSINESS**
- ร่วมสร้างธุรกิจใหม่ มีความร่วมมือในอนาคตอย่างต่อเนื่อง และให้คำปรึกษา/ ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจใหม่

**ORGANIZATION & EMPLOYEE**
- ความมั่นคงและความก้าวหน้า รวมทั้งสวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี
- ทำงานกับองค์กรที่ปรับตัวทันต่อการเปลี่ยนแปลง เร่งสร้างการเติบโต ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- เตรียมทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคต
- สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ปตท.

**INFORMATION SECURITY & DATA PRIVACY**
- ความปลอดภัยจากการเก็บและใช้ข้อมูล
- ความเข้าใจ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

### กรรมการและพนักงาน

- การประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์รายเดือน
- การทำกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน
- การประชุมสายงาน
- การประชุมคณะกรรมการบริษัท

**BRAND & TRUST**
- สื่อสารผลการดำเนินงาน
  1) แผนการลงทุนที่รองรับการเติบโตในอนาคต
  2) การรักษาผลประกอบการภายใต้เศรษฐกิจชะลอตัว
  3) บริหารจัดการความร่วมมือในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการสายโซ่อุปทาน

**COMPLIANCE/ TRANSPARENCY**
- นำระบบ Digital Procurement มาใช้ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ผู้ค้าดำเนินการผ่านช่องทางออนไลน์ ทำให้เกิดประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และทันสมัย
- สื่อความกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. และแนะนำการใช้งานระบบต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้ค้าผ่านงานสัมมนาผู้ค้า และช่องทางการสื่อสารอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้าง และอีเมล

**ENERGY TRANSITION**
- สร้างความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

**FUTURE BUSINESS**
- สร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

**ORGANIZATION & EMPLOYEE**
- ทบทวนคุณลักษณะ รูปแบบของทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงานที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่
- ปรับปรุงสวัสดิการให้เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน และเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน
- ปรับปรุงการกำหนดให้ผลตอบแทนสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน และมีความเป็น Performance Driven มากยิ่งขึ้น
- จัดกิจกรรมร่วมกับคณะกรรมการ ปตท.เพื่อสร้างความเข้าใจการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

**INFORMATION SECURITY & DATA PRIVACY**
- ให้ความรู้และสร้างความตระหนักในภัยคุกคามทางไซเบอร์
- ให้ความรู้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการบริหารจัดการข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมาย

หมายเหตุ: สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับวิสัยทัศน์และทิศทางกลยุทธ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้ในเว็บไซต์ ปตท.



# 3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

## การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท. ประยุกต์ตามมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiatives (GRI) Universal Standards 2021 และข้อกำหนดของ Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) เพื่อระบุประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง (Actual) และมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต (Potential) โดยพิจารณาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตามหลักการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแบบ Double Materiality ซึ่งจะดำเนินการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอย่างรอบด้านและบูรณาการไปกับกระบวนการประเมินความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของผลกระทบตามบริบท ปัจจัยภายใน/ ภายนอก และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมี 4 ขั้นตอนหลักดังนี้

### 1 ทำความเข้าใจบริบทขององค์กร

พิจารณาจากปัจจัยภายใน (เช่น วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงองค์กร การดำเนินงาน/กิจกรรมขององค์กร) ปัจจัยภายนอก (เช่น มาตรฐาน ข้อกำหนด แนวปฏิบัติ แนวโน้มและความเสี่ยงของโลกที่เกี่ยวข้อง) และพิจารณาประเด็นด้านความยั่งยืนของ ปตท. บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมควบคู่ด้วย ทั้งยังวิเคราะห์ประเด็นความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากกิจกรรมขององค์กร รวมถึงผลสำรวจความคิดเห็นของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านแบบสำรวจ/ การรับฟัง/ การสัมภาษณ์ เพื่อรวบรวม/จัดกลุ่มและระบุประเด็นด้านความยั่งยืน

### 2 ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต

ระบุผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคตอย่างรอบด้านจากประเด็นด้านความยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยเริ่มต้นจากการระบุผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในมุมมองที่องค์กรก่อให้เกิด มีส่วนร่วมทำให้เกิด หรือเชื่อมโยงโดยตรงให้ได้ ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจจากห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร หลังจากนั้นระบุผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้นและมีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต ที่ส่งมอบคุณค่าไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

### 3 ประเมินความสำคัญของผลกระทบ

ประเมินความสำคัญของผลกระทบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบที่มีต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร (Financial Materiality) โดยการวิเคราะห์เชิงปริมาณและคุณภาพทั้งผลกระทบเชิงลบและเชิงบวก

**ผลกระทบเชิงลบ:**
ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจริง โดยพิจารณาจากความรุนแรง ที่ครอบคลุมทั้งความร้ายแรง ขอบเขต และความสามารถในการฟื้นฟู รวมถึงผลกระทบเชิงลบที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากความรุนแรงข้างต้นและโอกาสการเกิด

**ผลกระทบเชิงบวก:**
ประเมินความสำคัญของผลกระทบเชิงบวกที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาจากขนาดและขอบเขตของผลกระทบ รวมถึงผลกระทบเชิงบวกที่มีโอกาสเกิดขึ้นในอนาคต โดยพิจารณาจากขนาด ขอบเขตและโอกาสการเกิด

### 4 จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบเพื่อการรายงาน

จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบและคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จากการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Impact Materiality) และผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินของค์กร (Financial Materiality) เพื่อนำมาบริหารจัดการและเปิดเผยผลการดำเนินงานในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ ปตท. อย่างเหมาะสม ซึ่งผลการประเมินได้ผ่านการทบทวนร่วมกับหน่วยงานและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง โดยทั้งหมดอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและเห็นชอบจากคณะกรรมการระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ได้แก่ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนตามลำดับ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกทวนสอบกระบวนการและผลประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อความครบถ้วน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และโปร่งใส โดย ปตท. ได้พิจารณานำเอาข้อสังเกตจากผู้เชี่ยวชาญและหน่วยงานภายนอกมาพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่อง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

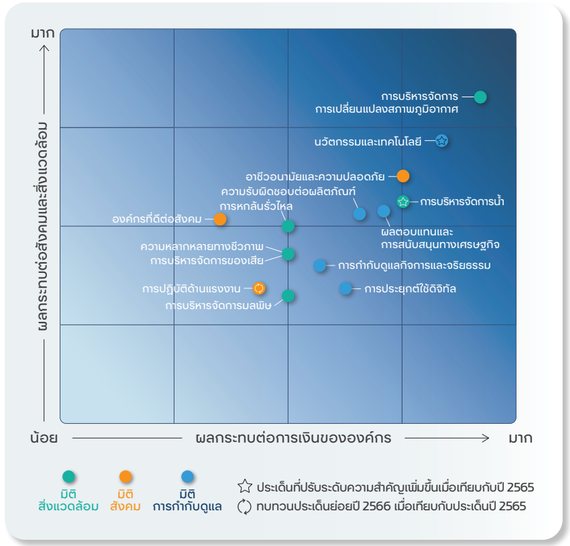
**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน




สำหรับผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 พบว่ามีประเด็นสำคัญทั้งในมุมมองผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการเงินขององค์กร 3 ลำดับแรกและประเด็นสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2565 ดังนี้

- **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ** ยังคงเป็นประเด็นสำคัญอันดับที่หนึ่งเหมือนปีที่ผ่านมา เนื่องจากยังคงเป็นวาระสำคัญระดับโลก ซึ่งจากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 27 เน้นย้ำถึงความพยายามจากหลายภาคส่วน รวมถึงภาคธุรกิจเพื่อจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียสเมื่อเทียบกับยุคก่อนอุตสาหกรรม ภายในศตวรรษนี้ ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน มีภารกิจในการมีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาคพลังงาน ปตท. จึงบูรณาการการประเมินความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้าไปในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์กรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม การเปลี่ยนผ่านของพลังงานและผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนพิจารณาโอกาสทางธุรกิจใหม่ในการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ปตท. จึงกำหนดเป้าหมายระดับองค์กร New Growth Business Growth และ Clean Growth รวมถึงกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงาน “3P Decarbonization Pathways” เพื่อรักษาผลประกอบการทางธุรกิจ ช่วยรักษาความสามารถในการแข่งขัน และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- **นวัตกรรมและเทคโนโลยี** เพิ่มลำดับความสำคัญขึ้นมาอย่างชัดเจนในการพัฒนาและขยายตัวของธุรกิจใหม่ที่ต้องประยุกต์ใช้และต่อยอดนวัตกรรมและเทคโนโลยีสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืน และตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงรองรับการเปลี่ยนผ่านของพลังงาน ตามวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” ที่มุ่งเน้นปรับรูปแบบและขยายไปยังธุรกิจใหม่ที่ใกล้กว่าพลังงาน ปรับพอร์ตการลงทุน และมุ่งสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ เช่น พลังงานหมุนเวียน สายโซ่อุปทานของรถยนต์ไฟฟ้า และวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและต่อยอดความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนานวัตกรรมทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในส่วนของนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ นวัตกรรมในกระบวนการทำงาน และนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ รวมถึงต่อยอดไปสู่การสร้างธุรกิจใหม่เพื่อความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระดับองค์กร ในส่วนของเป้าหมาย New Growth มุ่งเน้นไปที่การเร่งและปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจใหม่ เพื่อเพิ่มสัดส่วนของรายได้จากการเติบโตในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานในอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดย ปตท. ได้กำหนดเป้าหมาย ทิศทางการดำเนินงาน ตลอดจนกลยุทธ์และแผนงานไว้ใน “แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท.” นอกจากนี้ การขยายธุรกิจใหม่ของ ปตท. ส่งผลให้ประเด็น “การบริหารจัดการน้ำ” มีความสำคัญ และอาจมีความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำในอนาคต ทั้งจากความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงในช่วงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วย
- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย** พนักงานและผู้รับเหมาของ ปตท. มีความเสี่ยงต่อการเผชิญกับอันตรายที่เกิดขึ้นจากการทำงานในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ที่อาจนำไปสู่การบาดเจ็บ/ การเจ็บป่วยต่อสุขภาพที่เยียวยาไม่ได้ หรือการสูญเสียชีวิต สิ่งเหล่านี้อาจส่งผลต่อต้นทุนความเสียหายต่อทรัพย์สิน การสูญเสียรายได้จากการหยุดดำเนินการที่สำคัญอย่างกะทันหัน การเยียวยา ค่าปรับ ฯลฯ ปตท. จึงมุ่งมั่นปรับปรุงการบริหารจัดการความปลอดภัยและความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น พร้อมรับความเสี่ยงทุกรูปแบบ ไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ “การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน” ไว้ใน “แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน” ในมิติสังคม ให้มีการยกระดับการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เช่น การปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน และเฉพาะงาน การเฝ้าระวังสุขภาพ การวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต ระบบรายงานสุขภาพของ ปตท. และการบริหารจัดการความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์



## ผลกระทบและการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

### การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การปล่อยและลดก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม
- การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทน
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเงินจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การบรรเทาและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- การมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

**ผลกระทบเชิงบวก**
+ การประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ
+ ภาพลักษณ์และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
+ การเข้าถึงตลาดและกลุ่มผู้บริโภคใหม่
+ โอกาสจากนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ใหม่
+ การสร้างงานที่ขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำ
+ การบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงคุณภาพชีวิตของสังคม

**ผลกระทบเชิงลบ**
- ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจและสายโซ่อุปทาน ความเสียหายต่อโครงสร้างพื้นฐาน แรงกดดัน ด้านระเบียบและกฎหมาย ฯลฯ
- ระบบนิเวศที่เสื่อมโทรม การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ
- คุณภาพชีวิตของประชากรลดลง ครอบคลุมปัญหาสุขภาพ ความไม่มั่นคงด้านอาหาร และน้ำ การพลัดถิ่น ฯลฯ

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

หน้า 158 www รายละเอียดเพิ่มเติม
22

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

### การบริหารจัดการน้ำ

- การดึงน้ำและใช้ทรัพยากรน้ำจากแหล่งต่าง ๆ
- การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ
- การจัดการผลกระทบจากน้ำทิ้ง
- ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน สำหรับการบริหารจัดการน้ำ

**ผลกระทบเชิงบวก**
+ การประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพยากรน้ำที่มีประสิทธิภาพ
+ ภาพลักษณ์และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
+ โอกาสจากนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้ใหม่
+ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศ
+ การเข้าถึงน้ำสะอาดและสุขอนามัยของประชาชน

**ผลกระทบเชิงลบ**
- ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจและสายโซ่อุปทาน ความเสียหายต่อโครงสร้างพื้นฐาน แรงกดดันด้านระเบียบและกฎหมาย ฯลฯ
- สิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรม ขาดแคลนทรัพยากรน้ำ
- ปัญหาความเหลื่อมล้ำทางสังคม ในประเด็นการเข้าถึงทรัพยากรน้ำ

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

หน้า 169 www รายละเอียดเพิ่มเติม
22, 25

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

### การหกล้นรั่วไหล

- น้ำมัน ก๊าซ และสารเคมีรั่วไหล

**ผลกระทบเชิงบวก**
+ ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับและประกันภัย
+ ภาพลักษณ์และความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
+ การอนุรักษ์ระบบนิเวศและดูแลรักษาสุขอนามัยของประชาชน

**ผลกระทบเชิงลบ**
- มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์ระยะยาว
- การปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม ความสูญเสียทางเศรษฐกิจ และความเสี่ยงด้านสาธารณสุข

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

www รายละเอียดเพิ่มเติม
8

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

หมายเหตุ:
ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย
ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย
ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ
ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี
อ้างอิง: ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน, กระทรวงต่างประเทศ
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม
www รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

สาเหตุของผลกระทบ
องค์กรก่อให้เกิดโดยตรง
องค์กรมีส่วนร่วมทำให้เกิดผ่านหน่วยงานอื่น ๆ
องค์กรมีส่วนเชื่อมโยงทางธุรกิจให้เกิดผลกระทบ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
หน่วยงานภาครัฐ
ลูกค้า
สังคม
ชุมชน
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ผู้ลงทุน
กรรมการและพนักงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




### ความหลากหลายทางชีวภาพ

- การรักษาและฟื้นฟูระบบนิเวศเพื่อความหลากหลายทางชีวภาพ
- การใช้ที่ดินและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน
- การระบุพื้นที่ปฏิบัติการที่มีความเสี่ยงสร้างผลกระทบต่อการโยกย้ายถิ่นฐานของชุมชน
- การพัฒนาท้องที่เขตเมืองและชนบทโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

**ผลกระทบเชิงบวก**
+ฟื้นฟูบริการจากระบบนิเวศเพื่อรักษาความยืดหยุ่นของระบบนิเวศ การพึ่งพาธรรมชาติที่มีผลทางเศรษฐกิจ โอกาสและประโยชน์ทางวัฒนธรรมและเชิงสันทนาการ
+การปรับตัวต่อสภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง
+เครือข่ายอนุรักษ์และรักษาป่าตลอดจนการส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน

**ผลกระทบเชิงลบ**
-มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์ระยะยาว
-ระบบนิเวศและการดำรงชีวิตของสังคมชุมชนเสียสมดุล

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 22, 25

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

### การบริหารจัดการของเสีย

- การจัดการของเสียที่เกิดขึ้นที่นำกลับมาใช้ซ้ำ/ ใช้ใหม่และส่งไปกำจัด
- ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับการบริหารจัดการของเสีย

**ผลกระทบเชิงบวก**
+การประหยัดค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ
+นวัตกรรมจากประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในกระบวนการดำเนินธุรกิจและการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน
+การอนุรักษ์ระบบนิเวศและดูแลรักษาสุขอนามัยของประชาชน

**ผลกระทบเชิงลบ**
-มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์
-การปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านสาธารณสุข

**กลยุทธ์/แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 22, 25

### การบริหารจัดการมลพิษ

- การจัดการมลพิษทางอากาศ เช่น สารอินทรีย์ระเหย ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์
- การจัดการมลพิษอื่น ๆ เช่น มลพิษจากแสง การสั่นสะเทือน การปล่อยคลื่นแม่เหล็ก การแผ่รังสี

**ผลกระทบเชิงบวก**
+กระบวนการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
+ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมและชุมชน

**ผลกระทบเชิงลบ**
-มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์
-การปนเปื้อนสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านสาธารณสุข

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 22, 25





### อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยง และการสอบสวนเหตุการณ์
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยต่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- การบริการด้านสุขภาพ การให้คำปรึกษา การฝึกอบรม การส่งเสริมสุขภาพ และการสื่อสารต่อพนักงานและผู้ปฏิบัติงาน
- การป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เชื่อมโยงโดยตรงกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- ความปลอดภัยจากกระบวนการผลิต
- ความปลอดภัยจากการเดินทาง/ ขนส่งทางรถและเรือ
- ความปลอดภัยของชุมชน
- การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน ภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อธุรกิจ สังคมชุมชน และสิ่งแวดล้อม

**ผลกระทบเชิงบวก**
+ลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ/ เจ็บป่วย/ บาดเจ็บในการทำงาน
+เพิ่มผลิตภาพในการทำงานและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
+ลดค่าใช้จ่ายด้านประกันภัยและค่ารักษาพยาบาล
+ยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ผู้รับเหมาและสังคมชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน

**ผลกระทบเชิงลบ**
-มูลค่าความเสียหายทางการเงินและภาพลักษณ์
-ความเสี่ยงด้านสุขภาพต่อพนักงาน ผู้รับเหมาและชุมชนโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

หน้า 174
รายละเอียดเพิ่มเติม
22, 25

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานกลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน

### องค์กรที่ดีต่อสังคม

- ผลกระทบทางเศรษฐกิจทางอ้อมกับสังคมชุมชน
- การประเมินผลกระทบต่อสังคมชุมชนท้องถิ่น
- การพัฒนาและสนับสนุนการเข้าถึงเทคโนโลยีของชุมชน
- การสร้างสัมพันธ์ ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน
- การอนุรักษ์/ ส่งเสริมวัฒนธรรมและการศึกษา
- การสร้างงานและพัฒนาทักษะ
- การส่งเสริมสุขภาพและรณรงค์ด้านสาธารณสุข
- การระบุพื้นที่ปฏิบัติการที่มีความเสี่ยงสร้างผลกระทบต่อการโยกย้ายถิ่นฐานของชุมชน
- ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจากการรักษาความปลอดภัยของบริษัทฯ และชุมชน
- สิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง

**ผลกระทบเชิงบวก**
+พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่น รวมถึงตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนให้ภาคเอกชนและรัฐวิสาหกิจเข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนวิสาหกิจเพื่อสังคม
+สร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชนเพื่อให้เกิดความเข้าใจและลดผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์องค์กร
+ส่งเสริมศักยภาพในการเรียนรู้ด้วยตนเองตลอดทุกช่วงวัย ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การสร้างโอกาสทางการศึกษา การส่งเสริมทักษะและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อความเท่าเทียม/ ความเสมอภาคในหลากหลายมิติและลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

**ผลกระทบเชิงลบ**
-กิจกรรมและการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า (การก่อสร้างโรงงาน การวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ กระบวนการผลิต การขนส่งผลิตภัณฑ์ฯลฯ) อาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบในหลายมิติ เช่น สิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ คุณภาพการดำรงชีวิตสังคมชุมชน สิทธิมนุษยชนของชุมชนท้องถิ่น การโยกย้ายถิ่นฐานของชุมชน

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**
แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

หน้า 181
รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 22, 25

**คณะกรรมการกำกับดูแล**
ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร
- คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม

หมายเหตุ:
ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย
ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย
ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ
ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี
อ้างอิง: ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน, กระทรวงต่างประเทศ
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม
รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

สาเหตุของผลกระทบ
องค์กรก่อให้เกิดโดยตรง
องค์กรมีส่วนร่วมทำให้เกิดผ่านหน่วยงานอื่น ๆ
องค์กรมีส่วนเชื่อมโยงทางธุรกิจให้เกิดผลกระทบ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
หน่วยงานภาครัฐ
ลูกค้า
สังคมชุมชน
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ผู้ลงทุน
กรรมการและพนักงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**








### การปฏิบัติด้านแรงงาน

- การจัดการแรงงานสัมพันธ์
- การไม่เลือกปฏิบัติ และการคุกคาม
- เสรีภาพในการสมาคมและสิทธิในการร่วมเจรจาต่อรอง
- ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม
- ความผูกพันของบุคลากร
- การพัฒนาบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารสายอาชีพ
- การสร้างแรงจูงใจและรักษาผู้มีความสามารถ
- แรงงานเด็ก
- แรงงานบังคับและการเกณฑ์แรงงาน
- แรงงานทาสสมัยใหม่
- การบริหารจัดการสายโซ่อุปทานและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการของคู่ค้า

**ผลกระทบเชิงบวก**

+ทรัพยากรบุคคลมีทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ใกลกว่าพลังงาน
+ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ยกระดับคุณภาพชีวิตของบุคลากร และเพิ่มความผูกพันที่ดีต่อองค์กร
+รักษาและส่งเสริมความหลากหลายในกลุ่มพนักงาน (เชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ฯลฯ) เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทางด้านความคิด วัฒนธรรม มุมมอง และประสบการณ์
+บริหารจัดการสายโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ ด้วยความโปร่งใส และมีจริยธรรม มุ่งเน้นผลตอบแทนทางด้านเศรษฐกิจ คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าร่วมกับคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

**ผลกระทบเชิงลบ**

- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ไม่เป็นธรรมและไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจ จึงทำให้กระทบต่อประสิทธิภาพในการทำงานและความผูกพันต่อองค์กร
- การพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้พนักงานใหม่ไม่สามารถปฏิบัติงานทดแทนพนักงานที่ลาออกหรือเกษียณได้
- ความเสี่ยงที่เกิดจากการกระบวนการจัดหาและการดำเนินการของคู่ค้าและคู่ความร่วมมือที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจก่อให้เกิดผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เช่น ต้นทุนในการดำเนินงานสูงขึ้น การหยุดชะงักของกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ/ จัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการ การร้องเรียนจากคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

- แผนกลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์
- แผนแม่บทองค์กรแห่งการเรียนรู้
- แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.
- แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเพิ่มเติม
4, 5, 7, 8, 18, 20, 23, 24

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน
- คณะกรรมการ ปตท.

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการโครงสร้างค่างาน และ อัตรากำลัง
- คณะกรรมการจัดการพนักงาน กลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ
- คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
- คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง

ระดับสายงาน
- สายงานบริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล

### นวัตกรรมและเทคโนโลยี

- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการพัฒนานวัตกรรม และการต่อยอดไปสู่การพัฒนาธุรกิจ
- การส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์และบริการ

**ผลกระทบเชิงบวก**

+ส่งเสริมนวัตกรรมและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจ (กระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ บริการ ฯลฯ) สำหรับต่อยอดไปสู่ธุรกิจใหม่ เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงสร้างการแข่งขันและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุน

**ผลกระทบเชิงลบ**

- นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ เช่น เงินทุน ด้านนวัตกรรม ทักษะความสามารถของบุคลากร ผลกำไรที่ไม่เป็นไปตามแผน

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ปตท.

หน้า 191 รายละเอียดเพิ่มเติม
22

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท.
- คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท.
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานนวัตกรรม

### การประยุกต์ใช้ดิจิทัล

- ข้อมูลสารสนเทศ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการป้องกันความเป็นส่วนตัว
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กร

**ผลกระทบเชิงบวก**

+ปกป้องข้อมูลสารสนเทศ ป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์ และป้องกันความเป็นส่วนตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
+ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาเปลี่ยนแปลงกระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

**ผลกระทบเชิงลบ**

- ข้อมูลสำคัญขององค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรั่วไหลไปสู่ภายนอก ก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น ค่าใช้จ่ายสูงขึ้น ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการได้ สูญเสียความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สูญเสียข้อมูลที่ละเอียดอ่อน

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล

รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 12

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและ บริหารความเสี่ยง

ระดับสายงาน
- สายงานธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

หมายเหตุ:

ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย
ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย
ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ
ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี
อ้างอิง: ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน, กระทรวงต่างประเทศ
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม
รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

สาเหตุของผลกระทบ
องค์กรก่อให้เกิดโดยตรง
องค์กรมีส่วนร่วมทำให้เกิดผ่านหน่วยงานอื่น ๆ
องค์กรมีส่วนเชื่อมโยงทางธุรกิจให้เกิดผลกระทบ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
หน่วยงานภาครัฐ
ลูกค้า
สังคมชุมชน
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ผู้ลงทุน
กรรมการและพนักงาน








แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)


### ผลตอบแทนและการสนับสนุนทางเศรษฐกิจ

- การสร้างและปันส่วนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ต้นทุนการดำเนินการ รายได้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการของ พนักงาน เงินปันผลประจำปี ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ และ การลงทุนเพื่อสังคม
- ความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ
- การสนับสนุนภาครัฐเชิงนโยบาย และการสนับสนุนทางการเมือง
- ความช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจที่ได้รับจากภาครัฐ

**ผลกระทบเชิงบวก**

+สร้างผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
+ปันส่วนมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น รายได้ ค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน เงินปันผลประจำปี ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ และการลงทุนเพื่อสังคม
+สนับสนุนนโยบายภาครัฐ พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ดี

**ผลกระทบเชิงลบ**

- การจ่ายภาษีและรับความช่วยเหลือทางการเงินในการดำเนินธุรกิจจากภาครัฐที่ไม่โปร่งใส อาจส่งผลก่อให้เกิดการกระแสการเงินที่ผิดกฎหมายและการคอร์รัปชัน
- การสนับสนุนนโยบายภาครัฐที่ไม่โปร่งใส อาจมีส่วนร่วมทำให้เกิดการทุจริต การติดสินบน หรืออาจก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อองค์กรที่ไม่สมควร

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

แผนปฏิบัติงานของสายงานที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเพิ่มเติม
22

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการ ปตท.

ระดับสายงาน
- สายงานนโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
- สายงานบริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
- สายงานบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

- การตลาดที่เป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นจริงและไม่เบี่ยงเบนและการปฏิบัติตามข้อตกลงที่เป็นธรรม
- การตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- การบริการ การสนับสนุน และการยุติข้อร้องเรียนและข้อโต้แย้งแก่ผู้บริโภค
- การประเมินและการปกป้องผลกระทบด้านสุขภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และบริการ
- การปกป้องความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและผู้บริโภค

**ผลกระทบเชิงบวก**

+พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า
+ให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของผู้บริโภค
+ปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภค

**ผลกระทบเชิงลบ**

- ผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ได้ตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับผลกระทบด้านสุขภาพและความปลอดภัย อาจก่อผลกระทบต่อองค์กรและลูกค้า เช่น ผลกระทบต่อสุขภาพ ข้อร้องเรียน ข้อโต้แย้ง การฟ้องร้อง เป็นต้น
- การละเมิดความเป็นส่วนตัวและสูญเสียข้อมูลลูกค้า อาจส่งผลต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ปตท.

รายละเอียดเพิ่มเติม
8, 12, 17

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ระดับสายงาน
- สายงานวางแผนหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

### การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม

- โครงสร้างและกระบวนการกำกับดูแลองค์กรที่ดี มีธรรมาภิบาล และจริยธรรม
- การปฏิบัติที่เป็นธรรม
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และความโปร่งใส
- กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- กลยุทธ์และนโยบายด้านภาษี
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ
- จุดยืนขององค์กรต่อการการสนับสนุนการออกกฎระเบียบ และนโยบายใหม่
- การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

**ผลกระทบเชิงบวก**

+การดำเนินธุรกิจด้วยธรรมภิบาล จริยธรรม โปร่งใส ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ส่งผลต่อผลการดำเนินงานที่ดี ลดค่าใช้จ่ายจากค่าปรับ และภาพลักษณ์ขององค์กร
+ส่งเสริมการปฏิบัติที่เป็นธรรม และมีจริยธรรมตลอดห่วงโซ่อุปทาน
+กำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เป็นธรรม
+ส่งเสริมการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรมและการค้าเสรี

**ผลกระทบเชิงลบ**

- ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นจากค่าปรับภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กรเสียหาย ไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้

**กลยุทธ์/ แผนการบริหารจัดการ**

แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท.

รายละเอียดเพิ่มเติม
8

**คณะกรรมการกำกับดูแล**

ระดับคณะกรรมการ ปตท.
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน

ระดับจัดการ
- คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร

ระดับสายงาน
- สายงานบริหารศักยภาพองค์กร และ ธรรมาภิบาล


หมายเหตุ:

ผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน
ข้อ 3 สิทธิในการมีชีวิต
ข้อ 4 ไม่ตกเป็นทาส
ข้อ 5 ไม่ถูกทรมาน
ข้อ 7 เท่าเทียมกันตามกฎหมาย
ข้อ 8 สิทธิที่จะได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย
ข้อ 12 สิทธิความเป็นส่วนตัว
ข้อ 17 สิทธิในการครอบครองทรัพย์สิน
ข้อ 18 เสรีภาพในการนับถือศาสนา
ข้อ 20 เสรีภาพในการชุมนุมอย่างสันติ
ข้อ 22 การได้รับการดูแลและคุ้มครองจากรัฐ
ข้อ 23 สิทธิในการทำงาน
ข้อ 24 สิทธิในการพักผ่อน
ข้อ 25 คุณภาพชีวิตที่ดี
อ้างอิง: ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน, กระทรวงต่างประเทศ
รายละเอียดเพิ่มเติมภายในเล่ม
รายละเอียดเพิ่มเติมในเว็บไซต์ ปตท.

สาเหตุของผลกระทบ
องค์กรก่อให้เกิดโดยตรง
องค์กรมีส่วนร่วมทำให้เกิดผ่านหน่วยงานอื่น ๆ
องค์กรมีส่วนเชื่อมโยงทางธุรกิจให้เกิดผลกระทบ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
หน่วยงานภาครัฐ
ลูกค้า
สังคมชุมชน
คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
ผู้ลงทุน
กรรมการและพนักงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





# การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน

## ปัจจัยนำเข้า

### ทุนทางการเงิน

- จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 28,562,996,250 หุ้น
- รายได้จากการขายและการให้บริการ 3,367,203 ล้านบาท ในปี 2565
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 491,288 ล้านบาท ในปี 2565

### ทุนทางการผลิต

- สถานที่ผลิตและวิจัย
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2565 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติรวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์))
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร

### ทุนทางปัญญา

- ทรัพย์สินทางปัญญา
- เทคโนโลยีที่จดลิขสิทธิ์ นวัตกรรมและแนวคิดริเริ่มอื่น ๆ
- งบประมาณการวิจัย 502 ล้านบาท

### ทุนด้านบุคลากร

- จำนวนพนักงาน ปตท. 3,574 คน
- ทักษะและประสบการณ์ของบุคลากรองค์กร คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ
- ชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของผู้บริหารและพนักงาน 46.11 ชั่วโมง
- ค่าใช้จ่ายอบรมของผู้บริหารและพนักงานเฉลี่ย 30,513.87 บาทต่อคน
- สัดส่วนผู้บริหารและพนักงานหญิงต่อจำนวนพนักงานทั้งหมด ร้อยละ 38.39

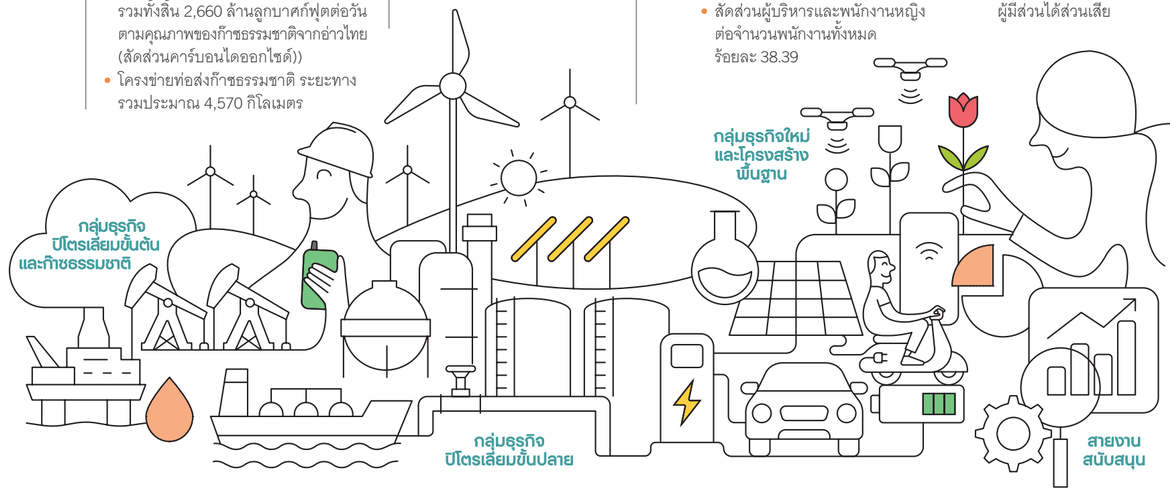
### ทุนทางสังคม

- ความสัมพันธ์ระหว่าง ปตท. และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ภาพลักษณ์และชื่อเสียงองค์กร
- งบประมาณการลงทุนทางด้านสังคม 1,018.79 ล้านบาท
- ความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- ทรัพยากรธรรมชาติทั้งแบบที่หมุนเวียนได้และหมุนเวียนไม่ได้
- งบประมาณการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม 492 ล้านบาท

## การดำเนินธุรกิจของ ปตท.




### แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลก

### ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ

### ความเสี่ยงและโอกาสใหม่ที่เกิดขึ้น

### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์และบริการ

- ก๊าซธรรมชาติ
- ปิโตรเคมี
- ก๊าซหุงต้ม
- ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

### คุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- หน่วยงานภาครัฐ
- สังคมชุมชน
- ผู้ลงทุน
- ลูกค้า
- คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ
- กรรมการและพนักงาน

## การสร้างคุณค่าเพิ่ม

### ทุนทางการเงิน

- รายได้จากการขายและการให้บริการ 3,144,551 ล้านบาท
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 426,895 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 1.67 เท่า
- กำไรสุทธิต่อหุ้น 3.92 บาทต่อหุ้น
- การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 57,126 ล้านบาท
- การจ่ายภาษีเงินได้ที่ภาครัฐสามารถนำไปบริหารหรือพัฒนาประเทศ 41,865 ล้านบาท

### ทุนทางการผลิต

- สถานที่ผลิตและวิจัย (ALL)
- โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติและคลังปิโตรเลียม (ALL)
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จำนวน 6 หน่วย กำลังการผลิตรวม 2,870 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ในปี 2566 ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งสิ้น 2,660 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามคุณภาพของก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย (สัดส่วนคาร์บอนไดออกไซด์)) (ALL)
- โครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ระยะทางรวมประมาณ 4,570 กิโลเมตร (ALL)

### ทุนทางปัญญา

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้ 16 รายการ และยื่นจดสิทธิบัตร 32 เรื่อง
- รายได้จากการวิจัยและพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. 81,812,047 บาท

### ทุนด้านบุคลากร

- ผลตอบแทนจากการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ 298 เท่า
- คะแนนความผูกพันของพนักงาน ร้อยละ 82
- อัตราการลาออกของพนักงาน พนักงานชาย 1.45 พนักงานหญิง 1.18
- อัตราการสืบทอดตำแหน่ง ร้อยละ 100

### ทุนทางสังคม

- สร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่ประกอบการ ร้อยละ 100
- ความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 85 คะแนน (ALL)
- ไม่มีประเด็นความขัดแย้งกับชุมชน

### ทุนทางสิ่งแวดล้อม

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. (ALL)
  - ทางตรง (Scope 1) 10.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.19 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่) 0.18 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ กลุ่ม ปตท. (ALL)
  - ทางตรง (Scope 1) 40.73 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - ทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) 0.87 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ปริมาณน้ำที่นำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำต่อปริมาณดึงน้ำ (น้ำจืด) ทั้งหมดของ ปตท. ร้อยละ 6.89
- พื้นที่ปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ จำนวน 1 ล้านไร่ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 2.14 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี คิดมูลค่าผลประโยชน์จากป่าได้กว่า 280 ล้านบาทต่อปี

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

# 3.4 ภาพรวมการดำเนินงานและการจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ภายใต้นโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบในด้านต่าง ๆ ซึ่งถูกถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติผ่านกระบวนการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตามรายละเอียดในข้อ 3.1 - 3.3 ปตท. ขอนำเสนอภาพรวมของเป้าหมาย แผนงาน ผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของโครงการที่สำคัญในการบริหารจัดการประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน 3 ลำดับแรกของปี 2566 และประเด็นที่มีการเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ได้แก่ **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย องค์กรที่ดีต่อสังคม** และ**นวัตกรรมและเทคโนโลยี** ส่วนประเด็นสำคัญอื่น ๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

## การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ตระหนักดีว่ากิจกรรมการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักขององค์กรย่อมมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อมิติต่าง ๆ ตั้งแต่การเกิดภาวะโลกร้อน/ โลกเดือด จนเกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลกระทบอื่น ๆ ที่ซับซ้อนและหลากหลายเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ผลกระทบต่อสังคมในการดำรงชีวิตและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งในปัจจุบันทุกภาคส่วนในโลกและประเทศไทยต่างให้ความสำคัญและยกระดับการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นวาระสำคัญเร่งด่วนระดับโลก ย่อมส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยตรง ซึ่งตั้งแต่ปี 2564 ปตท. ได้บูรณาการความเสี่ยงและโอกาสจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนด/ ทบทวนทิศทางกลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนธุรกิจไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ในปี 2593 ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยที่ยังรักษาความสามารถในการแข่งขันและมีผลประกอบการที่ดี ซึ่งนอกจากจะส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นพลังขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ช่วยส่งเสริมส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมในการจ้างงาน สร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ประชาชนและสังคม การเพิ่มความรู้ทักษะความสามารถของพนักงานจากธุรกิจใหม่ และอาจจะได้รับการสนับสนุนด้านภาษีอีกด้วย



## การบริหารจัดการประเด็น

| ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น |
|---|---|---|---|
| • **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)*** <br>• **ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)** <br>• **ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568** <br>• **ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE ปี 2566 สำหรับการดำเนินงานของ ปตท. และกลุ่ม ปตท.** <br>** SE-AM KPI และ Corporate KPI วัดผลการดำเนินงานในรูปแบบ Eco-Efficiency ซึ่งคำนวณเป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์เฉพาะ ปตท.* | **ปตท.:** <br>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม ไม่เกิน 11.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า <br>**กลุ่ม ปตท.:** <br>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ) ไม่เกิน 51.5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า | **ปตท.:** <br>มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 <br>**กลุ่ม ปตท.:** <br>ลดลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573 เทียบกับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2563 | **ปตท.:** <br>10.13 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า <br>**กลุ่ม ปตท.:** <br>41.59 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า |

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)

6.6 | 7.1 7.2 7.3 | 13.1 13.2 13.3 | 14.2 | 15.2 15.4 15.5 | 17

**แผนงานที่สำคัญ ปี 2566**

โครงการตามแนวทางการดำเนินงาน 3P ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

- เร่งปรับกระบวนการผลิต Pursuit of Lower Emissions
- เร่งเปลี่ยนสู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม Portfolio Transformation
- เร่งปลูกป่าเพิ่ม Partnership with Nature and Society

## ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. บริหารจัดการผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ โดยบูรณาการเป็นปัจจัยป้อนเข้าที่สำคัญในกระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรมาตั้งแต่ปี 2564 พร้อมทั้งกำหนด**เป้าหมายระยะยาวปี 2573** ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำธุรกิจอย่างจริงจัง ได้แก่ เป้าหมาย Business Growth New Growth และ Clean Growth และทิศทางกลยุทธ์ที่สอดรับ ซึ่งทั้งหมดได้ถูกถ่ายทอดเป็นแผนวิสาหกิจขององค์กร และแผนปฏิบัติการในระดับหน่วยธุรกิจ สายงาน หน่วยงานสนับสนุน รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนกำหนดเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร/ สายงาน เพื่อผลักดันไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนด **เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593** ซึ่งเร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ ในส่วนที่ ปตท. ดำเนินการเองและบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ด้วยการสนับสนุนมาตรการจากภาครัฐ โดยมี**แนวทางการดำเนินงาน 3P** ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องไปกับเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร อีกทั้งจัดตั้ง **คณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force: G-NET)** ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมเป็นคณะทำงานผลักดันการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินงาน 3P โดยเฉพาะ

ปตท. มีการติดตามและสรุปความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจและเป้าหมายต่อคณะกรรมการในระดับหน่วยธุรกิจ และสรุปรายงานในภาพรวมของทั้งบริษัทต่อคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ที่กำหนดเพื่อทบทวน ให้คำแนะนำ และผลักดันการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเป็นรายไตรมาส

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

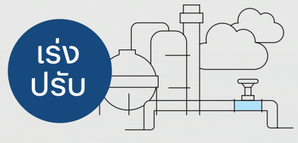
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




# “แนวทางการดำเนินงาน 3P”

**ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายระยะยาวปี 2573 ขององค์กร เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการร่วมกันในกลุ่ม ปตท. โดยมีแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ ดังนี้**




### Pursuit of Lower Emissions

เชื่อมโยงกับเป้าหมาย Clean Growth เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้มากที่สุด

**การดำเนินงานที่สำคัญ**

- การดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)
- การนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization: CCU)
- การใช้พลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฮโดรเจน
- การดำเนินโครงการประหยัด อนุรักษ์พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- การขอเขยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนเครดิต

### Portfolio Transformation

สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต โดยเพิ่มสัดส่วน Green Portfolio และบริหารจัดการ Hydrocarbon Portfolio

**การดำเนินงานที่สำคัญ**

- สร้างการเติบโตจากธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต
- เพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน
- ลดสัดส่วนการลงทุนในพลังงานฟอสซิล
- สนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศไทย

### Partnership with Nature and Society

การเพิ่มปริมาณการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยวิธีทางธรรมชาติ ผ่านการปลูกและดูแลรักษาป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียว

**การดำเนินงานที่สำคัญ**

- ปตท. ปลูกและบำรุงรักษาป่า 1 ล้านไร่จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ ที่ดำเนินการตั้งแต่ปี 2537
- ปตท. ปลูกป่าใหม่ครอบคลุมป่าบกและป่าชายเลนอย่างต่อเนื่อง 1 ล้านไร่ และร่วมกับกลุ่ม ปตท. อีก 1 ล้านไร่

## ความก้าวหน้าการดำเนินงาน/ โครงการที่สำคัญ

### การทบทวนเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ขององค์กร

ในปี 2566 ปตท. ได้ทบทวนเป้าหมายระยะยาวปี 2573 โดยปรับเป้าหมายด้าน Business Growth เพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power) จากเดิม 12 GW เป็น 15 GW ตามทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่เร่งตัวขึ้น และปรับลดเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล (Conventional Power) จากเดิม 8 GW เป็น 5 GW

เป้าหมายระยะยาวปี 2573 ของ ปตท. ด้าน Business Growth New Growth และ Clean Growth สรุปดังนี้

อีกทั้งทบทวนทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรให้มีความชัดเจนและสอดคล้องตามเป้าหมายระยะยาวที่เปลี่ยนมากยิ่งขึ้น สะท้อนความพร้อมในการปรับตัวจากธุรกิจเดิมที่เป็น Hydrocarbon-based ควบคู่ไปกับการเร่งพัฒนาและขยายธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน (Future Energy and Beyond) เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนเป็นการแสวงหาโอกาสจากแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) และทิศทางการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ของประเทศไทย ดังนี้

- การลงทุนธุรกิจเดิมของ ปตท. มีทิศทาง Prolong Existing Business โดยเพิ่มความสามารถทางการแข่งขัน สร้างผลกำไรให้นานที่สุด ในระหว่างที่ธุรกิจใหม่อยู่ระหว่างพัฒนา มีทิศทางกลยุทธ์ ดังนี้
  - **Operational Excellence:** ดำเนินการ Productivity Improvement Program ทั้งกลุ่ม ปตท. เพื่อลดต้นทุน และสร้างความสามารถในการแข่งขัน
  - **Group Synergy:** สร้าง Synergy ผ่าน PTT Group Platform ต่าง ๆ เตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ Oil Supply Surplus และการแข่งขันในประเทศที่คาดว่าจะมีความรุนแรงขึ้น
  - **Business Portfolio Transformation:** ปรับ Portfolio ธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงาน
  - **Thailand-Cambodia Overlapping Claims Area (OCA):** เร่งผลักดันการพัฒนาแหล่ง OCA เพื่อสร้างความมั่นคงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่ประเทศ
- ธุรกิจใหม่ต้องเร่งจุดให้ติด (Ignite Future Energy and Beyond) พัฒนาให้สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับ ปตท. ได้อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนที่ธุรกิจเดิมจะถดถอยจากแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน โดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน (Execution Roadmap) และกลยุทธ์การออกจากธุรกิจ (Exit Strategy) รองรับอย่างชัดเจน

ในระหว่างปี 2566 - 2570 กลุ่ม ปตท. ได้จัดเตรียมแผนการลงทุนระยะเวลา 5 ปี ในวงเงินรวมประมาณ 1.135 ล้านล้านบาท ซึ่งในปี 2566 เบิกจ่ายลงทุนไปแล้ว 190,544 ล้านบาท เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน รักษาความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. ตลอดจนร่วมผลักดันอุตสาหกรรมเป้าหมาย พร้อมผลักดัน S-Curve ของประเทศ อีกทั้งได้กำหนดเป้าหมายและทิศทางพอร์ตการลงทุนภายในปี 2573 โดยเน้นการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนสูง และเร่งการลงทุนในกลุ่มพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ สนับสนุนความพยายามในการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจใหม่อย่างยั่งยืน รวมถึงได้ยุติธุรกิจถ่านหินโดยขายหุ้นทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซียเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566 ที่ผ่านมา

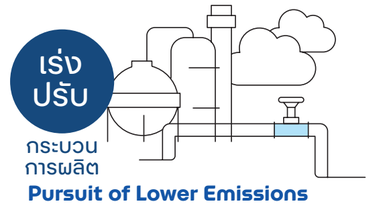
โดยรายละเอียดลักษณะการประกอบธุรกิจ/ การจัดหา/ จัดจำหน่ายของธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงาน สามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.2 หน้า 63 - 109 และความเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของ ปตท. รวมถึงการมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต และธุรกิจอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากพลังงาน ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สามารถอ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.1.2 หน้า 46 - 61 และผลการดำเนินงานที่สำคัญตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของ ปตท. ในปี 2566 สามารถอ่านได้เพิ่มเติมในหน้า 8 - 13

### การประยุกต์ใช้แนวทาง Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)

ปตท. ผนวกกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เข้ากับกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยได้นำกระบวนการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสภาพอากาศ (Climate Scenario Analysis) ตามแนวทาง Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) เข้ามาใช้ในการประเมินและทำความเข้าใจว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งทางกายภาพ (Physical) และความเสี่ยงระหว่างช่วงเปลี่ยนแปลงไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Transition) นั้นจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลาอย่างไร ทั้งนี้การประเมินความเสี่ยงทั้งสองรูปแบบจะครอบคลุมกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน โดยได้ประยุกต์ใช้หลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทด้านโอกาสและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ International Financial Report Standards (IFRS) Sustainabiiility Disclosure Standards (S2) ที่เชื่อมโยงกับ TCFD อีกด้วย

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

### แนวทางการดำเนินงาน 3P




### โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)

ดำเนินการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในพื้นที่ทะเลอ่าวไทยและศึกษาความเป็นไปได้ในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ใกล้ฝั่งตะวันออก ภายใต้ความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อร่วมกันศึกษา PTT Group CCS Hub Model โดยมีความก้าวหน้าการดำเนินงาน ดังนี้

- **Offshore:** เป็นโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แหล่งผลิตดำเนินการโดย PTTEP มี 2 พื้นที่นำร่อง ได้แก่ แหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ และโครงการสังละบาห์ โดยแหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ นับเป็นการดำเนินการแห่งแรกของประเทศไทย คาดว่าจะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ปัจจุบันดำเนินการการออกแบบทางวิศวกรรม (The Front-End Engineering Design: FEED) แล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2570

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

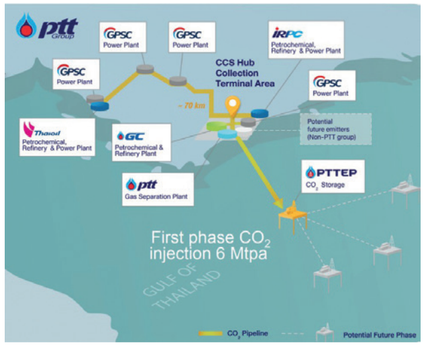
- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





- **Nearshore:** โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กลุ่ม ปตท. ในพื้นที่ใกล้ฝั่งทะเลภาคตะวันออก ประมาณการปริมาณดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 6 ล้านตันต่อปี โดยมีแผนเริ่มดำเนินการโครงการได้ภายในปี 2573 ในปี 2566 ได้จัดทำรายงานการศึกษาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ภาคตะวันออกเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย หรือ Eastern Thailand Carbon Capture and Storage Hub: CCS Hub (White Paper) นำเสนอต่อภาครัฐ ในนามของกลุ่ม ปตท. ผ่านคณะอนุกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการดักจับการใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอนของประเทศ ภายใต้คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ อีกทั้งได้ร่วมกันศึกษาประมาณการค่าใช้จ่ายในการดักจับคาร์บอนไดออกไซด์ในแต่ละกระบวนการผลิต ($CO_2$ Capture Cost Estimation & Prioritize) การศึกษาความเป็นไปได้ในการรวบรวมและขนส่ง (Feasibility Study for Gathering and Transportation) และรูปแบบการทำธุรกิจ (CCS Business Model) เพื่อใช้ในการวางแผนการลงทุนในอนาคตต่อไป

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมจัดตั้งกลุ่มพันธมิตรด้านการดักจับใช้ประโยชน์ และกักเก็บคาร์บอนแห่งประเทศไทย หรือ Thailand CCUS Alliance (TCCA) ร่วมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ บริษัทเอกชน หน่วยงานภาครัฐ และองค์กรสาธารณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความร่วมมือที่เข้มแข็งและมุ่งขับเคลื่อนเทคโนโลยี CCUS ในทุกมิติ เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมกันผลักดันการดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของประเทศในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก




## โครงการดักจับและนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization: CCU)

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สถาบันนวัตกรรม ปตท. และ OR ร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาธุรกิจและการตลาดของผลิตภัณฑ์โซเดียมไบคาร์บอเนตจากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่แยกได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ มาเป็นสารตั้งต้นในการผลิตและนำไปใช้ประโยชน์ด้านต่าง ๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร ยา อาหารสัตว์ และสารเคมีที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจให้แก่กลุ่ม ปตท. และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศ ลดการพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบ/ ผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยขณะนี้โซเดียมไบคาร์บอเนต (โครงการ SODANA) ได้รับการอนุมัติการลงทุน อยู่ระหว่างการประมูลงานก่อสร้าง และโครงการ Animal Feed Protein มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ พันธมิตร และดำเนินการ Product & Market Proof แล้วเสร็จ

นอกจากนี้ ปตท. ยังศึกษาความเป็นไปได้ของผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เช่น เมทานอลซึ่งใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตกาว เรซิน ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และใช้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเป็นหลัก แต่ปัจจุบันยังต้องอาศัยการนำเข้าจากต่างประเทศในสัดส่วนที่สูงกว่าที่ผลิตได้ภายในประเทศ หากสามารถผลิตเมทานอลได้เอง จะช่วยลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และทดแทนการนำเข้า ลดการขาดดุลทางการค้า โดยขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น

## โครงการใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ปตท. ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากสายส่งในหลายพื้นที่ ในปี 2566 มีการติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ปฏิบัติการเพิ่มเติม ได้แก่

- สถาบันนวัตกรรม ปตท. ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ชนิดลอยน้ำและบนอาคารเพิ่มเติม โดยมีกำลังการผลิต 1.60 เมกะวัตต์ ปัจจุบันสถาบันนวัตกรรม ปตท. ผลิตพลังงานหมุนเวียนจากโซลาร์เซลล์และกังหันลมได้รวม 1.68 เมกะวัตต์
- พื้นที่ส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต ติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ปฏิบัติการระบบท่อทุกเขต รวมทั้งส่วนปฏิบัติการและบำรุงรักษาสถานีชายฝั่ง และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี โดยมีกำลังรวม 1.46 เมกะวัตต์
- พื้นที่ปฏิบัติการของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 9 กิโลวัตต์
- พื้นที่โครงการนวัตกรรมระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก หรือ วังจันทร์วัลเลย์ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าสูงสุดประมาณ 50 กิโลวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินงานได้ประมาณ 4,670 เมกะวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นปริมาณการหลีกเลี่ยงการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ได้ประมาณ 1,878 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี





นอกจากนี้ ปตท. ได้ปรับเปลี่ยนรถยนต์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรถประจำตำแหน่งผู้บริหารเป็นรถยนต์ไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ขับเคลื่อน (Battery Electric Vehicle: BEV) และรถยนต์ปลั๊กอินไฮบริด (Plug-in Hybrid Electric Vehicle: PHEV) ในปี 2566 รวมทั้งหมด 60 คัน จะช่วยลดก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 127 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

## การปรับปรุงกระบวนการผลิตและการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

ปตท. ลงทุนก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 โดยใช้งบประมาณกว่า 18,000 ล้านบาท มีแผนเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) ในปี 2567 ซึ่งมีการออกแบบระบบทำความเย็นของกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงในการดำเนินการ โดยนำความเย็นจากก๊าซธรรมชาติเหลว มาใช้ ซึ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 112,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี เมื่อเทียบกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1

ปี 2566 โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ดำเนินโครงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานหลายโครงการ สามารถลดการใช้พลังงานลงได้เทียบเท่าประมาณ 5,700 MMBTU ต่อปี ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 690 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

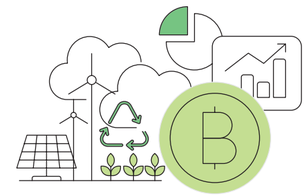
นอกจากนี้ ปตท. ยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่ม และลดเวลาที่สูญเปล่า ในปี 2566 มีพนักงานเข้าร่วมเสนอโครงการที่มีผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อมกว่า 47 โครงการ แบ่งเป็นโครงการที่มีผลลัพธ์ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) 10 โครงการ ลดการใช้ไฟฟ้า 4 โครงการ ลดการใช้เชื้อเพลิง 4 โครงการ ลดการใช้น้ำในกระบวนการ 2 โครงการ ลดการปล่อยน้ำเสีย 2 โครงการ การจัดการของเสีย (Waste Management) 3 โครงการ และการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 22 โครงการ

สู่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
**Portfolio Transformation**

## การปรับเปลี่ยนทิศทางการลงทุน

ปตท. ยุติการลงทุนในธุรกิจถ่านหินทั้งหมดในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยทำสัญญาขายหุ้น PTT Mining Limited (PTTML) ให้แก่บริษัทในเครือของ Astrindo ในประเทศอินโดนีเซียแล้วเสร็จ สำหรับการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า และธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน จะดำเนินการผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

## การใช้กลไกราคาคาร์บอน (Internal Carbon Price) เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนของ ปตท.



กลไกราคาคาร์บอนนับเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ ปตท. ใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยลดผลกระทบจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงช่วยให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารการลงทุนและคณะกรรมการจัดการของ ปตท. โดยรูปแบบการใช้กลไกราคาคาร์บอนของ ปตท. จะเป็นแบบราคาเงาที่อัตรา 20 เหรียญสหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าโดยปี 2566 ปตท. ได้ขยายกลไกจากเดิมที่บังคับใช้เฉพาะโครงการลงทุนสีเขียว (Green Investment) ให้ครอบคลุมโครงการหรือแผนงานทั้งหมดที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee: SIMC) โดยประยุกต์ใช้กับการพิจารณาความคุ้มค่าการลงทุนของโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น การใช้พลังงานหมุนเวียนในพื้นที่ปฏิบัติการ และการพิจารณาคัดเลือกโครงการการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไปใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ ปตท. ยังผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำหลักการการใช้กลไกราคาคาร์บอนไปประยุกต์ใช้ในการพิจารณากลั่นกรองหรือคัดเลือกโครงการเพื่อส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. สามารถคัดเลือกโครงการด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อดำเนินการให้สอดคล้องตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกลุ่ม ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### โครงการพลังงานจากเชื้อเพลิงไฮโดรเจน

การนำก๊าซไฮโดรเจนมาใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในเครื่องยนต์หรือใช้งานร่วมกับเซลล์เชื้อเพลิงและใช้กระบวนการไฟฟ้าเคมีเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานสำหรับใช้งาน มีข้อดีคือเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลพิษ อีกทั้งมีศักยภาพการใช้งานเทียบเท่าน้ำมัน ที่ผ่านมา ปตท. ได้ริเริ่มจัดตั้งกลุ่ม Hydrogen Thailand เพื่อขับเคลื่อนเทคโนโลยีไฮโดรเจน และเซลล์เชื้อเพลิง เป็นพลังงานทางเลือกใหม่แห่งอนาคต เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้จัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างพอร์ตธุรกิจไฮโดรเจนขึ้น ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการจัดตั้งคณะทำงานพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจน เพื่อผลักดันให้บรรลุเป้าหมาย ขณะนี้อยู่ระหว่างศึกษาโอกาสการลงทุนในGreen Hydrogen ร่วมกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังร่วมกับ OR บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด (BIG) บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TDEM) และ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (TMT) ศึกษาและพัฒนาโครงการพลังงานในอนาคตโดยได้เปิดสถานีนำร่องทดลองใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงแห่งแรกของประเทศไทย ณ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี โดยนำรถยนต์ไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง รุ่นมิไร (Mirai) ของโตโยต้า มาทดสอบการใช้งานในประเทศไทย ด้วยการให้บริการในรูปแบบรถรับ-ส่งระหว่างสนามบินอู่ตะเภา จังหวัดชลบุรี สำหรับนักท่องเที่ยวและผู้โดยสารในพื้นที่ใกล้เคียง โดยเก็บข้อมูลเชิงเทคนิคที่ได้จากการใช้งานจริง เพื่อสร้างการรับรู้และรองรับการขยายผลในอนาคต

ในปี 2566 คณะทำงานพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจน ได้ศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในการพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจนในประเทศไทย โดยร่วมกันออกผลการศึกษาหรือสมุดปกขาว (White Paper) ซึ่งครอบคลุมกรณีอุปสงค์และอุปทานของไฮโดรเจนในประเทศไทยในอนาคต สิ่งที่ต้องการให้ภาครัฐสนับสนุน และแผนการดำเนินงาน เพื่อเสนอต่อหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบต่อไป

เร่งปลูก ป่าเพิ่ม

## Partnership with Nature and Society

### ความร่วมมือกับภาครัฐในการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

จากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 ซึ่ง ปตท. ได้ดำเนินการปลูกและฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมมาตั้งแต่ปี 2537 รวมทั้งหมด 1 ล้านไร่ ในทุกภูมิภาคของประเทศ รวมทั้งได้พัฒนาเครือข่ายอนุรักษ์และรักษาป่าให้ยั่งยืน เช่น ราษฎรอาสาสมัครพิทักษ์ป่ารอบแปลงปลูกป่า รวมถึงเครือข่ายความร่วมมือด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการอนุรักษ์ดินน้ำ ป่า อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

จนถึงปัจจุบัน ในปี 2566 ปตท. ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเพิ่มการดูดซับก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีทางธรรมชาติ โดยกำหนดแผนปลูกป่าบกและป่าชายเลนเพิ่มขึ้นอีก 1 ล้านไร่ ภายในปี 2573 พร้อมวางแผนดูแลบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ในการสำรวจพื้นที่และติดตามผลการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์จากป่าในแต่ละภูมิภาคของประเทศ

โดยได้ลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือโครงการปลูกป่าระหว่างกลุ่ม ปตท. กับกรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ซึ่งนับเป็นการผนึกกำลังของภาคีภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เช่น การสนับสนุนงานวิจัยและแบ่งปันข้อมูลเชิงวิชาการการเพิ่มพื้นที่ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์และแหล่งกักเก็บคาร์บอนตลอดจนการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ

อีกทั้งได้จัดงาน จุดพลังชีวิต พลิกผืนป่า: 1 ต้นกล้า สู่ป่าล้านที่ 2 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 ณ แปลงปลูกป่า ปตท. ในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ ป่าวังเพลิง ป่าม่วงค่อม และป่าลำนารายณ์ ตำบลมหาโพธิ อำเภอสระโบสถ์ จังหวัดลพบุรี โดยมีผู้เข้าร่วม 450 คน ร่วมกันปลูกต้นไม้กว่า 4,500 ต้น เป็นก้าวแรกของการเริ่มต้นการปลูกป่าเพิ่มอีก 1 ล้านไร่ จนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้รับการสนับสนุนพื้นที่และดำเนินการปลูกป่าแล้วกว่า 86,173 ไร่ (พื้นที่ 25 จังหวัด) มากกว่าแผนที่กำหนด (75,000 ไร่) ควบคู่กับการนำแปลงปลูกขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ T-VER ที่จะยกระดับการปลูกฟื้นฟูป่าให้มีมาตรฐานเป็นไปตามหลักวิชาการ

ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานร่วมกับชุมชน ปตท. ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการปลูกและบำรุงรักษาป่า กับวิสาหกิจชุมชนคนกันต้อรักษ์ป่าแม่สอง ตำบลเตาปูน และวิสาหกิจชุมชนอนุรักษ์ส่งเสริมการปลูกป่า ตำบลห้วยหม้าย ในพื้นที่อำเภอสอง จังหวัดแพร่ ซึ่งถือเป็นวิสาหกิจชุมชนรายแรกของไทย ที่ให้บริการด้านการปลูกและบำรุงรักษาป่า ในส่วนของการฟื้นฟูป่าชุมชน ปตท. ยังได้ลงนามความร่วมมือกับคณะกรรมการจัดการป่าชุมชนบ้านหนองทิศสอน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม ถือเป็นป่าชุมชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการแบ่งปันคาร์บอนเครดิต อีกด้วย นอกจากนั้น ปตท. ยังได้ร่วมกับบริษัท AI and Robotics Ventures (ARV) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของ PTTEP นำเทคโนโลยีภาพถ่ายดาวเทียมและอากาศยานไร้คนขับ (Drone) เข้ามาประยุกต์ใช้ในการสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพ

### ความร่วมมือกับภาครัฐและเครือข่ายต่าง ๆ

ปตท. ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) จัดประชุมภาคีการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของไทย (Thailand Climate Action Conference หรือ TCAC) ประจำปี 2566 เพื่อขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจกในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และนำประเทศไทยก้าวสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน อีกทั้งเข้าร่วมโครงการ Climate Action Leader Forum รุ่น 2 จัดโดย อบก. ร่วมกับ สผ. สร้างเวทีรูปแบบใหม่ที่เรียนเชิญผู้นำจากทุกภาคส่วนร่วมหารือแลกเปลี่ยนมุมมองความคิด ประสบการณ์ และบทบาทการมีส่วนร่วมลดโลกร้อนมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

ปตท. ในฐานะประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย หรือ Thailand Climate Neutral Network: TCNN ซึ่งจัดตั้งโดย อบก. ได้ร่วมมือกับสมาชิกมากกว่า 500 องค์กร จากทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา องค์กรระหว่างประเทศ มูลนิธิและองค์กรไม่แสวงหาผลกำไร ผลักดันการดำเนินงานผ่านคณะอนุกรรมการ 4 ด้าน ได้แก่ ด้านนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้านตลาดคาร์บอน ด้านการเงินเพื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการยกระดับการลดก๊าซเรือนกระจก สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ กำหนดแผนขับเคลื่อนการดำเนินงานผลักดันเชิงนโยบาย ยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่าสากล มุ่งเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero Emissions” โดย ปตท. ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกประเภท “องค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก” หรือ Climate Action Leading Organization (CALO) และโครงการ Climate Neutral Now ของ United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) โดยในปี 2566 ปตท. เป็น 1 ใน 16 องค์กรของประเทศที่ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณเป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (CALO) ประเภทโดดเด่น ที่มีผลการประเมินในด้านการตรวจวัด และการลดก๊าซเรือนกระจกในระดับทอง อีกทั้ง ปตท. ยังร่วมมือกับเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายต่อภาครัฐในการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และนำเสนอให้แก่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงต่าง ๆ อาทิ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงพลังงาน และกระทรวงการคลัง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศต่อไป

นอกจากนี้ ปตท. ได้ร่วมกับ PTTEP และ อบก. พัฒนาระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ สำหรับการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในชั้นหินทางธรณีวิทยาใต้ดิน (Carbon Capture and Storage in Geological Formation) เป็นฉบับแรกของประเทศไทย เพื่อใช้สำหรับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ มาตรฐานขั้นสูง (Premium T-VER) นอกจากนี้ ปตท. ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาข้อกำหนดและแนวทางการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ร่วมกับ อบก. เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับองค์กรในประเทศไทยในการมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ผ่านการให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่สอดคล้องกับมาตรฐาน แนวปฏิบัติในระดับสากล และเหมาะสมกับบริบทของประเทศไทยอีกด้วย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## การปรับปรุงการจัดทำบัญชีและการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจก

ปตท. จัดทำบัญชีและรายงานข้อมูลการปล่อย การดูดซับ และการกักเก็บปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) โดยปรับปรุงวิธีการ แนวทางการดำเนินงาน และระบบการรายงานดิจิทัลให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมกิจกรรมที่มีนัยสำคัญของ ปตท. ได้แก่ การเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต และการเดินทางเพื่อธุรกิจ ซึ่งเห็นว่า มีศักยภาพและโอกาสที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมดังกล่าวได้ อีกทั้งได้เริ่มกำหนดกรอบการดำเนินงานสำหรับกลุ่ม ปตท. ในปี 2567 เพื่อหลีกเลี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) (GHG Avoidance) จากกิจกรรมการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตไว้ที่ 0.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันของปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมด

โดยปี 2566 มีการทบทวนการปรับปรุงบัญชีการรายงานข้อมูลโดยมีการขยายขอบเขตการรายงานของกลุ่ม ปตท. ครอบคลุมการดำเนินงานโครงการวังจันทร์วัลเลย์ ของ ปตท. การดำเนินกิจกรรมของ G1/61 G2/61 (ใต้) และ ยาดานา ของ PTTEP หน่วยผลิตเม็ดพลาสติก HDPE1 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด และ บริษัท จีจี เอสเตท จำกัด บริษัทลูกของ GC โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 และระยะที่ 5 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และ โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 ของ GPSC โรงงานผงผสม โรงงานเบเกอรี่ ศูนย์กระจายสินค้าคาเฟ่อเมซอน ของ OR พบว่ามีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope2) (เชิงตลาด) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อยเนื่องจากปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้งานตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากขอบเขตการดำเนินงานที่มีการขยาย ในขณะที่ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ลดลงจากปีก่อนหน้าจากปัจจัยหลักของการลดปริมาณการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากกระบวนการผลิตไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงของ GPSC ซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจและสัญญาระหว่าง GPSC และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

## การจัดทำข้อมูลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)

ปตท. ได้จัดทำข้อมูลปริมาณการปล่อย และการดูดกลับก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมขององค์กร ในปี 2565 โดยใช้วิธีการตามหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งครอบคลุมขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม พบว่ามีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมทั้งสิ้น 10.87 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีปริมาณการดูดกลับก๊าซเรือนกระจกจากการปลูกและบำรุงรักษาป่าจากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ (ดำเนินการปลูกป่าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537) เฉพาะในปี 2565 มีปริมาณดูดกลับรวมทั้งสิ้น 0.90 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งได้ผ่านการพิจารณารับรองและประกาศผลการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดย อบก. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2567 สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม ปตท.

**หน่วย:** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

| Scope 1 & 2 & 3 | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) | 11.13 | 11.44 | 9.71 | 9.93 |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่) | 0.21 | 0.23 | 0.22 | 0.18 |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด) | 0.22 | 0.28 | 0.28 | 0.19 |
| การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) | | | | |
| - การเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย | 75.12 | 74.02 | 70.73 | 73.66 |
| - การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต | N/A | N/A | N/A | 0.0036 |
| - การเดินทางเพื่อธุรกิจ | 0.0010 | 0.0002 | 0.0036 | 0.0032 |

*หมายเหตุ:*
- *การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของ ปตท. ครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเองเท่านั้น*
- *ปี 2563 - 2565 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) นับเฉพาะก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่ายเท่านั้น ปี 2566 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 3) ของ ปตท. ครอบคลุมกิจกรรมการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ ปตท. จำหน่าย (Use of sold product) ขยะจากกระบวนการผลิต (Waste generated in operations) และการเดินทางเพื่อธุรกิจ (Business travel)*
- *การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ของ ปตท. มาจากการซื้อไฟฟ้าและไฟจากโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งและใช้งานในพื้นที่สถาบันนวัตกรรม โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม พื้นที่โครงการวังจันทร์วัลเลย์ ระบบปฏิบัติการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการดำเนินการของหน่วยงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์*
- *ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (เชิงตลาด) มาจากกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าจากระบบสายส่งและการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจากโรงไฟฟ้าเอกชน GPSC และ GC*
- *ข้อมูลแหล่งที่มาของค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission factor) และค่าศักยภาพโลกร้อน (Global Warming Potential: GWP) ที่ใช้ อ้างอิงถึงแหล่งที่มาของ GWP จาก IPCC AR6*
- *มาตรฐาน วิธีการ สมมติฐาน และ/หรือเครื่องมือคำนวณที่ใช้ อ้างอิงจาก GHG Protocol และ API Compendium*
- *การกำหนดค่าเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท. เป็นการควบคุมการดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope1) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope2) (เชิงตลาด)*







### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท.[1, 8]

**หน่วย:** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

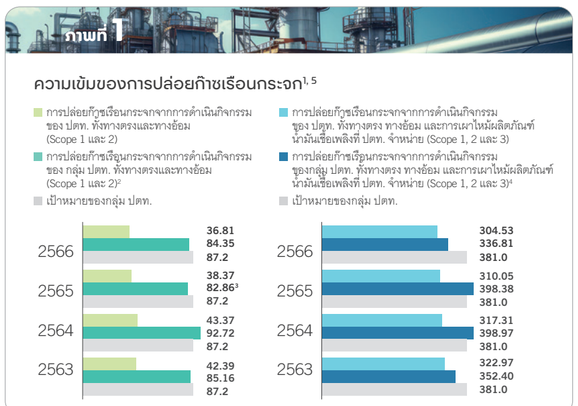
| | | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| Scope 1 & 2 | การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)[2, 3] | 43.47 | 47.27 | 45.39 | 40.73 |
| | การปล่อย $CO_2$ ทางชีวภาพ (Biogenic $CO_2$ emissions) | N/A | N/A | 0.004[7] | 0.007 |
| | การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงพื้นที่) | 1.01 | 1.12 | 0.65 | 0.86 |
| | การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) (เชิงตลาด)[2, 3] | 1.69 | 1.46 | 0.86 | 0.87 |
| Scope 3[2,3] | การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงที่ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จำหน่าย (Scope 3)[4, 5, 6] | 116.15 | 113.48 | 132.13 | 134.26 |
| | กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน[9] | N/A | N/A | N/A | 0.05 |
| | การกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต | N/A | N/A | 0.04 | 0.01[10] |
| | การเดินทางเพื่อธุรกิจ[11] | N/A | N/A | 0.004 | 0.01[12] |
| | การกำจัดซากผลิตภัณฑ์ที่กลุ่ม ปตท. จำหน่าย[13] | N/A | N/A | N/A | 0.90 |

*หมายเหตุ:*
*1 ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการ ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันโดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านั้นครอบคลุมบริษัทที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน*
*2 การรายงานก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมรวมการดำเนินงานของ GC ในต่างประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าจะมีการปลดปล่อยประมาณ 0.31 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และ 0.01 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าตามลำดับ (ซึ่งคาดการณ์จากข้อมูลการดำเนินกิจการในปี 2563)*
*3 ข้อมูลปี 2562 - 2565 ของกลุ่ม ปตท. มีการปรับการคำนวณเนื่องจาก*
*- มีการเพิ่มขอบเขตองค์กร (Organization Boundary) เนื่องจากการเข้าดำเนินการในพื้นที่ 62 ของ PTTEP ในปี 2565, การขยายขอบเขตการรายงานครอบคลุมบริษัทในกลุ่มของ TOP (TLB, TOPSPP, TPX, LABIX) และ GC (BPE, EOEG, GCL, GCME, GCMP, GCO, GCP, BPA, Phenol, GCS, ME I&II, NPS S&E, TPRC, TTT), การควบรวมกิจการของ TOP และ TP (ไทยออยล์เพาเวอร์) ในปี 2564, การเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของ GLOW Group ของ GPSC ในปี 2562,*
*- มีการเพิ่มขอบเขตการดำเนินงาน (Operational Boundary) เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการรายงาน โออาร์ที, เอชจีที, การใช้พื้นที่สำนักงาน EnCo และ ระยอง, Lab, Innovation 2, และ Workshop ของ GC, คลังและลานถังของ IRPC, แอลพีจีไซเลนเดอร์ สงขลา และศูนย์กระจายสินค้าน้ำมันหล่อลื่นบางปะกง ของ OR*
*- มีการเพิ่มเติมของกิจกรรมที่มีการเริ่มดำเนินการของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าในพื้นที่ PTTLNG ในปี 2563*
*4 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมการเผาไหม้ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ ปตท. และ OR จำหน่าย (ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน น้ำมันเตา ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และน้ำมันก๊าด) โดย ปตท. บริหารจัดการปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ผ่านการตั้งเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ 2) ของ ปตท. ต่อปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ซึ่งอยู่ภายใต้ระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ*
*5 ขอบเขตข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2562 - 2564 ครอบคลุม ปตท. และ OR*
*6 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ ของกลุ่ม ปตท. ปี 2565 - 2566 มาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่จำหน่ายโดย ปตท., GC TOP, IRPC และ OR คำนวณมาจากข้อมูลปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิง โดยกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งการใช้เชื้อเพลิงสำหรับกระบวนการผลิตของลูกค้าประมาณร้อยละ 42 ของปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) นั้นเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) จากกิจกรรมการเผาไหม้แบบอยู่กับที่ ภายใต้ขอบเขตบัญชีก๊าซเรือนกระจกของนิติบุคคลและองค์กร ซึ่งส่วนมากมีการควบคุมผ่านการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ของนิติบุคคลและองค์กรนั้น*
*7 เริ่มรายงานการปล่อย $CO_2$ ทางชีวภาพ (Biogenic $CO_2$ emissions)*
*8 การรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอยู่ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการ ทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุงแล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูลเพื่อรายงานในการเปิดเผยข้อมูลในลำดับถัดไป*
*9 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานที่สูญเสียจากการซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตภายนอกกลุ่ม ปตท. เข้ามาใช้ภายในกลุ่ม ปตท.*
*10 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ครอบคลุมการกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิตของ ปตท., PTTEP, GC, IRPC, GPSC, OR และ TTM*
*11 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2565 ครอบคลุมการเดินทางเพื่อธุรกิจโดยเครื่องบินของ ปตท., PTTEP และ GPSC*
*12 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2566 ครอบคลุมการเดินทางเพื่อธุรกิจโดยเครื่องบินของ ปตท., PTTEP, IRPC, GPSC, PTT LNG, PTT TANK, และ TTM*
*13 ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ปี 2566 ครอบคลุมการกำจัดซากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่กลุ่ม ปตท. จำหน่ายของ GC และ IRPC*

**หน่วย:** กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

**ภาพที่ 1**

**ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก[1, 5]**




*หมายเหตุ:*
*1 ขอบเขตข้อมูลภายใต้รูปแบบการควบคุมเชิงปฏิบัติการ ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันโดยก๊าซเรือนกระจกภายใต้บริษัทเหล่านั้นครอบคลุมบริษัทที่ถูกถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากันเช่นเดียวกัน*
*2 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจากลุ่ม ปตท. และยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR*
*3 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจากตามขอบเขตองค์กรที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2564*
*4 คำนวณจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมกลุ่ม ปตท. รวมกับก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ และยอดจำหน่ายเชื้อเพลิงของ ปตท. และ OR ตามขอบเขตองค์กรระหว่างปี 2563 - 2566*
*5 การกำหนดเป้าหมายและการรายงานความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงค่าดังกล่าว เนื่องจากอยู่ระหว่างการขยายการเก็บข้อมูลก๊าซเรือนกระจกขององค์กรเพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินการทั้งนี้ กรณีมีการปรับปรุงแล้วเสร็จจะมีการปรับปรุงข้อมูลเพื่อรายงานในการเปิดเผยข้อมูลในลำดับถัดไป*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

**ภาพที่ 2**

การลดความเข้มของการใช้พลังงาน
จากโครงการบริหารจัดการพลังงาน

**หน่วย:** กิกะจูลต่อตันของผลผลิต

ความเข้มของการใช้พลังงาน

*หมายเหตุ:*
*1 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC*
*2 ขอบเขตข้อมูลครอบคลุม โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ปตท., โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม ปตท., PTTEP, GC, TOP และ IRPC*
*3 ผลการดำเนินการการลดความเข้มของการใช้พลังงานปี 2566 เป็นการประมาณจากผลการดำเนินงานช่วงไตรมาสที่ 1-3*

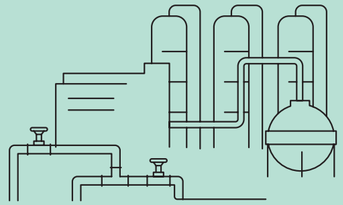
*สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.*

## ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

"ปตท. ได้ร่วมกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) จัดงาน TCAC 2023 เป็นการแสดงความมุ่งมั่นเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2040 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 ที่เร็วกว่าเป้าหมายของประเทศ โดยมีการลงทุนในธุรกิจพลังงานเพื่ออนาคตและอื่น ๆ เพื่อการเติบโตจากธุรกิจสีเขียว (Green Growth) ทั้งนี้ภารกิจต่าง ๆ ของ สส. ในอนาคต เช่น การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ศูนย์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมเมืองสิ่งแวดล้อมยั่งยืน รวมถึงอยู่ระหว่างการจัดทำ ร่าง แผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ พ.ศ. 2564 - 2573 ร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พ.ศ. ... ต้องอาศัยความร่วมมือจากเครือข่ายความร่วมมือด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากทุกภาคส่วน รวมถึง ปตท. ด้วย"

**ดร.พิรุณ สัยยะสิทธิ์พานิช**
อธิบดีกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

## การดำเนินงานในอนาคต



ดำเนินการศึกษาและจัดทำข้อมูล Decarbonization จากกิจกรรมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของ ปตท. เพื่อบริหารจัดการตลอดสายโซ่อุปทาน และพิจารณากำหนดเป้าหมายสำหรับ Scope 3 ที่มีนัยสำคัญของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ต่อไป

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

# การบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการ

## ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการน้ำ เนื่องจากความต้องการใช้น้ำในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งกิจกรรม การดำเนินงานและกระบวนการผลิตของบริษัท รวมทั้งในกลุ่ม ปตท. มีความจำเป็นต้องใช้น้ำเป็นหนึ่งในวัตถุดิบที่สำคัญ อีกทั้งน้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการผลิต อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของชุมชน สังคม ตลอดจนภาคการเกษตรได้ นอกจากนี้ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่เร่งให้เกิดผลกระทบที่เร็วและทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น จากการเกิดปรากฏการณ์เอลนีโญและลานีญา ปตท. จึงกำหนดให้มีการบริหารจัดการน้ำเชิงบูรณาการอย่างจริงจังและต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. จะไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิการใช้น้ำของชุมชน อีกทั้งยังมีความสอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติของประเทศไทย นอกจากนี้ ยังเล็งเห็นถึงโอกาสของการดำเนินธุรกิจบริหารจัดการน้ำ ที่มีแนวโน้มการเติบโตทั้งในประเทศและในภูมิภาค

## การบริหารจัดการประเด็น

| ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน: ระยะสั้นปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน: ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น |
|---|---|---|---|
| **ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE** | | | |
| • อัตราการดึงน้ำมาในสถานประกอบกิจการเพื่อกักเก็บและใช้ (Water Withdrawal Intensity) ของสถานประกอบกิจการประเภทโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนด | • ไม่เกิน 0.291 ลูกบาศก์เมตรต่อตันผลิตภัณฑ์ | • ไม่เกิน 0.272 ลูกบาศก์เมตรต่อตันผลิตภัณฑ์ ภายในปี 2573 | • 0.257 ลูกบาศก์เมตรต่อตันผลิตภัณฑ์ |
| • การบริโภคน้ำ (Water Consumption) ในสถานประกอบกิจการประเภทอาคารสำนักงานตามที่กำหนด | • ไม่เกิน 144 ลิตรต่อคนต่อวัน | • ลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับข้อมูลปีฐาน 2556 ภายใน ปี 2573 | •124 ลิตรต่อคนต่อวัน |

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)

6 CLEAN WATER AND SANITATION: 6.3 6.4 6.5
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION: 12.2
17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS: 17

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



**แผนงานที่สำคัญ ปี 2566**

- **โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปทาน (Water Supply Management)**
  - การพัฒนา PTT Group Central Water Management Dashboard เพื่อเป็นเครื่องมือติดตามสถานการณ์น้ำและคุณภาพน้ำจากอ่างเก็บน้ำหลักในพื้นที่ภาคตะวันออก รวมถึงมาตรการและความคืบหน้าในการผันน้ำระหว่างแหล่งน้ำต่าง ๆ
  - การจัดทำคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท.
- **โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปสงค์ (Water Demand Management)**
  - การบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs
  - การประเมินการใช้น้ำตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ (Water Footprint) ตามมาตรฐาน ISO 14046
  - การใช้งานระบบ Greywater Recycle ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่
  - ศึกษา พัฒนาและติดตั้งใช้งานระบบ Rainwater Treatment ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่
  - การศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำของโรงงานในกลุ่ม ปตท.
  - กิจกรรมแบ่งปันความรู้เทคโนโลยีและมาตรการปรับปรุงกระบวนการเกี่ยวกับน้ำ และการประกวด Water Excellent Contest 2023 ภายในกลุ่ม ปตท.
  - การติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7

*หมายเหตุ:*
*- สถานประกอบกิจการประเภทโรงแยกก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนด คือ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง*
*- สถานประกอบกิจการประเภทอาคารสำนักงานตามที่กำหนด คือ อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่*

## ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. มุ่งบริหารจัดการน้ำเชิงกลยุทธ์โดยบูรณาการกันทั้งกลุ่ม ปตท. อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ การใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การลดปริมาณการใช้น้ำและการนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์เพื่อลดการเกิดน้ำเสีย ซึ่งสอดคล้องตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า ตลอดจนแสวงหาโอกาสของการดำเนินธุรกิจ โดยดำเนินการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงด้านน้ำที่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วยความเสี่ยงทางกายภาพทั้งปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำ โดยใช้เครื่องมือและมาตรฐานการประเมินสากล ได้แก่ AQUEDUCT, WBCSD Global Water Tool, CERES Aqua Gauge และ Water Footprint Assessment รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายและความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร และมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบด้านน้ำอย่างเป็นระบบ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ปตท. กำหนดให้มีการบริหารจัดการน้ำใน 2 ระดับ ดังนี้

### 1. การบริหารจัดการน้ำแบบองค์รวมและการสร้างความมั่นคงทางทรัพยากรน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท.

ในด้านอุปทาน ปตท. กำหนดกลยุทธ์แบบองค์รวมเพื่อบริหารจัดการแหล่งน้ำร่วมกับภาครัฐ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อให้มีปริมาณน้ำเพียงพอสำหรับกลุ่ม ปตท. และเป็นธรรมสำหรับทุกภาคส่วน การแสวงหาแหล่งน้ำทางเลือกเพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งน้ำสาธารณะ การสร้างความร่วมมือภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉิน การปรับปรุงการใช้น้ำในกระบวนการผลิตเครื่องจักรอุปกรณ์การปฏิบัติการและการบำรุงรักษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และการบริหารจัดการใช้น้ำระหว่างโรงงาน/ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในกลุ่ม ปตท. เพื่อเทียบเคียงและส่งเสริมให้เกิดการแบ่งปันและประยุกต์ใช้แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) รวมถึงกำหนดกลยุทธ์การเข้าสู่ธุรกิจน้ำที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการสร้างความมั่นคงทางทรัพยากรน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. โดยมีการจัดตั้ง **โครงการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท.** ขึ้นภายใต้กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย เพื่อรับผิดชอบโดยตรง

### 2. การบริหารจัดการการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพในพื้นที่ปฏิบัติงาน เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Quality Security Safety Health and Environment: QSHE) โดยแสดงความมุ่งมั่นไว้อย่างชัดเจนใน “นโยบาย QSHE กลุ่ม ปตท.” และมีการถ่ายทอดเป็น “เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้าน QSHE และเป้าหมายประจำปี” ควบคุมการดึงน้ำมาใช้ทั้งในภาคการผลิตและอาคารสำนักงาน โดยมุ่งเน้นนำกลับมาใช้ใหม่/ นำกลับมาใช้ซ้ำให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีการติดตามตรวจวัดและรายงานข้อมูลผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายให้ผู้บริหารแต่ละพื้นที่/ สายงาน รวมถึงโครงสร้างกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่กำหนดเพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง เป็นรายไตรมาส

นอกจากนี้ ปตท. ตระหนักถึงผลกระทบของคุณภาพน้ำทิ้งจากสถานประกอบการของตนเองต่อชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด





## ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

### โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปทาน (Water Supply Management)

#### การพัฒนา PTT Group Central Water Management Dashboard

เพื่อเป็นเครื่องมือในการรวบรวมและแสดงข้อมูลด้านการบริหารจัดการน้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในกลุ่ม ปตท. สามารถติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกซึ่งเป็นฐานการผลิตหลักสำหรับกลุ่ม ปตท. โดยสามารถแสดงข้อมูลที่สำคัญ ประกอบด้วย

- การพยากรณ์สภาพภูมิอากาศ
- สถานการณ์น้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก
- มาตรการและความพร้อมในการผันน้ำเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำ
- การติดตามคุณภาพน้ำ
- สรุปสถานการณ์การก่อตัวของพายุหมุนเขตร้อน
- มาตรการป้องกันและแก้ปัญหาภัยแล้ง

#### แผนการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉินและคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท.

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมภายในร่วมกันของกลุ่ม ปตท. ได้มีการจัดเตรียมแผนการบริหารจัดการน้ำในภาวะฉุกเฉิน และคู่มือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจรองรับภัยแล้งของกลุ่ม ปตท. เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ และเป็นแนวทางการปฏิบัติงานสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

### โครงการบริหารจัดการน้ำด้านอุปสงค์ (Water Demand Management)

#### การบริหารจัดการน้ำตามหลัก 3Rs

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ได้นำหลัก 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาใช้เพื่อยกระดับการบริหารจัดการน้ำที่แหล่งกำเนิดให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีตัวอย่างของการนำเทคโนโลยีมาใช้และโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- การเปลี่ยนระบบน้ำหล่อเย็นที่โรงไฟฟ้าจากระบบเปิดเป็นระบบปิด ทำให้สามารถลดการใช้น้ำได้อย่างมีนัยสำคัญ
- โครงการนำพลังงานความร้อนที่เหลือจากหม้อไอน้ำทิ้ง (Blowdown Tank) มาใช้ ช่วยลดปริมาณการใช้น้ำหล่อเย็นที่ใช้ในการลดอุณหภูมิก่อนปล่อยสู่ระบบบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งนำน้ำระบายทิ้ง (Blowdown Water) มารดน้ำต้นไม้
- โครงการ Reverse Osmosis Intermediated เพื่อนำน้ำกลับมาใช้ในการหล่อเย็น เป็นการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- โครงการนำน้ำ Condensate กลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ
- โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 มีการนำน้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการ Dehydration มาใช้ให้เกิดประโยชน์ โดยนำมาใช้ทดแทนเป็นน้ำ Make up ในกระบวนการ Acid Gas Removal Unit (AGRU) ช่วยลดปริมาณน้ำ Make up ได้ 17,500 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
- โครงการผลิตน้ำจืดจากน้ำทะเล (Desalination) ของ GC และ TOP สามารถลดการใช้น้ำได้ถึงร้อยละ 10 - 20
- การศึกษาความเป็นไปได้ของการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยระบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industry) ซึ่งจะดึงน้ำทิ้งซึ่งผ่านการบำบัดแล้ว กลับมาเป็นน้ำที่สามารถใช้ได้ใหม่อีกครั้ง เพื่อใช้ในการบริหารจัดการน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท.

#### การขยายผลโครงการนวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบ Greywater Recycle นำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วจากการล้างมือ มาบำบัดและนำกลับมาใช้กับสุขภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยี Advanced Membrane Filtration และ Ultraviolet (UV) Disinfection ซึ่งนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้ถึง 90 ลิตรต่อชั่วโมง สามารถกำจัดความสกปรก สี กลิ่น เชื้อโรคต่าง ๆ และมีคุณภาพน้ำผ่านตามเกณฑ์มาตรฐาน United States Environmental Protection Agency (US EPA) Guideline

ในปี 2566 มีการติดตั้งระบบ Greywater Recycle เพื่อทดสอบที่อาคาร 2 และ 6 ของอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ โดยผลการศึกษาพบว่า สามารถนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้ว กลับมาใช้ใหม่ได้ 33 ลูกบาศก์เมตร คิดเฉลี่ยอยู่ที่ 3.8 ลิตรต่อชั่วโมง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



### การติดตั้งระบบ Rainwater Treatment

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมต้นแบบระบบ Rainwater Treatment รวบรวมน้ำฝนนำมาปรับปรุงคุณภาพเพื่อไปใช้ในหอหล่อเย็น (Cooling Tower) ของระบบปรับอากาศในอาคารสำนักงาน ออกแบบโดยใช้เทคโนโลยี Multimedia Filter (MMF) และระบบ UV Disinfection และประยุกต์ใช้ระบบ Internet of Things (IoT) ควบคุมและติดตามการดำเนินงานผ่าน Mobile Application Dashboard สามารถลดการใช้น้ำประปาของอาคารสำนักงานได้มากถึง 1,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งสามารถกำจัดความสกปรก สี กลิ่นและเชื้อโรคต่าง ๆ ให้มีคุณภาพน้ำเหมาะสมกับการใช้งานสำหรับหอหล่อเย็นซึ่งในปี 2566 มีการติดตั้งและใช้งานระบบ Rainwater Treatment ในอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ จากการติดตามผลการดำเนินงานพบว่าสามารถนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ได้ทั้งหมด 136 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็น 15.5 ลิตรต่อชั่วโมง

### การศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำของโรงงานในกลุ่ม ปตท.

ปตท. ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดำเนินการศึกษาปรับปรุงสมรรถนะด้านอุปสงค์น้ำ โดยรวบรวมข้อมูลของโรงงานนำร่องที่เข้าร่วมการศึกษาเพื่อประเมินประสิทธิภาพการใช้น้ำ และวิเคราะห์หาแนวทางการปรับปรุง ตลอดจนศึกษาความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการดำเนินโครงการ รวมถึงความเหมาะสมด้านเทคนิค โดยบางโครงการมีผลประโยชน์อื่นนอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วย เช่น ลดการใช้พลังงาน ลดการสูญเสียไอน้ำ

### โครงการ Water Excellent Contest 2023

ปตท. จัดให้มีการประกวดโครงการ Water Excellent Contest 2023 สำหรับกลุ่ม ปตท. มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลดการใช้น้ำ การใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยเฉพาะในภาคการผลิต อีกทั้งยังเป็นการแบ่งปันองค์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ โดยสอดคล้องตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยในปี 2566 มีโครงการที่เข้าร่วมประกวดทั้งหมด 5 โครงการ จากหน่วยงานและบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำจืด (Freshwater) ได้รวม 2.85 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

นอกจากนี้ จัดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้เทคโนโลยีและมาตรการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

### การติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7

ปตท. มุ่งมั่นควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การคัดเลือกเทคโนโลยีและการออกแบบวิศวกรรม โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 มีแผนติดตั้งเทคโนโลยี Zero Liquid Discharge (ZLD) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการนำน้ำที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียแล้วกลับมาใช้ใหม่และไม่มีการปล่อยน้ำออกจากระบบออกสู่ภายนอกส่งผลให้การใช้น้ำลดลงเมื่อเทียบกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 1

### การดำเนินธุรกิจด้านน้ำ (Water Business)

โครงการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. กำหนดกลยุทธ์เข้าสู่ธุรกิจน้ำ โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. ทั้งในด้านอุปสงค์และอุปทาน ผ่านการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านน้ำของกลุ่ม ปตท. ได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งยังสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่ม ปตท. อีกด้วย

### การร่วมมือกับพันธมิตรและเครือข่ายต่าง ๆ

#### คณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออก

ร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออก ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ เช่น กรมชลประทาน การประปาส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย กรมฝนหลวงและการบินเกษตร และผู้แทนจากภาคเอกชน ติดตามผลักดันการดำเนินมาตรการป้องกันการขาดแคลนน้ำและโครงการพัฒนาแหล่งน้ำระยะยาว รวมถึงประเมินและติดตามสถานการณ์น้ำอย่างต่อเนื่อง ทั้งสถานการณ์น้ำต้นทุนและปริมาณน้ำฝน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการน้ำ บริหารจัดการความเสี่ยง และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อการใช้น้ำของระบบนิเวศ การเกษตร การประมง สังคมชุมชน สิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการติดตามนโยบายด้านการบริหารจัดการน้ำของหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง

#### สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

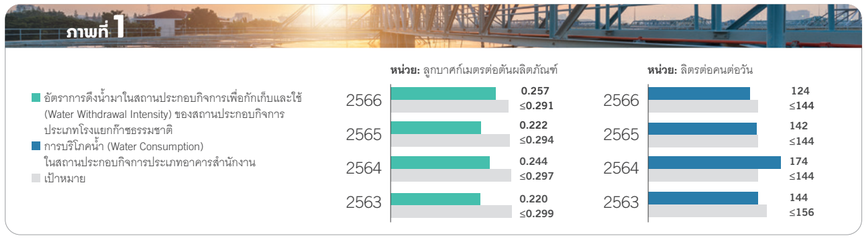
กลุ่ม ปตท. มีบทบาทสำคัญในสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 มีการติดตามประเด็นปัญหาการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออกที่มีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ทั้งปรากฏการณ์เอลนีโญที่ส่งผลให้ปริมาณฝนเฉลี่ยน้อยกว่าปกติในบางพื้นที่และอาจเกิดการขาดแคลนน้ำ โดยได้ร่วมหารือกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด มีการจัดทำข้อเสนอเชิงปฏิบัติการในการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนทั้งระยะเร่งด่วน และระยะกลาง - ระยะยาว เสนอต่อรัฐบาล สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน





## ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

**ภาพที่ 1**




*หมายเหตุ:*
- *ปี 2564 อัตราการดึงน้ำมาใช้ในสถานประกอบการเพื่อกักเก็บและใช้สำหรับอาคารสำนักงานมีค่าสูงขึ้น เนื่องจากสถานการณ์ โรคโควิด 19 โดย ปตท. ประกาศให้พนักงาน Work@Home ส่งผลให้มีจำนวนผู้เข้าใช้อาคารลดลงอย่างมาก เมื่อคำนวณอัตราการดึงน้ำ ในรูปของความเข้มปริมาณน้ำใช้ (Water Withdrawal Intensity) ที่เป็นสัดส่วนระหว่างปริมาณการใช้น้ำต่อผู้เข้าใช้อาคาร จึงทำให้มีค่าสูงขึ้น*

โดยปี 2566 ปตท. ไม่มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและค่าเสียโอกาส จากเหตุละเมิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำ

## ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

"ภาคอุตสาหกรรมมีส่วนสำคัญในการร่วมบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ภาคตะวันออก กลุ่ม ปตท. เป็นผู้ใช้น้ำอุตสาหกรรมรายใหญ่ โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC การที่กลุ่ม ปตท. เข้าร่วมในคณะทำงาน Keyman Water War Room ภาคตะวันออก จึงเป็นส่วนสำคัญที่จะร่วมกันสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำในภาพรวมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อทุกภาคส่วน"

**นายเกรียงศักดิ์ พุ่มนาค**
รองผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ 9 กรมชลประทาน

"Circular Economy เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่ม ปตท. การบริหารจัดการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดและนำกลับมาใช้ใหม่เป็นภารกิจหลักที่เราต้องดำเนินการ"

**นายประสงค์ อินทรหนองไผ่**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

"การที่กลุ่ม ปตท. เข้าร่วมเป็นกรรมการในสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นับเป็นส่วนสำคัญที่จะได้ร่วมมือกับผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในการสนับสนุนส่งเสริมนโยบายภาครัฐ รวมถึงนำเสนอแนวทางป้องกันแก้ไขปัญหา สะท้อนความต้องการของผู้ประกอบการต่อภาครัฐได้เป็นอย่างดี"

**นายจตุรงค์ วริทย์สุรวัฒนา**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

### การดำเนินงานในอนาคต

- ขยายผลการติดตั้งนวัตกรรม Greywater Recycle และระบบ Rainwater Treatment รวมถึงแนวทางในการประยุกต์ใช้หลัก 3Rs มาบริหารจัดการ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบจากมลพิษทางน้ำอย่างต่อเนื่อง
- ขยายการเข้าไปมีบทบาทและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาแหล่งน้ำ การกำหนดนโยบายและบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอและเป็นธรรมสำหรับทุกภาคส่วน รวมถึงส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมและขยายผลให้การใช้น้ำในกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีประสิทธิภาพ ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนแสวงหาและขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านน้ำให้แก่กลุ่ม ปตท. และสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ให้กับ ปตท.

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

# อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

## ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

เพราะตระหนักดีว่ากิจกรรมการดำเนินงานของ ปตท. ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งกิจกรรม การดำเนินงานที่ ปตท. ดำเนินการเอง และดำเนินการโดยผู้รับเหมาประจำและผู้รับเหมาภายนอกอื่น ๆ เช่น ผู้รับเหมาซ่อมบำรุง ผู้รับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ อาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบและความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงาน ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก รวมทั้งเกิดค่าใช้จ่ายที่อาจกระทบต้นทุนทางธุรกิจ หากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉินที่มีการบาดเจ็บ เจ็บป่วย เสียชีวิต หรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ปตท. จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างเป็นระบบ ซึ่งครอบคลุมทั้งความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต ความปลอดภัยในการใช้ยานพาหนะ และการเกิดเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต

ปตท. ได้นำมาตรฐานระบบการจัดการและเครื่องมือทางวิศวกรรมตามกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ในการชี้บ่งอันตรายที่อาจเกิดขึ้น มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการในการควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในทุกกิจกรรมและพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บ การใช้งาน การบำรุงรักษา การตรวจสอบ การทดสอบและการขนส่งหรือเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์รวมถึงสารเคมีอันตราย โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้วยวิธีการและรูปแบบต่าง ๆ ที่เหมาะสม เป็นการดำเนินการเชิงป้องกันซึ่งช่วยลดผลกระทบเชิงลบและเกิดผลกระทบเชิงบวกในการคุ้มครองสิทธิแรงงานของผู้ปฏิบัติงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัยตามหลักสากล ตลอดจนชุมชนและสังคมมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอีกด้วย

## การบริหารจัดการประเด็น

| ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น |
|---|---|---|---|
| **ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI): Safety Management Effectiveness** ประกอบด้วย<br>• อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) ของพนักงานและผู้รับเหมา<br>• อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงานและผู้รับเหมา<br>• อุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Event: PSE) (ระดับ Tier 1) | • LTA (คน) (พนักงาน, ผู้รับเหมา) เป็นศูนย์<br>• TRIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.046 และผู้รับเหมา ≤ 0.056)<br>• PSE (ครั้ง) (ระดับ Tier 1 เป็นศูนย์ ผลรวมระดับ Tier 1 และ 2 ≤ 1) | เป้าหมายปี 2030: ทุกตัวชี้วัดมีค่าเป็นศูนย์ | ผลการดำเนินงานปี 2566 ทุกตัวชี้วัดมีค่าเป็นไปตามค่าเป้าหมายยกเว้น LTA ผู้รับเหมาและจำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง ดังนี้<br>• LTA พนักงาน = 0<br>• LTA ผู้รับเหมา = 3<br>• TRIR: พนักงาน = 0.033 และ ผู้รับเหมา = 0.028<br>• PSE: Tier 1 = 0 และ ผลรวม PSE: Tier 1 และ PSE Tier 2 = 1 |
| **ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568**<br>• LTA • TRIR • PSE | • TROIR ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (พนักงาน ≤ 0.084)<br>• จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง เป็นศูนย์<br>• อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร) เป็นศูนย์ | | • TROIR พนักงาน = 0<br>• จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง = 1<br>• อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง = 0 ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร |
| **ตัวชี้วัดในเป้าหมาย QSHE**<br>• LTA • TRIR • PSE<br>• อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน ของพนักงาน<br>• จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง<br>• อัตราการเกิดอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)<br>• อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า) | • อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง (ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า) เป็นศูนย์ | | • อัตราการเกิดอุบัติเหตุเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง = 0 ครั้งต่อ 1,000 เที่ยวเรือที่เข้าเทียบท่า |





การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)

3.4 3.6 3.9 | 8.5 8.7 8.8 | 17

**แผนงานที่สำคัญ ปี 2566**

- การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย
- การผลักดันและส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.
- การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน
- การนำเทคนิค Bow Tie Analysis และหลักการ Barrier Validation ไปปฏิบัติใช้ในกลุ่ม ปตท.
- การยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยในการใช้รถและขนส่ง
- การทดสอบแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแบบบูรณาการ
- การพัฒนาระบบรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Incident and Non-conformance Report Web Application)
- การนำการจัดการความปลอดภัย กระบวนการผลิตไปปฏิบัติใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.
- การตรวจประเมินด้านความเสี่ยงและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.

## ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. กำหนด**นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environment: QSHE) กลุ่ม ปตท.** ซึ่งมีการทบทวนและปรับปรุงล่าสุดในปี 2566 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและเป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้าน QSHE ที่อาจเกิดขึ้นในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดขององค์กร มาตรฐานสากล และพันธสัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยสื่อสารนโยบายให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้นำไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

ในการถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดเป็นเป้าหมายประจำปี เป้าหมายระยะยาวปี 2573 โดยมีแผนการดำเนินงานรองรับไว้อย่างชัดเจนในแผนแม่บทการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568 นอกจากนี้ ยังได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรในหัวข้อ Safety Management Effectiveness เพื่อวัดผลสมรรถนะของการบริหารจัดการ ตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ลงมาจนถึงผู้จัดการส่วนขึ้นตรง ประกอบด้วยตัวชี้วัดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injuries Rate: TRIR) และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Event: PSE) โดยมีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตามตัวชี้วัดองค์กรให้แก่คณะกรรมการตามโครงสร้างการกำกับดูแลทั้งในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. เป็นรายไตรมาส รวมทั้งสื่อสารผลการดำเนินงานและประสิทธิผลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความตระหนัก รวมถึงรับฟังความต้องการและความคาดหวัง พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้รับเหมามีส่วนร่วมและให้ข้อแนะนำเพื่อนำมาทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

## ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปตท. กำหนดให้การบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นหนึ่งในองค์ประกอบหลักของ**ระบบบริหารจัดการของ ปตท. (PTT Integrated Management System: PIMS)** โดยมีรายละเอียดของข้อกำหนดที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ทุกพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ไม่ว่าจะเป็นโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ สถานีหลักก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ตลอดจนอาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่ และสถาบันนวัตกรรม ต้องนำระบบบริหารจัดการดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ ซึ่งจะมีการตรวจประเมินภายในเป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีการขอการรับรองตามมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) และ มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) อีกด้วย ส่งผลให้ ปตท. ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในระดับประเทศอย่างต่อเนื่อง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

### ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปตท. มุ่งเน้นการบริหารจัดการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดแผนงานและเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมการเกิดอุบัติการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการบาดเจ็บ/ เจ็บป่วยของพนักงานและผู้รับเหมา ความเสียหายของทรัพย์สินตลอดจนสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2566 มีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่

**- การเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมความปลอดภัย**

ปตท. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มดำเนินโครงการ Incident and Injury Free (IIF) ที่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยองและขนอม มุ่งเน้นบูรณาการกระบวนการแก้ไขปัญหาตามหลัก IIF ทั้ง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผนงาน การประเมินการสร้างการมีส่วนร่วม การสร้างทักษะ และการดำเนินโครงการอย่างยั่งยืน รวมทั้งนำหลักการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยมาประยุกต์ใช้กับสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปี 2566 มีการส่งเสริมการสร้างความตระหนักและพฤติกรรมด้านความปลอดภัย โดยจัดอบรมให้แก่บุคลากรจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการ มีการปรับปรุงความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานผ่านการทำกิจกรรม Small Group Activity (SGA) จากการดำเนินการในข้างต้น ทำให้คะแนนประเมินระดับวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติมีคะแนนเพิ่มสูงขึ้นจาก 4.16 เป็น 4.36 จากคะแนนเต็ม 5 และมีสถิติจำนวนอุบัติเหตุลดลงร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ปตท. มีแผนปรับปรุงวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้ดียิ่งขึ้นและขยายผลอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทั้งองค์กรอีกด้วย

**- การผลักดันและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท.**

ปตท. จัดทำสื่อวีดิทัศน์ และแผ่นพับกฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท. (PTT Life Saving Rules) เพื่อใช้ในการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาที่มาปฏิบัติงานให้ ปตท. ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานให้เกิดความปลอดภัย ลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน นอกจากนี้ ยังทบทวนเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน การชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยงและการรายงานสภาพและการกระทำที่ต่ำกว่ามาตรฐาน การสั่งหยุดงานอันตราย (Stop Work Authority) และสิทธิในการปฏิเสธงานอันตราย (Right to Refuse Work) ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่ง ปตท. ให้สิทธิพนักงานและผู้รับเหมาปฏิเสธงานอันตรายเมื่อพบว่างานที่ได้รับมอบหมายไม่ปลอดภัย โดยไม่ถือเป็นความผิด และให้อำนาจในการสั่งหยุดงานเมื่อพบว่าพนักงานหรือผู้รับเหมากำลังปฏิบัติงานที่อาจเป็นอันตราย การส่งเสริมและผลักดันอย่างจริงจังส่งผลให้ในปี 2566 จำนวนอุบัติเหตุของพนักงานและผู้รับเหมาลดลงจากปีที่ผ่านมาอย่างมีนัยสำคัญ

**- การเฝ้าระวังทางสุขภาพและประเมินความพร้อมทางสุขภาพในการทำงาน**

ปตท. จัดจ้างแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ดำเนินการสำรวจพื้นที่ปฏิบัติงานสัมภาษณ์พนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งทบทวนแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment: HRA) ให้ครอบคลุมทุกงานอันตราย รายการตรวจสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายการตรวจสุขภาพ อาชีวอนามัย วิธีการเก็บตัวอย่างและการส่งตัวอย่าง รวมทั้งกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบด้านสุขภาพ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสุขภาพทางอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกปี และจากการวิเคราะห์ข้อมูลผลตรวจสุขภาพและการเข้ารับการรักษาพยาบาล พบว่าพนักงานส่วนใหญ่มีอาการของโรคไม่ติดต่อจากการทำงานในสำนักงาน ในปี 2566 จึงจัดให้มีการจัดอบรมหลักสูตรด้านอาชีวอนามัย ได้แก่ หลักการพื้นฐานด้านการยศาสตร์ในงานคอมพิวเตอร์ งานยกและเคลื่อนย้ายวัสดุด้วยแรงกาย สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติการ ความรู้เชิงลึกและปรับปรุงประเด็นปัญหาด้านการยศาสตร์ในงานคอมพิวเตอร์ มาตรการป้องกันการสูญเสียการได้ยินจากการทำงาน (Hearing Loss Prevention) การจัดการภาวะฉุกเฉินทางการแพทย์ (Medical Emergency Management) รวมทั้งการจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้รับเหมามีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง เช่น โครงการส่งเสริมการออกกำลังกาย Walk and Run Fun and Fit และ Fight Fat Fun และการส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพผ่านอีเมลประชาสัมพันธ์: Good Health นอกจากนี้ ได้ดำเนินการจัดทำและปรับปรุงขั้นตอน หลักเกณฑ์และแนวทางการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อยกระดับการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

### การบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ประยุกต์ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis และการตรวจสอบประสิทธิภาพและความพร้อมของมาตรการควบคุม (Barrier Validation) เหตุการณ์อุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event: MAE) ในการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในพื้นที่ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 มีการขยายผลการประยุกต์ใช้เทคนิค Bow Tie Analysis ไปยังพื้นที่ปฏิบัติการเพิ่มเติมจำนวน 2 พื้นที่ ได้แก่ สถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 (Onshore Compressor Station No. 4: OCS4) และสถานีเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติเขาหินซ้อน (Khao Hin Sorn Compressor Station: KCS) นอกจากนี้ ยังได้ขยายผลการทำ Barrier Validation เพิ่มเติม จำนวน 2 พื้นที่ ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 และ หน่วยที่ 6 ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญที่ตรวจสอบทั้งมาตรการควบคุมประเภทอุปกรณ์และมาตรการควบคุมประเภทบุคคล พร้อมทั้งส่งเสริมให้พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ป้องกันและลดผลกระทบที่รุนแรงจากอุบัติเหตุร้ายแรง เช่น ไฟไหม้ ระเบิด และสารเคมีอันตรายรั่วไหล เป็นต้น ซึ่งในปี 2566 มีพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. ที่มีความเสี่ยงสูงนำเทคนิค Bow Tie Analysis ไปประยุกต์ใช้แล้ว คิดเป็นร้อยละ 90 ของพื้นที่เป้าหมายทั้งหมด และมีแผนนำไปประยุกต์ใช้ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ต่อไป



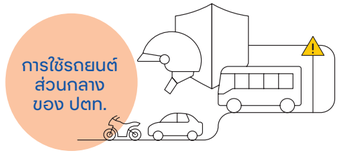




ในปี 2566 ปตท. จัดให้มีการตรวจประเมินด้านความเสี่ยงและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. (PTT Safety Risk Assessment and Assurance) โดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาด้านการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตภายนอกระดับโลก ซึ่งได้ดำเนินการตรวจประเมินความพร้อมใช้งานของเครื่องจักรอุปกรณ์ (Asset Integrity) และตรวจประเมินระบบการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management: PSM) เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยการปฏิบัติการของสายงานแยกก๊าซธรรมชาติ สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ รวมทั้งหมด 24 พื้นที่

### การบริหารความปลอดภัยในการใช้รถยนต์และการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ปตท. มุ่งมั่นยกระดับการบริหารความปลอดภัยในการใช้รถยนต์และการขนส่งให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งสู่เป้าหมายควบคุมการเกิดอุบัติเหตุขั้นร้ายแรงให้เป็นศูนย์ ซึ่ง ปตท. ได้มีการดำเนินการ ดังนี้




**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: ผู้บริหาร พนักงาน และผู้รับเหมาได้แก่ พนักงานขับรถ**

- ดำเนินการโครงการ Safe Driving Challenge ปี 2566 สำหรับพนักงานและผู้รับเหมาที่ขับขี่รถยนต์ ปตท. โดยใช้ระบบ Advance Safety Vehicle (ASV) เพื่อประเมินและติดตามพฤติกรรมในการขับขี่และต่ออายุใบขับขี่รถยนต์ ปตท. โดยอัตโนมัติให้แก่ผู้มีพฤติกรรมการขับขี่อย่างปลอดภัยตามเกณฑ์ที่กำหนด จำนวน 229 คน และจากผลการประเมินพฤติกรรมการขับขี่ปี 2566 พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 97.7
- ดำเนินการโครงการ ปตท. ร่วมใจสวมหมวกนิรภัย 100% ผ่านกิจกรรม 21-Days Helmet Challenge เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานผู้รับเหมาและผู้ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ปตท. สำนักงานใหญ่ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ที่ใช้รถจักรยานยนต์เดินทางมาปฏิบัติงานสวมใส่หมวกนิรภัยให้ครบทุกคน โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 221 คน ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลหลังจบโครงการ พบว่ามีการสวมหมวกนิรภัยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72 เป็นร้อยละ 80
- จัดทำสื่อวีดิทัศน์ความรู้ การขับขี่อย่างปลอดภัยลงใน YouTube ช่อง Good Drive Good Life ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักในการขับขี่อย่างปลอดภัยให้แก่พนักงาน ผู้รับเหมา รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก
  https://www.youtube.com/@gooddrivegoodlife

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่ง**

- พัฒนาระบบ Advanced Analytics for Road Safety ซึ่งเป็นระบบที่นำข้อมูลการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ข้อมูลพฤติกรรมการขับขี่ ข้อมูลการบำรุงรักษารถยนต์ และเส้นทางการขนส่ง มาวิเคราะห์ ติดตามโอกาสการเกิดอุบัติเหตุและจัดทำรายงานประสิทธิภาพของการขนส่ง
- จัดกิจกรรม Risk in Road Safety เพื่อส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการขนส่งให้แก่พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยมีขั้นตอนดังนี้
  - พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานจุดเสี่ยงที่พบในเส้นการขนส่งโดยระบุความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในบริเวณนั้น
  - ปตท. ตรวจสอบข้อมูลและพิจารณาจุดเสี่ยงจากระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ที่พนักงานขับรถขนส่งผลิตภัณฑ์รายงานและข้อมูลสถิติอุบัติเหตุบริเวณจุดเสี่ยงนั้น หากพบว่ามีความเสี่ยงสูง ปตท. จะสำรวจพื้นที่และตรวจประเมินความเสี่ยงโดยละเอียด
  - นำผลจากการประเมินจุดเสี่ยงของพื้นที่มาพิจารณากำหนดมาตรการแก้ไข ป้องกัน หรือมาตรการลดความเสี่ยงในกรณีที่จุดเสี่ยงนั้นมีความเสี่ยงสูง
  - สื่อความข้อมูลจุดเสี่ยงให้แก่บริษัทรับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์ทราบผ่านคณะทำงานบริหารความปลอดภัยในการขนส่ง กลุ่ม ปตท. (PTT Group Transportation Safety Management Taskforce)
  - มอบรางวัลให้แก่บริษัทรับเหมาขนส่งผลิตภัณฑ์และพนักงานขับรถตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยในปี 2566 มีผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 264 คน และได้มีการรายงานจุดเสี่ยงจำนวน 354 จุด ซึ่งได้นำมาเก็บในฐานข้อมูล พร้อมทั้งสื่อความรายงานในที่ประชุมคณะทำงานบริหารความปลอดภัยในการขนส่งกลุ่ม ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

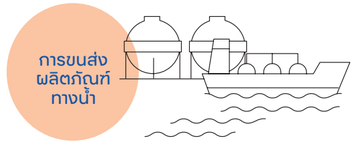
**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: การรถไฟแห่งประเทศไทย**

- จัดทำมาตรฐาน คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งร่วมกับการรถไฟแห่งประเทศไทยในการทบทวนมาตรฐานการขนส่งทางรางให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล Regulation Concerning the International Carriage of Dangerous Goods by Rail (RID)
- ฝึกซ้อมแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตด้านการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางรางร่วมกับ PTTEP การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) ผู้นำชุมชน และหน่วยงานราชการจังหวัดพิษณุโลก กรณีเหตุรถไฟตกรางขณะลากจูงขบวนตู้บรรทุกน้ำมันดิบ ณ คลังน้ำมันดิบบึงพระ ตำบลบึงพระ อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติที่ถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินให้แก่พนักงาน ผู้รับเหมา คนในชุมชน และหน่วยงานราชการ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้แก่ชุมชนและหน่วยงานในพื้นที่เกี่ยวกับการจัดการและตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉิน โดยการซ้อมแผนดังกล่าวมีการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และรับข้อเสนอแนะจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปพัฒนา ปรับปรุงการจัดการตอบสนองเหตุฉุกเฉินให้ดียิ่งขึ้นต่อไป




**ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง: บริษัทรับเหมาขนส่งทางเรือ**

- สนับสนุนและผลักดันการนำระบบ Marine Terminal Information System (MTIS) มาใช้ในกลุ่ม ปตท. เพื่อยกระดับท่าเทียบเรือของกลุ่ม ปตท. ให้มีความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลพร้อมทั้งจัดให้มีการแบ่งปันวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านความปลอดภัยในการขนส่งทางเรือให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น การบริหารจัดการการขนส่งทางน้ำของกลุ่ม ปตท. และ ระบบ Vessel Online Tracking System
- ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTTEP, TOP, IRPC, GC, OR, PTT Tank และ PTTLNG จัดทำแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงาน เพื่อยกระดับการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางเรือของกลุ่ม ปตท. รวมถึงบริษัทรับเหมาขนส่ง ให้มีความปลอดภัยเทียบเท่ามาตรฐานและแนวปฏิบัติระดับสากลประกอบไปด้วยกลยุทธ์ 6 ด้าน ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย การบริหารจัดการองค์กร การบริหารจัดการผู้รับเหมา การบริหารจัดการทรัพย์สินที่มีอายุการใช้งานมาก (Aging Assets) การเพิ่มศักยภาพให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงาน ท่าเรือ และบนเรือ รวมถึงการปลูกฝังและเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทผู้รับจ้างขนส่งทางเรือ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายอุบัติเหตุการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางน้ำเป็นศูนย์

## การบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินภาวะวิกฤต และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ปตท. ปรับปรุงแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตของ ปตท. ให้สอดคล้องกับแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ปี 2564 - 2570 เพื่อบูรณาการประสานความร่วมมือและเชื่อมโยงข้อมูลด้านต่าง ๆ กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2566 ปตท. ได้ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต โดยนำระบบการบัญชาการเหตุการณ์ (Incident Command System: ICS) มาใช้ในการฝึกซ้อมแผนการจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตระดับจังหวัด ร่วมกับกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หน่วยงานราชการในจังหวัดระยอง และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้ผู้บริหารและทุกหน่วยงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ สามารถบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตให้สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดฝึกซ้อมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง (สาธารณภัยระดับกลาง ระดับ 2) ทั้งในพื้นที่การนิคม พื้นที่โดยรอบอุตสาหกรรมมาบตาพุด และบริเวณท่าเรือ อำเภอมาบตาพุด จังหวัดระยอง กรณีเกิดเหตุด้านอุทกภัย วาตภัย คลื่นลมแรง สารเคมี วัตถุอันตราย รังสี และการอพยพประชาชน โดยในการฝึกซ้อมมีผู้ว่าราชการจังหวัดระยองเป็นผู้อำนวยการศูนย์ฯ (Incident Commander) ในการฝึกซ้อมได้เชื่อมต่อการสื่อสารจากศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินกลุ่ม ปตท. (PTT Group Emergency Management Center: GEMC) ไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของ GC และศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของ PTTLNG ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวีดิทัศน์

นอกจากนี้ ยังทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท. พร้อมทั้งฝึกซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ส่งผลให้ระบบงานทั้งหมดไม่สามารถใช้งานได้ จึงต้องมีการบริหารจัดการกรณีภัยธรรมชาติฝั่งตะวันออกและตะวันตกมีปริมาณลดลง โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประธาน และมีผู้บริหารตามโครงสร้างศูนย์บริหารจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Crisis Management Center: CMC) เข้าร่วมการฝึกซ้อมด้วย มีการประสานไปยังศูนย์บริหารจัดการเหตุฉุกเฉินของกลุ่มธุรกิจ รวมถึง PTT DIGITAL ผ่านระบบการประชุมทางไกลด้วยวีดิทัศน์ ในปี 2566 ปตท. ยังคงได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)





## การพัฒนาระบบรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด (Incident and Non-conformance Report Web Application)

ปตท. พัฒนาระบบการรายงานอุบัติการณ์และสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานรายงานเมื่อเกิดหรือพบอุบัติการณ์ต่าง ๆ โดยครอบคลุมอุบัติเหตุ (Accident) เหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) การกระทำและสภาพที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Substandard Act and Condition) รวมทั้งสิ่งไม่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด หรือขั้นตอนการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดเป็นมาตรการในการควบคุมและลดความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการปรับปรุงระบบที่สำคัญ อาทิ เพิ่มฟังก์ชันการนำเข้าข้อมูลอุบัติเหตุรถยนต์ ปตท. ที่ได้รับจากบริษัทประกันภัย ซึ่งติดตามการบันทึกข้อมูลจากผู้ขับขี่ รวมถึงปรับปรุงฟังก์ชันการนำข้อมูลมาใช้ในการจัดทำรายงานสรุปข้อมูลอุบัติการณ์ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น โดยมีรายงานทั้งหมด 6,087 รายงาน สะท้อนให้เห็นถึงความมีจิตสำนึก ความตระหนักรู้ และทัศนคติเชิงบวกในด้านความปลอดภัยของพนักงานที่ดีมาก

## ผลการดำเนินงานตามเป้าหมายด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ปตท.

| ตัวชี้วัด | | 2563 | 2564 | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| **อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident: LTA) (คน)** | | | | | |
| เป้าหมาย | พนักงาน | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ผู้รับเหมา | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ผลการดำเนินงาน | พนักงาน | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | ผู้รับเหมา | 2 | 0 | 0 | 3 |
| **อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate: TRIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน** | | | | | |
| เป้าหมาย | พนักงาน | ≤ 0.066 | ≤ 0.066 | ≤ 0.053 | ≤ 0.046 |
| | ผู้รับเหมา | ≤ 0.080 | ≤ 0.080 | ≤ 0.064 | ≤ 0.056 |
| ผลการดำเนินงาน | พนักงาน | 0.089 หรือคิดเป็น 0.445 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0.063 หรือคิดเป็น 0.315 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0.033 หรือคิดเป็น 0.163 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน |
| | ผู้รับเหมา | 0.109 หรือคิดเป็น 0.545 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0.038 หรือคิดเป็น 0.210 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0.038 หรือคิดเป็น 0.190 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0.028 หรือคิดเป็น 0.138 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน |
| **อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานรวม (Total Recordable Occupational Illness Rate: TROIR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน** | | | | | |
| เป้าหมาย | พนักงาน | ≤ 0.120 | ≤ 0.108 | ≤ 0.096 | ≤ 0.084 |
| ผลการดำเนินงาน | พนักงาน | 0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน | 0 หรือคิดเป็น 0 ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน |
| **อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1* (ครั้ง)** | | | | | |
| เป้าหมาย | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ผลการดำเนินงาน | | 2 | 1 | 0 | 0 |
| **อุบัติเหตุในกระบวนการผลิตของ ปตท. Tier 1 และ Tier 2* (ครั้ง)** | | | | | |
| เป้าหมาย | | ≤ 1** | ≤ 1** | ≤ 1 | ≤ 1 |
| ผลการดำเนินงาน | | 0 | 0 | 1 | 1 |
| **จำนวนอุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรง*** (Major Truck Accident Rate) (ครั้งต่อ 1,000,000 กิโลเมตร)** | | | | | |
| เป้าหมาย | | 0.027 | 0.014 | 0 | 0 |
| ผลการดำเนินงาน | | 0 | 0 | 0 | 0 |

*หมายเหตุ:*
** การรายงานอุบัติเหตุในกระบวนการผลิตระดับ Tier 1 และ Tier 2 ของ ปตท. อ้างอิงตามมาตรฐานของสถาบันปิโตรเลียมอเมริกัน (American Petroleum Institute: API) API RP 754 และอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิตระดับใหญ่หลวง (Catastrophic) และร้ายแรง (Major) ที่เกิดกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่อยู่ภายนอกเขตพื้นที่ปฏิบัติการ*

*** ปี 2563 - 2564 ปตท. ใช้ตัวชี้วัดเป้าหมายและผลการดำเนินงานเฉพาะ Tier 2*

**** อุบัติเหตุรถขนส่งผลิตภัณฑ์ระดับร้ายแรงขึ้นไป หมายถึง อุบัติเหตุที่เกิดจากผู้ขับขี่รถขนส่งซึ่งปฏิบัติงานและกิจการต่าง ๆ ให้ ปตท. ที่เป็นฝ่ายผิด แล้วส่งผลให้เกิดความสูญเสียที่มีผลกระทบต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และสังคมชุมชนตามที่กำหนด*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**






ปตท. มีกระบวนการสอบสวนหาสาเหตุของอุบัติเหตุอย่างเป็นระบบ และได้จัดทำมาตรการแก้ไขและป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยมีการทบทวนเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน อบรมทบทวนความรู้กฎความปลอดภัยขั้นพื้นฐานของ ปตท. (PTT Life Saving Rules) และถอดบทเรียน (Lesson Learned) ของอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

### การร่วมมือกับพันธมิตรและเครือข่ายต่าง ๆ

ปตท. ตระหนักและให้ความสำคัญเรื่องการขับขี่อย่างปลอดภัย ในการช่วยลดอุบัติเหตุทางถนนของประเทศไทย จึงได้เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางถนนทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) กรมการขนส่งทางบก แขวงทางหลวง บริษัทกลางประกันภัย สาธารณสุขจังหวัด และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมกันผลักดันโครงการขับดีมีสุข ในพื้นที่จังหวัดระยอง เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการขับขี่อย่างปลอดภัยต่อตนเอง ผู้ร่วมใช้ทางและชุมชน โดยในปี 2566 ปตท. ได้ร่วมจัดกิจกรรมกับภาครัฐและเอกชนในพื้นที่จังหวัดระยอง ให้กับโรงเรียนและชุมชนในจังหวัดระยอง ดังนี้

- **กิจกรรม “โรงเรียนปลอดภัย ชุมชนอุ่นใจ”** ซึ่งร่วมกับคณะกรรมการบริหารแผนงานการป้องกันอุบัติเหตุจราจรในระดับจังหวัด (สอจร.) ภาคตะวันออก ส่งเสริมความปลอดภัยในการขับขี่ภายในโรงเรียน ด้วยการให้ความรู้การค้นหาอันตรายและความเสี่ยงจากการขับขี่ภายในพื้นที่โรงเรียนและบริเวณโดยรอบ ให้คำปรึกษา แนะนำ และส่งเสริมให้โรงเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมจัดทำมาตรการแก้ไขความเสี่ยงด้านความปลอดภัยการขับขี่ภายในพื้นที่โรงเรียนและบริเวณโดยรอบ เพื่อตอบสนองความต้องการของแต่ละชุมชนภายใต้แนวคิด “เรียน เล่น ร่าง สร้างมาตรการแก้ไขอุบัติเหตุทางถนน” อีกทั้งสนับสนุนงบประมาณการแก้ไขจุดเสี่ยงให้แก่โรงเรียน โดยมีโรงเรียนเข้าร่วมจำนวน 9 โรงเรียน
- **กิจกรรม “นักเรียนรุ่นใหม่ ใส่ใจใบขับขี่”** ร่วมกับกรมการขนส่งทางบก และบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ในการอบรมเทคนิคการขับขี่รถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย เพื่อขอใบอนุญาตขับขี่ โดยจัดอบรมให้แก่นักเรียนใน 4 โรงเรียน มีนักเรียนผ่านการอบรมและได้รับใบขับขี่รถจักรยานยนต์จำนวน 275 คน
- **กิจกรรม “จิตอาสาสร้างความปลอดภัยทางถนน”** เป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะการขับรถเชิงป้องกันอุบัติเหตุให้แก่ชุมชน โดยการจัดอบรมหลักสูตรเทคนิคการขับรถเชิงป้องกันให้แก่ผู้นำชุมชน 7 ชุมชน จำนวน 46 คน เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปขยายผลแนะนำหรือสร้างความตระหนักเรื่องความปลอดภัยทางถนนให้แก่ครอบครัว หน่วยงาน หรือผู้ใต้บังคับบัญชาของตนเองในอัตราส่วน 1 คน ขยายผล 10 คน
- **โครงการประเมินและแก้ไขจุดเสี่ยงทางถนน** ได้นำข้อมูลจุดเสี่ยงของจังหวัดระยอง จากสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) และข้อมูลอุบัติเหตุย้อนหลัง 3 ปี จากภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางถนนทั้งภาครัฐและเอกชนมาวิเคราะห์ พบว่ามีจุดที่มีความเสี่ยงสูงจำนวน 4 จุด จึงนำมาจัดทำมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการเกิดอุบัติเหตุส่งมอบให้ ปภ. จังหวัดระยอง เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาต่อไป
- **จัดทำสื่อวิดิทัศน์ความรู้ชุด Godji ชวนรู้** เพื่อเป็นการสื่อสารเทคนิคการขับขี่ปลอดภัยบน Social Media โดย ปตท. ได้จัดทำสื่อวิดิทัศน์เกณฑ์การหักคะแนนใบขับขี่ จำนวน 3 ตอน เทคนิคการขับรถยนต์อย่างปลอดภัยจำนวน 6 ตอน และรถจักรยานยนต์ จำนวน 8 ตอน รวม 17 ตอน เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เข้าร่วมโครงการได้ทบทวนเทคนิคการขับขี่อย่างปลอดภัยผ่านเฟซบุ๊ก ขับดี มีสุข

### เครือข่ายด้านความมั่นคงปลอดภัย

ปตท. มุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัย อีกทั้งสร้างเครือข่ายด้านความมั่นคงปลอดภัยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนด้านความมั่นคงของชาติให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของ ปตท. มีมาตรฐานสอดคล้องกับหน่วยงานด้านความมั่นคงของประเทศและระดับสากล

ในปี 2566 ปตท. สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง กองบัญชาการตำรวจสันติบาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ร่วมกันเป็นเจ้าภาพจัด “การประชุมวิชาการการบริหารจัดการวิกฤตด้านความมั่นคงปลอดภัย ประจำปี 2566 (CI-SEC 2023)” เมื่อวันที่ 12 - 13 กันยายน 2566 ณ ศูนย์เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเครือข่าย การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและประสบการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยให้มีการบูรณาการกันระหว่างหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หน่วยงานความมั่นคง หน่วยงานวิจัยพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี และสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้เข้าร่วมจากกลุ่มปตท. รัฐวิสาหกิจ สถาบันการศึกษา องค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงหน่วยงานความมั่นคงทั้งในระดับยุทธศาสตร์ หน่วยข่าวกรอง หน่วยงานระดับปฏิบัติการทั้งสิ้น 419 คน จากกว่า 140 องค์กร





## ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“ปตท. มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (SSHE) ตามมาตรฐานสากล โดยกำหนดและทบทวนนโยบาย เป้าหมาย แผนงานและมาตรการการดำเนินงานทุกปี เพื่อให้มีความพร้อมที่จะรับการเปลี่ยนแปลง สนับสนุนการดำเนินธุรกิจเชิงรุก และรองรับธุรกิจใหม่ตามวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมทั้งพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปราศจากอุบัติเหตุ มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนและยกระดับความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจขององค์กร”

**นายวรพงษ์ นาคจัตริย์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารความยั่งยืน

“จากการเข้าร่วมงานประชุมวิชาการในครั้งนี้ ได้รับความรู้ได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และยังเป็นการสร้างเครือข่ายด้านความมั่นคงปลอดภัยที่ดีร่วมกัน”

**ร.ต.อ.เจริญชัย สารผล**
ผู้อำนวยการกองกู้ภัย
และรักษาเขตทาง 2
การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน
แห่งประเทศไทย

## การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. มุ่งบริหารจัดการความด้านปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีเป้าหมายมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีอุบัติเหตุเป็นศูนย์ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นส่งเสริมการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา ในปี 2567 มีแผนการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การขยายผลการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยในสายงานก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ การขยายผลการนำเทคนิค Bow Tie Analysis ไปปฏิบัติใช้ครบถ้วนทุกพื้นที่ปฏิบัติการ การนำการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิตไปปฏิบัติในพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท. การพัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment on Web) และการพัฒนาระบบประเมินการขับขี่เชิงป้องกันแบบอัตโนมัติ (Defensive Driving Auto-Assessment System) เป็นต้น

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

## องค์กรที่ดีต่อสังคม

### ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

ปตท. มีพันธกิจในการดำรงไว้ซึ่งความมั่นคงทางพลังงานในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ควบคู่กับการเป็นองค์กรที่ดีต่อสังคม ผ่านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบทั้ง 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล รวมถึงสิทธิมนุษยชน โดยร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เครือข่ายพันธมิตร และเครือข่ายทางสังคมทั่วประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน และได้จัดตั้งโครงสร้างผู้รับชอบการดำเนินงานโดยเฉพาะ เพื่อประกอบกิจการทางสังคม ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดผลกระทบเชิงบวกสูงสุดต่อสังคม เช่น การพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานเพื่อสร้างอาชีพ พร้อมสนับสนุนด้านการตลาดให้แก่ชุมชน การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ พร้อมเผยแพร่องค์ความรู้และสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ การส่งเสริมการศึกษาให้แก่เยาวชนจากการพัฒนาทักษะผู้สอนและยกระดับระบบการเรียนการสอนของสถานศึกษาให้มีศักยภาพเพิ่มมากขึ้น การส่งเสริมผู้ด้อยโอกาสเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อชุมชน เช่น การขาดการดูแลโครงการอย่างยั่งยืน ภายหลังจาก ปตท. ดำเนินโครงการเสร็จสิ้น หรือการดำเนินงานที่อาจกระทบต่อสังคมรอบพื้นที่ประกอบการของ ปตท. ที่ส่งผลต่อความสัมพันธ์ของชุมชนกับ ปตท. เป็นต้น โดย ปตท. มีการพิจารณาให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจ สร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคมชุมชนอย่างสมดุล ตลอดจนนำไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันในอนาคตต่อไป

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



## การบริหารจัดการประเด็น

| ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น |
|---|---|---|---|
| **ตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPI/ SE-AM KPI)** | | | |
| • จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจาก KVIS และ VISTEC | • KVIS: 422 คน<br>• VISTEC: 123 คน | | • KVIS: 422 คน<br>• VISTEC: 123 คน |
| • จำนวนผลงานวิจัยจาก VISTEC | • มีผลงานวิจัยเพิ่มขึ้นในแต่ละปีการศึกษา | | • 1,458 ผลงาน |
| **ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)** | | | |
| • จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาจากการดำเนินงานโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท. | • 45 พื้นที่ทั่วประเทศ | | • 45 พื้นที่ทั่วประเทศ (จากเกษตรกร 485 รายทั่วประเทศ) |
| • ผลตอบแทนสุทธิ (Net Income) ทุกครัวเรือน/กลุ่มที่เข้าร่วมโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. (ที่สามารถสร้างรายได้แล้ว) | • รายได้ชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 เทียบกับรายได้เดิมของชุมชน | | • รายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 10 เทียบกับรายได้เดิมของชุมชน |
| • รายได้สุทธิ (หักรายการรับซื้อจาก ปตท.) จากการสนับสนุนช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชนผ่านโครงการชุมชนยิ้มได้ | • มากกว่า 2,000,000 บาท | | • 2,084,548 บาท |
| • จำนวนผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด | • 494 คน | • 750 - 800 คน ภายในปี 2570 | • 494 คน |
| **ตัวชี้วัดตามแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ประจำปี 2564 - 2568** | | | |
| • งบประมาณการลงทุนทางสังคม | • อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท. | | • ร้อยละ 1.08 ของกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท. |
| • สัดส่วนงบประมาณบริจาคสาธารณะเทียบกับงบประมาณการดำเนินงานด้านสังคมรวม | • ไม่เกินร้อยละ 30 ของงบประมาณโดยรวม | | • ร้อยละ 26.83 ของงบประมาณโดยรวม |
| • ผลลัพธ์ทางสังคม (SIA) หรือผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) | • SROI มากกว่าหรือเท่ากับ 1.3 เท่า ของต้นทุนทางการเงิน WACC ทุกโครงการ (ไม่รวมโครงการทดลองดำเนินการภายใต้ PTT SE Sandbox) | | • ทุกโครงการ มีค่า SROI มากกว่า 1.3 เท่าของต้นทุนทางการเงิน |

### การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)

**แผนงานที่สำคัญ ปี 2566**

- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
- การมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติพร้อมเผยแพร่องค์ความรู้

## ภาพรวมการบริหารจัดการ

ปตท. มุ่งสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคม ชุมชน และประเทศชาติ โดยตั้งกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านกิจการเพื่อสังคม (CSR) เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาความเป็นอยู่และสิ่งแวดล้อมที่ดี ดังนี้

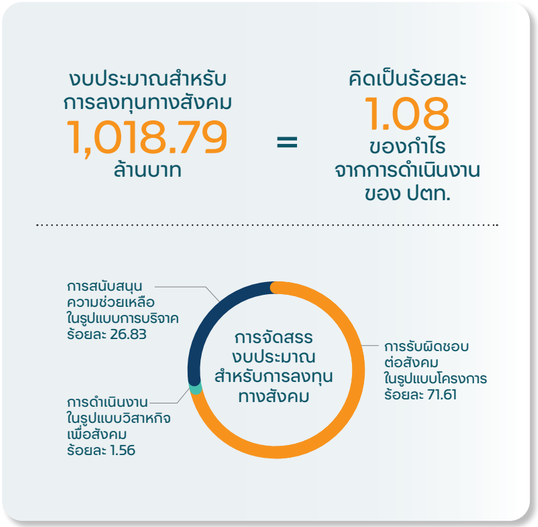
- นำความเชี่ยวชาญตลอดจนการบริหารจัดการของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาสังคมชุมชน ทั้งในด้านพลังงาน เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- มุ่งเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมและองค์ความรู้ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- เสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่วิสาหกิจเพื่อสังคมและวิสาหกิจชุมชนให้สามารถดำเนินงานด้วยตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไป

แนวทางการดำเนินงานทางสังคมใน 2 มิติได้แก่ **มิติด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม และมิติด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม** ควบคู่ไปกับการสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อชุมชนรอบสถานประกอบการ เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ดีทางสังคมแบบองค์รวม โดยมีรายละเอียดการบริหารจัดการดังนี้

- จัดตั้งสายงานเพื่อดำเนินงานโดยเฉพาะ ได้แก่ สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม พร้อมทั้งกำกับดูแลบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (Sarn Palung Social Enterprise Co.,Ltd: SPSE) และมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน เพื่อประกอบกิจการทางสังคมในแต่ละมิติ ควบคู่ไปกับการสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กร
- แนวทางการดำเนินงานทางสังคมผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยมุ่งหวังให้เกิดผลกระทบเชิงบวกสูงสุดต่อสังคม

## ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

ในปี 2566 ปตท. จัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคมรวมทั้งสิ้น 1,018.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.08 ของกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท. (ตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณสำหรับการลงทุนทางสังคม อย่างน้อยร้อยละ 1 - 3 ของกำไรจากการดำเนินงานของ ปตท.) แบ่งเป็นการสนับสนุนความช่วยเหลือในรูปแบบการบริจาค ร้อยละ 26.83 การรับผิดชอบต่อสังคมในรูปแบบโครงการ ร้อยละ 71.61 และการดำเนินงานในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม ร้อยละ 1.56 โดยผลการดำเนินงานจากการลงทุนทางสังคมดังกล่าวในปี 2566 ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติตามที่ได้กำหนดไว้ และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่เข้าสู่โรคประจำถิ่น ส่งผลให้การดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่กำหนดไว้อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท. ไม่หยุดนิ่งที่จะต่อยอดการดำเนินงานเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาทักษะเพื่อสร้างอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกรและชุมชนผ่านโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. โดยการดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งที่ส่งผลให้ในปี 2566 ปตท. มีผลคะแนนดัชนีวัดความมีชื่อเสียงขององค์กร 87 คะแนน (มากกว่าปี 2565 ที่ได้ 86 คะแนน) จากผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**






## ความก้าวหน้าการดำเนินงานมิติการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชุมชน และสังคม

### การพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีระยะยาว ผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)

**การดำเนินงาน**

กลุ่ม ปตท. สนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาศักยภาพการศึกษาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยะยาวผ่านโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) และสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ตั้งแต่เริ่มเปิดการเรียนการสอนในปี 2558 ต่อเนื่องตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันจนถึงปี 2574 เพื่อสร้างรากฐานในการขับเคลื่อนประเทศในอนาคต ผ่านการพัฒนางานวิจัยและสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับโลก

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

- จำนวนนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS) ในปี 2566 จำนวน 69 คน (รวมสะสมทั้งหมด 6 รุ่น จำนวน 422 คน) สัดส่วนของนักเรียนรุ่นที่ 6 ที่จบการศึกษาในปี 2566 ศึกษาต่อต่างประเทศร้อยละ 30 ศึกษาต่อในประเทศร้อยละ 70 โดยศึกษาต่อในสาขาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์และคณิตศาสตร์ร้อยละ 71
- จำนวนมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตที่จบการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอกจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ในปี 2566 จำนวน 2 และ 21 คน ตามลำดับ (รวมสะสมทั้งหมด 123 คน)

**ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- จำนวนงานวิจัยจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ทั้งสิ้น 1,458 ผลงาน
- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ที่เข้าทำงานที่บริษัทในกลุ่ม ปตท. สะสมตั้งแต่ปี 2560 ทั้งสิ้น 38 คน (ที่ VISTEC และบริษัท วิสอัพ จำกัด (VISUP) จำนวน 25 คน)

### โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.

ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2564 - 2566 มุ่งพัฒนา 3 ส่วน ได้แก่ Smart Farming Smart Marketing และ Community Knowledge Management เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของชุมชนจากการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็งจากฐานทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพ ตามหลัก BCG Model (Bioeconomy Circular Economy and Green Economy) ด้วยการประยุกต์ใช้เครือข่าย ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยี ช่องทางการประชาสัมพันธ์ ตลอดจนความเชี่ยวชาญที่มีอยู่ทั้งหมด เพื่อเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายให้แก่ชุมชน

**Smart Farming**
- โดรน (Drone) เพื่อการเกษตร
- พลาสติกคุณภาพสูง สำหรับโรงเรือน
- นาโนชิงค์ออกไซด์
- โซลาร์เซลล์ (Solar Cell)
- โซลาร์เซลล์ลอยน้ำ
- โรงเรือนอัจฉริยะและระบบ IoT
- อุปกรณ์วัดคุณภาพอากาศ
- ระบบน้ำ
- ปุ๋ยจุลินทรีย์
- ตู้อบพลังงานแสงอาทิตย์ (Parabola Dome)
- ธนาคารน้ำใต้ดิน

**Smart Marketing**
- Community Product
  - Product Development: พัฒนาสินค้าชุมชนต้นน้ำ-ปลายน้ำ
  - Branding & Packaging: พัฒนาการตลาดสินค้าชุมชน
- Sales Channels เชื่อมโยงช่องทางการขายสินค้าชุมชน
- Community-based Tourism
  - ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
  - ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
  - ตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
  - ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

**Community Knowledge Management**
- พื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง ศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 ภาค
- หนังสือคู่มือ ชุดความรู้ประจำจุดเรียนรู้ ชุดความรู้นวัตกรรม

### Smart Farming

**การดำเนินงาน**

พัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการ ด้วยเทคโนโลยีของกลุ่ม ปตท. เช่น โดรนเพื่อการเกษตร พลาสติกคุณภาพสูงสำหรับโรงเรือน โรงเรือนอัจฉริยะและระบบ IoT นาโนชิงค์ออกไซด์ อุปกรณ์วัดคุณภาพอากาศ ระบบน้ำ ธนาคารน้ำ ปุ๋ยจุลินทรีย์ และโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ เป็นต้น ในปี 2566 กำหนดส่งมอบ 45 พื้นที่โดยส่งมอบได้ครบถ้วนซึ่งทุกพื้นที่ต้องมีรายได้เพิ่มขึ้นเทียบกับรายได้เดิมร้อยละ 10 โดยปัจจุบันรายได้เพิ่มขึ้นตามเป้าหมายแล้ว 45 พื้นที่ 29 จังหวัด

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

- เกษตรกร 485 ราย ในพื้นที่ทั่วประเทศครอบคลุม 29 จังหวัด ได้รับการสนับสนุนสู่การเป็น Smart Farmer
- ยกระดับศูนย์เรียนรู้ 4 ภาค เป็น “ศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง” โดยจัดเก็บและเชื่อมโยงความรู้และนวัตกรรมจากโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม พร้อมพัฒนาพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง รวม 12 จุดเรียนรู้ ให้เป็นพื้นที่เรียนรู้และพร้อมขยายผลในวงกว้างต่อไป

**ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายกว่า 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม ชุมชนห้วยเขย่ง อ.ทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี

### Smart Marketing

**การดำเนินงาน**

ประกอบด้วย การพัฒนาสินค้าชุมชน โดยมุ่งพัฒนา 45 ผลิตภัณฑ์ แบ่งเป็นการพัฒนาเชิงลึกทั้งกระบวนการ (กลุ่ม A) 17 ผลิตภัณฑ์ และ พัฒนามุ่งเน้นเฉพาะภาพลักษณ์และบรรจุภัณฑ์ (กลุ่ม B) 23 ผลิตภัณฑ์ การเพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร 5 ผลิตภัณฑ์ และการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชุมชนที่มุ่งพัฒนา 6 พื้นที่ ปัจจุบันจัดทำเส้นทางการท่องเที่ยวและทดสอบเส้นทาง 4 Test Trip ครบถ้วนทุกพื้นที่ มีการอบรมไกด์ชุมชนและการบริหารการท่องเที่ยวให้คนในพื้นที่

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

**Community Product สินค้าชุมชน**
- พัฒนาและเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงช่องทางตลาดสินค้าชุมชนของโครงการชุมชนยิ้มได้ ทั้งผ่านทางช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ โดยมีเป้าหมายสินค้าในแพลตฟอร์มกว่า 1,200 SKUs ผู้ได้รับประโยชน์กว่า 400 ชุมชน ปัจจุบันมีจำนวนสินค้าที่เข้าร่วมโครงการจากทุกช่องทางในปี 2566 จำนวน 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชนทั่วประเทศ
- ผลิตภัณฑ์ชุมชนจำนวน 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน ได้รับการพัฒนาและยกระดับ ทั้งรูปแบบบรรจุภัณฑ์ คุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมช่องทางการประชาสัมพันธ์และช่องทางการจำหน่าย
- สามารถเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่ายมากกว่าร้อยละ 10 ได้ 45 พื้นที่ ในปี 2566 และผลักดันให้มีผลการดำเนินงานดังกล่าวครบทั้ง 45 พื้นที่ ในปี 2566
- Sales Channels เชื่อมโยงช่องทางการขายผลิตภัณฑ์มากกว่า 1,400 SKUs จาก 450 ชุมชน ยอดจำหน่ายปี 2566 รวม 2,084,548 บาท

**Community-based Tourism (CBT) แหล่งท่องเที่ยวชุมชน**
- รายได้เป้าหมายของทุกพื้นที่ต้องเพิ่มขึ้นจากก่อนการพัฒนาร้อยละ 10
- แหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชน 6 พื้นที่ ได้รับการเตรียมความพร้อม เพื่อยกระดับให้ได้รับมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่
  - ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
  - ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
  - ตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
  - ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

**ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- ยกระดับความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนเครือข่ายกว่า 45 พื้นที่ทั่วประเทศ
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## Community Knowledge Management

### การดำเนินงาน

การจัดการองค์ความรู้ชุมชน เพื่อให้เกิดการขยายผลการดำเนินงานต่อไปได้ โดยจัดทำเป็นชุดความรู้ของแต่ละพื้นที่ ประกอบด้วยชุดความรู้บริบทพื้นที่และชุดความรู้นวัตกรรมประจำพื้นที่ เพื่อใช้ประโยชน์ในการเผยแพร่และต่อยอด ปัจจุบันดำเนินการแล้ว 12 แห่ง ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง และศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงให้เป็นจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้มเพิ่มเติมต่อไป

### ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- องค์ความรู้ของชุมชนสำหรับการขยายผลเผยแพร่และการต่อยอด
- พื้นที่ต้นแบบที่มีศักยภาพสำหรับชุมชน เพื่อเป็นจุดเรียนรู้ด้านนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ต่อได้ในบริบทพื้นที่ต่างๆ

### ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือฟื้นฟูเศรษฐกิจของสังคมชุมชนให้ผ่านพ้นสถานการณ์วิกฤตไปได้ด้วยดี
- สนับสนุน License to Operate ในพื้นที่หน่วยธุรกิจของ ปตท.

## การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬา

### การดำเนินงาน

ปตท. ร่วมมือกับสมาคมและสโมสรกีฬาภายในประเทศรวมถึงสนับสนุนโครงการด้านกีฬา เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนและผู้ขาดโอกาสในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้มีโอกาสฝึกฝนและพัฒนาทักษะด้านกีฬาและมีส่วนร่วมในเวทีการแข่งขันที่มีมาตรฐาน ซึ่งเป็นฐานสำคัญของการพัฒนาศักยภาพนักกีฬาไทย สู่การแข่งขันระดับประเทศ และต่อยอดสู่มืออาชีพระดับนานาชาติ ปี 2566 มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

สนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานเพื่อพัฒนางานด้านกีฬาแก่สมาคมกีฬาต่าง ๆ ในประเทศไทยที่ช่วยส่งเสริมและผลักดันการพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนทักษะด้านกีฬาต่อเยาวชนไทยอย่างต่อเนื่อง เช่น

- โครงการว่ายน้ำเพื่อชีวิต (ปี 2562 - ปัจจุบัน) เป็นการฝึกทักษะด้านพื้นฐานการว่ายน้ำที่ถูกวิธี เพื่อเป็นพื้นฐานทักษะการเอาตัวรอดและสามารถลดอัตราการสูญเสียอันเนื่องมาจากการจมน้ำ โดยตลอดโครงการมีผู้เข้าร่วมประมาณ 10,000 คน
- การแข่งขัน พีทีทีจูเนียร์เทนนิสแชมเปียนชิป (ปี 2548 - ปัจจุบัน) รวมระยะเวลากว่า 19 ปี โดยมีนักเทนนิสเข้าร่วมการแข่งขันโครงการนี้มาแล้ว มากกว่า 10,000 คน ตั้งแต่รุ่นเด็กเล็กอายุไม่เกิน 8 ปี จนถึงรุ่นอายุไม่เกิน 18 ปี

## การให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

### การดำเนินงาน

กลุ่ม ปตท. ให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบในสถานการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ทั้งบริเวณพื้นที่รอบสถานประกอบการ และพื้นที่อื่น ๆ ทั่วประเทศ ผ่านการสนับสนุนงบประมาณ ถุงยังชีพ บัตรเติมน้ำมัน ตลอดจนอุปกรณ์เฉพาะทางต่าง ๆ ที่จำเป็นในการบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์นั้น ๆ รวมทั้งสนับสนุนทีมปฏิบัติการกู้ภัยกลุ่ม ปตท. (ชมรม PTT Group SEALs) ซึ่งเป็นบุคลากรที่ผ่านการอบรมทักษะที่จำเป็นและมีประสบการณ์ในการให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ประสบภัยสามารถผ่านพ้นช่วงวิกฤตและกลับมาดำเนินชีวิตปกติโดยเร็วที่สุด

### ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ผู้ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ได้รับการสนับสนุนความช่วยเหลือจาก ปตท. ในปี 2566 กว่า 10,000 คน

### ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดี
- สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานในการบรรจุถุงยังชีพผ่านการดำเนินงานของชมรมพลังไทยใจอาสา กลุ่ม ปตท. และปฏิบัติการลงพื้นที่ด้วยทีมงานที่ได้รับการฝึกอบรมเฉพาะทางผ่านการดำเนินงานของชมรม PTT Group SEALs
- แสดงให้สังคมได้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มในการดูแลและช่วยเหลือสังคมอย่างจริงจัง

### ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พัฒนาศักยภาพและทักษะเยาวชนด้านกีฬา มากกว่า 20,000 คน ต่อยอดการสร้างชื่อเสียงในระดับประเทศ และระดับสากลผ่านโครงการที่ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน







## การพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส และสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้แก่เกษตรกรผ่านการดำเนินงานของบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

กลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ตั้งแต่ปี 2560 เพื่อทำหน้าที่ในการบริหารจัดการและประกอบกิจการขายสินค้าหรือบริการเพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท. แบบรวมศูนย์ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งจะสามารถช่วยเหลือ สนับสนุนสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2566 ดังนี้

### 1. โครงการร้านกาแฟคาเฟ่ อเมซอน เพื่อการสร้างโอกาส (Café Amazon for Chance)

เพื่อสร้างโอกาสการทำงานให้แก่กลุ่มผู้ที่ต้องการได้รับความช่วยเหลือเป็นพิเศษ อาทิ กลุ่มผู้พิการทางการได้ยิน กลุ่มผู้บกพร่องทางการเรียนรู้ ฯลฯ ให้มีงานประจำที่มีรายได้แน่นอน รวมถึงได้สร้างศักยภาพให้กลุ่มดังกล่าวในด้านธุรกิจกาแฟ ปัจจุบันมีร้านกาแฟ Café Amazon for Chance 8 สาขา

### ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- สร้างงานประจำให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส 21 ตำแหน่ง โดยกลุ่มผู้ด้อยโอกาสมีรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 จากที่เคยได้รับและมีผลดำเนินการทางสังคมเป็นเงิน 1,764,000 บาท
- สร้างศักยภาพให้แก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ผ่านการอบรมหลักสูตรบาริสต้าที่ศูนย์ฝึกอบรม Amazon Inspiring Campus (AICA) ของธุรกิจ Café Amazon (OR) และเข้าฝึกงานที่ร้านกาแฟ Café Amazon for Chance
- สร้างความเข้าใจให้สังคมเพื่อเรียนรู้ที่จะอยู่กับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสผ่านการสื่อสารในร้าน Café Amazon for Chance
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 0.64 เท่า

### ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส
- รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านการจ้างงานผู้สูงอายุจากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (พม.)

### 2. โครงการจัดหาเมล็ดกาแฟจากชุมชน

เพื่อเพิ่มช่องทางที่แน่นอนในการจำหน่ายเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกรในราคาที่เป็นธรรม และส่งเสริมการปลูกและผลิตกาแฟภายใต้ระบบอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทักษะอาชีพด้านการปลูกและการผลิตกาแฟที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน รวมถึงส่งเสริมการรวมกลุ่มที่เข้มแข็งของชุมชน ปัจจุบันมีกลุ่มเกษตรกรจาก 14 ชุมชน ในพื้นที่ตำบลห้วยชมภู อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย และในพื้นที่ตำบลแม่สลองใน อำเภอแม่ฟ้าหลวง จังหวัดเชียงราย และ โครงการบ้านเล็กในป่าใหญ่ ตามพระราชดำริฯ จ.พะเยา โดยมีเกษตรกรเข้าร่วมทั้งสิ้น 255 ราย รวมพื้นที่ปลูกกาแฟประมาณ 4,585 ไร่ โดยในปี 2566 บริษัทรับซื้อเมล็ดกาแฟกะลาจากเกษตรกรรวมทั้งสิ้นจำนวน 800 ตันสาร

### ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ 297 ครัวเรือน และมีรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น 7,000-12,000 บาทต่อปีต่อครัวเรือน คิดเป็นเงิน 1.63 ล้านบาท
- จัดอบรมเรื่องการประเมินและคัดคุณภาพเมล็ดกาแฟให้แก่เกษตรกร 14 กลุ่ม ในพื้นที่โครงการ
- เพิ่มไม้ร่มเงาให้แก่พื้นที่โครงการนับจากเริ่มต้นโครงการในปี 2561 - 2566 จำนวน 2,000 ต้น
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 3.47 เท่า

### ptt ประโยชน์ต่อ ปตท.

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการช่วยเหลือสังคมชุมชนด้านเศรษฐกิจ
- สามารถส่งมอบวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพให้แก่คาเฟ่ อเมซอน ในการดำเนินธุรกิจร้านกาแฟกว่า 800 ต้น ซึ่งเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทในด้านการจัดหาเมล็ดกาแฟ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





### 3. โครงการศูนย์รับเลี้ยงเด็กก่อนปฐมวัยของ ปตท.

เพื่อสร้างอาชีพและรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มแม่บ้านการรถไฟแห่งประเทศไทย และเป็นศูนย์ต้นแบบให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน ในการตอบสนองนโยบายภาครัฐ สำหรับการแก้ไขปัญหาการก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศไทย โดยเปิดดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 จนถึง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2566 มีเด็กมาเข้ารับบริการจำนวน 37 คน โดยแบ่งเป็น Nursery 32 คน และ After School 5 คน

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

- สร้างงานประจำให้แก่สตรีด้อยโอกาสอันเกิดจากมีการศึกษาน้อย จำนวน 3 ราย มีรายได้รับเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 11,000 บาทต่อเดือนต่อคน และพยาบาลผู้สูงอายุ 1 คน มีรายได้ 30,000 บาทต่อเดือน รวมคิดเป็น 279,000 บาท
- ได้รับเลือกจากสภาองค์การพัฒนาเด็กและเยาวชนในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (สอ.ดย.) ให้เป็นศูนย์เด็กเล็กต้นแบบ ในโครงการ “มหัศจรรย์พันวัน”
- ผลลัพธ์การลงทุนทางสังคม (SROI) 0.2 เท่า

**ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมสังคมชุมชนด้านความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ด้อยโอกาส



## ความก้าวหน้าการดำเนินงานมิติการการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### การมีส่วนร่วมในการเพิ่มและรักษาฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้า

**การดำเนินงาน**

ปตท. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ภาคีเครือข่ายทั้งภาคเอกชน ภาครัฐ ภาคประชาชน และสถาบันการศึกษาร่วมกันฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวคุ้งบางกะเจ้าอย่างต่อเนื่อง โดยลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาและฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุภายใต้การดูแลของกรมป่าไม้ โครงการสวนกลางมหานคร อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่างโครงการ OUR Khung BangKachao โดยมูลนิธิชัยพัฒนากับกรมป่าไม้ และบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวและบริหารจัดการเรียนรู้ สวนเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 80 พรรษา ตำบลทรงคนอง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ระหว่าง กรมป่าไม้ กับ ปตท. เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ โดยในปี 2566 ปตท. ได้ดำเนินการตามข้อตกลงดังกล่าวในการพัฒนาและบริหารจัดการแหล่งเรียนรู้ สวนเฉลิมพระเกียรติฯ อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นผู้สนับสนุนการดำเนินงานด้านพื้นที่สีเขียวของโครงการ OUR Khung BangKachao ดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่สีเขียวราชพัสดุในพื้นที่แล้ว 1,276 ไร่ และพัฒนาพื้นที่ส่วนบุคคลให้เป็นพื้นที่เกษตรต้นแบบ จำนวน 9 แปลง รวม 51 ไร่

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

- พื้นที่สีเขียวในคุ้งบางกะเจ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยการตรวจประเมินจากภาพถ่ายดาวเทียมพบว่าคุ้งบางกะเจ้ามีพื้นที่สีเขียวจำนวน กว่า 6,000 ไร่* ชุมชนโดยรอบที่ได้รับประโยชน์ 305 ครัวเรือน เกิดการกระจายรายได้ 2,823,955 บาท

**ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- ปี 2566 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 14,523 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมร่วมกับภาครัฐ เอกชน และประชาชน ที่ได้ร่วมกันดำเนินโครงการพัฒนาคุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืนแบบ Social Collaboration จำนวน 113 องค์กร

**หมายเหตุ**

* คณะทำงานฯ ร่วมกับ บริษัท AI And Robotics Venture (ARV) วิเคราะห์ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม Sentinel-2 เปรียบเทียบพื้นที่สีเขียว ตามหลักวิชาการเพื่อตรวจสอบจำนวนพื้นที่สีเขียวตามช่วงเวลา พบว่า ปี 2561 มีพื้นที่สีเขียวจำนวน 4,705 ไร่ และปี 2566 มีพื้นที่สีเขียว 6,045 ไร่

** รายงานการประเมินคาร์บอนกักเก็บในพื้นที่ราชพัสดุคุ้งบางกะเจ้า 1,276 ไร่ (ตามใบประกาศฯ LESS เมื่อ ก.ย. ปี 66 ภายใต้โครงการ OUR Khung BangKachao โดย อบก.)





### ศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ 3 แห่ง

**การดำเนินงาน**

ดำเนินงานผ่านสถาบันปลูกป่าและระบบนิเวศ ปตท. ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อต่อยอดจากภารกิจโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ ตั้งแต่ปี 2537 โดยดำเนินการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าและสร้างองค์ความรู้ เผยแพร่ประสบการณ์จากการปลูกป่าไปยังสาธารณะ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมผ่านศูนย์เรียนรู้ทางธรรมชาติ ทั้ง 3 แห่ง ได้แก่

1. ศูนย์เรียนรู้ป่าในกรุง กรุงเทพมหานคร
2. ศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
3. ศูนย์เรียนรู้ป่าวังจันทร์ จังหวัดระยอง

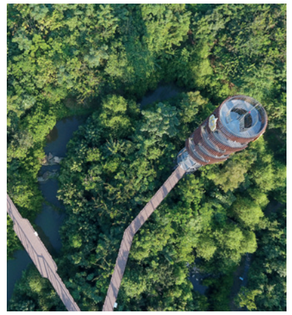
ในปี 2566 ศูนย์การเรียนรู้ทางธรรมชาติทั้ง 3 แห่ง ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติในการประกวดรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (รางวัลกินรี) หลากหลายสาขา เช่น สาขาท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ ระดับยอดเยี่ยม และประเภทการท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน

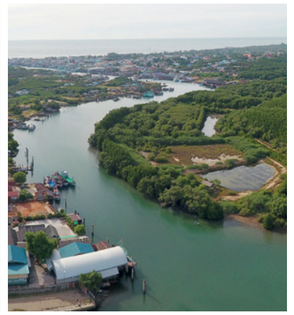
**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

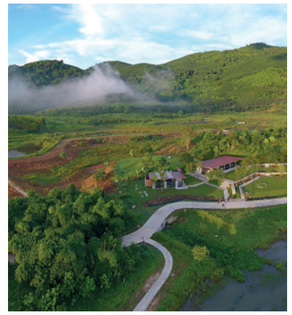
- ปี 2566 จำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมทั้ง 3 ศูนย์ 63,176 คน สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนโดยรอบ 688,526 บาทต่อปี

**ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- ปี 2566 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่กักเก็บได้ 6,554.87 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการส่งเสริมการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม







### การมีส่วนร่วมในการบริหารสถาบันและงานรางวัลลูกโลกสีเขียว

**การดำเนินงาน**

จัดตั้งโครงการ “ลูกโลกสีเขียว” ขึ้นในปี 2542 หลังจากที่ได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติฯ 1 ล้านไร่ จากประสบการณ์ดังกล่าว พบว่าการปลูกป่าให้ยั่งยืนนั้น จะต้องปลูกป่าในใจคนด้วย ดังนั้น “รางวัลลูกโลกสีเขียว” จึงเกิดขึ้นเพื่อค้นหาบุคคล ชุมชน เยาวชน ที่มีผลงานด้านการอนุรักษ์ดูแลรักษาป่าและสิ่งแวดล้อม เพื่อยกย่อง เชิดชู และมอบให้เป็นกำลังใจแก่กลุ่มคนเหล่านั้น

ต่อมายกระดับเป็น “สถาบันลูกโลกสีเขียว” เพื่อสานต่องานยกย่องเชิดชูคนสีเขียว และต่อยอดภารกิจสำคัญในการพัฒนาเครือข่ายงานวิจัย และจัดการองค์ความรู้จากผลงานรางวัลลูกโลกสีเขียว เพื่อเป็นแบบอย่างของการอนุรักษ์ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีความสำเร็จ เป็นประโยชน์ในการนำมาใช้ และต่อยอดขยายผล เพื่อช่วยให้ชุมชนอื่น ๆ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (ปี 2566 เป็นการจัดพิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21)

**ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย**

- สร้างขวัญกำลังใจให้แก่เครือข่ายผู้ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
- ต่อยอดองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟูดูแลทรัพยากรธรรมชาติจากชุมชนสู่ชุมชน และเชื่อมโยงเครือข่ายการดำเนินงานในระดับประเทศ

**ประโยชน์ต่อ ปตท.**

- สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่องค์กรผ่านการส่งเสริมเครือข่ายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทั่วประเทศ
- สนับสนุนเป้าหมายการเป็นสังคมคาร์บอนต่ำของกลุ่ม ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## เครือข่ายและความร่วมมือด้านองค์กรที่ดีต่อสังคม

### เครือข่ายหญ้าแฝก

ในปี 2566 ปตท. เข้าร่วมการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติครั้งที่ 7 ระหว่างวันที่ 29 พฤษภาคม - 1 มิถุนายน ซึ่งสำนักงาน กปร. ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา จัดขึ้น ภายใต้หัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 32 หน่วยงาน ใน 19 ประเทศทั่วโลก

### รางวัลลูกโลกสีเขียว

สถาบันลูกโลกสีเขียว ประกาศผลรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21 ภายใต้แนวคิด “วิถีพอเพียง แบ่งปัน ผูกพัน ดิน น้ำ ป่า” จำนวน 44 ผลงานอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไทยจากทั่วประเทศ ใน 7 ประเภทรางวัล ประกอบด้วย ประเภทชุมชน จำนวน 8 ผลงาน/ ประเภทบุคคล จำนวน 3 ผลงาน/ ประเภทกลุ่มเยาวชน จำนวน 8 ผลงาน/ ประเภทสิปปนนท์ เกตุทัต จำนวน 13 ผลงาน/ ประเภทความเรียงเยาวชนอายุไม่เกิน 15 ปี จำนวน 2 ผลงาน/ ประเภทความเรียงเยาวชนอายุ 16 - 25 ปี จำนวน 6 ผลงาน/ ประเภทงานเขียน จำนวน 3 ผลงาน/ และประเภทงานสื่อมวลชน จำนวน 1 ผลงาน

ในปี 2566 ปตท. ขยายผลนำความรู้จากพื้นที่ต้นแบบสู่เครือข่ายชุมชนอื่น โดยเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะและจัดเวทีคืนความรู้ตามภูมิภาคต่าง ๆ รวม 4 ภาค รวมถึงนำองค์ความรู้จากผลงานที่ได้รับรางวัลมาใช้ประโยชน์สำหรับการดำเนินงานโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ โดยกรรมการของสถาบันลูกโลกสีเขียวเป็นวิทยากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานปลูกป่าใหม่

## ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“โครงการต่าง ๆ ส่งเสริมให้ประชาชนมีอาชีพ ความรู้ทักษะ สามารถขยายตลาดสินค้าชุมชน เข้าถึงการศึกษาที่ทันสมัย รวมถึงการส่งเสริมเกษตรอินทรีย์ การบริโภคผลผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อชุมชน ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนได้อย่างต่อเนื่อง”

**นางสาวน้อย จันทรการุญสกุล**
**ประธานเกษตรกร**
พื้นที่นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.
โครงการพัฒนาพื้นที่สูง
แบบโครงการหลวงห้วยเขย่ง
อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี

## การดำเนินงานในอนาคต

การรักษาเครือข่ายในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียว เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านการรวบรวมและขยายผลองค์ความรู้ของเครือข่าย โดยยกระดับมาตรฐานงานรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม และเพิ่มเกณฑ์รางวัลด้านชุมชนเมืองและเครือข่าย พร้อมขยายผลความรู้จากพื้นที่ต้นแบบสู่เครือข่าย โดยปัจจุบันมีการขยายองค์ความรู้สู่สาธารณะผ่านเวทีคืนความรู้แล้ว 4 ภาค และมีแผนเพิ่มเติมอีก 2 ภาค รวมถึงมีการบูรณาการองค์ความรู้จากผลงานที่ได้รับรางวัลฯ กับการดำเนินงานภายใน ปตท.

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.

## นวัตกรรมและเทคโนโลยี

### ผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ

นวัตกรรมและเทคโนโลยีถือเป็นปัจจัยที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจในยุคปัจจุบัน ปตท. จัดตั้งสถาบันนวัตกรรม ปตท. ขึ้น เพื่อคิดค้น วิจัย และพัฒนานวัตกรรม ประเมินและทดสอบเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน ช่วยลดมลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยกระดับคุณภาพสินค้าและการบริการให้ดีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบเชิงบวกโดยตรงต่อทั้งธุรกิจ ผู้บริโภค สังคมและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ดี การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ไม่สามารถตอบโจทย์ธุรกิจและความต้องการ ความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ อาจส่งผลกระทบเชิงลบ เช่น มีการใช้งบประมาณและการลงทุนที่ไม่สร้างคุณค่าหรือเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจ หรือแม้แต่มลพิษจากบางนวัตกรรมอาจส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมากขึ้น ซึ่ง ปตท. บริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงต่าง ๆ ดังกล่าวอย่างเป็นระบบ โดยออกแบบกระบวนการ ทบทวนกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์และแผนแม่บท เพื่อพัฒนานวัตกรรมเชิงบูรณาการทั้งจากภายในและภายนอก ให้ชัดเจนและสอดรับกับทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ใหม่ขององค์กรที่ต้องการปรับเปลี่ยนไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตและธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงานมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมไปสู่ผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งการสร้างนวัตกรรมทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยแสวงหาและคัดสรรพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพการแข่งขันในระยะยาว

## การบริหารจัดการประเด็น

| ตัวชี้วัด | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น ปี 2566 | เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะยาว | ผลการดำเนินงานเทียบเป้าหมายระยะสั้น |
|---|---|---|---|
| **o ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM KPI) และตัวชี้วัดองค์กร (Corporate KPI)**<br>• รายได้จากธุรกิจใหม่ | • รายได้จากบริษัทในธุรกิจใหม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ | • กำไรจากนวัตกรรมที่สร้างขึ้นภายในไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของกำไรสุทธิในปี 2573 | • รายได้จากบริษัทในธุรกิจใหม่สูงกว่าแผนธุรกิจร้อยละ 10 |
| **o ตัวชี้วัดระดับสายงาน (Functional KPI)**<br>• ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน | • ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงาน ≥ 1.2 | | • ผลลัพธ์ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาต่อค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินงานเท่ากับ 1.2 |
| • ค่าใช้จ่ายด้านนวัตกรรมต่อกำไรสุทธิ | • ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิปี 2565 | | • ค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานวัตกรรมร้อยละ 11 ของกำไรสุทธิปี 2565 |
| • จำนวนยื่นขอสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตร | • จดสิทธิบัตรจำนวนไม่น้อยกว่า 25 เรื่อง | | • จดสิทธิบัตรได้ 40 เรื่อง |

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs)

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 8.2 8.3 | 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 9.4 9.5 | 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 17

**แผนงานที่สำคัญ ปี 2566**

- การจัดกิจกรรมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์
- นวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเอง
- นวัตกรรมที่นำเข้าจากภายนอก
- การสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านนวัตกรรม เพื่อต่อยอดนวัตกรรมทั้งจากภายในและภายนอก นำไปสู่โอกาสในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจใหม่ ๆ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





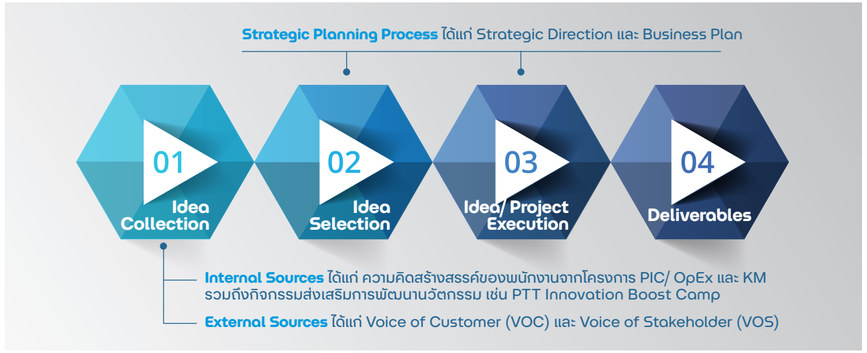
## ภาพรวมการบริหารจัดการ

ในการพัฒนา จัดการ และส่งเสริมนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ปตท. ได้แสดงความมุ่งมั่นไว้ใน **นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรม ปตท.** โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมใน 2 รูปแบบ ได้แก่

- นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่คิดค้น วิจัยและพัฒนาจากภายในองค์กร โดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. รวมทั้งจากโครงการประกวดหรือเสนอไอเดียและความคิดสร้างสรรค์ต่าง ๆ
- นวัตกรรมที่นำมาประยุกต์จากภายนอกจากการร่วมลงทุนกับคู่ค้าและคู่ความร่วมมือต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเทคโนโลยีที่ ปตท. ยังไม่มีความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อการเข้าสู่ธุรกิจใหม่

โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่สนับสนุน ผลักดันและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย รวมถึงต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการส่งเสริมการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการถ่ายทอดนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดระบบการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management System) ขึ้น และจัดทำ**แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. ปี 2566 - 2570** ประกอบด้วยเป้าหมาย แนวคิดด้านนวัตกรรม การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน/ ภายนอก ยุทธศาสตร์และแผนงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงไปกับแผนแม่บทฉบับอื่น ๆ ขององค์กร อีกทั้งกำหนด**กระบวนการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Process)** ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ Idea Collection, Idea Selection, Idea/ Project Execution และ Deliverables เพื่อบูรณาการกระบวนการคิดค้นและสร้างสรรค์ไอเดีย รวมทั้งการวิจัยและนวัตกรรมและเทคโนโลยีในรูปแบบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ตั้งแต่การรวบรวมและวิเคราะห์ความต้องการ ความคาดหวัง




รวมทั้งข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ นำมาคิดค้น วิจัยและพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท. การจัดโครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์จากพนักงานในองค์กรเพื่อค้นหาไอเดียการทำธุรกิจรูปแบบใหม่ การจัดทำโครงการ Productivity Improvement Circle (PIC) และการแสวงหานวัตกรรม/ เทคโนโลยีที่เหมาะสมจากภายนอกเพื่อมาประยุกต์ใช้ได้อย่างทันท่วงที ซึ่งไอเดียและนวัตกรรมที่คิดค้นและสร้างสรรค์ทั้งหมด จะถูกรวบรวมและพิจารณาจัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรมเพื่อรวบรวมข้อมูลทั้งองค์กรมาจัดเก็บอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการกลั่นกรองงานนวัตกรรม (PTT Idea to Commercialization Gate: PTT I2C Gate) ซึ่งมีการพิจารณาอนุมัติดำเนินโครงการไปทีละขั้น โดยพิจารณาเกณฑ์ด้าน Strategic Fit, Technology Barrier, Financial Return, Business Potential และ Execution Capability สุดท้ายจะจัดทำเป็นพอร์ตงานนวัตกรรมในภาพรวมเสนอคณะกรรมการตามโครงสร้างกำกับดูแลพิจารณาทบทวน ปรับปรุง และวางแผนในการบริหารจัดการให้ ปตท. มีนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าการจ่ายตามช่วงเวลาต่าง ๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีสภาพคล่องในการลงทุนและสร้างคุณค่าให้ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ปตท. กำหนดโครงสร้างกำกับดูแลการจัดการนวัตกรรม จากระดับคณะกรรมการ ปตท. ระดับจัดการ จนถึงระดับปฏิบัติการ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายด้านการจัดการนวัตกรรม ให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผน และรายงานผลต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส
- คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC) กลั่นกรองแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม ผลักดันการสร้างนวัตกรรมในทุกระดับ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ERMC ทุกไตรมาส
- คณะทำงานจัดการนวัตกรรม (PTT Innovation Management Working Team) ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และรายงานความก้าวหน้าต่อ PTT IMC ทุกไตรมาส

นอกจากนี้ยังตั้งหน่วยงานที่มีบทบาทสนับสนุนงานนวัตกรรมตามแผน ได้แก่ สายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนและพัฒนาธุรกิจใหม่ สำหรับการลงทุน ก่อตั้งบริษัท และดำเนินธุรกิจใหม่ โครงการเอ็กเพรสโซ (ExpreSso) สำหรับการลงทุนเพื่อแสวงหาเทคโนโลยี (Venture Capital: VC) และ Direct Investment ในสตาร์ตอัปบริษัท อัลฟ่าคอม จำกัด (AlphaCom) สำหรับการทดสอบทำธุรกิจต้นแบบ (Prototype) ก่อนขยายสเกลเป็นธุรกิจเต็มรูปแบบ และมีการจัดตั้งบริษัทหลักในการพัฒนาและขยายธุรกิจใหม่ ได้แก่ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) เป็นแกนของธุรกิจในระบบนิเวศยานยนต์ไฟฟ้า ครบวงจร บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (Innobic (Asia)) เป็นแกนของธุรกิจด้านวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต

สามารถอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม ปตท. เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ ปตท.







## ความก้าวหน้าแผนงาน/ โครงการที่สำคัญ

### การจัดกิจกรรมส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

หนึ่งในยุทธศาสตร์การจัดการนวัตกรรมที่สำคัญ คือ Nurturing People หรือการยกระดับความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้แก่พนักงาน เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ความตระหนักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมจนเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางในการปลูกฝังค่านิยมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัดกิจกรรมส่งเสริมการแสดงไอเดีย ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมต่าง ๆ ในหลายหลายรูปแบบ ดังนี้

- **กำหนดให้นวัตกรรม (Innovation) เป็นหนึ่งใน SPIRIT ซึ่งเป็นค่านิยมหลัก (Core Values) ขององค์กร** ซึ่งปลูกฝัง ถ่ายทอด และบูรณาการใน Core Competency ขององค์กร โดยมีการจัดทำแผนและกิจกรรมการพัฒนาสมรรถนะ ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมพร้อมติดตามผล เช่น ความเชี่ยวชาญด้าน Digital Acumen, Digital Insight, Driving Innovation, Technology Savvy และ PTT Innovation Boost Camp
- **จัดประกวดความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบันในชื่อ PTT Innovation Boost Camp 2023** โดยในปี 2566 มีพนักงานเข้าร่วมถึง 135 คน นำเสนอ 27 ผลงาน ไอเดียนวัตกรรม และยังได้ผลักดันการต่อยอดผลงานไอเดียนวัตกรรมที่ได้รับรางวัลในปี 2565 เพื่อพัฒนาเป็นธุรกิจในเชิงพาณิชย์ได้ถึง 2 ผลงาน ได้แก่ การพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์จากพืช Nerameat และการพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- **การจัดทำโครงการ Productivity Improvement Circle Project (PIC Project)** ปตท. กำหนดนโยบายและผลักดันให้พนักงานนำเครื่องมือเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement Tools) มาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เพื่อปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ตั้งแต่ปี 2527 โดยกำหนดไว้ในเป้าหมายการดำเนินงานด้าน QSHE ประจำปีให้หน่วยงานระดับฝ่ายและระดับส่วนขึ้นตรงวิเคราะห์กระบวนการทำงาน ระบุประเด็น และจัดลำดับความสำคัญของปัญหาเพื่อคัดเลือกมาจัดทำ PIC Project ที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดค่าใช้จ่าย สร้างรายได้เพิ่ม ลดเวลาที่สูญเปล่า รวมทั้งสร้างประโยชน์ด้านอื่น ๆ ให้แก่องค์กร โดยในปี 2566 มี PIC Projects ทั้งหมด 1,561 โครงการ สร้างรายได้ถึง 6,160 ล้านบาท ลดค่าใช้จ่าย 8,186 ล้านบาท และลดเวลาที่สูญเปล่าได้ถึง 179,216 ชั่วโมง โดย PIC Project ที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนานวัตกรรม มีทั้งหมด 5 โครงการ ซึ่งจะนำเสนอต่อ PTT IMC เพื่อพิจารณาและจัดสรรทรัพยากรในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

### นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่คิดค้น วิจัย และพัฒนาโดยสถาบันนวัตกรรม ปตท.

ในปี 2566 สถาบันนวัตกรรม ปตท. คิดค้น วิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่สร้างคุณค่าต่อธุรกิจ คิดเป็นรายได้ทางตรง 81,812,047 บาท และรายได้ทางอ้อม 608,600,000 บาท โดยค่าใช้จ่ายในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นเงินกว่า 502 ล้านบาท

## New Growth

### PTT EV Charger and Charging Platform

ผลิตภัณฑ์เครื่องอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์พร้อมระบบแพลตฟอร์ม (EV Charger and Charging Platform) ของสถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้ถูกคิดค้นและวิจัยอย่างต่อเนื่องปัจจุบันสามารถพัฒนาเข้าสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ เป็นหนึ่งในนวัตกรรมที่ช่วยขับเคลื่อน ปตท. ไปสู่ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าได้อย่างครบวงจร ประกอบไปด้วยระบบกำหนดสิทธิการเติมไฟฟ้าและระบบเก็บข้อมูลการใช้เพื่อรองรับการให้บริการจุดชาร์จตามสถานที่ต่าง ๆ แสดงผลผ่าน Administration Application บนคอมพิวเตอร์ และ Mobile Application สามารถบริหารจัดการด้านพลังงาน และเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ทำธุรกิจให้บริการเติมไฟฟ้า รวมถึงผู้ใช้รถไฟฟ้า อีกทั้งยังมีการออกแบบเครื่องชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Charger) ให้เป็นอุปกรณ์อัจฉริยะ (Smart Device) ทำงานร่วมกับระบบคลาวด์ เซิร์ฟเวอร์ (Cloud Server) ที่ควบคุม รับส่ง และบริหารจัดการข้อมูลการใช้พลังงานของ EV Charger ในเครือข่าย สามารถเชื่อมต่อกับแพลตฟอร์มของผู้ที่ต้องการทำธุรกิจการเติมไฟฟ้าได้ง่าย ส่งเสริมให้เกิดการกระจายตัวของจุดให้บริการเติมไฟฟ้าอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง สร้างความเข้มแข็งให้กับการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ ปัจจุบัน EV Charger ได้รับสิทธิบัตรการประดิษฐ์แล้ว และผ่านการทดสอบระบบความปลอดภัยป้องกันไฟรั่วและไฟเกินตามมาตรฐาน EV Charger IEC 61581 นอกจากนี้ EV Charger รุ่น Normal ยังได้รับการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยในปี 2562 และ EV Charger รุ่น Smart ได้ขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยในปี 2565 และผลงานดังกล่าวยังได้รับรางวัล SET Awards 2022 ประเภท Best Innovative Company Awards ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 อีกด้วย

จากเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้าของต่างประเทศที่รองรับการจ่ายกำลังไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จึงได้พัฒนา PTT EV Charger รุ่น 22 kW ถึง 44 kW ที่ใช้งานร่วมกับไฟฟ้ากระแสสลับแบบ 3 เฟส เพื่อรองรับอนาคตที่จะมีรถยนต์กลุ่มนี้เพิ่มขึ้น รวมทั้งปรับเปลี่ยนวัสดุเคส (Case) จากโลหะเป็นพอลิเมอร์ (Polymer) ประเภท ABS หรือ PP ซึ่งเป็นวัตถุดิบจากกลุ่ม ปตท. รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตเพิ่มเติมเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติป้องกันการลามไฟ มีความได้เปรียบในการแข่งขันสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาพัฒนาเป็นคลาวด์ แพลตฟอร์ม (Cloud Platform) สำหรับสื่อสารข้อมูลการใช้งานให้กับลูกค้า และพัฒนา Mobile Application เพื่อความสะดวกในการนำไปใช้งานเชิงพาณิชย์ โดยในปี 2566 ได้ขยายจุดบริการ EV Charger เป็น 66 แห่ง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



### EVme Digital Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม ให้บริการยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรในรูปแบบสมาชิก (Subscription) เป็นรายแรกในประเทศไทย เพื่อส่งเสริมและสร้างระบบนิเวศธุรกิจให้เกิดการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลาย เช่น บริการให้เช่ายานยนต์ไฟฟ้า บริการข้อมูลเกี่ยวกับสถานีอัดประจุไฟฟ้าและสถานีซ่อมบำรุงยานยนต์ไฟฟ้า ในปี 2566 มีรถให้บริการกว่า 1,000 คัน และมีผู้ลงทะเบียนใช้งานกว่า 1,000 ราย

### วัสดุปิดแผล Innaqua

สถาบันนวัตกรรม ปตท. ได้วิจัยและพัฒนาวัสดุปิดแผลไบโอเซลลูโลสผ่านการทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) และได้ผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์ในชื่อทางการค้าว่า“อินอควา (Innaqua)” โดยได้แต่งตั้งให้ บริษัท แจ็กเจียอุตสาหกรรม (ไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายพลาสเตอร์ตราเสือ เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์อินอควาอย่างเป็นทางการ อินอควาสามารถใช้งานกับผู้ป่วยที่มีลักษณะบาดแผลที่หลากหลายทั้งแผลสะอาด (Sterilized Wound) และแผลติดเชื้อ (Infected Wound) ได้เป็นอย่างดี ผลิตภัณฑ์วัสดุปิดแผลอินอควา เป็นนวัตกรรมที่มีความใหม่ในระดับโลก ทั้งในด้านการพัฒนาวัสดุ และการนำไปใช้ประโยชน์ในทางการแพทย์ ซึ่งได้รับความคุ้มครองในทรัพย์สินทางปัญญาตามเลขที่คำขอสิทธิบัตรเลขที่ 1601001745 ถือได้ว่าเป็นนวัตกรรมที่สนับสนุนอุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ในด้านอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub) ตามยุทธศาสตร์ของรัฐบาล ตลอดจนช่วยเพิ่มความ สามารถในการเข้าถึงการรักษาพยาบาลด้วยการใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับอุปกรณ์ที่ผลิตจากต่างประเทศในราคาที่เหมาะสม ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศ

**Business Growth**

### PTT MicroHX

เทคโนโลยีเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนไมโครสเกล (PTT Microchannel Heat Exchanger: PTT MicroHX) เป็นนวัตกรรมที่ช่วยปรับปรุงกระบวนการในอุตสาหกรรมให้ใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยนำพลังงานเหลือทิ้งในรูปแบบความร้อนหรือความเย็น หมุนเวียนกลับมาใช้ในกระบวนการ (Energy Recovery) ให้เกิดประโยชน์ ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและลดการปลดปล่อยคาร์บอนได้อย่างมีนัยสำคัญ

PTT MicroHX เป็นนวัตกรรมที่ ปตท. คิดค้นภายในประเทศ ช่วยลดการนำเข้า การขาดดุลทางการค้า เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ประเทศ ปัจจุบันได้นำมาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมทั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. เช่น PTT LNG สามารถลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของ PTT LNG Terminal 1 ได้มากกว่า 210,000 ตันต่อปี ปตท. มีแผนเพิ่มยอดขายเพื่อสร้างรายได้มากกว่า 1,920 ล้านบาท ภายในปี 2576

**Clean Growth**

### ReAcc Platform

นวัตกรรมในรูปแบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม เป็นตัวแทนให้บริการซื้อขายด้านพลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางคาร์บอน ให้แก่บริษัทที่มีเป้าหมายและต้องการจัดหาพลังงานหมุนเวียน เช่น การซื้อขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) ระบบในการซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) รวมถึงการใช้พลังงานหมุนเวียนกับรถยนต์ไฟฟ้า ณ เดือนพฤศจิกายน 2566 มียอดขาย RECs สะสม 385,494 RECs คิดเป็นรายได้ 16 ล้านบาท และในอนาคตจะเพิ่มเติมฟังก์ชันของการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

## นวัตกรรมที่นำมาประยุกต์จากภายนอก

**New Growth**

### นวัตกรรมต้านเซลล์ชรา

ปตท. และ Innobic (Asia) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือและสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยีกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยพัฒนาโมเลกุลมณีแดง หรือ RED-GEMs โดยได้ทำการทดลองในสัตว์ (Pre-clinical Trial) แล้วเสร็จ พบว่าผลการทดลองมีความปลอดภัย ไม่มีผลข้างเคียง อยู่ระหว่างเตรียมการทดสอบในมนุษย์ (Clinical Trial Phase I) ร่วมกับ Contract Research Organization (CRO) ในประเทศออสเตรเลียในปี 2567

### ผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารทางการแพทย์

ได้มีการพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารเสริม และอาหารทางการแพทย์ผ่านช่องทางของบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (INNT) รวมถึงพันธมิตร เช่น ร้าน Lab Pharmacy พร้อมประชาสัมพันธ์และหาผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจสูง (Product Champion) เพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จัก โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ที่สำคัญในปี 2566 เช่น Innourish Gummy Triphala & Cola Flavours ขนมขบเคี้ยวเสริมภูมิคุ้มกัน พัฒนาร่วมกับศิริราช, Daily Nutrigen U20+, M30+, S50+ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารตามช่วงวัย พัฒนาร่วมกับ Interpharma

**Business Growth and Clean Growth**

### Renewable Energy Investment

กลุ่ม ปตท. โดยบริษัท GPSC และ GRP ได้ลงทุนโครงการพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนในต่างประเทศ เช่น อินเดีย และไต้หวัน กำลังการผลิตรวม 2.7 GW โดยมีเป้าหมายกำลังการผลิต 15 GW ในปี 2573





## เครือข่ายและความร่วมมือด้านนวัตกรรม

### เครือข่าย Hydrogen Thailand

Hydrogen Thailand เป็นเครือข่ายความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง ที่ ปตท. เป็นผู้ริเริ่มจัดตั้งขึ้นในปี 2563 เพื่อเตรียมความพร้อมและขับเคลื่อนพลังงานไฮโดรเจนให้เป็นพลังงานทางเลือกใหม่แห่งอนาคต ผ่านการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และการสนับสนุนนโยบายจากภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยมีวิสัยทัศน์ต้องการผลักดันให้ไฮโดรเจนเป็นแพลตฟอร์มใหม่ด้านพลังงาน เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำในอนาคต และมีภารกิจหลักคือ เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นประโยชน์แก่ภาครัฐและประชาชน เสริมสร้างความร่วมมือทางด้านไฮโดรเจน วางแผนที่นำทางการพัฒนาไฮโดรเจน เสนอโครงการสาธิตด้านไฮโดรเจน รวมถึงสนับสนุนให้เกิดการผลิตและใช้งานไฮโดรเจนสีเขียวในประเทศ เพื่อสนับสนุนการใช้งานเทคโนโลยีไฮโดรเจนให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมการพัฒนาประเทศและการพัฒนาพลังงานอย่างยั่งยืน

### สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ปตท. ในฐานะสมาชิกกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และคณะทำงาน New S-Curve สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นเครือข่ายความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อนและยกระดับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทย เป็นแกนนำร่วมกับสมาชิกจัดทำสมุดปกขาว (White Paper) เสนอต่อคณะกรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อนำเสนอต่อรัฐบาลกำหนดนโยบายภาครัฐในการสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะในประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ช่วยสร้างแรงงานและพัฒนาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะให้แก่ประเทศต่อไป

## ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

“การสร้างนวัตกรรมด้าน เวชศาสตร์ชะลอวัย หรือที่รู้จักกันดีในชื่อของ Anti-Aging ซึ่งเป็นวิทยาศาสตร์แขนงหนึ่งที่กำลังได้รับความนิยมอย่างสูงในปัจจุบัน ที่ใช้ในการควบคุมดูแลคุณภาพชีวิต เพื่อให้เกิดความเป็นอยู่ที่ดีแบบองค์รวมในทุก ๆ ด้าน ที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ทีม SHALORA มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างมากที่ได้พัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพในการผลิตสารสกัดทางชีวภาพประสิทธิภาพสูง ที่มีฤทธิ์ในการต้านอนุมูลอิสระ และได้รับประสบการณ์ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากจากการเข้าร่วมกิจกรรม PTT Innovation Boost Camp 2023 ที่สามารถนำมาใช้ในการต่อยอดนวัตกรรมสำหรับสร้าง New Business and Sustainable Growth ซึ่งสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของ ปตท.”

**ทีม Shalora (ทีมชนะเลิศ PTT Innovation Boost Camp 2023):**
คุณอนุรักษ์ วินิตสร
คุณปิยฉัตร แสงวิจิตร
คุณสุทธิพงศ์ ธัญญะพิเศษศักดิ์
คุณศิวพร กระแสผล
คุณณษพัฒน์ บุญวิทยา

### การดำเนินงานในอนาคต

ปตท. มุ่งมั่นดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ระบุในแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม โดยในปี 2567 มีแผนงานที่สำคัญ ได้แก่ **การเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองตามมาตรฐาน ISO 56001 ด้านการบริหารจัดการนวัตกรรม** ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้กลางปี 2567 **การเสนอชื่อเพื่อรับรางวัลด้านนวัตกรรม** เพื่อสร้างภาพลักษณ์ และยกระดับขีดความสามารถการดำเนินงานด้านนวัตกรรม เช่น รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ **การประเมินความสามารถด้านนวัตกรรมขององค์กร** โดยหน่วยงานภายนอก เพื่อเปรียบเทียบกับคู่เทียบภายนอก

สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ ปตท.



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

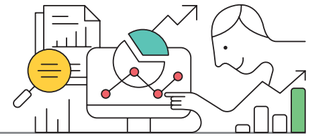
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีตและที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินและข้อมูลที่นำเสนอไว้ในเอกสารนี้

## 4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย สำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2566

### ภาพรวมผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

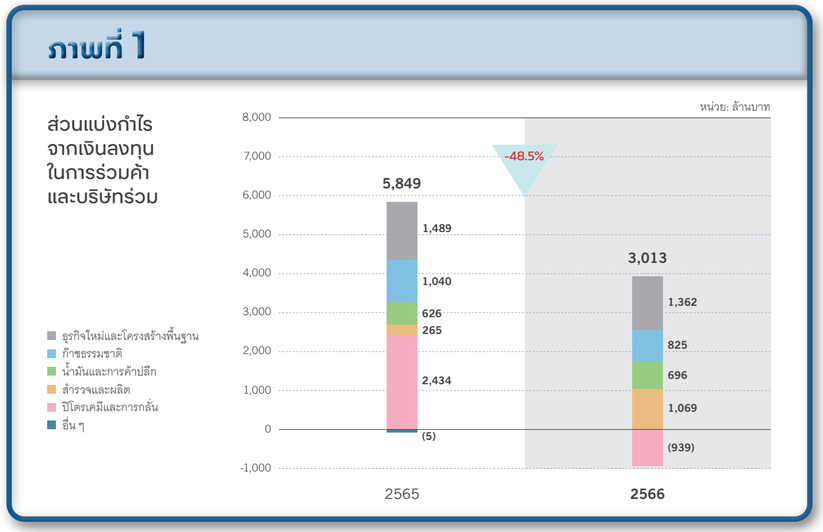
| | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ยอดขาย | 3,367,203 | 3,144,551 | (6.6) |
| EBITDA | 491,288 | 426,895 | (13.1) |
| **กำไรสุทธิ** | **91,175** | **112,024** | **22.9** |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) | 3.20 | 3.92 | 22.5 |

ในปี 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 3,144,551 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 222,652 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.6 โดยกลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายเฉลี่ยปรับตัวลดลงตามราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น ประกอบกับกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติมีรายได้ลดลง โดยหลักจากธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ ที่มีราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมลดลงตามราคาอ้างอิง แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีรายได้ลดลงจากการปรับอัตราค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติตามมติ กกพ. ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้ลดลงจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณขายลดลง รายได้ของกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจถ่านหินใน 1Q2566 นอกจากนี้ รายได้จากกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมลดลงจากทั้งราคาขายและปริมาณขายเฉลี่ยที่ปรับตัวลดลง

ในปี 2566 EBITDA มีจำนวน 426,895 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 64,393 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.1 โดยหลักจากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น สำหรับธุรกิจการกลั่นมีผลการดำเนินงานลดลงโดย Market GRM ลดลงจาก 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2565 เป็น 7.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2566 จากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซิน กับน้ำมันดิบปรับลดลง แม้ว่า Crude Premium ปรับลดลงและปริมาณขายเพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2566 กลุ่ม ปตท. มีผลขาดทุนสต๊อกน้ำมันเพิ่มขึ้น โดยในปี 2566 มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันประมาณ 2,000 ล้านบาท ขณะที่ปี 2565 มีกำไรประมาณ 4,000 ล้านบาท รวมทั้งผลการดำเนินงานของธุรกิจปิโตรเคมีปรับตัวลดลงจากผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอลและโอเลฟินส์ตามส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบที่ปรับลดลง รวมถึงกลุ่มเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษลดลง ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมปรับลดลงจากราคาขายเฉลี่ยและปริมาณขายเฉลี่ยลดลง อีกทั้งกลุ่มธุรกิจอื่น ๆ มีผลการดำเนินงานลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจถ่านหินใน 1Q2566 แม้ว่ากลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจาก GPSC ที่ค่า Ft ปรับตัวเพิ่มขึ้น และต้นทุนพลังงานที่ลดลง ประกอบกับปริมาณการขายไฟฟ้ารวมที่เพิ่มขึ้น รวมถึงผลการดำเนินงานของ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจยาที่มีการส่งมอบยา Lenalidomide อย่างต่อเนื่องในปีปัจจุบัน ภายหลังจากที่สามารถเข้าสู่ตลาดสหรัฐฯ ได้ ตั้งแต่เดือนกันยายนปี 2565 และปริมาณขายที่มากขึ้นจากการขยายตลาดในสหรัฐฯ และเกาหลีใต้

ในปี 2566 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 173,065 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,735 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 จากปี 2565 โดยหลักจากโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ ปตท.สผ. โครงการ LNG Terminal 2 ของ PTTLNG โรงกลั่นและโรงอะโรเมติกส์ ของ GC

**ภาพที่ 1**




ในปี 2566 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 3,013 ล้านบาท ลดลง 2,836 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.5 จากปี 2565 ส่วนใหญ่จากผลการดำเนินงานของการร่วมค้าและบริษัทร่วมในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่ปรับลดลง โดยหลักจากบริษัท NatureWorks LLC บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด (HMC) และบริษัท เอจีซี วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (AVT) จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบที่ปรับตัวลดลง

ในปี 2566 ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 13,194 ล้านบาท ลดลง 61,720 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.4 จากปี 2565 โดยหลักจากตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ของ GC TOP และ IRPC

ในปี 2566 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 22,285 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,733 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2565 โดยหลักมาจากการรับรู้ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเพิ่มขึ้น ตามค่าเงินบาทที่แข็งค่าในปีนี้ (ปี 2566 เงินบาทปิดแข็งค่า 0.34 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ขณะที่ปี 2565 เงินบาทปิดอ่อนค่า 1.14 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

ในปี 2566 ต้นทุนทางการเงินจำนวน 45,383 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,292 ล้านบาท จากปี 2565 หรือร้อยละ 22.4 โดยหลักจาก GC ปตท.สผ. ปตท. และ GPSC ตามเงินกู้ยืม และหุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้น

ในปี 2566 การรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. เป็นขาดทุนประมาณ 500 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 มีขาดทุนประมาณ 10,300 ล้านบาท (รายละเอียดตามตาราง)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**








### ตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่

หน่วย: ล้านบาท

| กลุ่มธุรกิจ | รายการ | 2565 | 2566 |
|---|---|---|---|
| **ธุรกิจสำรวจและผลิตฯ** | ด้อยค่าสินทรัพย์โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 | ~ (4,300) | ~ (2,800) |
| | การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจาก PTTEP BL | ~ (2,300) | |
| | ประมาณการหนี้สินสำหรับการระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มจากเหตุการณ์แหล่งมอนทารา | ~ (3,000) | |
| | การตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและต้นทุนของโครงการเอซี/อาร์แอล 12 (Oliver) | | ~ (1,200) |
| | รายการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จากการสิ้นสุดสัมปทานโครงการบงกช | | ~ (500) |
| | รับรู้ขาดทุนภายหลังการจัดประเภทสินทรัพย์โครงการ 17/06 (ประเทศแองโกลา) | ~ (350) | |
| | การปรับปรุงรายการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของโครงการโอมาน แปลง 61 | ~ 1,600 | |
| | การรับรู้กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเอซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) | | ~ 1,700 |
| **ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ** | ค่าปรับจากปริมาณที่ผู้ผลิตส่งได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา (Shortfall) | ~ 2,700 | ~ 300 |
| | การจ่ายเงินสนับสนุนเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในสถานการณ์วิกฤต | (3,000) | |
| **ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น** | ภาษีจากการขายเงินลงทุนใน GPSC ของ TOP | ~ (2,100) | |
| | กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนของ GC | | ~ 1,400 |
| | กำไรจากการขายเงินลงทุนของ GC | | ~ 600 |
| **ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน** | รายการด้อยค่าสินทรัพย์ของ PTTGM | | ~ (180) |
| | กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน Ichinoseki Solar Power 1 GK ของ GPSC | ~ 350 | |
| **ธุรกิจถ่านหิน** | ด้อยค่าโครงการถ่านหินในประเทศมาดากัสการ์ ของ PTTGM | ~ (400) | |

ในปี 2566 มีภาษีเงินได้ จำนวน 81,313 ล้านบาท ลดลง 9,149 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.1 จากปี 2565 โดยหลักจาก ปตท.สผ. โครงการในประเทศไทยและประเทศโอมานที่มีกำไรลดลง

ส่งผลให้ในปี 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 112,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,849 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.9 จากปี 2565 ที่มีกำไรสุทธิ จำนวน 91,175 ล้านบาท







### ตารางผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

| หน่วย: ล้านบาท | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ยอดขาย** | **3,367,203** | **3,144,551** | **(6.6)** |
| สำรวจและผลิตฯ | 331,350 | 300,694 | (9.3) |
| ก๊าซธรรมชาติ | 708,852 | 655,759 | (7.5) |
| น้ำมันและการค้าปลีก | 791,745 | 770,897 | (2.6) |
| การค้าระหว่างประเทศ | 2,172,566 | 2,032,063 | (6.5) |
| ปิโตรเคมีและการกลั่น | 1,473,678 | 1,343,550 | (8.8) |
| ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | 148,424 | 124,131 | (16.4) |
| อื่น ๆ | 37,662 | 6,107 | (83.8) |
| **กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)** | **491,288** | **426,895** | **(13.1)** |
| สำรวจและผลิตฯ | 253,973 | 231,301 | (8.9) |
| ก๊าซธรรมชาติ | 61,207 | 66,024 | 7.9 |
| น้ำมันและการค้าปลีก | 20,962 | 21,403 | 2.1 |
| การค้าระหว่างประเทศ | | | |
| - ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง | 13,897 | 4,325 | (68.9) |
| - รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง | 8,735 | 9,544 | 9.3 |
| ปิโตรเคมีและการกลั่น | 109,719 | 80,640 | (26.5) |
| ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | 16,392 | 26,251 | 60.1 |
| อื่น ๆ | 15,084 | (3,242) | <(100.0) |
| **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** | **167,330** | **173,065** | **3.4** |

| หน่วย: ล้านบาท | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน** | **323,958** | **253,830** | **(21.6)** |
| สำรวจและผลิตฯ | 171,031 | 146,572 | (14.3) |
| ก๊าซธรรมชาติ | 42,905 | 45,880 | 6.9 |
| น้ำมันและการค้าปลีก | 14,614 | 14,882 | 1.8 |
| การค้าระหว่างประเทศ | | | |
| - ไม่รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง | 12,943 | 3,043 | (76.5) |
| - รวมการปรับปรุงผลกระทบจาก FX และการป้องกันความเสี่ยง | 7,781 | 8,262 | 6.2 |
| ปิโตรเคมีและการกลั่น | 66,181 | 35,463 | (46.4) |
| ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | 3,440 | 11,515 | >100.0 |
| อื่น ๆ | 12,790 | (3,718) | <(100.0) |
| **ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม** | **5,849** | **3,013** | **(48.5)** |
| **ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์** | **12,609** | **4,942** | **(60.8)** |
| **กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์** | **(74,914)** | **(13,194)** | **82.4** |
| **กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน** | **5,552** | **22,285** | **>100.0** |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (EBIT)** | **249,653** | **281,976** | **12.9** |
| **ต้นทุนทางการเงิน** | **37,091** | **45,383** | **22.4** |
| **ภาษีเงินได้** | **90,462** | **81,313** | **(10.1)** |
| **กำไรสุทธิ** | **91,175** | **112,024** | **22.9** |
| **กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)** | **3.20** | **3.92** | **22.5** |

*หมายเหตุ:*
*ส่วนงานอื่น ๆ ได้รวมธุรกิจถ่านหินซึ่งมีการจำหน่ายออกไปใน 1Q2566 มีการปรับปรุง EBITDA ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สำหรับงวด 3Q2566 จากที่เคยรายงานในงวดก่อน*






แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

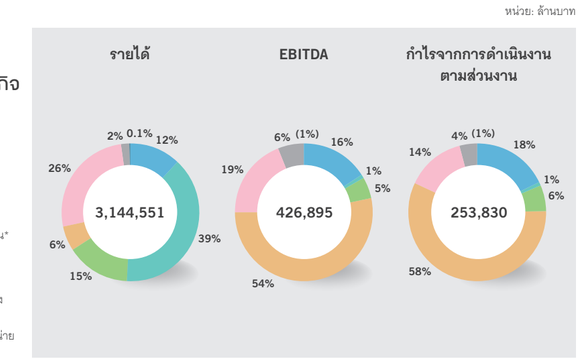



## ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อยจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายละเอียดยอดขาย EBITDA และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน (Operating Income) สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 สรุปได้ดังนี้

**ภาพที่ 2**

ผลการดำเนินงานของ ปตท. และบริษัทย่อย จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ




## กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ

### กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม: บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือ ปตท.สผ.

| | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อ BOE[1/]) | 53.4 | 48.2 | (9.7) |
| ปริมาณขายเฉลี่ย (BOED[2/]) | 468,130 | 462,007 | (1.3) |

*หมายเหตุ:*
*1/ BOE: Barrels of Oil Equivalent*
*2/ BOED: Barrels of Oil Equivalent per Day*

ในปี 2566 ปตท.สผ. มีรายได้จากการขายจำนวน 300,694 ล้านบาท ลดลง 30,656 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.3 จากปี 2565 เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยโดยรวมลดลงร้อยละ 9.7 จาก 53.4 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2565 เป็น 48.2 เหรียญสหรัฐต่อ BOE ในปี 2566 ประกอบกับปริมาณการขายเฉลี่ยโดยรวมลดลงร้อยละ 1.3 จาก 468,130 BOED ในปี 2565 เป็น 462,007 BOED ในปี 2566 โดยหลักจากโครงการโอมาน แปลง 61 มีสัดส่วนปริมาณการขาย (Contractor Entitlement) ลดลง และมีการปิดซ่อมบำรุงในปี 2566 นอกจากนั้น โครงการบงกชได้สิ้นสุดสัมปทานในเดือนมีนาคม 2566 สุทธิกับโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 ที่รับรู้ปริมาณการขายเต็มปี อีกทั้งโครงการ G1/61 ได้บรรลุเป้าหมายในการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเมื่อปลายเดือนมิถุนายน 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 231,301 ล้านบาท ลดลง 22,672 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.9 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2566 มีจำนวน 146,572 ล้านบาท ลดลง 24,459 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.3 จากปี 2565 โดยหลักจากรายได้จากการขายที่ลดลงดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการ G1/61 และโครงการ G2/61 มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ค่าภาคหลวงลดลง โดยหลักจากสัดส่วนรายได้ของโครงการสัญญาแบ่งปันผลผลิตในประเทศไทยเพิ่มขึ้น และโครงการในประเทศมาเลเซียมีรายได้จากการขายลดลง

อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานภาพรวมของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพิ่มขึ้น แม้ว่ากำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานลดลงตามกล่าวข้างต้น สาเหตุหลักจากในปี 2566 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีเป็นขาดทุนประมาณ 4,300 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 เป็นขาดทุนประมาณ 13,000 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่ ตามกล่าวข้างต้น) ประกอบกับภาษีเงินได้ลดลง โดยหลักจากโครงการในประเทศไทยและประเทศโอมานตามกำไรที่ลดลง อีกทั้งขาดทุนจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลง จากราคาซื้อขายน้ำมันปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าปี 2565 ประกอบกับมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลดลง

## กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

### รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

| หน่วย: ตัน | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| LPG | 3,301,907 | 3,288,262 | (0.4) |
| Ethane | 1,752,287 | 1,786,823 | 2.0 |
| Propane | 1,139,217 | 1,028,237 | (9.7) |
| NGL | 504,133 | 500,264 | (0.8) |
| Pentane | 48,803 | 50,965 | 4.4 |
| **รวม** | **6,746,347** | **6,654,551** | **(1.4)** |
| Utilization rate (%) | 75.6% | 75.8% | 0.2% |

### รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงของโรงแยกก๊าซธรรมชาติแต่ละชนิด เป็นดังนี้

| หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| LPG[1/] | 736 | 572 | (22.3) |
| LDPE[2/] | 1,427 | 1,041 | (27.0) |
| LLDPE[2/] | 1,207 | 1,014 | (16.0) |
| HDPE[2/] | 1,202 | 1,044 | (13.1) |
| Propane[1/] | 737 | 575 | (22.0) |

*หมายเหตุ:*
*1/ ราคาก๊าซฯ ตลาดโลก (Contract Price Saudi Aramco) ใช้อ้างอิงสำหรับราคาขายให้กับกลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี โดย LPG คำนวณจากสัดส่วนของ Propane และ Butane ในอัตราส่วนเท่ากับ 50:50*
*2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (Southeast Asia – Spot Price)*







ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ มีรายได้จากการขายจำนวน 655,759 ล้านบาท ลดลง 53,093 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 จากปี 2565 โดยหลักจากธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีรายได้ลดลง จากราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมลดลงตามราคาอ้างอิง แม้ว่าปริมาณการขายก๊าซฯ เฉลี่ย (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) เพิ่มขึ้น 258 MMSCFD จาก 4,190 MMSCFD ในปี 2565 เป็น 4,448 MMSCFD ในปี 2566 หรือร้อยละ 6.2 โดยหลักจากลูกค้ากลุ่มโรงไฟฟ้า IPP และ กฟผ. ที่ปรับแผนการใช้เชื้อเพลิงเพื่อผลิตไฟฟ้าโดยกลับมาใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตามทิศทางราคา LNG ที่ปรับลดลงอย่างมากจากปี 2565 รวมถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากสภาพอากาศที่ร้อนขึ้นในปี 2566 และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว

ในส่วนของธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีรายได้ลดลง จากการปรับอัตราค่าผ่านท่อก๊าซธรรมชาติตามมติ กกพ. ที่เห็นชอบอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซฯ ในส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) สำหรับรอบการกำกับ 5 ปี (2565 - 2569) ของ ปตท. ตามโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2565 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีรายได้จากการขายลดลง จากราคาขายลดลงทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมของธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซฯ) ลดลงจาก 6,746,347 ตัน ในปี 2565 เป็น 6,654,551 ตัน ในปี 2566 หรือร้อยละ 1.4 โดยหลักจากผลิตภัณฑ์ Propane ตามความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่ลดลงเนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนที่มากกว่าปีก่อน และจากทิศทางราคาเม็ดพลาสติกที่ปรับลดลง

EBITDA ของกลุ่มธุรกิจก๊าซฯ ในปี 2566 มีจำนวน 66,024 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,817 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.9 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน มีจำนวน 45,880 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,975 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.9 จากปี 2565 โดยหลักจากธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จากกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่ต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ปรับลดลงตามราคา Pool Gas มากกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง รวมถึงปริมาณการขายโดยรวมที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 มีการรับรู้ค่าปรับ Shortfall สุทธิภาษี ลดลงจำนวนประมาณ 2,400 ล้านบาท โดยหลักจากในปี 2565 ผู้ผลิตแหล่งเอราวัณส่งมอบก๊าซฯ ได้ไม่ถึงปริมาณตามสัญญา นอกจากนี้ ธุรกิจ NGV มีผลขาดทุนที่ลดลง จากต้นทุนค่าเนื้อก๊าซฯ ที่ปรับลดลงตามราคา Pool Gas ประกอบกับราคาขายที่ปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงปริมาณการขายลดลง อีกทั้ง PTTLNG มีปริมาณจองใช้ท่าเทียบเรือและสถานีรับ - จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เพิ่มขึ้นภายหลังจากโครงการ LNG Terminal 2 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

ขณะที่ ธุรกิจโรงแยกก๊าซฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง จากราคาขายลดลงทุกผลิตภัณฑ์ตามราคาปิโตรเคมีในตลาดที่ใช้อ้างอิง ประกอบกับปริมาณการขายที่ลดลงตามความต้องการของลูกค้าปิโตรเคมีที่มีการปิดซ่อมบำรุงมากขึ้น อีกทั้ง ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซฯ มีผลการดำเนินงานลดลงจากการปรับอัตราค่าผ่านท่อ ดังกล่าวข้างต้น

## กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

### กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก

| | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **ปริมาณขายเฉลี่ย*** (หน่วย: ล้านลิตร) | **26,846** | **27,642** | **3.0** |
| **ราคาเฉลี่ย** (หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) | | | |
| น้ำมันเบนซิน | 115.2 | 98.8 | (14.2) |
| น้ำมันอากาศยาน | 126.6 | 104.6 | (17.4) |
| น้ำมันดีเซล | 130.6 | 104.0 | (20.4) |

*หมายเหตุ:*
** เฉพาะปริมาณขายเฉลี่ยในประเทศ*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**






ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกมีรายได้จากการขายจำนวน 770,897 ล้านบาท ลดลง 20,848 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.6 จากปี 2565 จากราคาขายที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายภาพรวมปรับเพิ่มขึ้น 796 ล้านลิตร หรือร้อยละ 3.0 จาก 26,846 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 462,629 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 เป็น 27,642 ล้านลิตรหรือเทียบเท่า 476,347 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 โดยหลักจากปริมาณขายน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการขยายตลาดที่เพิ่มขึ้น สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil รายได้เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ และการขยายสาขาที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 21,403 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 441 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน ในปี 2566 มีจำนวน 14,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 268 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.8 โดยหลักจากธุรกิจน้ำมันที่มีกำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เบนซิน และน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น ขณะที่ดีเซลมีกำไรขั้นต้นลดลง สำหรับกลุ่มธุรกิจ Non-oil มี EBITDA เพิ่มขึ้น ตามกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจค้าปลีกอาหารและเครื่องดื่ม

อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสุทธิปรับเพิ่มขึ้นโดยหลักจากค่าจ้างบุคคลภายนอก และค่าสาธารณูปโภค ทั้งนี้ ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีกปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น



## กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

| หน่วย: ล้านลิตร | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ปริมาณขายเฉลี่ย | 127,082 | 188,416 | 48.3 |

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศมีรายได้จากการขายจำนวน 2,032,063 ล้านบาท ลดลง 140,503 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.5 จากปี 2565 จากราคาขายผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงตามราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในตลาดโลก แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้น 61,334 ล้านลิตร หรือร้อยละ 48.3 จาก 127,082 ล้านลิตรหรือเทียบเท่า 2,189,968 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2565 เป็น 188,416 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 3,246,919 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2566 ส่วนใหญ่จากการนำเข้าน้ำมันดิบและ LNG ตามความต้องการใช้ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับราคา LNG ปรับตัวลงอย่างมาก นอกจากนี้ การค้าน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูประหว่างประเทศ (Out-out Trading) เพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจในแต่ละภูมิภาคทั่วโลก รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกรรมการค้าอย่างต่อเนื่อง

EBITDA รวมการปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยงในปี 2566 มีจำนวน 9,544 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 809 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.3 รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานรวมการปรับปรุงผลกระทบฯ ในปี 2566 อยู่ที่ 8,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 481 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 จากปี 2565 โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับกำไรต่อหน่วยของการค้าระหว่างประเทศ (Out-out Trading) ที่สูงขึ้นจากการซื้อ-ขายข้ามภูมิภาคในจังหวะเวลาที่เหมาะสม ควบคู่กับการบริหารต้นทุนทางการค้า การขนส่ง และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ แม้ว่าส่วนต่างราคาซื้อ-ขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทภายในประเทศลดลงตามสูตรราคาที่อ้างอิงราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง





## กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

| หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| Market GRM | 10.7 | 7.5 | (29.9) |
| Inventory Gain (Loss) excl. NRV | 0.0 | (0.6) | <(100.0) |
| Hedging Gain (Loss) | (5.8) | (0.4) | 93.1 |
| Accounting GRM | 4.9 | 6.5 | 32.7 |
| Refinery Utilization Rate* (%) | 94.1 | 102.4 | 8.3 |

*หมายเหตุ:*
** จากโรงกลั่น 3 แห่ง คือ TOP, GC และ IRPC*



| หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อตัน | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| **โอเลฟินส์** | | | |
| Naphtha (MOPJ) | 785 | 649 | (17.3) |
| HDPE | 1,202 | 1,044 | (13.1) |
| LDPE | 1,427 | 1,041 | (27.0) |
| LLDPE | 1,207 | 1,014 | (16.0) |
| PP | 1,205 | 1,007 | (16.4) |
| **อะโรเมติกส์** | | | |
| Condensate | 830 | 679 | (18.2) |
| PX (TW) | 1,103 | 1,038 | (5.9) |
| PX (TW) – Condensate | 273 | 359 | 31.5 |
| BZ | 1,029 | 897 | (12.8) |
| BZ – Condensate | 199 | 218 | 9.5 |

ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นมีรายได้จากการขายจำนวน 1,343,550 ล้านบาท ลดลง 130,128 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.8 จากปี 2565 โดยหลักจากธุรกิจปิโตรเคมี ทั้งกลุ่มโอเลฟินส์ และกลุ่มอะโรเมติกส์ ที่มีรายได้จากการขายที่ลดลงตามราคาขายเฉลี่ยผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งปริมาณขายลดลงโดยหลักจากกลุ่มอะโรเมติกส์ของ GC จากการปิดซ่อมบำรุงตามแผนโรงอะโรเมติกส์แห่งที่ 2 ขณะที่ปริมาณขายกลุ่มโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น จากโครงการปรับปรุงโรงโอเลฟินส์หน่วยที่ 2 ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2566

นอกจากนี้ ธุรกิจการกลั่นมีรายได้จากการขายลดลงเช่นกัน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยปรับตัวลดลงตามราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในตลาดโลกที่ลดลง แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้นตามอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มธุรกิจการกลั่นที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.1 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 102.4 ในปี 2566 เนื่องจากในปี 2565 มีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของโรงกลั่น GC IRPC และ TOP

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





EBITDA ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2566 มีจำนวน 80,640 ล้านบาท ลดลง 29,079 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.5 จากปี 2565 และในปี 2566 มีกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานจำนวน 35,463 ล้านบาท ลดลง 30,718 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.4 จากปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจการกลั่น**ปรับตัวลดลง เนื่องจาก Market GRM ลดลงจาก 10.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565 เป็น 7.5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2566 โดยหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบปรับลดลง แม้ว่า Crude Premium ปรับลดลง นอกจากนี้ มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมันที่เพิ่มขึ้น (ในปี 2566 มีขาดทุนจากสต๊อกน้ำมัน 0.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากกำไร 0.01 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2565) แม้ว่าปริมาณขายเพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวข้างต้น
- ผลการดำเนินงานของ**ธุรกิจปิโตรเคมี**ลดลงเช่นกัน โดยหลักจากผลิตภัณฑ์กลุ่มฟีนอลและโอเลฟินส์ ตามส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบปรับลดลง รวมถึงกลุ่มเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษลดลง ตามสภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว แม้ว่ากลุ่มอะโรเมติกส์ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ PX และ BZ กับวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงตามที่ได้กล่าวข้างต้น

อย่างไรก็ตาม ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่นในปี 2566 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 เนื่องจากในปี 2566 มีผลขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันลดลงอย่างมากจากปี 2565 รวมทั้งมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่าในปี 2566 ในขณะที่ปี 2565 อ่อนค่า ขณะเดียวกัน ในปี 2566 มีการรับรู้รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีเป็นกำไรประมาณ 4,200 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2565 เป็นขาดทุนประมาณ 3,200 ล้านบาท (รายละเอียดตามตารางรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นประจำ (Non-recurring Items) สุทธิภาษีตามสัดส่วนของ ปตท. ส่วนใหญ่ ตามกล่าวข้างต้น)

## กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน

| | 2565 | 2566 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|
| ปริมาณขายไฟฟ้า (GWh) | 21,665 | 14,950 | (31.0) |
| ปริมาณขายไอน้ำ (พันตัน) | 14,510 | 13,161 | (9.3) |

ในปี 2566 ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานมีรายได้จากการขายจำนวน 124,131 ล้านบาท ลดลง 24,293 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.4 จากปี 2565 โดยหลักจาก GPSC ที่มีรายได้ลดลง เนื่องจากรายได้ค่า Energy Payment (EP) ของโรงไฟฟ้า IPP ลดลงตามแผนเรียกรับไฟฟ้าของ กฟผ. และการ reserve shutdown โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน นอกจากนี้ รายได้โรงไฟฟ้า SPP ลดลงด้วยเช่นเดียวกัน โดยหลักจากราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ยลดลง ประกอบกับปริมาณขายไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ขณะที่ธุรกิจยาของ PTTGM มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบยา Lenalidomide อย่างต่อเนื่องในปีปัจจุบัน ภายหลังจากที่สามารถเข้าสู่ตลาดสหรัฐฯ ได้ ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 และปริมาณขายที่มากขึ้นจากการขยายตลาดในสหรัฐฯ และเกาหลีใต้

EBITDA ในปี 2566 มีจำนวน 26,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,859 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.1 จากปี 2565 และกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานในปี 2566 มีจำนวน 11,515 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,075 ล้านบาท หรือมากกว่าร้อยละ 100.0 จากปี 2565 โดยหลักจากกำไรขั้นต้นโรงไฟฟ้า SPP ของ GPSC ที่เพิ่มขึ้นจากค่า Ft ซึ่งสามารถสะท้อนต้นทุนราคาพลังงานได้ดีขึ้น ประกอบกับต้นทุนพลังงานที่ลดลง และปริมาณการขายไฟฟ้ารวมเพิ่มขึ้น รวมถึงกำไรขั้นต้นของ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นจากรายได้ธุรกิจยาตามที่กล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานภาพรวมกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานในปี 2566 เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยหลักจากผลการดำเนินงานของ GPSC และ PTTGM ที่เพิ่มขึ้นตามข้างต้น

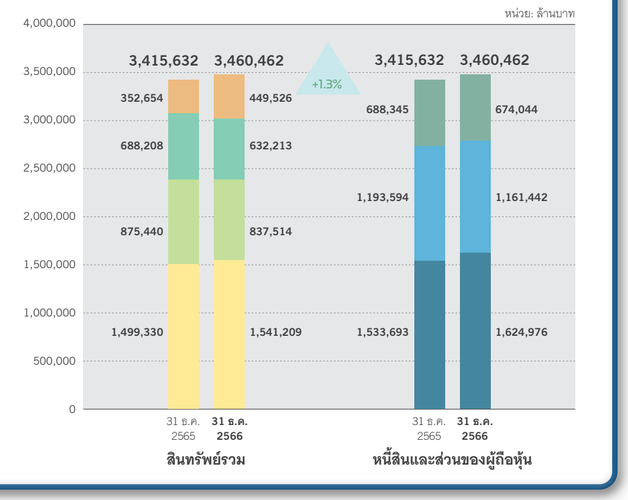




การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

**ภาพที่ 3**

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ปตท. และบริษัทย่อย




## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,460,462 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 44,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.3 เป็นผลจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 96,872 ล้านบาท โดยหลักจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.
- ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 55,995 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.1 สาเหตุหลักมาจาก
  - ลูกหนี้อื่นลดลง 64,841 ล้านบาท โดยหลักจากลูกหนี้เงินชดเชยกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างรับลดลง
  - สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 15,543 ล้านบาท จากการขายธุรกิจถ่านหินของ PTTGM สุทธิกับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สำหรับการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Alvogen Malta (Out-licensing) Holding Ltd. และการขายสินทรัพย์ของ NUOVO PLUS
  - สินค้าคงเหลือลดลง 11,349 ล้านบาท จากปริมาณและราคาที่ลดลง โดยหลักจาก GC, IRPC และ TOP
  - สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียนลดลง 5,975 ล้านบาท โดยหลักจากสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์สินค้าโภคภัณฑ์ของ PTTT
  - ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 40,759 ล้านบาท โดยหลักจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น จาก PTTT, PTTT LDN, ปตท., TOP และ GC
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 37,926 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.3 โดยหลักจาก
  - สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าลดลง 11,830 ล้านบาท จากการขายสินทรัพย์ของแปลง Cash Maple และ Write-off โครงการ Oliver ของ ปตท.สผ.
  - สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง 8,282 ล้านบาท โดยหลักจากการสิ้นสุดสัมปทานในโครงการบงกชของ ปตท.สผ.
  - สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 7,954 ล้านบาท จากค่าเสื่อมสำหรับปี โดยหลักจาก ปตท.สผ., ปตท. และ TOP

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 41,879 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.8 โดยหลักจากสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการ G1/61 และ G2/61 ของ ปตท.สผ. และงานระหว่างก่อสร้างในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,835,486 ล้านบาท ลดลงจาก ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 46,453 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 32,152 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.7 โดยหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 37,478 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ โดยหลักจาก TOP, OR และ GC รวมทั้งหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 6,144 ล้านบาท จากการจ่ายชำระค่าเช่า ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 11,470 ล้านบาท โดยหลักจาก GC, PTT TCC, PTTT และ ปตท.
- หนี้สินอื่นลดลง 14,301 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.1 โดยหลักจากหนี้สินตราสารอนุพันธ์ของ PTTT นอกจากนี้ ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะสั้นลดลง จากหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตเมื่อสิ้นสุดสัมปทานโครงการบงกชของ ปตท.สผ. รวมทั้งเจ้าหนี้อื่นลดลง โดยหลักจากดอกเบี้ยค้างจ่ายหุ้นกู้ของ ปตท. ลดลง

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1,624,976 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 91,283 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.0 จากผลการดำเนินงานปี 2566 เป็นกำไรสุทธิจำนวน 112,024 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2565 จำนวน 0.70 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการครึ่งแรกของปี 2566 จำนวน 0.80 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 42,844 ล้านบาท ทั้งนี้ มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 22,676 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรของบริษัทย่อย

## สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท. และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 77,080 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด จำนวน 340,054 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 417,134 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| | งบการเงินรวม |
|---|---|
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 382,045 |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (161,245) |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (142,159) |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | (3,279) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 2,019 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (301) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างงวด-สุทธิ | 77,080 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด | 340,054 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด** | **417,134** |





กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน 382,045 ล้านบาท โดยมาจากกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 236,593 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมจำนวน 173,065 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินจำนวน 45,383 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ดอกเบี้ยรับจำนวน 12,219 ล้านบาท และกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 7,015 ล้านบาท กำไรจากตราสารอนุพันธ์จำนวน 5,479 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 4,614 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 3,013 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 46,247 ล้านบาท ขณะที่มีเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 83,201 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 161,245 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินจ่ายลงทุนสุทธิในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า รวมจำนวน 165,645 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนของ ปตท.สผ. ในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมส่วนใหญ่จากโครงการ G1/61 โครงการ G2/61 โครงการขอดิก้า และโครงการ S1 การลงทุนของ ปตท. ในโครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 โครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 5 โครงการก่อสร้าง Regenerative Thermal Oxidation (RTO) และ GSP Logistics Management การลงทุนของ GC ในโครงการ Oleflex improvement และ Olefins 2 Modification การลงทุนของ TOP ในโครงการ CFP และการลงทุนของ IRPC ในโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)
- เงินจ่ายสุทธิจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น จำนวน 14,555 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนในเงินฝากประจำของ ปตท.สผ., TOP และ GC
- ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับ จำนวน 19,304 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท.สผ., GC, ปตท. และ PTT TCC

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 142,159 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจาก

- เงินปันผลจ่าย จำนวน 62,368 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท. และ ปตท.สผ.
- เงินจ่ายต้นทุนทางการเงิน จำนวน 48,494 ล้านบาท โดยหลักจาก ปตท., GC, TOP, GPSC และ ปตท.สผ.
- เงินจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ จำนวน 36,631 ล้านบาท โดยหลักจาก TOP, OR และ ปตท.สผ.

# 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

## 4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

ปตท. บ่งชี้ผลกระทบ รวมทั้งประเด็นความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากกิจกรรม การดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทที่อาจส่งผลกระทบทั้งเชิงบวกและลบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยครอบคลุมถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยรวบรวมและวิเคราะห์จากห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงแนวโน้ม ทิศทางและการปรับเปลี่ยนมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และทำการประเมินเพื่อหาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) เพื่อบริหารจัดการเชิงบูรณาการไปในการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบที่ผ่านมา ปตท. ได้ผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนไปในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยในปี 2566 หนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนยังคงเป็นประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่นำมาวิเคราะห์เป็นปัจจัยนำเข้าหลักในกระบวนการจัดทำทิศทางกลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยงองค์กร ผ่านการจำลองฉากทัศน์ต่าง ๆ โดยมีการกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กรในปี 2573 ที่สะท้อนถึงความพยายามในการลดและป้องกันความเสี่ยง พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจจากผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ชัดเจน

สำหรับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนอื่น ๆ เช่น การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการมลพิษ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การปฏิบัติด้านแรงงาน นวัตกรรมและเทคโนโลยี การกำกับดูแลกิจการและจริยธรรม เป็นต้น ปตท. ได้กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและรายงานให้คณะกรรมการฯ ในระดับจัดการและคณะกรรมการ ปตท. ตามโครงสร้างกำกับดูแล เพื่อทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## 4.2.2 ภาระการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| บริษัท | สกุลเงิน | วงเงิน | ให้การสนับสนุนแล้ว | | ยังไม่ได้ให้การสนับสนุน |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ยอดเงินกู้ค้างชำระ | อื่น ๆ | |
| **บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100** | | | | | |
| บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) | บาท | 115,679[1/] | 56,384 | - | 57,003 |

*หมายเหตุ:*
*1/ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan) ระหว่าง ปตท. และ PTT TCC ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2562 วันที่ 4 มกราคม 2564 วันที่ 21 พฤษภาคม 2564 วันที่ 22 มิถุนายน 2564 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2564 วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 วันที่ 15 สิงหาคม 2565 และวันที่ 18 ตุลาคม 2565 วงเงินรวม 115,679 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท.*

ปตท. จะพิจารณาให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือสินเชื่อทางการค้าในกรณีที่จำเป็นโดยมีเงื่อนไขที่เทียบเคียงได้กับตลาด และเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ในระยะยาว ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

### การให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืมระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL)

หน่วย: ล้านบาท

| บริษัท | วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถให้บริษัทในเครือกู้ | วงเงินสัญญาที่ ปตท. สามารถกู้จากบริษัทในเครือ | ให้การสนับสนุนแล้ว | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. ให้กู้ | ยอดเงินคงค้างที่ ปตท. กู้ |
| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | 5,000 | 5,000 | - | - |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | 10,000 | 3,500 | - | - |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | 2,100 | 2,100 | - | - |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | 10,000 | 1,500 | - | - |
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) | 2,500 | 1,500 | - | - |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | 1,500 | 500 | - | - |
| **รวม** | **31,100** | **14,100** | **-** | **-** |

ปตท. มีการบริหารจัดการสภาพคล่องระยะสั้นกับบริษัทในกลุ่มที่ ปตท. ถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 100 ในรูปแบบของการกู้ยืมเงินระหว่างกัน (Inter-Company Borrowing and Lending: ICBL) ในสกุลเงินบาท และ/หรือเหรียญสหรัฐ โดยเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน (Uncommitted & Unsecured Short Term Loan)

ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้ต่อสัญญาเงินกู้ ICBL หลังจากสัญญาสิ้นสุดในวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ไปอีกระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2566 ถึงวันที่ 19 ธันวาคม 2567







## 4.2.3 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ปตท. มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะเวลารับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

อัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

หน่วย: วัน

| อัตราส่วนทางการเงิน | 2564 | 2565 | 2566 | เฉลี่ย 3 ปี |
|---|---|---|---|---|
| AR days | 25.30 | 22.79 | 28.14 | 25.41 |
| AP days | 31.23 | 27.90 | 31.25 | 30.13 |

## 4.2.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2567 - 2571) เป็นวงเงินรวม 89,203 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้เงินรายปี ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| ธุรกิจ | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 | 2571 | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | 9,107 | 12,743 | 4,403 | 4,225 | 158 | 30,636 |
| ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ | 6,363 | 7,474 | 444 | 445 | 208 | 14,934 |
| ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | 999 | 1,215 | 586 | 213 | 9 | 3,022 |
| ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานและสำนักงานใหญ่ | 1,976 | 5,529 | 2,028 | 1,639 | 1,617 | 12,789 |
| การลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 | 7,838 | 7,337 | 4,846 | 4,795 | 3,006 | 27,822 |
| **รวม** | **26,283** | **34,298** | **12,307** | **11,317** | **4,998** | **89,203** |

ทั้งนี้ ปตท. มีการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Business) เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนของงบการลงทุน 5 ปี ประมาณร้อยละ 51 โดยมีโครงการหลัก อาทิ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 รวมทั้งโครงการท่อส่งก๊าซฯ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 ทั้งนี้ เพื่อให้การลงทุนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ ปตท. “Powering Life with Future Energy and Beyond” นั้น ปตท. ยังมีการลงทุนในธุรกิจใหม่ผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร เช่น โครงการ EVme ซึ่งให้บริการด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มเพื่อการใช้รถยนต์ไฟฟ้าครบวงจร โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้า HORIZON PLUS โครงการการลงทุนในธุรกิจโรงงานประกอบแบตเตอรี่โดยใช้เทคโนโลยี Cell-To-Pack (CTP) รวมถึงโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดเตรียมงบลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างหาโอกาสลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure) ในระยะ 5 ปีข้างหน้าอีกจำนวน 106,932 ล้านบาท โดยหลักเพื่อการขยายการลงทุนในช่วงการเปลี่ยนผ่านพลังงาน อาทิ การขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติและการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การขยายการลงทุนของธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายในการสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงมุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาดเพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ อาทิ การลงทุนในธุรกิจชีววิทยาศาสตร์ (Life Science) ซึ่งรวมถึง ธุรกิจยา ธุรกิจโภชนาการ และอุปกรณ์การวินิจฉัยทางการแพทย์ ธุรกิจ AI & Robotics เพื่อเป้าหมายการเป็นผู้นำการให้บริการด้าน AI & Robotics ในอนาคต ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐานโดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ

### 4.2.5 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

#### โครงการก่อตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าผ่านบริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (HORIZON PLUS)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด ดำเนินการจัดซื้อที่ดินจำนวน 313 ไร่ ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ภาพรวมความคืบหน้างานก่อสร้างอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 โดยมีเป้าหมายที่จะก่อตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ และสามารถเริ่มผลิตรถยนต์ไฟฟ้า 4 ล้อ (รถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ออกสู่ตลาดได้ ภายในปี 2568 โดยมีกำลังการผลิตที่ 50,000 คันต่อปีในระยะแรก และจะขยายกำลังการผลิตไปถึง 150,000 คันต่อปี ภายในปี 2573 เพื่อให้สอดรับกับความต้องการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียนที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### โครงการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่าย และผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงให้บริการสถานีสลับแบตเตอรี่สำหรับจักรยานยนต์ไฟฟ้า ผ่านบริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด (Aionex) วางเป้าเป็นผู้นำตลาดจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครบวงจรของอาเซียน

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 บริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด ได้นำเข้ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อทดสอบสมรรถนะตามมาตรฐานรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ร่วมกับสถาบันนวัตกรรม ปตท. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2567

#### โครงการลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจ Cell-To-Pack Battery

ARUN PLUS จัดตั้งบริษัท เอ ซี เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่น จำกัด (A C Energy Solution) แล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2567 โดยได้มีความร่วมมือกับ CATL เพื่อจัดตั้งโรงงานแบตเตอรี่ Cell-To-Pack ในประเทศไทย ภายใต้กรอบการลงทุนกว่า 3,600 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2568 โดยความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 นั้น A C Energy Solution ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดิน ณ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี บนพื้นที่ประมาณ 49 ไร่

#### โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

- **ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 5 จากระยองไปไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566: ร้อยละ 98.00 (รวมการก่อสร้างทั้ง 3 ส่วน)
  - กำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2567
- **โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากบางปะกงไปโรงไฟฟ้าพระนครใต้**
  - ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566: ร้อยละ 31.47
  - กำหนดแล้วเสร็จปี 2568







#### โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7)

ปตท. ก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 (GSP#7) ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อทดแทนกำลังการผลิตของโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 (GSP#1) และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตของโรงแยกก๊าซฯ โดย GSP#7 นี้ถูกออกแบบเพื่อรองรับปริมาณก๊าซธรรมชาติสูงสุด 460 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

#### โครงการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 (GSP#8)

ความคืบหน้าโครงการ ณ เดือนธันวาคม 2566 ปตท. อยู่ระหว่างจัดทำ Front End Engineering Design และอยู่ระหว่างการเจรจาเงื่อนไขสัญญากับลูกค้า

#### โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการจัดหา/ นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Facilities)

ปัจจุบัน ปตท. มีสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวระยะยาวกับ Qatargas, Shell, BP และ Petronas จำนวนทั้งสิ้น 5.2 ล้านตันต่อปี และมีความพร้อมในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อรองรับปริมาณการใช้ก๊าซฯ ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดหาก๊าซธรรมชาติเหลวสัญญาระยะยาวเพิ่มเติม ปริมาณ 1 ล้านตันต่อปี จาก PTTGL เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศต่อไป โดยเริ่มส่งมอบในปี 2569

- **โครงการ LNG Receiving Terminal อื่น ๆ (LNG Receiving Terminal 3):**
  - โครงการ LNG Receiving Terminal 3: บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด (บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70) เป็นผู้ดำเนินการถมทะเลโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการถมทะเลประมาณ 12,900 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และสิทธิในการก่อสร้าง LNG Terminal 3 ระยะแรก ขนาดไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตัน เป็นเงินลงทุนประมาณ 28,000 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะพร้อมเปิดดำเนินการประมาณปี 2571

#### สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2566

| Plant | 1Q2566 | 2Q2566 | 3Q2566 | 4Q2566 |
|---|---|---|---|---|
| GSP #1 | | | **SD**<br>(20 - 27 ก.ค.: 8 วัน) | |
| GSP #2 | | | | **TD**<br>(1 - 4 ต.ค.: 4 วัน)<br>**Major SD**<br>(1 - 25 พ.ย.: 25 วัน) |
| GSP #3 | | **SD**<br>(11 เม.ย. - 8 พ.ค.: 28 วัน) | **Major SD**<br>(1 - 18 ก.ย.: 18 วัน) | |
| GSP #5 | | | | **TD 50%**<br>(19 - 23 ต.ค.: 5 วัน) |
| GSP #6 | | | | **TD 50%**<br>(29 - 31 ธ.ค.: 3 วัน) |
| ESP | | **TD**<br>(11 เม.ย. - 8 พ.ค.: 28 วัน) | **TD 50%**<br>(1 - 30 ก.ย.: 30 วัน) | **TD 50%**<br>(1 - 4 ต.ค.: 4 วัน)<br>**TD 50%**<br>(1 พ.ย. - 4 ธ.ค.: 34 วัน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



### สรุปแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ในปี 2567

| Plant | 1Q2567 | 2Q2567 | 3Q2567 | 4Q2567 |
|---|---|---|---|---|
| GSP#1 | | | **SD** (20 - 31 ก.ค.: 12 วัน) | |
| GSP#5 | **TD 50%** (1 - 31 มี.ค.: 31 วัน) | **TD 50%** (1 - 15 เม.ย.: 15 วัน) | | |
| GSP#6 | | **TD 50%** (10 - 30 มิ.ย.: 21 วัน) | **TD 50%** (1 - 15 ก.ค.: 15 วัน) | |

*หมายเหตุ:*
** TD: Turndown (ลดกำลังการผลิต)*
*** SD: Shutdown (หยุดการผลิต)*

## โครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขนส่งตู้สินค้า (Container Terminal)

ที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 มีมติเห็นชอบผลการคัดเลือกเอกชน ผลการเจรจา และร่างสัญญาร่วมทุนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership: PPP) กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ระยะเวลา 35 ปี สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเศรษฐกิจพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) เสนอมา โดยให้บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด (GPC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT TANK) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (GED) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 และ CHEC OVERSEA INFRASTRUCTURE HOLDING PTE. LTD. (CHEC OVERSEA) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 เป็นผู้ดำเนินการ การร่วมทุนครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการท่าเรือ การบริการจอด เทียบบรรทุกขนถ่ายสินค้าแก่เรือเดินทะเล รวมถึงคลังสินค้าสำหรับการขนส่งคอนเทนเนอร์ได้อย่างน้อย 4,000,000 ทีอียูต่อปี (ทีอียู คือ เทียบเท่าตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต) มูลค่าการลงทุนร่วมกันในส่วนของการพัฒนาโครงสร้างหน้าท่าจำนวน 30,871 ล้านบาท ทั้งนี้ คาดว่าท่าเรือ F1 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2568 และจะดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570 สำหรับท่าเรือ F2 จะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2572 และดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2574



# 4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วยผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยแสดงเปรียบเทียบกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงิน | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **สินทรัพย์** | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 312,730 | 340,054 | 417,134 |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น | 48,907 | 12,600 | 32,392 |
| ลูกหนี้การค้า | 196,243 | 219,054 | 259,813 |
| ลูกหนี้อื่น | 64,752 | 142,266 | 77,425 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 1,580 | 2,174 | 2,216 |
| สินค้าคงเหลือ | 170,823 | 222,348 | 210,999 |
| พัสดุคงเหลือ | 41,416 | 49,507 | 52,500 |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน | 4,073 | 14,764 | 8,789 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 2,034 | 1,924 | 878 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 9,985 | 13,592 | 12,556 |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 2,711 | 22,580 | 7,037 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | **855,254** | **1,040,863** | **1,081,739** |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น | 46,464 | 54,093 | 45,731 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า | 52,280 | 60,357 | 62,258 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 76,499 | 104,658 | 110,065 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | 8,624 | 8,046 | 6,943 |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 10,459 | 10,736 | 11,234 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 1,436,877 | 1,499,330 | 1,541,209 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ | 80,389 | 124,053 | 116,099 |
| ค่าความนิยม | 182,854 | 188,964 | 183,731 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น | 123,496 | 137,051 | 130,312 |
| สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า | 104,595 | 106,161 | 94,331 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 63,795 | 50,760 | 42,478 |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน | 2,594 | 1,633 | 813 |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 11,168 | 11,424 | 15,632 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 16,036 | 17,503 | 17,887 |
| **รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | **2,216,130** | **2,374,769** | **2,378,723** |
| **รวมสินทรัพย์** | **3,071,384** | **3,415,632** | **3,460,462** |





หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 11,632 | 90,757 | 96,511 |
| เจ้าหนี้การค้า | 213,944 | 230,366 | 243,385 |
| เจ้าหนี้อื่น | 103,851 | 88,322 | 80,097 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 87,649 | 73,237 | 97,399 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 10,742 | 16,191 | 16,077 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 111 | 784 | 6,500 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 33,423 | 30,846 | 26,264 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะสั้น | 8,898 | 10,889 | 2,107 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน | 4,412 | 23,013 | 5,732 |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 5,925 | 6,070 | 524 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 10,978 | 16,714 | 11,226 |
| หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | 2,085 | 5,351 | 2,888 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | **493,650** | **592,540** | **588,710** |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 786,224 | 924,943 | 863,303 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า | 53,468 | 87,681 | 81,652 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 89,314 | 90,972 | 82,695 |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 36,895 | 32,356 | 33,815 |
| ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนระยะยาว | 84,696 | 99,162 | 134,278 |
| เงินมัดจำถังก๊าซ | 12,157 | 12,684 | 12,952 |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน | 3,715 | 7,643 | 4,229 |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 12,223 | 4,662 | 4,992 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 26,102 | 29,296 | 28,860 |
| **รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน** | **1,104,794** | **1,289,399** | **1,246,776** |
| **รวมหนี้สิน** | **1,598,444** | **1,881,939** | **1,835,486** |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**






หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | |
| ทุนจดทะเบียน | 28,563 | 28,563 | 28,563 |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | 28,563 | 28,563 | 28,563 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 29,211 | 29,211 | 29,211 |
| ส่วนเกินทุน(ต่ำกว่าทุน)จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย | 3,096 | 10,068 | 39,461 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย | 2,857 | 2,857 | 2,857 |
| จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย | 1,273 | 1,294 | 1,330 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 922,092 | 957,167 | 1,003,379 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | 19,605 | 23,431 | 16,397 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 1,006,697 | 1,052,591 | 1,121,198 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 466,243 | 481,102 | 503,778 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | **1,472,940** | **1,533,693** | **1,624,976** |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **3,071,384** | **3,415,632** | **3,460,462** |





## 4.3.2 งบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุน | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 2,258,818 | 3,367,203 | 3,144,551 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 1,882,251 | 2,906,726 | 2,767,102 |
| **กำไรขั้นต้น** | **376,567** | **460,477** | **377,449** |
| รายได้อื่น | 28,940 | 24,420 | 40,705 |
| กำไร(ขาดทุน)จากตราสารอนุพันธ์ | (31,958) | (74,914) | (13,194) |
| กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (6,469) | 5,552 | 22,285 |
| **กำไรก่อนค่าใช้จ่าย** | **367,080** | **415,535** | **427,245** |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย | 27,246 | 46,212 | 45,405 |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 83,045 | 98,015 | 86,890 |
| ค่าภาคหลวง | 17,978 | 27,504 | 15,987 |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | **238,811** | **243,804** | **278,963** |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 9,010 | 5,849 | 3,013 |
| **กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้** | **247,821** | **249,653** | **281,976** |
| ต้นทุนทางการเงิน | 28,163 | 37,091 | 45,383 |
| **กำไรก่อนภาษีเงินได้** | **219,658** | **212,562** | **236,593** |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 67,590 | 90,462 | 81,313 |
| **กำไรสำหรับปี** | **152,068** | **122,100** | **155,280** |
| **การแบ่งปันกำไร** | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 108,363 | 91,175 | 112,024 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 43,705 | 30,925 | 43,256 |
| | **152,068** | **122,100** | **155,280** |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)** | **3.79** | **3.20** | **3.92** |

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## 4.3.3 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย: ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| กำไรสำหรับปี | 152,068 | 122,100 | 155,280 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น | | | |
| รายการที่จะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | 45,680 | 9,952 | (6,393) |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (2) | (27) | (1) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 5 | (2) |
| กำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | 951 | (38) | 137 |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด | (222) | 62 | 43 |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 494 | (1,512) | (471) |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง | | | |
| กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | 4,503 | 5,800 | (492) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ | (1,482) | (1,332) | 157 |
| กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 9,254 | (4,393) | (2,625) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (2,579) | 1,038 | 3,375 |
| ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 76 | 503 | (1,032) |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี | 56,673 | 10,058 | (7,304) |
| **กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี** | **208,741** | **132,158** | **147,976** |
| **การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม** | | | |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 147,818 | 97,178 | 103,986 |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 60,923 | 34,980 | 43,990 |
| | **208,741** | **132,158** | **147,976** |







## 4.3.4 งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 219,658 | 212,562 | 236,593 |
| รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน: | | | |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 146,790 | 167,330 | 173,065 |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ | 121 | (1,085) | (4,614) |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน | 1,153 | (801) | (1,496) |
| กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน | (504) | (848) | (2,443) |
| กำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม | (10,694) | - | - |
| กำไรจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด | - | - | (2,160) |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ | 13,287 | 12,304 | 4,942 |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | - | 305 | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | (9,010) | (5,849) | (3,013) |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 3,398 | 2,931 | 3,172 |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | 18,978 | 11,649 | (1,320) |
| (กำไร)ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ | (1,703) | 10,243 | (5,479) |
| (กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายสินค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | 269 | 7,920 | (7,015) |
| กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนผ่านกำไรขาดทุน | (53) | (277) | (355) |
| (โอนกลับ)ผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้และสินทรัพย์อื่น | (1,604) | 298 | 401 |
| ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย | 6,764 | 1,178 | 2,070 |
| (โอนกลับ)ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ | (163) | 5,886 | (2,381) |
| (โอนกลับ)ค่าเผื่อสำรองพัสดุสิ้นเปลืองเสื่อมสภาพ | 1,438 | (361) | (2,076) |
| เงินปันผลรับ | (457) | (467) | (2,190) |
| ดอกเบี้ยรับ | (2,522) | (3,920) | (12,219) |
| ต้นทุนทางการเงิน | 28,163 | 37,091 | 45,383 |
| อื่น ๆ | 31 | 63 | 134 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 413,340 | 456,152 | 418,999 |
| สินทรัพย์ดำเนินงานสุทธิ(เพิ่มขึ้น)ลดลง | (40,267) | (178,970) | 46,247 |
| เงินสดรับจากการดำเนินงาน | 373,073 | 277,182 | 465,246 |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (50,648) | (85,482) | (83,201) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 322,425 | 191,700 | 382,045 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



หน่วย: ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | |
| เงินสดจ่ายสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (135,678) | (161,874) | (163,734) |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (2,466) | (7,469) | (7,881) |
| เงินสดจ่ายสำหรับการสำรวจและประเมินค่า | (4,200) | (3,336) | (5,514) |
| เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ | (281) | (566) | (429) |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น | (12,243) | (15,013) | (2,534) |
| เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ | (207,569) | (14,508) | - |
| เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจและการซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้า | (1,745) | (33) | (25) |
| เงินสดลดลงจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย | - | (537) | (334) |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | (50,379) | (35,299) | (8,864) |
| เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว | (9,650) | (2,126) | (2,436) |
| เงินสดจ่ายสำหรับตราสารอนุพันธ์ | (31) | (190) | (1,076) |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ | 373 | 1,433 | 4,670 |
| เงินสดรับสุทธิจากการขายสินทรัพย์ | - | - | 7,244 |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะยาวอื่น | 4,467 | 3,269 | 3,916 |
| เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ | 1,560 | - | - |
| เงินสดรับสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ | 382 | - | - |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | 1,407 | 10,301 |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม | 1,774 | - | - |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว | 1,222 | 903 | 932 |
| เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์ | 34 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น | (12,384) | (44) | (229) |
| เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้นลดลง(เพิ่มขึ้น) | 34,304 | 37,031 | (14,556) |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย | 2,008 | 2,826 | 10,093 |
| เงินสดรับจากเงินปันผล | 5,194 | 7,436 | 9,211 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (385,308) | (186,690) | (161,245) |





หน่วย: ล้านบาท

| งบกระแสเงินสด (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย | 53,800 | 9,034 | 246 |
| เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย | 1,354 | - | - |
| เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว | 207,296 | 289,780 | 99,624 |
| เงินสดรับจากตราสารอนุพันธ์ | 58 | 85 | 177 |
| เงินสดรับจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 8,477 |
| เงินสดจ่ายจากการลดทุนของบริษัทย่อย | - | (258) | (39) |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | (104,120) | (181,105) | (130,293) |
| เงินสดจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่า | (9,416) | (15,022) | (18,220) |
| เงินสดจ่ายตราสารอนุพันธ์ | (180) | (1,668) | (96) |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน | - | (4,988) | - |
| เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย | (29) | (554) | (3,431) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น | 109 | 718 | 6,273 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 5,539 | 76,767 | 5,985 |
| เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน | (29,752) | (36,198) | (48,494) |
| เงินปันผลจ่าย | (78,469) | (85,923) | (62,368) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | 46,190 | 50,668 | (142,159) |
| ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 2,737 | 697 | (3,279) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | (5,015) | (20,287) | 2,019 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย | (331) | (8,764) | (301) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | (19,302) | 27,324 | 77,080 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | 332,032 | 312,730 | 340,054 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี** | **312,730** | **340,054** | **417,134** |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





## 4.3.5 ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ: EBITDA และกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน

หน่วย: ล้านบาท

| กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ** | | | |
| **การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ** | | | |
| รายได้จากการขาย | 464,038 | 708,852 | 655,759 |
| ต้นทุนขาย | 367,917 | 639,484 | 579,963 |
| กำไรขั้นต้น | 96,121 | 69,368 | 75,796 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 10,586 | 10,826 | 11,736 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 962 | 2,665 | 1,964 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 86,497 | 61,207 | 66,024 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 18,729 | 18,302 | 20,144 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 67,768 | 42,905 | 45,880 |
| **ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม** | | | |
| รายได้จากการขาย | 219,068 | 331,350 | 300,694 |
| ต้นทุนขาย | 28,069 | 40,464 | 41,008 |
| กำไรขั้นต้น | 190,999 | 290,886 | 259,686 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 13,963 | 17,152 | 17,771 |
| ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม | 16,995 | 24,139 | 15,632 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 4,324 | 4,378 | 5,018 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 164,365 | 253,973 | 231,301 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 70,062 | 82,942 | 84,729 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 94,303 | 171,031 | 146,572 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ | 162,071 | 213,936 | 192,452 |



หน่วย: ล้านบาท

| กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก** | | | |
| รายได้จากการขาย | 513,895 | 791,745 | 770,897 |
| ต้นทุนขาย | 475,532 | 750,740 | 728,321 |
| กำไรขั้นต้น | 38,363 | 41,005 | 42,576 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 19,863 | 22,748 | 24,935 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 2,307 | 2,705 | 3,762 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 20,807 | 20,962 | 21,403 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 5,908 | 6,348 | 6,521 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 14,899 | 14,614 | 14,882 |
| **ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ** | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,146,564 | 2,172,566 | 2,032,063 |
| ต้นทุนขาย | 1,133,967 | 2,155,382 | 2,023,227 |
| กำไรขั้นต้น | 12,597 | 17,184 | 8,836 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 6,415 | 10,500 | 12,108 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 4,558 | 7,213 | 7,597 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 10,740 | 13,897 | 4,325 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 204 | 954 | 1,282 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 10,536 | 12,943 | 3,043 |
| **ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น** | | | |
| รายได้จากการขาย | 1,037,276 | 1,473,678 | 1,343,550 |
| ต้นทุนขาย | 888,953 | 1,324,979 | 1,230,801 |
| กำไรขั้นต้น | 148,323 | 148,699 | 112,749 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 30,002 | 41,876 | 37,608 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 2,412 | 2,896 | 5,499 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 120,733 | 109,719 | 80,640 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 38,945 | 43,538 | 45,177 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 81,788 | 66,181 | 35,463 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | 107,223 | 93,738 | 53,388 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







หน่วย: ล้านบาท

| กำไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย และกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานตามส่วนงาน (ต่อ) | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|
| **กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน** | | | |
| รายได้จากการขาย | 81,262 | 148,424 | 124,131 |
| ต้นทุนขาย | 59,700 | 124,080 | 88,452 |
| กำไรขั้นต้น | 21,562 | 24,344 | 35,679 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 3,716 | 9,655 | 11,321 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 3,072 | 1,703 | 1,893 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 20,918 | 16,392 | 26,251 |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 10,736 | 12,952 | 14,736 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 10,182 | 3,440 | 11,515 |
| **กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ**[1/] | | | |
| รายได้จากการขาย | 20,541 | 37,662 | 6,107 |
| ต้นทุนขาย | 11,664 | 15,969 | 5,283 |
| กำไรขั้นต้น | 8,877 | 21,693 | 824 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 5,510 | 5,484 | 5,732 |
| ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม | 984 | 3,367 | 355 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น | 1,426 | 2,242 | 2,020 |
| รวมกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA) | 3,809 | 15,084 | (3,243) |
| ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 2,206 | 2,294 | 475 |
| รวมขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 1,603 | 12,790 | (3,718) |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงานก่อนหักรายการที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างกัน | 281,079 | 323,904 | 253,637 |
| บวก รายการระหว่างกัน | 87 | 54 | 193 |
| รวมกำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน | 281,166 | 323,958 | 253,830 |

*หมายเหตุ:*

*1/ รวมส่วนงานถ่านหินซึ่งมีการจำหน่ายออกไปในระหว่าง 1Q2566*







## 4.3.6 อัตราส่วนทางการเงิน

| อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น | หน่วย | ปี 2564 (ตรวจสอบ) | ปี 2565 (ตรวจสอบ) | ปี 2566 (ตรวจสอบ) |
|---|---|---|---|---|
| **อัตราส่วนสภาพคล่อง** | | | | |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 1.73 | 1.76 | 1.84 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 1.13 | 0.96 | 1.20 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า | เท่า | 14.43 | 16.01 | 12.97 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | วัน | 25.30 | 22.79 | 28.14 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ | เท่า | 14.24 | 14.79 | 12.77 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย | วัน | 25.63 | 24.69 | 28.58 |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ | เท่า | 11.69 | 13.08 | 11.68 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | วัน | 31.23 | 27.90 | 31.25 |
| วงจรเงินสด | วัน | 19.70 | 19.58 | 25.47 |
| **อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร** | | | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น | % | 16.67 | 13.68 | 12.00 |
| อัตรากำไรสุทธิ | % | 6.73 | 3.63 | 4.94 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น | % | 11.47 | 8.85 | 10.31 |
| **อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** | | | | |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | % | 5.42 | 3.76 | 4.52 |
| อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | % | 11.14 | 8.32 | 10.21 |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ | เท่า | 0.80 | 1.04 | 0.91 |
| **อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน** | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[1/] | เท่า | 0.64 | 0.78 | 0.71 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 15.20 | 13.25 | 9.41 |
| **กำไรต่อหุ้น** | | | | |
| กำไรต่อหุ้น[2/] | บาท/หุ้น | 3.79 | 3.20 | 3.92 |

*หมายเหตุ:*

*1/ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม*

*2/ คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 28,563.00 ล้านหุ้น*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

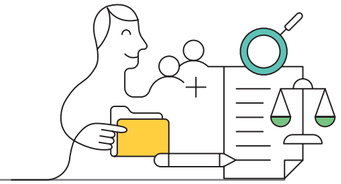
- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# 5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น



General Information

## 5.1 ข้อมูลสำคัญอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น: รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้





### 5.2.1 บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ใช้สิทธิตามข้อสัญญานำข้อพิพาทตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ ใต้ สู่กระบวนการอนุญาโตตุลาการ

บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ใช้สิทธิเรียกร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกค่าเสียหายจากการเปลี่ยนงาน เพิ่มงาน และอื่น ๆ ตามสัญญาวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย - โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ/ใต้ จาก ปตท. ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การใช้สิทธิเรียกร้องดังกล่าวนอกจากไม่ถูกต้องตามสัญญาแล้วยังมีการโอนสิทธิเรียกร้องซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ต่อมาหลังจากยื่นคำเสนอข้อพิพาทนี้ บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและมีคำพิพากษาให้ล้มละลาย และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้เข้าดำเนินการข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการแทนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แล้ว ซึ่งในคดีล้มละลายดังกล่าว ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งด้วย ส่วนในข้อพิพาทอนุญาโตตุลาการนั้น ปตท. ได้ยื่นคำคัดค้านปฏิเสธข้อเรียกร้องของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ทั้งสิ้น พร้อมทั้งยื่นข้อเรียกร้องแย้ง เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ด้วย ต่อมาปรากฏว่าคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ ปตท. ชำระหนี้บางส่วนแก่บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด แต่เนื่องจาก ปตท. เห็นว่า คำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการมีการวินิจฉัยคลาดเคลื่อนในสาระสำคัญทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย ปตท. จึงได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ส่วนบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยปรับลดจำนวนเงินลงบางส่วน แต่อย่างไรก็ดี ปตท. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลแพ่งต่อศาลฎีกา เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับอุทธรณ์ของ ปตท. ไว้พิจารณา คดีถึงที่สุด เป็นผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินตามคำพิพากษาของศาลแพ่ง และเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 ปตท. ได้วางเงินชำระหนี้ตามคำพิพากษาเป็นเงินประมาณ 4,543.5 ล้านบาท ต่อศาลแพ่งแล้ว แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด มีข้อโต้แย้งว่า ปตท. ดำเนินการหักภาษี ณ ที่จ่ายจากเงินที่ชำระตามคำพิพากษาโดยไม่ถูกต้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องขออนุญาตฎีกาของบริษัท นาแคป เอเชีย แปซิฟิก (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นผลให้คดีถึงที่สุดว่า ปตท. ได้ชำระหนี้ครบถ้วนตามคำพิพากษาแล้ว

### 5.2.2 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ยื่นฟ้อง ปตท. ต่อศาลแพ่ง กรณีบอกเลิกสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 เป็นโจทก์ยื่นฟ้อง ปตท. เป็นจำเลยต่อศาลแพ่ง กล่าวหาว่า ปตท. บอกเลิกสัญญาโดยไม่มีสิทธิและปฏิบัติผิดสัญญา และเรียกร้องให้ ปตท. จ่ายค่าจ้างค้างชำระและค่าเสียหาย ซึ่ง ปตท. เห็นว่า การดำเนินการของ ปตท. เป็นไปโดยชอบด้วยสัญญาทั้งสิ้น จึงได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแก้ต่างคดีให้แก่ ปตท. ซึ่ง ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมา ศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้โอนคดีไปพิจารณาพิพากษาที่ศาลปกครองกลาง เนื่องจากศาลแพ่งและศาลปกครองกลางเห็นพ้องต้องกันว่า คดีนี้เป็นคดีปกครอง โดยศาลแพ่งได้ดำเนินการโอนคดีไปยังศาลปกครองกลางแล้ว ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง ทั้งนี้ หากศาลปกครองกลางวินิจฉัยว่า ปตท. ไม่ต้องรับผิดตามคำฟ้องของบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ศาลปกครองกลางก็จักได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้อง ในทางกลับกัน หากวินิจฉัยว่า ปตท. ต้องรับผิด ก็จักได้มีคำพิพากษาให้ ปตท. จ่ายเงินค่าจ้างค้างชำระ และ/หรือค่าจ้างจากการทำงานเพิ่มเติม และ/หรือค่าเสียหาย โดยจำนวนเงินนั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของศาลปกครองกลาง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

### 5.2.3 ปตท. ฟ้อง บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4

หลังจาก ปตท. ได้บอกเลิกสัญญากับบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ปตท. ได้ดำเนินโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 จนแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2561 ปตท. โดยพนักงานอัยการได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาและทิ้งงานตามสัญญาโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้รวมการพิจารณาคดีนี้เข้ากับคดีที่บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ฟ้อง ปตท. (ข้อ 5.2.2) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ได้แถลงข้อเท็จจริงต่อศาลปกครองกลางว่า เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (The National Company Law Tribunal) แห่งประเทศอินเดีย ได้มีคำสั่งให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และต่อมาได้เข้าสู่กระบวนการชำระบัญชีตามกฎหมายอินเดียแล้วซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ตามกฎหมายอินเดียแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาในคดีที่บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด เป็นผู้ฟ้องคดี ให้ยกฟ้อง และมีคำพิพากษาในคดีที่ ปตท. เป็นผู้ฟ้องคดี ให้บริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินจำนวนประมาณ 6,400 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายให้ ปตท. โดยศาลมีคำสั่งให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 60 วัน นับแต่วันที่มีคำพิพากษา ทั้งนี้ คดีถึงที่สุดแล้ว เนื่องจากบริษัท ปุน ลอย ลิมิเต็ด ไม่อุทธรณ์คำพิพากษา และ ปตท. จะดำเนินการติดตามทรัพย์สินมาชำระหนี้ต่อไป



## 5.3 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

**ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)**
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
**ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
**ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
**ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)**
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
**ธนาคารออมสิน**
470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**


ส่วนที่ 2

# การกำกับดูแลกิจการ


6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

# 6. นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปตท. ได้ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล ปตท. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่า หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่แปรสภาพเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปลายปี 2544 คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ โดยมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล โดยปัจจุบันเป็น “คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” หรือคู่มือ CG ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5

ทั้งนี้ ปตท. กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทที่สร้างพลังขับเคลื่อนทุกชีวิต ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เติบโตต่อเนื่อง ส่งเสริมเศรษฐกิจประเทศตามวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” พร้อมตอบโจทย์วิถีชีวิตในอนาคต ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี (Technology for All) ควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือทางธุรกิจ (Partnership and Platform) บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) โปร่งใส ตรวจสอบได้ และยั่งยืน (Transparency and Sustainability)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)

ปตท. มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องลงนามรับทราบและยึดถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นคำมั่นสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักการสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long-term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และ ผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ออกจากกันอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดโครงสร้าง องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของ ปตท. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบ กำกับ ติดตาม และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญอย่างเหมาะสม รวมทั้งดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวอย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องดำเนินการให้ผู้ถือหุ้น ปตท. ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับ ปตท. รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นกับ ปตท.
10. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

11. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท. เพื่อให้บุคลากร ปตท. นักลงทุน ผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์แก่ ปตท. ได้เป็นอย่างดี มีความทุ่มเท และให้เวลาอย่างเต็มที่ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลแนวทางการดำเนินงานของ ปตท. แต่งตั้งฝ่ายบริหาร เพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการดำเนินการประชุม และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







### 1. องค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการ และการแต่งตั้งกรรมการ ปตท.

เนื่องจากคณะกรรมการภายใต้การนำของประธานกรรมการต้องมีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินการของฝ่ายบริหารได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายที่เป็นหัวใจในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยสามารถสร้างและเพิ่มมูลค่าการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ

### 2. ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัว หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิดหรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ปตท. กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระจึงไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ

### 3. บทบาทหน้าที่และอำนาจของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการจึงต้องทำหน้าที่อย่างเป็นมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลการทำงานและผลประกอบการของฝ่ายจัดการ การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำหนดค่าตอบแทน

### 4. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
- กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์เป้าหมายของ ปตท.
- ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมดูแลให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอข้อมูลและกรรมการสามารถให้ความเห็นในประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ และระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

### 5. การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อให้มีการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ ปตท. จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

### 6. การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ ปตท. โดยมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละคนต้องรับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร

### 7. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้มีการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย

### 8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนา ปรับปรุงการทำงานต่อไป

### 9. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการ ปตท. และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้ เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ โดยสำหรับค่าตอบแทนของคณะกรรมการจะเสนอให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป (รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รายงานภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร"** และ **"หัวข้อ 8.1.2 (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท."**)

### 10. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการ ปตท. ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก ปตท. และเป็นไปตามกฎหมายมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ ทั้งนี้ ปตท. ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย/ แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า

### 11. การพัฒนากรรมการ

ปตท. ประสงค์ให้กรรมการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทั้งในลักษณะธุรกิจของ ปตท. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักสูตรอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท. ส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี นอกจากนี้ ปตท. ยังสนับสนุนจัดการอบรมภายใน (In-housing Briefing) โดยการเชิญผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ปตท. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกครั้ง โดยกรรมการใหม่จะได้รับคู่มือกรรมการเอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. และการรับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เช่น การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานของ ปตท. เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ปตท. ตลอดจนนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ภายในเวลาสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

### 12. หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หลักการการไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้ทรงคุณวุฒิ หรือดำรงตำแหน่งใด ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่น ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. รายละเอียดเป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ปตท. ซึ่งได้ระบุรายละเอียดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### กลไกการกำกับดูแล

ปตท. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. และกำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นแนวทาง หลักปฏิบัติ กระบวนการทำงานในมิติต่าง ๆ ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. ผ่านผู้แทน ปตท. ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้กลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และนำพากลุ่ม ปตท. ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเติบโตทางธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างความมีเอกภาพในการดำเนินงานระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.

**หลักการกำกับดูแล (Governance Principles) 5 ประการ** ตามกรอบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย

1. **การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)** โดยเป็นไปตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกันของกลุ่ม ปตท. หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
2. **ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)** รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่ม ปตท. และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยผู้แทน ปตท. ซึ่งได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ต้องนำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)** บริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริษัท
4. **การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)** ดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแล ผ่านผู้บริหาร ปตท. ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องดำเนินการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
5. **คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)** เช่น คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) รวมถึงคณะกรรมการนโยบายด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับการหารือให้ข้อเสนอแนะและกำหนดทิศทางการดำเนินงานร่วมกัน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน รวมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่หลักตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ดังนี้

**กลุ่มนโยบาย (Policies)** ที่มีการผลักดันเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างเป็นฐธรรมสอดคล้องตามการดำเนินงานของ ปตท. แบ่งกลุ่มนโยบายออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. **กลุ่ม Strategic Alignment** นโยบายที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. นำไปประยุกต์ใช้ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ครอบคลุมนโยบายด้านบัญชี ภาษี และการเงิน นโยบายแผนและการลงทุน นโยบายด้าน Governance, Risk Management and Internal Control and Compliance (GRC) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีมาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เหมาะสม ถูกต้อง สอดคล้องกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท.
2. **กลุ่ม Performance Excellence** สำหรับเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และนำพากลุ่ม ปตท. ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยบริษัทสามารถพิจารณาดำเนินการตามความเสี่ยงและบริบทของธุรกิจ

ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแล ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความสอดคล้องตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. เป็นประจำทุกปี โดยมีคณะกรรมการ ปตท. คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTTGMC) และคณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC) ทำหน้าที่ในการผลักดันขับเคลื่อน พร้อมทั้งมีหน่วยงานกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล หน่วยงานเจ้าของนโยบาย และหน่วยงานบริหารบริษัทในเครือ ร่วมกันทำหน้าที่กำกับติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุและสอดคล้องตามเป้าหมาย

## นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ปี 2566 ปตท. มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้นรวม 38 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ Flagship 6 บริษัท) ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้ความสำคัญและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างพลังร่วมและเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งให้ผู้บริหารของ ปตท. ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และติดตาม ประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประเทศไทย
3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. รวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย
4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร







ทั้งนี้ ปตท. กำกับดูแลให้มีการพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหาร หรือบุคคลภายนอกจากบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director's Pool) ในบริษัทกลุ่ม ปตท. ที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ให้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการอื่นของรัฐวิสาหกิจนั้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีผู้บริหารอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool รวม 20 ราย และกำกับดูแลให้ผู้บริหาร ปตท. และบุคคลภายนอกที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ ปตท. หรือรัฐวิสาหกิจอื่นถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง ตามข้อเสนอของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีมติกำหนดแนวปฏิบัติหลักการดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ของผู้บริหารบริษัทกลุ่ม ปตท. โดยตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป คณะกรรมการได้มีมติให้ถือหลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ อีกด้วย

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ติดต่อซักถามและพิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น มีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการประชุม

#### กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ทั้งนี้ ในปี 2566 ปตท. ได้กำหนดจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันพุธที่ 12 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) เพียงรูปแบบเดียว โดย ปตท. เลือกใช้ระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของบริษัท พีทีทีดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการที่ได้รับการประเมินความสอดคล้องของระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA เป็นผู้ให้บริการที่มีมาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และ ปตท. ได้จัดให้มีการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบวิดีทัศน์เพื่อเผยแพร่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถรับชมในภายหลังผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. และได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยในปี 2566 ปตท. ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

#### การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 12 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ ปตท. จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่ ปตท. กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งหนังสือเชิญประชุมได้ส่งออกวันที่ 21 มีนาคม 2566 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน (วันที่ 5 - 7 เมษายน 2566) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน (เปิดเผยตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2566)

### การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. ได้จัดฉายวีดิทัศน์แนะนำวิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์รวมถึงแนะนำวิธีการออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบ e-Voting และขั้นตอนการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเมื่อเริ่มการประชุมประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้วประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระ ซึ่งการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์สามารถสอบถามได้ 2 ช่องทาง ได้แก่ ช่องทางที่ 1 การสอบถามผ่านข้อความ และช่องทางที่ 2 การสอบถามผ่านภาพและเสียง หรือ VDO Conference จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด อาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2566 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเปิดลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน คือตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566 จนถึงการประชุมแล้วเสร็จ และได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นเข้าห้องประชุมก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง โดย ณ ขณะที่เริ่มประชุมมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 22,671,052,957 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.3721 ของหุ้นทั้งหมดซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ ปตท. จำนวนทั้งสิ้น 28,562,996,250 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วมการประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย

- กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมครบจำนวน 14 คน (เนื่องจากหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร กรรมการอิสระ ได้แจ้งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 ถือได้ว่ากรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ร่วมชี้แจงข้อมูล พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย
- ผู้สอบบัญชี จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้แก่ นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ นางสาววรารพร ประภาศิริกุล และนางสาวเกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล
- ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่ นางวีระนุช ธรรมาวรานุคูปต และนายสรรพวิทย์ จันทร์สุกฤษ์

### ผู้ถือหุ้น (ณ ตอนปิดประชุม เวลา 16.05 น.)

มีผู้ถือหุ้นร่วมประชุมรวมทั้งสิ้น 2,069 ราย โดยมาประชุมด้วยตนเอง 205 ราย และรับมอบฉันทะ 1,864 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 22,675,852,447 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 79.3889 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์สำหรับการประชุม

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ของ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งเมื่อพบเหตุการณ์และในการประชุมใด ๆ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับ ปตท. จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือลงคะแนนเสียงในเรื่องนั้น ๆ







ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการคนนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

### การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ปตท. จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในเช้าวันทำการถัดไป (วันที่ 17 เมษายน 2566) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมโดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ภายในกำหนด 14 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของ ปตท. ไว้แล้วด้วย

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ปตท. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน (แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากันตามจำนวนหุ้นที่ถือ) ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้ ปตท. ได้เผยแพร่ข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำเป็นภาษาอังกฤษเผยแพร่พร้อมภาษาไทย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น ๆ ซึ่งรวมถึงการจัดกิจกรรมอื่น ๆ สำหรับผู้ถือหุ้น ปตท. ก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

### การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ปตท. กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายคนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทหรือมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่า 1,000,000 หุ้น และจะต้องถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนดังกล่าวต่อเนื่องมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ปตท. ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตั้งแต่เดือนกันยายน - พฤศจิกายน 2565 เพื่อเตรียมการในกรณีต้องเสนอชื่อกรรมการเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ 6 สิงหาคม 2562

ทั้งนี้ ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท. และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 จนถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 แล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. รับทราบแล้ว นอกจากนั้น ปตท. ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้ 3 ช่องทาง ได้แก่ ไปรษณีย์ตอบรับที่ส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ corporatesecretary@pttplc.com และโทรสารหมายเลข 0-2537-3887 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าผ่านช่องทางดังกล่าว และ ปตท. ได้ชี้แจงรายละเอียดให้กับผู้ถือหุ้นรับทราบในวันประชุมและได้เปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมเรียบร้อยแล้ว

### การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายโดยจัดส่งเอกสารแสดงขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) และการมอบฉันทะพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งจัดให้มี Call Center เพื่อตอบปัญหาการใช้งานระบบตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2566 ซึ่งเป็นวันเปิดการลงทะเบียนล่วงหน้า จนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แล้วเสร็จในวันที่ 12 เมษายน 2566 ซึ่งในวันประชุม ปตท. ได้เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นล็อคอินเข้าสู่ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ตั้งแต่เวลา 11.30 น. พร้อมทั้งได้เปิดวิดีทัศน์แนะนำวิธีการเข้าร่วมประชุม รวมถึงแนะนำวิธีการออกเสียงผ่านระบบ e-Voting และขั้นตอนการถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้กับผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของ ปตท. เป็นคนไทย และดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่ ปตท. ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และจัดทำเว็บไซต์ของ ปตท. เป็น 2 ภาษา รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2566 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของ ปตท. คนใดคนหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่ง ปตท. จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น ปตท. จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง นอกจากนี้ ปตท. ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบ พร้อมทั้งรายละเอียดและขั้นตอนต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของ ปตท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 28 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่น ๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

## 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ออกเป็น 6 กลุ่ม และกำหนดพันธกิจเป็นเป้าหมายในการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มอย่างสมดุล ดังต่อไปนี้

### ต่อหน่วยงานภาครัฐ

สร้างความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว โดยการจัดหาพลังงานในปริมาณที่เพียงพอ มีคุณภาพได้มาตรฐาน และราคาเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ

### ต่อสังคมชุมชน

เป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน

### ต่อผู้ลงทุน

ดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ สามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและมีการขยายธุรกิจให้เติบโตต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

### ต่อลูกค้า

สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าโดยผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากลด้วยราคาเป็นธรรม

### ต่อคู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ดำเนินธุรกิจร่วมกันบนพื้นฐานของความเป็นธรรม มุ่งสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว

### ต่อกรรมการและพนักงาน

สนับสนุนการพัฒนาความสามารถการทำงานระดับมืออาชีพอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงานทัดเทียมบริษัทชั้นนำ เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้ง 6 กลุ่ม

#### 1. หน่วยงานภาครัฐ

**1) การสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีแผนการลงทุนในธุรกิจหลัก (Core Businesses) 5 ปี (2566 - 2570)** จำนวน 100,227 ล้านบาท แบ่งเป็น (1) หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 36 ได้แก่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 7 เพื่อทดแทนโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 8 ซึ่งนำก๊าซธรรมชาติเหลวมาแยกเป็นผลิตภัณฑ์อีเทนและแอลพีจี รวมถึงถังเก็บผลิตภัณฑ์อีเทนและสถานีรับจ่าย เพื่อเพิ่มความสามารถในการนำเข้าผลิตภัณฑ์อีเทน (2) ธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 19 ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 5 (3) ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ร้อยละ 3 (4) ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐานและสำนักงานใหญ่ ร้อยละ 9 และ (5) การลงทุนผ่านบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น 100% ร้อยละ 33 ได้แก่ โครงการลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 ได้ทบทวนและอนุมัติให้ปรับแผนการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 สำหรับปี 2566 จาก 33,344 เป็น 93,598 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนแปลงการลงทุนในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 อาทิ เงินลงทุนสำหรับรองรับการร่วมลงทุนของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ในโครงการ LNG Receiving Terminal แห่งที่ 2 และการร่วมลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าครบวงจร ได้แก่ โรงงานผลิตยานยนต์ไฟฟ้าของบริษัท ฮอริษอน พลัส จำกัด และโรงงานผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด ขณะที่การลงทุนในโครงการอื่นที่เป็นธุรกิจหลัก (Core Businesses) ยังคงเป็นไปตามแผนการลงทุนเดิม

**2) การมุ่งเน้นธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มของโลกอนาคต ทั้งด้านพลังงานและด้านอื่น ๆ โดยมีแผนการลงทุนในอนาคต (Provisional Capital Expenditure)** ระยะ 5 ปีข้างหน้า อีกจำนวน 302,168 ล้านบาท ตามกรอบวิสัยทัศน์ “Powering Life with Future Energy and Beyond” ขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต มุ่งเน้นธุรกิจพลังงานสะอาด เพื่อไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยวางเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 15,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573 และลงทุนในธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าอย่างครบวงจร ตลอดจนการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานเปลี่ยนผ่าน (Transition Fuel) โดยมุ่งเน้นในการขยายโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และการขยายการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวอย่างครบวงจร (LNG Value Chain) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากการลงทุนในธุรกิจเดิม เพื่อรักษาความมั่นคงด้านพลังงานแล้ว ปตท. ยังขยายการลงทุนในธุรกิจอื่น เพื่อรับกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี (Technology Disruption) และพฤติกรรมหรือไลฟ์สไตล์ในยุคปัจจุบัน ได้แก่ การลงทุนในธุรกิจวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต (Life Science) ให้เกิดขึ้นในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงธุรกิจโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงระบบเครือข่ายขนส่งทั้งหมดของประเทศ

**3) การเป็น “องค์กรคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” พร้อมขับเคลื่อนไทยมุ่งสู่ Net Zero** โดย กลุ่ม ปตท. ประกาศตั้งเป้าหมายระยะสั้นถึงระยะยาว ดังนี้ (1) มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายใน ค.ศ. 2030 (2) บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายใน ค.ศ. 2040 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายใน ค.ศ. 2050 (เร็วกว่าเป้าหมายประเทศ ค.ศ. 2065) ผ่านการดำเนินงานของคณะทำงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์กลุ่ม ปตท. (PTT Group Net Zero Task Force หรือ G-NET) ที่ร่วมขับเคลื่อนผ่าน 3 แนวทางหลัก “เร่งปรับ - เร่งเปลี่ยน - เร่งปลูก” เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สอดคล้องกับบริบทของการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

(1) “เร่งปรับ” เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการให้ได้สูงสุด เช่น ปรับกระบวนการผลิตในโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ทำให้ขั้นตอนการผลิตไฟฟ้าไม่มีคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ แต่ถูกนำกลับมาใช้ประโยชน์หรือนำไปกักเก็บไว้แทน และลงทุนเพิ่มเติมในโรงกลั่นเพื่อติดตั้งเครื่องตรวจจับคาร์บอนไดออกไซด์ เปลี่ยนอุปกรณ์ที่ใช้งานมานานรวมถึงเปลี่ยนไปใช้โรงกลั่นแห่งใหม่ เพื่อลดการใช้พลังงานให้น้อยที่สุด

(2) “เร่งเปลี่ยน” เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนโดยมุ่งธุรกิจพลังงานสะอาดและการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่ไกลกว่าพลังงาน โดย ปตท. ได้ตั้งธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวกับยานยนต์ไฟฟ้า ธุรกิจยาและสุขภาพ

(3) “เร่งปลูก” เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ โดย ปตท. และกลุ่ม ปตท. มีเป้าหมายภายใน ค.ศ. 2030 เพิ่มการปลูกป่าบกและป่าชายเลนให้เป็น 2 ล้านไร่ รวมทั้งดูแลพื้นที่สีเขียวเดิมที่ ปตท. ได้ปลูกป่าตั้งแต่ ค.ศ. 1994 อีกกว่า 1 ล้านไร่ ซึ่งช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้กว่า 2 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ ปตท. เป็นประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network: TCNN) ซึ่งเป็นเครือข่ายองค์กรชั้นนำระดับประเทศจากภาครัฐ เอกชน ทั้งองค์กรขนาดเล็ก กลาง ใหญ่ SME มหาวิทยาลัยชั้นนำ และชุมชนท้องถิ่น รวมกว่า 500 องค์กร ร่วมเป็น “เครือข่ายแกนนำของประเทศไทยสู่การบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutrality และ Net Zero” ผลักดันการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการลดก๊าซเรือนกระจกและเร่งจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อภาครัฐ ในการยกระดับมาตรฐานการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ซึ่งในปี 2566 ปตท. เป็น 1 ใน 5 องค์กรผู้พัฒนานวัตกรรมด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกของเครือข่าย TCNN และเป็น 1 ใน 16 องค์กรนำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งได้รับผลการประเมินและจัดระดับการรับรองฯ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







4) **การสนับสนุนนโยบายภาครัฐเพื่อสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมกับการสนับสนุนเศรษฐกิจระดับฐานรากของประเทศร่วมกับภาครัฐอย่างใกล้ชิด** โดยมีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- **บัตรสวัสดิการแห่งรัฐ - LPG ผู้มีรายได้น้อย:** สนับสนุนโครงการที่ดำเนินการร่วมกับกระทรวงพลังงานและกระทรวงการคลังในการช่วยเหลือส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้ม (LPG) กับกลุ่มผู้มีรายได้น้อย ได้แก่ กลุ่มร้านค้าหาบเร่ แผงลอยอาหาร ที่มีบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ จำนวนเงิน 100 บาทต่อคนต่อเดือน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 เพื่อเป็นการช่วยเหลือภาคประชาชนในการลดต้นทุนค่าครองชีพ และส่งเสริมการประกอบอาชีพของผู้มีรายได้น้อย โดย ปตท. ให้การสนับสนุนส่วนลดดังกล่าว คิดเป็นมูลค่าการช่วยเหลือกว่า 22 ล้านบาท
- **ส่วนลดราคา NGV:** สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ดังนี้ 1) คงราคาขายปลีก NGV สำหรับรถทั่วไปให้ต่ำกว่าโครงสร้างราคาที่รัฐบาลกำหนด ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 จนถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2566 2) จัดทำโครงการเอ็นจีวี เพื่อลมหายใจเดียวกัน โดยช่วยเหลือราคา NGV สำหรับผู้ประกอบอาชีพขับขี่รถแท็กซี่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ด้วยการให้วงเงินซื้อก๊าซ NGV จำนวน 10,000 บาทต่อเดือนต่อคัน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 จนถึงวันที่ 15 สิงหาคม 2566 3) ขยายมาตรการช่วยเหลือให้กับกลุ่มรถโดยสารสาธารณะทั่วประเทศเพิ่มเติม ผ่านโครงการบัตรสิทธิประโยชน์ ด้วยการให้ส่วนลดราคา NGV สำหรับรถขนาดเล็ก (รถแท็กซี่ รถสองแถวและรถตู้โดยสาร) และรถขนาดใหญ่ (รถมินิบัสและรถบัสโดยสาร) ด้วยวงเงินซื้อก๊าซ NGV จำนวน 10,000 บาทต่อเดือนต่อคัน และ 40,000 บาทต่อเดือนต่อคัน ตามลำดับ ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คิดเป็นมูลค่า 16,533 ล้านบาท

## 2. สังคมชุมชน

- **โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม**: ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 จนถึงปัจจุบัน โดยปี 2566 มุ่งเน้นการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยี นวัตกรรม และประสบการณ์ของกลุ่ม ปตท. โดยมีเป้าหมายสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากจำนวน 45 พื้นที่ ใน 29 จังหวัด ซึ่งกำหนดผลลัพธ์ที่สำคัญให้ชุมชนมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือเท่ากับ 10% และมากกว่า 5,000 บาท ต่อครัวเรือนต่อเดือน ผ่าน 1) Smart Farming อาทิ โรงเรือนและพลาสติกคลุมโรงเรือน ระบบ IoT ควบคุมปัจจัยเพาะปลูก โดยการนำโดรนมาใช้เพื่อการเกษตร การใช้ Solar Cell และ LED ปลูกพืช และการใช้สารปรับปรุงดิน Nano ZnO เป็นต้น และ 2) Smart Marketing เช่น งานพัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ชุมชนกว่า 45 ผลิตภัณฑ์ และส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายผ่าน Platform ชุมชนยิ้มได้ กว่า 1,400 ผลิตภัณฑ์ จาก 450 ชุมชน พร้อมทั้งเข้าไปช่วยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชุมชน Community Based Tourism (CBT) ใน 6 พื้นที่ ได้แก่
  - ตำบลแม่ทา อำเภอแม่ออน จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลบ้านหลวง อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่
  - ตำบลพิมาน อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม
  - ตำบลแสงภา อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
  - ตำบลลำสินธุ์ อำเภอศรีนครินทร์ จังหวัดพัทลุง
  - ตำบลเกาะหมาก อำเภอปากพะยูน จังหวัดพัทลุง

  นอกจากนี้ ได้จัดตั้งจุดเรียนรู้นวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม 12 แห่ง แล้วเสร็จ ซึ่งแบ่งเป็นพื้นที่ต้นแบบ 8 แห่ง และศูนย์เรียนรู้นวัตกรรมวิถีพอเพียง 4 แห่ง เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ศึกษาพื้นที่ตัวอย่างให้กับชุมชนได้นำไปต่อยอดในการประกอบอาชีพ โดยจัดเก็บองค์ความรู้จากการร่วมมือกันของ ปตท. และชุมชนตลอด 3 ปีที่ผ่านมา เป็นชุดความรู้ของแต่ละชุมชน และรวบรวมเป็นข้อมูลสำคัญในการค้นคว้าหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน
- **โครงการประกวดศิลปกรรม ปตท.**: ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากรจัดการประกวดศิลปกรรม ปตท. ครั้งที่ 38 ประจำปี 2566 ในหัวข้อ “จุดประกายความหวัง จุดพลังชีวิต” โดยแบ่งผู้เข้าประกวดเป็น 2 ระดับ คือ ระดับประชาชนทั่วไป และระดับเยาวชน ซึ่งมีผู้ส่งผลงานเข้าประกวด จำนวน 831 ชิ้น แบ่งเป็นระดับเยาวชน 696 ชิ้น และระดับประชาชนทั่วไป 135 ชิ้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดการประกวดศิลปกรรมส่วนภูมิภาค โดยมีผู้เข้าร่วมกว่า 4,200 คน ซึ่งมีการจัดทั้งสิ้น 4 ครั้ง ใน 4 ภูมิภาค ดังนี้
  - การประกวดภาคตะวันออกเฉียงเหนือร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - การประกวดภาคใต้ ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ
  - การประกวดภาคตะวันออก ร่วมกับมหาวิทยาลัยบูรพา
  - การประกวดภาคเหนือ ร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- **PTT Group Model School**: ระดมจุดแข็งและองค์ความรู้ของกลุ่ม ปตท. มาพัฒนาการศึกษาในConcept “STEEM 4E” โดยร่วมมือกับโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี เพื่อพัฒนาให้เด็กมีทักษะด้านวิชาการ (วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ คณิตศาสตร์ (STEM) และภาษาอังกฤษ (E) = STEEM) และส่งเสริมให้โรงเรียนนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน หรือ 4E ได้แก่ จริยธรรมและกรอบความคิดแบบยืดหยุ่น (Ethics and Growth Mindset) ความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) การเรียนรู้สู่การใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Literacy) และการรู้รักษ์และหวงแหนทรัพยากร (Environment Awareness) โดยดำเนินการผ่านโปรแกรม STEEM+4E ใน 109 โรงเรียนพัฒนาครูต้นแบบ 24 คน แบ่งเป็นครูต้นแบบ STEM 10 คน ภาษาอังกฤษ 14 คน และโรงเรียนต้นแบบด้าน 4E จำนวน 11 แห่ง ผ่านการดำเนินโครงการย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว เช่น โครงการพัฒนาครูภาษาอังกฤษโรงเรียน กลุ่ม ปตท. การอบรมหลักสูตร STEEM 4E เล่นเป็นครู สู่การเรียนรู้เพื่อเชื่อมโลกจริง รวมถึงการพัฒนาจุดการเรียนรู้ ส่งเสริมการสอนแบบ Active Learning การบูรณาการเชื่อมโยงกับแผนการสอน
- **สถาบันลูกโลกสีเขียว**: สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานตัดสินผลงานและมอบรางวัลให้กับชุมชนและบุคคลที่อนุรักษ์ทรัพยากรดิน น้ำ ป่า ครอบคลุมมิติของการอยู่ร่วมกับธรรมชาติ และการคงอยู่ของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน ใช้ความรู้ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม คุ้มค่า ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตวิถีพอเพียง พร้อมกับถอดองค์ความรู้ผลงานรางวัลฯ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการต่อยอดใช้ประโยชน์ โดยได้มีการจัดพิธีมอบรางวัลลูกโลกสีเขียว ครั้งที่ 21 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- **โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ**: ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน ดำเนินโครงการขยายผลการใช้หญ้าแฝก เพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝกและการอบรมหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนการจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก โดยปี 2566 ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพในการประชุมหญ้าแฝกนานาชาติ ครั้งที่ 7 หัวข้อ “หญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ: เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร” ณ โรงแรมแชงกรี-ลา จังหวัดเชียงใหม่ ในรูปแบบผสมผสาน โดยมีผู้เข้าร่วมประชุม 1,098 คน จาก 19 ประเทศทั่วโลก

## 3. ผู้ลงทุน

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่สร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจ ยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ พัฒนาสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาใช้ในทุกภาคส่วน รวมทั้งเป็นพลังขับเคลื่อนวิถีชีวิตผู้คน สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลง ภายใต้วิสัยทัศน์ใหม่ พร้อมทั้งได้ดำเนินกลยุทธ์ 4R (Resilience, Reenergize, Reimagination, Reform) เพื่อให้นักลงทุนมั่นใจว่า ปตท. จะเป็นบริษัทที่ให้ผลตอบแทนที่ดี มีความยั่งยืน เป็นองค์กรที่อยู่คู่สังคมไทยตลอดไป

**กิจกรรมสำหรับผู้ลงทุน (ผู้ถือหุ้นสามัญ)**

ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีโอกาสเยี่ยมชมการดำเนินงาน รับทราบข้อมูล พบปะกับคณะผู้บริหาร ปตท. และมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่จังหวัดระยองของ ปตท. อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2563 - 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ในประเทศไทย ปตท. จึงได้งดเว้นการจัดกิจกรรมเข้าเยี่ยมชมกิจการ ปตท. เพื่อความปลอดภัยและป้องกันการแพร่ระบาดของผู้เข้าร่วมกิจกรรม

ในปี 2566 ปตท. ได้กำหนดแผนงานจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเข้าเยี่ยมชมกิจการ ณ อาคารนิทรรศน์พรรณพฤกษา บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี และ Harumiki Farm & Café จังหวัดระยอง จำนวน 300 คน โดยแบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 100 คน ในวันที่ 21 - 23 พฤศจิกายน 2566 โดย ปตท. นำส่งหนังสือเชิญและเอกสารตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏรายชื่อ ณ วัน RECORD DATE เพื่อกำหนดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (วันที่ 3 มีนาคม 2566) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. อนึ่ง เนื่องจากมีผู้ให้ความสนใจและแจ้งความประสงค์ที่จะเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ผ่านทางไปรษณีย์บัตรและผ่าน QR Code เป็นจำนวน 6,209 คน ปตท. จึงกำหนดให้ใช้วิธีการจับสลากในการคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดยมีผู้บริหาร และคณะทำงานเป็นสักขีพยาน กำหนดจับสลากในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. บนเว็บไซต์ของ ปตท. เจ้าหน้าที่ของ ปตท. ได้ดำเนินการแจ้งผู้มีสิทธิเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. ทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมเยี่ยมชมกิจการภายหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรม ปตท. จัดให้มีแบบสอบถามเพื่อประเมินความพึงพอใจ รับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมกิจกรรม ซึ่ง ปตท. จะนำข้อเสนอแนะที่ได้จากผู้ถือหุ้นไปปรับปรุงการทำงานในปีต่อ ๆ ไป

สำหรับผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในครั้งต่อไป (ประจำปี 2567) สามารถติดตามความคืบหน้าและรายละเอียดโครงการได้บนเว็บไซต์ของ ปตท. โดยหากเป็นสถานที่เยี่ยมชมเดิม ปตท. ขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ยังไม่เคยเข้าร่วมกิจกรรมเท่านั้น

**กิจกรรมสำหรับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไป**

ในปี 2566 ภายหลังจากที่สถานการณ์ในประเทศกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ปตท. ได้เริ่มมีการจัดกิจกรรมเพื่อพบปะนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนทั่วไปในรูปแบบ Physical ควบคู่ไปกับการสื่อสารผ่านเครือข่ายออนไลน์ต่าง ๆ ที่นำระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาจัดกิจกรรม โดยการบริหารช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย ถือเป็นการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนในอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งสามารถเพิ่มความพึงพอใจ และความผูกพันให้กับนักลงทุนที่มีกับ ปตท. ได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





**กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท.**

ปตท. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มาตั้งแต่ปี 2546 โดยในปี 2566 มีจำนวนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท 21,929 ราย ซึ่ง ปตท. ได้จัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นช่องทางในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท. กับผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุนระยะยาวในหุ้นกู้ของ ปตท. โดยกิจกรรมที่จัดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ ในปี 2566 มีการผสมผสานรูปแบบการจัดกิจกรรมให้มีความหลากหลายเพื่อเข้าถึงผู้ถือหุ้นกู้ในทุกกลุ่มอายุ ทั้งนี้ ปตท. ยังได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์โดยการถ่ายทอดสด (Live Streaming) รวมถึงมีการจัดทำ Happiness Activity ในรูปแบบแผ่นพับเพื่อลดการใช้กระดาษและสนับสนุนทิศทางการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำของประเทศ โดยผู้ถือหุ้นกู้ยังสามารถเข้าถึงรายละเอียดกิจกรรมทั้งหมดได้ผ่านช่องทางออนไลน์

ปตท. ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มประสิทธิภาพ และยกระดับความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นกู้ พร้อมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้การใช้เทคโนโลยีโดยพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทาง PTT Debenture Line official account และ mobile application โดยมีผู้ถือหุ้นกู้ให้ความสนใจเข้าเป็นสมาชิกในระบบงานต่าง ๆ ณ สิ้นปี 2566 เป็นจำนวนกว่า 12,470 ราย

## 4. ลูกค้า

ปตท. ดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Business (B2B) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ลูกค้าธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และลูกค้าธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และกลุ่มลูกค้าประเภท Business to Consumer (B2C) ประกอบด้วยลูกค้าธุรกิจก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ โดย ปตท. มีผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายคือ ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ปตท. รับฟังเสียงลูกค้า เพื่อใช้วิเคราะห์กำหนดความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าพบลูกค้า การอบรมสัมมนาทั้ง Onsite และ Online การสำรวจความคิดเห็น และการรับข้อมูลลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ การพัฒนาเว็บไซต์กลางของหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสำนักงานตัวแทนภายใต้หน่วยธุรกิจจำนวน 5 แห่ง ที่กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของโลก การพัฒนาเว็บไซต์ศูนย์บริการลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ อาทิ กลุ่มโรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (Customer Service Center: CSC Website) และกลุ่มอุตสาหกรรม (PTT NGR Website) ซึ่งเป็นช่องทางที่ให้สาระสนเทศในด้านข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจพลังงาน นโยบายรัฐ กฎระเบียบ นวัตกรรมเทคโนโลยี ข้อมูลคุณสมบัติก๊าซธรรมชาติและปริมาณการใช้ ข้อมูลการเงิน และเศรษฐกิจ เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการได้ตรงตามความต้องการและความคาดหวังของทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ปตท. มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งระบบสนับสนุนเพื่อเพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องให้กับลูกค้าในการทำธุรกรรมกับ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เช่น การประยุกต์ใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA) ในกระบวนการเรียกเก็บเงิน การพัฒนาระบบ One Platform เพื่อเป็น Data Sharing Tools กับบริษัท Flagships สำหรับใช้ในการวางแผนการนำเข้าและส่งออกผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าการค้าส่วนเพิ่มจากการทำ Logistic Optimization อาทิ Co-load และ Co-purchase การพัฒนา Intelligence Trading Signal (ITS) เพื่อจับจังหวะซื้อ-ขายสัญญาอนุพันธ์ในเวลาที่ดีที่สุดเพื่อเลือกรูปแบบการบริหารความเสี่ยงราคาที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองตามความต้องการบริหารความเสี่ยงของลูกค้าได้มากขึ้นในสภาวะที่ราคาผลิตภัณฑ์มีความผันผวนอย่างมาก พัฒนาช่องทางการติดต่อโดยการเพิ่มช่องทางผ่าน LINE official เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าในการติดต่อ รับรู้สถานการณ์ราคาพลังงาน ข้อมูลข่าวสารความรู้ที่เป็นประโยชน์และเป็นช่องทางเชื่อมไปยัง CSC Website และ Application Voice และการให้บริการให้คำปรึกษาครบวงจรสำหรับระบบรับจ่ายก๊าซธรรมชาติอัดและก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเพิ่มช่องทางการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลวให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมนอกแนวท่อส่งก๊าซฯ นอกจากนี้ ปตท. ยังมีการนำเทคโนโลยี IoT เข้ามาช่วยในเรื่องการจัดการพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดส่งผลิตภัณฑ์และการใช้พลังงานให้กับลูกค้า จากตัวอย่างที่กล่าวมาเป็นการดำเนินการของ ปตท. ที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ซึ่งสร้างความมั่นใจในการเป็นลูกค้าธุรกิจอย่างต่อเนื่องยาวนาน จนเกิดเป็นความผูกพันกับ ปตท.

ปตท. จัดทำมาตรฐานการให้บริการและคู่มือปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกช่องทาง เช่น คู่มือมาตรฐานสถานีบริการ คู่มือลูกค้าก๊าซธรรมชาติ คู่มือแผนรองรับเหตุฉุกเฉินกรณีระบบท่อส่งก๊าซฯ ขัดข้อง คู่มือระบบท่อส่งก๊าซฯ ในโรงงานอุตสาหกรรม คู่มือปฏิบัติในการวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น ปตท. ดำเนินการให้บริการลูกค้าโดยปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการซึ่งควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งต้องมีการรายงานการดำเนินงานให้ กกพ. ทราบอย่างสม่ำเสมอ หรือหากเกิดกรณีที่มีการทำผิดมาตรฐานให้รายงานต่อ กกพ. ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ปตท. มีระบบการประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อ ปตท. โดยเปรียบเทียบกับคู่แข่งผ่านการวิจัยสำรวจความพึงพอใจประจำปี โดยมีการรวบรวมและวิเคราะห์ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการหรือการแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที





จากผลกระทบจากสถานการณ์ราคาก๊าซฯ ที่ผันผวนและมีการแข่งขันในตลาดก๊าซฯ ปตท. ยังรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าไว้ได้ในระดับสูง โดย ปตท. มีการดำเนินการเพื่อความผูกพันและความพึงพอใจของลูกค้าก๊าซฯ อุตสาหกรรมโดยมีแผนทำกิจกรรมบริการหลังการขายให้กับลูกค้า เช่น สัมมนา เข้าพบลูกค้าเพื่อชี้แจงสถานการณ์ก๊าซฯ ให้บริการด้านเทคนิค (Technical Service) เป็นต้น พร้อมรับฟังปัญหาและข้อร้องเรียนเพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนา ปรับปรุง และส่งข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์ทางธุรกิจให้ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำแพลตฟอร์มการอบรมออนไลน์ (GASTALKTH.COM) บริการห้องเรียนออนไลน์ที่รวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับเชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ เทคนิคการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซฯ และอุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม ข้อกฎหมาย เทคนิคในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในโรงงาน ซึ่งผู้เชี่ยวชาญจาก ปตท. เป็นผู้ถ่ายทอด โดยผู้สนใจสามารถเข้าเรียนได้แบบไม่จำกัด รวมทั้ง ปตท. จัดกิจกรรมกับลูกค้าสร้างความสัมพันธ์อันดี พร้อมร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม อาทิ จัดกิจกรรมออกกำลังกายแบบ Virtual 30 Days Challenge สะสมแคลอรีเพื่อแปลงเป็นจำนวนต้นไม้ ที่ ปตท. จะปลูก รวมถึง เชิญชวนลูกค้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้เสริมในพื้นที่ของอุทยานแห่งชาติต่างๆ เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ให้แก่ประเทศ

ปตท. แบ่งกลุ่มประเภทข้อร้องเรียนตามความรุนแรงของผลกระทบ โดยกำหนด Service Level Agreement สำหรับข้อร้องเรียนแต่ละประเภท ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ข้อร้องเรียนทุกประเภทจะต้องได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 24 ชั่วโมง และมีการตอบกลับไปยังลูกค้าทุกรายภายหลังที่มีการแก้ไขแล้วเสร็จ มีการสอบถามถึงความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหาของ ปตท. พร้อมแจ้งแผนการแก้ไขปัญหาระยะยาว สร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า มีความพึงพอใจต่อการแก้ไขปัญหา และจะยังคงใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของ ปตท. ต่อไปในอนาคต

### ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)

| | ก๊าซธรรมชาติ | | | | | การค้าระหว่างประเทศ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ก๊าซธรรมชาติ | โรงไฟฟ้าและตลาดค้าส่ง | อุตสาหกรรม | ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี | NGV | |
| ระดับความพึงพอใจปี 2566 | 93.2 | 90.1 | 94.0 | 92.9 | 87.0 | 94.0 |
| ระดับความพึงพอใจปี 2565 | 92.2 | 90.0 | 92.9 | 89.9 | 90.6 | 90.8 |
| ระดับความพึงพอใจปี 2564 | 92.2 | 90.8 | 92.6 | 91.3 | 90.2 | 99.3 |

## 5. คู่ค้าและคู่ความร่วมมือ

ผู้ค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ค้าอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และปฏิบัติตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมคุณภาพสินค้าและบริการตลอดจนค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจการ ปตท. จึงกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนั้น ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามปณิธานที่ตั้งไว้ ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดทำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของผู้ค้า เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ โดยมีปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน 3 ปัจจัย คือ

**1. นโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน**

นโยบายและกลยุทธ์ขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานภายในองค์กรและสังคมภายนอกรับทราบถึงความมุ่งมั่น และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร ดังนั้น ปตท. ได้กำหนด**นโยบายการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าอย่างยั่งยืน กลุ่ม ปตท.**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







เพื่อให้ผู้ค้าของ ปตท. มีแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารองค์กรอย่างยั่งยืนและเหมาะสมมากขึ้น ปตท. ได้ประกาศใช้แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2555 และปรับปรุงครั้งล่าสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 โดยกำหนดเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะช่วยผลักดันให้ผู้ค้าของ ปตท. มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน มีการดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกจ้าง รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน รวมถึงประเด็นที่ ปตท. ให้ความสำคัญ ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ดังนี้

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ความปลอดภัย
4. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

### 2. การพัฒนากระบวนการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าให้เป็นไปอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร ปตท. ได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการผู้ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ปตท. ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ตามกลุ่มงานสินค้าและบริการ เพื่อแบ่งระดับการบริหารคู่ค้า เป็น 3 ระดับ คือ (1) กลุ่ม Critical/ Strategic (2) กลุ่ม Key (3) กลุ่ม Manage/ Routine เรียงตามลำดับความรุนแรง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับผู้ค้ากลุ่ม Critical/ Strategic จะได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น นอกเหนือจากการลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. แล้ว ต้องมีการตอบแบบประเมินการปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Sustainability Performance Assessment) ซึ่งหากผู้ค้าประเมินตนเองแล้วคะแนนไม่ถึงตามเกณฑ์ที่กำหนดจะต้องจัดทำแผนงานและกรอบเวลาในการปรับปรุง (ESG Corrective Action Plan) ทั้งนี้ ปตท. ขอสงวนสิทธิ์ในการเข้าตรวจสอบ (Auditing) ผลการประเมินตนเองของผู้ค้า โดยในปี 2566 คณะทำงาน ปตท. ร่วมกับหน่วยงานภายนอก ได้เข้าตรวจประเมินการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม Critical จำนวน 11 บริษัท โดยผลคะแนนในภาพรวมของผู้ค้าผ่านเกณฑ์ที่กำหนดที่ผ่านมา ปตท. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคัดเลือกผู้ค้าหลักที่มีลักษณะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพด้านความยั่งยืนของผู้ค้า และทำการประเมินบริษัทตนเองในศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อวางแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับนโยบาย ปตท. ต่อไป นอกจากนี้ ปตท. ได้มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (PTT Green Procurement) ตามนโยบายของภาครัฐ โดยผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกจากการเสนอราคาสามารถรายงานข้อมูลการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product) ในการดำเนินงานให้กับ ปตท. ผ่านระบบ PTT Vendor Management ที่ได้พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งระบบดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูลปริมาณการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของ ปตท. (Green Spending) จากผู้ค้า โดยในปี 2566 มีจำนวนงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 23 งาน คิดเป็นมูลค่าการจัดหารวมทั้งสิ้น 494 ล้านบาท

ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการลดความเสี่ยงในการจัดหาสินค้า/บริการ และสร้างความมั่นใจในการให้บริการของ Supplier ตลอดจนการผลักดันให้กลุ่ม ปตท. มีการจัดซื้ออย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2566 ปตท. ได้นำเกณฑ์ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 มาประยุกต์ใช้กับการจัดหาสินค้าและบริการร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จำนวน 3 กลุ่มงานจัดหาร่วม และมีแผนจะขยายกลุ่มงานให้ครบถ้วนทุกกลุ่มงานภายในระยะเวลา 5 ปี

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ ปตท. ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง การขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องและแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต นำไปสู่การปฏิบัติในภาครัฐวิสาหกิจได้อย่างประสบผลสำเร็จตามหลักธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล โดยในส่วนของการให้และการเปิดเผยข้อมูลในการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ โดยปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ เรื่อง กำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐเป็นข้อมูลที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจดูได้ตามมาตรา 9 (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นรายเดือนผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com เพื่อให้ประชาชนตรวจดูได้ ทั้งนี้ การเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. จะได้รับการประเมินเป็นประจำทุกปีผ่านโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐโดยสำนักงาน ป.ป.ช. สำหรับปี 2566 ผลการประเมินจากการตรวจสอบหลักฐานเชิงประจักษ์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ได้คะแนนร้อยละ 100







ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 เป็นต้นมา ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมีการเปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี เพื่อให้ผู้สนใจเข้าร่วมเสนอราคากับ ปตท. สามารถบริหารจัดการในการเตรียมความพร้อมเข้าเสนองานได้ล่วงหน้า ซึ่งได้เปิดเผยแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ตามที่กฎหมายดังกล่าวกำหนดแล้วทั้ง 3 ช่องทางด้วยกัน ได้แก่ เว็บไซต์ www.pttplc.com ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ของกรมบัญชีกลาง และสถานที่ปิดประกาศ ณ สำนักงานของ ปตท.

เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ และการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรงซึ่งปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ปตท. ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐแล้ว จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง (คตจ.) ขึ้น โดยประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานจัดหา หน่วยงานกฎหมาย และหน่วยงานตรวจสอบภายในของ ปตท. เพื่อกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดหลักเกณฑ์ และขั้นตอนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในแต่ละปี คตจ. จะดำเนินการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยสุ่มตรวจสอบงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อตรวจหาข้อบกพร่องจากการดำเนินงาน หาสาเหตุของข้อบกพร่อง และแนวทางการแก้ไขปัญหาป้องกันไม่ให้เกิดข้อบกพร่องซ้ำ

นอกจากนี้ ปตท. ได้พัฒนาระบบ PTT Bid Submission ขึ้น เพื่อรองรับการขอรับ/ซื้อเอกสารจัดซื้อจัดจ้าง และการยื่นข้อเสนอและราคาผ่านช่องทางออนไลน์ รวมถึงได้ปรับปรุงคู่มือสำหรับผู้ค้า ปตท. และประกาศใช้ วันที่ 1 กันยายน 2566 เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำธุรกรรมจัดซื้อจัดจ้างกับ ปตท. พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างสะดวกมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการปรับปรุงเกณฑ์การสมัครขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) โดยเพิ่มหลักเกณฑ์และการตรวจสอบคุณสมบัติผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. (Blacklist) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาคัดเลือกผู้ค้า เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่ง ปตท. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้

### 3. การพัฒนาศักยภาพของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ความรู้ความเข้าใจ ตลอดจนศักยภาพของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้การดำเนินการทั้งหมดนี้สัมฤทธิผล ปตท. จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดหาและบริหารงานผู้ค้าของผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรอย่างเป็นระบบและเหมาะสม ผ่านการอบรม สื่อความ รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management: KM) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนสู่การบริหารจัดการผู้ค้า ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยมีการดำเนินการทบทวนและวางแผนการพัฒนาพนักงานในสายอาชีพจัดหาเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานของพนักงานให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นให้พนักงานมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรการจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐานรับรองโดยหน่วยงานของรัฐ และเสริมสร้างองค์ความรู้ให้พนักงานเพิ่มเติมด้วยการเชิญวิทยากรที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมากประสบการณ์จากหน่วยงานภาครัฐ อาทิ วิทยากรจากสำนักงานตรวจการแผ่นดิน และสำนักงานอัยการสูงสุด มาบรรยายให้ความรู้ ให้คำแนะนำและข้อสังเกตในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ มีความเชี่ยวชาญในงานจัดซื้อจัดจ้าง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและมีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงการนำองค์ความรู้มาต่อยอดและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาออกแบบและพัฒนาระบบจัดซื้อจัดจ้างของ ปตท. (Digital Procurement) โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนาระบบให้เป็นเชิงป้องกันและควบคุม เพื่อยกระดับมาตรฐานกระบวนการดำเนินการจัดหาสินค้าและบริการของ ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ มีความถูกต้อง รวดเร็ว และตอบสนองต่อความต้องการของผู้ค้ามากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมหลักสูตรอื่น ๆ เช่น การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ประยุกต์ใช้แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน ISO 20400:2017 Sustainable Procurement เพื่อให้พนักงานมีทักษะและความเข้าใจในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน การพัฒนาผู้ตรวจประเมินศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของผู้ค้ากลุ่ม ปตท. (PTT Group ESG Auditor) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเกณฑ์การประเมิน หลักการพื้นฐานของการตรวจประเมิน แนวทางและกระบวนการในการเป็นผู้ตรวจประเมินที่ดี สามารถนำไปปรับใช้หรือบูรณาการเข้ากับกระบวนการตรวจประเมินผู้ค้าด้านความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้ค้าแต่ละรายให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ ร่วมไปกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่าง ปตท. กับผู้ค้า และพัฒนาศักยภาพของผู้ค้าให้พร้อมสนับสนุน ปตท. ทั้งในด้านผลการดำเนินการ ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม ปตท. ได้มีการจัดงานสัมมนาผู้ค้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 มีการจัดงาน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







จำนวน 4 ครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ซึ่งได้สื่อสารถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งไปสู่เป้าหมายด้าน Net Zero ภายในปี 2593 รวมถึงการแนะนำธุรกิจใหม่ในกลุ่ม ปตท. ด้าน Life Science พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจได้มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข้อคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานร่วมกันให้เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้กับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอน ตอบรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ภายใต้โครงการ Digital Procurement เพื่อเตรียมรับมือและรู้เท่าทันความเคลื่อนไหวของโลกที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับผู้ค้าเพื่อพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานด้านความยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม โดยเฉพาะกลุ่มคู่ค้า ตลอดสายโซ่อุปทานที่ ปตท. ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาสนับสนุน ส่งเสริมให้เติบโตและก้าวไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ปตท. ได้กำหนดให้ผู้ที่จะเข้าร่วมเสนอราคา จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยเกี่ยวกับการทำงานและการใช้เครื่องมือ ตลอดจนระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะการทำงานที่มีผลกระทบต่อความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ให้ระมัดระวังในการทำงานเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ปตท. จะจัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการของผู้ค้าเพื่อประเมินศักยภาพการดำเนินงาน โดยเฉพาะด้านความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ พนักงานของบริษัทผู้ค้าต้องผ่านการอบรมการปฏิบัติตน การดำเนินการในพื้นที่การทำงานของ ปตท. และปฏิบัติงานตามข้อกำหนดในการเข้าทำงานในเขตปฏิบัติงาน ซึ่งกำหนดการปฏิบัติตนตามแต่ละลักษณะงานไว้

ปตท. ได้จัดทำทะเบียนผู้ค้า (PTT Approved Vendor List: PTT AVL) เพื่อประโยชน์ในงานจัดหาสินค้าและบริการด้วยวิธีประมูล เพื่อให้มั่นใจว่าภายใต้กระบวนการกำหนดกลุ่มงานและขั้นตอนหรือวิธีการในการคัดเลือกผู้ค้าเพื่อขึ้นทะเบียนผู้ค้ากับ ปตท. นั้น จะได้ผู้ค้าที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบสินค้า/บริการได้ตรงกับความต้องการขององค์กร และส่งเสริมความเป็นพันธมิตร (Partnership) กับ ปตท. อย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 มีผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติให้ขึ้นทะเบียนผู้ค้า ปตท. รวมจำนวน 327 รายชื่อ จาก 28 กลุ่มงาน

เพื่อให้การจัดทำทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และคุณสมบัติของผู้ค้าที่สมัครเพื่อคัดเลือกขึ้นทะเบียนผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าจะต้องมีลักษณะดังต่อไปนี้

1. ผู้ค้าจะต้องไม่เป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ
2. ผู้ค้าจะต้องไม่มีลักษณะตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) ของ ปตท. ดังต่อไปนี้
   - เป็นบุคคลที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. มีมติชี้มูลความผิด โดยบุคคลดังกล่าวจะหลุดพ้นจากการมีลักษณะต้องห้ามตามข้อนี้เมื่อภายหลังปรากฏว่าคดีถึงที่สุดและบุคคลดังกล่าวไม่มีความผิด
   - เป็นบุคคลที่เป็นคู่ความกับ ปตท. ในข้อพิพาทหรือคดีใด ๆ ที่มีโทษทางอาญากำหนดไว้ แต่ไม่รวมถึงกรณีที่เป็นความผิดลหุโทษ
   - เป็นบุคคลที่ถูก ปตท. บอกเลิกสัญญาใด ๆ อันเนื่องจากการกระทำทุจริตต่อ ปตท.
   - เป็นบุคคลที่อยู่ระหว่างถูกศาลสั่งให้ล้มละลายฯ
   - เป็นบุคคลที่ถูกกำหนดและประกาศรายชื่อโดยสำนักงาน ปปง. ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายฯ
3. กรณีที่เคยถูกเพิกถอนออกจากกลุ่มงานใดในทะเบียนผู้ค้าของ ปตท. จะไม่มีสิทธิยื่นขอขึ้นทะเบียนผู้ค้าฯ กับ ปตท. ในกลุ่มงานนั้น ๆ ในช่วงระยะเวลา 3 ปี นับถัดจากวันที่ถูกเพิกถอน ยกเว้นกรณีถูกเพิกถอน เนื่องจากเป็นผู้ละทิ้งงานของ ปตท. หรือส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐ ปตท. จะไม่รับเข้าเป็นผู้ค้าในทะเบียนผู้ค้า ปตท. จนกว่าจะมีหนังสือแจ้งแสดงหลักฐานการยกเลิกการถูกเพิกถอน
4. ผู้ค้าจะต้องเข้าใจและรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า ปตท. (PTT Supplier Sustainable Code of Conduct: SSCoC)

จากหลักเกณฑ์ในเบื้องต้นดังกล่าวแล้ว ปตท. ได้กำหนดให้มีการประเมินคุณสมบัติผู้ค้าในด้านการดำเนินงาน และแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าควบคู่กันไปด้วย

หลังจากผู้ค้าส่งมอบสินค้า/ บริการในแต่ละงวดงานแล้ว ปตท. จะประเมินผู้ค้า พร้อมทั้งแจ้งผลการประเมินให้ผู้ค้าทราบข้อดี/ข้อควรปรับปรุงในการดำเนินงาน เพื่อพิจารณานำไปปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ค้าเอง (Supplier Development) ให้ดียิ่งขึ้นไป

นอกจากนี้ ในการจัดหาสินค้าและบริการ ปตท. จะสนับสนุนผู้ค้าในประเทศก่อนเป็นอันดับแรก โดยเมื่อพิจารณาข้อมูลการจัดหาที่ผ่านมา พบว่า ปตท. มีการจัดหาสินค้าจากท้องถิ่นประมาณร้อยละ 79 รวมถึงส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากในพื้นที่ที่สถานประกอบการ ปตท. ตั้งอยู่เป็นหลัก ซึ่งก่อให้เกิดการสร้างเม็ดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจของไทย อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน







## 6. กรรมการและพนักงาน

ปรากฏอยู่ในหมวด 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการฯ **"หัวข้อ 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน"**

## การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ปตท. พัฒนาและดำเนินการระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2559 และแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยเคารพซึ่งหลักสิทธิมนุษยชนไว้อย่างชัดเจนในคำแถลงด้านสิทธิมนุษยชนบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. และนโยบายการกำกับการดูแลปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมถึงทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ภายใต้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งมีบริษัทในกลุ่มจำนวน 17 บริษัท ใน 31 ประเทศ คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมด 81 พื้นที่ พบว่าประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ คือ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ความมั่นคงปลอดภัย และสิทธิมนุษยชนในสายโซ่อุปทาน ซึ่งได้กำหนดมาตรการและจัดทำแผนปรับปรุงการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อลดและควบคุมระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งยกระดับการบริหารจัดการให้ดีขึ้น และมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนและเป้าหมายเป็นประจำทุกไตรมาส รายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและให้ข้อคิดเห็น เพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุประสิทธิผลที่กำหนด ปตท. เข้าร่วมเป็นสมาชิกของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (The United Nations Global Compact: UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 และทำการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2566 ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน อีกทั้งยังได้รับการประเมินประสิทธิผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนระดับสากล โดย Corporate Human Rights Benchmark (CHRB) อยู่ในระดับ 2nd quartile ของกลุ่มอุตสาหกรรม Extractive ถึงแม้จะมีการปรับ Methodology ในการประเมินให้มีความเข้มข้นมากขึ้น และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ประเภทรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2566 ในระดับดีเด่น (รางวัลสูงสุด) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

## ข้อพิพาทที่สำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน **"หัวข้อ 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย"**

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปตท. ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่า ปตท. จะให้ความคุ้มครองและปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในการควบคุมของ ปตท. อย่างสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โดย ปตท. ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการกำกับดูแลและมีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุมสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บุคลากรของบริษัททราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง โดยครอบคลุมทั้งในเรื่องของการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนยังจัดให้มี "ศูนย์ความเป็นส่วนตัว" (Privacy Center) บนหน้าเว็บไซต์ของ ปตท. ที่ https://pttpdpa.pttplc.com/ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลไม่ว่าจะเป็นแบบแจ้งเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) ซึ่งเป็นการแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบวัตถุประสงค์ การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูล ระยะเวลาการเก็บข้อมูล ตลอดจนถึงสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล นอกจากนี้ยังมีช่องทางในการใช้สิทธิความเป็นส่วนตัวและช่องทางในการติดต่อกับ ปตท. โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังสามารถติดต่อ ปตท. เกี่ยวกับการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลได้ที่เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่อีเมล: pttdpo@pttplc.com

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินการที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง แม่นยำ และสร้างช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย และรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงานและสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นรายงานทางการเงินและไม่ใช่การเงิน

ปตท. เปิดเผยข้อมูลผลการบริหารจัดการความยั่งยืนที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนบูรณาการข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนดังกล่าวเข้าไปในหัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการเพิ่มเติมอีกด้วย รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Standards, GRI 11: Oil and Gas Sector 2021, International Financial Reporting Standards (IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S1 และ S2) ของ International Sustainability Standards Board (ISSB), The United Nations Global Compact (UNGC), การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) รวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ผ่าน IFRS S2 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบการเปิดเผยข้อมูลฯ ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง

## ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ปตท. แปรสภาพและแปรรูปในเดือนตุลาคม 2544 รวมถึงกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนธันวาคม 2544 และได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Department) ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) รายไตรมาส กลยุทธ์และแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ให้ได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง ทั้งนี้ สามารถติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงที่ โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com และติดตามข้อมูลของ ปตท. ผ่านเว็บไซต์ www.pttplc.com ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบัน ดังมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

- ข้อมูลบริษัท
- แบบ 56-1 One Report
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ
- ข้อมูลสำหรับผู้ถือหุ้นกู้และกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นกู้
- เอกสารนำเสนอและเว็บแคสต์
- Roadshow/ Conference
- Analyst Research
- ปฏิทินกิจกรรม
- จรรยาบรรณสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน
- กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- ชื่อและเบอร์ติดต่อทีมนักลงทุนสัมพันธ์

โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

- **ทางตรง**: ปตท. นำเสนอผลการดำเนินงาน งบลงทุน สถานการณ์แนวโน้มอุตสาหกรรมให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และพนักงาน อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนสถาบัน (Analyst Meeting) รายไตรมาส โดยในปี 2566 ปตท. มีการนำเสนอข้อมูลดังกล่าวทั้งในรูปแบบ Physical Meeting ควบคู่ไปกับการนำเสนอผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Teams และ Facebook Live (ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ), การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call), การพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Local & International Roadshow/ Conference) ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ และ/หรือที่ติดต่อหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์โดยตรง การประชุมผ่านทาง Virtual Conference กับนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Agencies) นอกจากนี้ยังมีการนำระบบเทคโนโลยี (Digital) มาใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารและความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูล เช่น PTTIR Line Chatbot ที่ให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน เกี่ยวกับข้อมูลผลการดำเนินงาน ราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี กำหนดการจัดงานประชุมผู้ถือหุ้น และ Analyst Meeting ของกลุ่ม ปตท. กำหนดการจ่ายเงินปันผลของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งช่องทางตอบกลับข้อซักถามแบบอัตโนมัติ เป็นต้น รวมถึงการให้ข้อมูล อาทิ รายงานผลประกอบการ โครงการลงทุน แก่นักลงทุนรายย่อย และสื่อมวลชน (Press Meeting) การจัดกิจกรรมให้ความรู้ธุรกิจของ ปตท. (Knowledge Sharing) ตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. ผ่านการจัดกิจกรรม PTT Group Investor Day ให้แก่ผู้จัดการกองทุนไทย การร่วมกิจกรรมที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อสื่อสารแก่นักลงทุนรายย่อย (Opportunity Day) ผ่านระบบ Virtual Conference โดยใช้โปรแกรม Microsoft Teams และกิจกรรมพบนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่าน Digital Platform (SET Digital Roadshow) ในทุกไตรมาส โดยมีเป้าหมายให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทราบถึงผลการดำเนินงาน ทิศทางและโอกาสในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตามวิสัยทัศน์ใหม่ โดยในปี 2564 - 2566 ปตท. มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญของหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ดังนี้

| กิจกรรม | กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: ครั้ง) | กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: ครั้ง) | กิจกรรม ปี 2566 (จำนวน: ครั้ง) |
|---|---|---|---|
| Analyst Meeting พร้อม Facebook Live/ Webex/ MS Teams | 4 | 4 | 4 |
| Conference Call (แถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส งบลงทุน และเหตุการณ์สำคัญอื่น ๆ (หากมี)) | 4 | 4 | 4 |
| Roadshow/ Conference ในประเทศ (รวมถึงการให้ความรู้ธุรกิจ ปตท. ขั้นพื้นฐาน ทั้งในรูปแบบ Physical และ Virtual Meeting) | 14 | 12 | 9 |
| Roadshow/ Conference ต่างประเทศ (รวม Virtual Meeting) | 11 | 12 | 5 |
| Company Visit (ทั้งในรูปแบบ Physical และ Virtual Meeting) | 69 | 65 | 70 |
| Credit Rating Review | 3 | 3 | 3 |
| Press Meeting | 3 | 2 | 2 |
| การเยี่ยมชมกิจการของนักวิเคราะห์ฯ และนักลงทุนสถาบัน | - | 1 | 1 |
| ทางอีเมล/ โทรศัพท์ | 10 - 12 ครั้งต่อวัน | 10 - 12 ครั้งต่อวัน | 10 - 12 ครั้งต่อวัน |
| ร่วมกิจกรรมนักลงทุนรายย่อยโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (Opportunity Day) รายไตรมาส และงาน SET in the City | 4 | 4 | 4 |
| ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ | 4 | 4 | 4 |
| นำคณะนักลงทุนรายย่อยและผู้ถือหุ้นกู้พบผู้บริหาร และเยี่ยมชมกิจการ | งดจัดกิจกรรม ในปี 2564 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19 | ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 25 สิงหาคม, 4 - 6 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ งดจัดกิจกรรม ในปี 2565 เนื่องจาก สถานการณ์ การแพร่ระบาด ของโรคโควิด 19 | ผู้ถือหุ้นกู้ กำหนดจัด 2 ครั้ง (2 รุ่น) (23 - 25 พฤษภาคม, 3 - 5 ตุลาคม) ผู้ถือหุ้นสามัญ จัดกิจกรรม 1 ครั้ง (3 รุ่น) (21 - 23 พฤศจิกายน) |
| กิจกรรมสานสัมพันธ์ผู้ถือหุ้นกู้ | 12 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทาง ออนไลน์ทั้งหมด) | 14 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 3 กิจกรรม) | 16 (จัดกิจกรรม ผ่านช่องทางออนไลน์ จำนวน 4 กิจกรรม) |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



- **ทางอ้อม:** ปตท. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน ข้อมูลนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถรับข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ที่ www.set.or.th, เว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com และนิตยสารสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ ปตท. “Happiness” ผ่าน (PTT Debenture Application)
- หากนักลงทุนและ/หรือบุคคลทั่วไปมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com การเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่าง ๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 - 2566 มีการดำเนินกิจกรรม สรุปได้ดังนี้ (PR)

| กิจกรรม | กิจกรรม ปี 2564 (จำนวน: รายการ) | กิจกรรม ปี 2565 (จำนวน: รายการ) | กิจกรรม ปี 2566 (จำนวน: รายการ) |
|---|---|---|---|
| ทางอีเมล | 292 | 747 | 684 |
| ข่าวแจก/ ภาพข่าว | 292 | 261 | 183 |
| การแถลงข่าว | 4 | 2 | 1 |
| นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1 | 3 | 3 |
| การให้การต้อนรับ/ ให้ข้อมูลกับหน่วยงานที่มาเยี่ยมชม/ ดูงานในด้านต่าง ๆ | - | 5 คณะ (168 คน) | 18 คณะ (594 คน) |

## 4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในคู่มือ CG เพื่อให้บุคลากร ปตท. ถือปฏิบัติ โดยบุคลากรของ ปตท. ต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของ ปตท. ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบเสียเอง หรือทำให้ประโยชน์ของ ปตท. ลดลง

นอกจากนี้ ปตท. ประกาศนโยบายห้ามคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล ใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน ทั้งนี้ บุคลากรของ ปตท. จะได้รับการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญ เช่น การออกหุ้นเพิ่มทุน การออกหุ้นกู้ เป็นต้น





## 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยคณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใด ๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่ต้องตรวจสอบตนเองอยู่เสมอว่ามีส่วนได้ส่วนเสียหรือผลประโยชน์ขัดกันในการปฏิบัติงานหรือไม่ และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการมีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น การกำหนดให้บุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

### การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท. ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประจำทุกปีและทุกครั้งเมื่อพบเหตุการณ์ และกำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสมรวมทั้งกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสียในระดับกรรมการ เช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกรายและจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อนึ่ง ในระหว่างปีไม่มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และแจ้งเลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งทำสำเนาส่งประธานคณะกรรมการ ปตท. และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันด้วย

### การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้ง ปตท. ได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผย รายงานการซื้อ/ ขาย/ โอนเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการ ปตท. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมโดยกำหนดเป็นวาระปกติในปฏิทินการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้ล่วงหน้า

อนึ่ง ในช่วง 1 สัปดาห์ก่อนวันปิดงบการเงินประจำไตรมาสและประจำปี สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่จะจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ (PR) ภายใน ทุกไตรมาส เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน Insider Trading ให้กับบุคลากรใน ปตท. ได้รับทราบ และจัดทำหนังสือแจ้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ไม่ให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 45 วัน สำหรับงบไตรมาส และ 60 วัน สำหรับงบประจำปี (ตั้งแต่วันปิดงบจนถึงวันแจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ) คือ ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง (1 วัน) นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Insider Trading)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ตามที่พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 และประกาศคณะกรรมการ ป.ป.ช. ที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด รองผู้บริหารสูงสุด และตำแหน่งเทียบเท่ารองผู้บริหารสูงสุดของ ปตท. และของนิติบุคคลที่ ปตท. ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 มีหน้าที่ยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินของตน คู่สมรส ทั้งที่จดทะเบียนสมรสและไม่จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. เพื่อตรวจสอบความโปร่งใสเกี่ยวกับทรัพย์สินและหนี้สินต่าง ๆ โดย ปตท. ได้ดำเนินการรายงานในระบบ Online Declaration Registration System (ODRS) ของสำนักงาน ป.ป.ช. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแต่งตั้งโยกย้ายบุคคลที่มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินของ ปตท. ทุกครั้ง และดำเนินการแจ้งเตือนไปยังบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สิน ทั้งในรูปแบบหนังสือแจ้งเตือนการแจ้งเตือนโดยตรงต่อบุคคลผู้มีหน้าที่ยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินและระบบแจ้งเตือนการยื่นบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินของผู้บริหาร

### การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายเรื่องการมีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. และการประชุมใด ๆ โดยประธานในที่ประชุมจะแจ้งต่อที่ประชุมทุกครั้งเพื่อขอความร่วมมือผู้เข้าร่วมประชุมปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่า ในระเบียบวาระใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้ส่วนเสีย ขอให้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นมีโอกาสพิจารณา วิเคราะห์ วิจารณ์โดยปราศจากอิทธิพลของบุคลากรผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น โดยในปี 2566 มีการแจ้งต่อประธานกรรมการฯ จำนวน 14 วาระ (การประชุมรวม 23 ครั้ง)

### การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

## 6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

## 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย ปตท. ริเริ่มการดำเนินงานการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ปตท. จัดทำแผนงานประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งกำหนดเป้าหมายหนึ่งในด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ คือภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดย ปตท. ร่วมขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เพื่อมุ่งให้กลุ่ม ปตท. เติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล (PTT Group Sustainability with Business Integrity) ยึดมั่นการบริหารกิจการอย่างโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ
- ปตท. ตระหนักว่าการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่ประเทศ จึงให้ความสำคัญในการบูรณาการทำงานและพัฒนาเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อผลักดันการปราบปรามการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านการให้ความร่วมมือต่าง ๆ เช่น การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) การขับเคลื่อนธรรมาภิบาลและบรรษัทภิบาล ระหว่างสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 51 แห่ง การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. การเข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล การเข้าร่วมเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเวทีต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เป็นต้น







- ปตท. เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาคีข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการนำหลักสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การรักษาสิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

*โดย ปตท. ได้นำเสนอความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามหลักสากล 10 ประการของ UNGC ใน www.pttplc.com หัวข้อความยั่งยืน หัวข้อย่อยการกำกับดูแลความยั่งยืน ภายใต้ประเด็นเครือข่ายต้านความยั่งยืน*

READ MORE

- ปตท. เป็น 1 ใน 27 บริษัทแรกที่ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลและสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) และในปี 2557 ปตท. ผ่านกระบวนการรับรองการเป็นสมาชิก CAC (Certification Process) และได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกต่อเนื่องเป็นสมัยที่ 3 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ปตท. ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ปี 2557 และในปี 2562 ได้ปรับปรุงเป็นนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีสาระสำคัญและแนวปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติ และมาตรฐานของบริษัทชั้นนำ และในปี 2566 ได้ปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานและสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ปตท. กำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดให้นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายที่ ปตท. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม ปตท. มีการดำเนินงานและแนวทางการบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสามารถสร้างพลังร่วมได้ตามวัตถุประสงค์ของการลงทุน

*ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTGroupAntiFraudandCorruptionPolicy2022_TH.pdf*

READ MORE

- นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. กำหนดให้บุคลากรของ ปตท. ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในนโยบายซึ่งครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างจริงจัง เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล การบริหารทรัพยากรบุคคล การจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน เป็นต้น

*ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/PTTAntiFraudandCorruptionPolicy2023_TH.pdf*

READ MORE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







- ปตท. ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาลตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน และประกาศใช้แนวปฏิบัติเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายงดรับของขวัญดังกล่าว เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรกลุ่ม ปตท. โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน และจัดทำหนังสือแจ้งคู่ค้าและหน่วยงานภายนอก รวมทั้งประชาสัมพันธ์ในพื้นที่สำนักงานของกลุ่ม ปตท. และช่องทางต่าง ๆ ซึ่ง ปตท. ถือเป็นองค์กรต้นแบบของประเทศไทยที่มีการประกาศใช้นโยบายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม
- ปตท. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption Risk Assessment Manual) เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ใช้เป็นแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Level) เพื่อให้มีกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
- ปตท. ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ จึงจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) โดยในปี 2566 ปตท. ประกาศใช้หลักเกณฑ์และคู่มือการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม ตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุมเหมาะสม
- ปตท. กำหนดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติไปยังบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับ ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่ ปตท. มีอำนาจในการควบคุม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย อีเมล เว็บไซต์ Social Media ระบบ PTT Intranet การสัมมนา การสื่อความ กิจกรรม และนิทรรศการ เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ปตท. กำหนด
- ปตท. สื่อสารและฝึกอบรมบุคลากรของ ปตท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ความคาดหวังของ ปตท. และบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามมาตรการนี้ เช่น หลักสูตรการปฐมนิเทศ หลักสูตรทางจริยธรรม ระบบ e-Learning เป็นต้น รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานภายนอก
- การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญให้บุคลากรของ ปตท. ทุกคนแสดงความโปร่งใส ได้แก่ ระบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบการรายงานการซื้อ-ขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า เพื่อป้องกันปัญหาการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และระบบการรายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดของบุคลากรตามนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อให้พนักงานรายงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องรับและไม่สามารถส่งกลับคืนผู้ให้ได้ พร้อมส่งมอบของดังกล่าวให้ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล เพื่อรวบรวมและนำไปบริจาคเพื่อสาธารณประโยชน์
- การกำกับดูแลและติดตามประเมินผลการปฏิบัติ
  - คณะกรรมการ ปตท. มีหน้าที่กำกับดูแลให้ ปตท. มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายในสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน และกระบวนการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างสม่ำเสมอ และให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีหน้าที่พิจารณากำหนด วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้คำแนะนำ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับปฏิบัติการ (Process Level) โดยการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และทบทวนมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ ให้เพียงพอเหมาะสม
  - ผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในกระบวนการปฏิบัติงาน ทบทวนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของมาตรการควบคุมภายในต่าง ๆ และปฏิบัติตนเป็นแบบอย่าง รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
  - ปตท. จัดให้มีขั้นตอนในการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายการทางการเงิน การควบคุมภายในของกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล ได้รับการตรวจสอบภายในเพื่อยืนยันประสิทธิผลของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบ
  - สำนักตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โอกาสการเกิดทุจริตและประสิทธิภาพขององค์กรในการบริหารความเสี่ยงจากการทุจริตภายในองค์กรและในระดับกิจกรรมการดำเนินงานรวมถึงสอบทานเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหารและพนักงาน อีกทั้งมีการพิจารณาและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เมื่อพบรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินการของ ปตท. อย่างร้ายแรง รวมถึงกรณีการเกิดทุจริต

## 8) มาตรการบริหารจัดการ การปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อกำหนด และแนวปฏิบัติ

- มาตรการ ขอบเขต และกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
  - ปตท. กำหนดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีนโยบายที่จะไม่ลดตำแหน่งลงโทษหรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรที่ปฏิเสธการทุจริตและคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้ ปตท. สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
  - บุคลากรของ ปตท. ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดย ปตท. จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้รายงาน เมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - ปตท. จัดให้มีข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร อีกทั้งมีมาตรการรักษาความลับ การคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้อง
- บทลงโทษ
  - ปตท. จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำใด ๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่ ปตท. กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนการสืบสวนข้อเท็จจริง การสอบสวนทางวินัย การลงโทษ และการอุทธรณ์ที่ชัดเจนหรือมีโทษตามกฎหมาย บุคลากรของ ปตท. ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

## จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics)

ปตท. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับมาตรฐานจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct and Code of Business Ethics) ตามมาตรฐานสากลไว้ในคู่มือ CG โดยเป็นการประมวลแบบแผน กำหนดขอบเขตมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากร ปตท. ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน ภายใต้กรอบคุณธรรม ความซื่อสัตย์ เสมอภาค และเท่าเทียม เพื่อสร้างรากฐานและรักษาภาพพจน์ของ ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่รับผิดชอบกำกับดูแลและสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานในบังคับบัญชา ปฏิบัติตามคู่มือ CG โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. มีสาระสำคัญดังนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. การป้องกันการฟอกเงิน
3. การสนับสนุนภาคการเมือง
4. การมีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
6. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
7. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
8. การจัดซื้อ จัดหา และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
9. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม
10. การปฏิบัติต่อพนักงาน
11. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
12. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
13. การรับ การให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด
14. ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
15. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
16. การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ

*ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.2_TH.pdf*

READ MORE

# 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. อนุมัติการทบทวนสาระสำคัญการปรับปรุง นโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการและคู่มือ CG ได้แก่

- การปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 โดยมีสาระสำคัญในการปรับปรุง ได้แก่
  - การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นช่องทางของการทุจริตและคอร์รัปชัน
- การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO 37301:2021 Compliance Management Systems และรองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ของ ปตท.







## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 ในภาพรวม ปตท. อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวดสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทที่ทำการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 782 บริษัท และสูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท ทั้งนี้ ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่ ปตท. เปิดเผยต่อสาธารณะ

ปี 2566 ปตท. มีแนวปฏิบัติที่ดี นอกเหนือจากเกณฑ์การสำรวจ ซึ่งสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีต่อบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

- ปตท. กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- ปตท. กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของ ปตท. ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 19 ธันวาคม 2566 และการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณา นโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ในปัจจุบัน พบว่า ปตท. มีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560” (Corporate Governance Code: CG Code) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ “หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562” ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง รวมทั้งมีแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจและแนวโน้มของบริษัทชั้นนำในระดับสากล

ปี 2566 ปตท. ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่อาจไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ซึ่งตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดให้องค์ประกอบของคณะกรรมการควรมีกรรมการหญิงอย่างน้อย 2 คน โดย ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ ไม่เพียงแต่คุณสมบัติเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นต่อการบริหารกิจการของ ปตท. ได้อย่างสมดุล เช่น ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน/ปิโตรเลียม ด้านกฎหมาย/นิติศาสตร์ ด้านบัญชี/การเงิน เท่านั้น ยังให้ความสำคัญกับความแตกต่างทางด้านสังคม เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความเชื่อ วัฒนธรรม โดยคณะกรรมการสรรหาได้กำหนดเป้าหมายในการสรรหากรรมการหญิงไว้อย่างน้อย 2 ท่าน ซึ่งในปี 2566 มีกรรมการหญิง 1 ท่าน ได้แก่ นางพงษ์สวาท นีละโยธิน

(จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแสดงรายละเอียดภายใต้ส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 8.1.2 (1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.”** แล้ว)

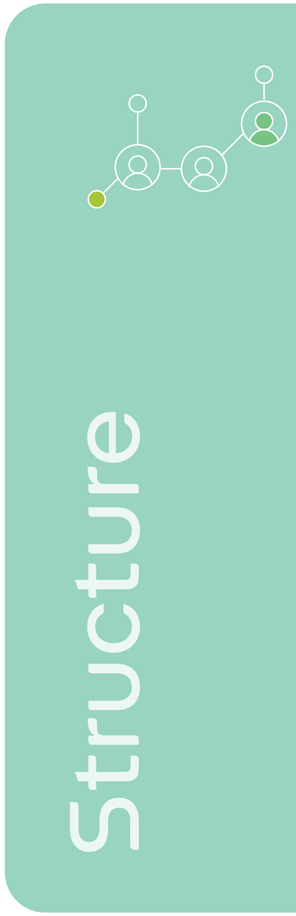
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



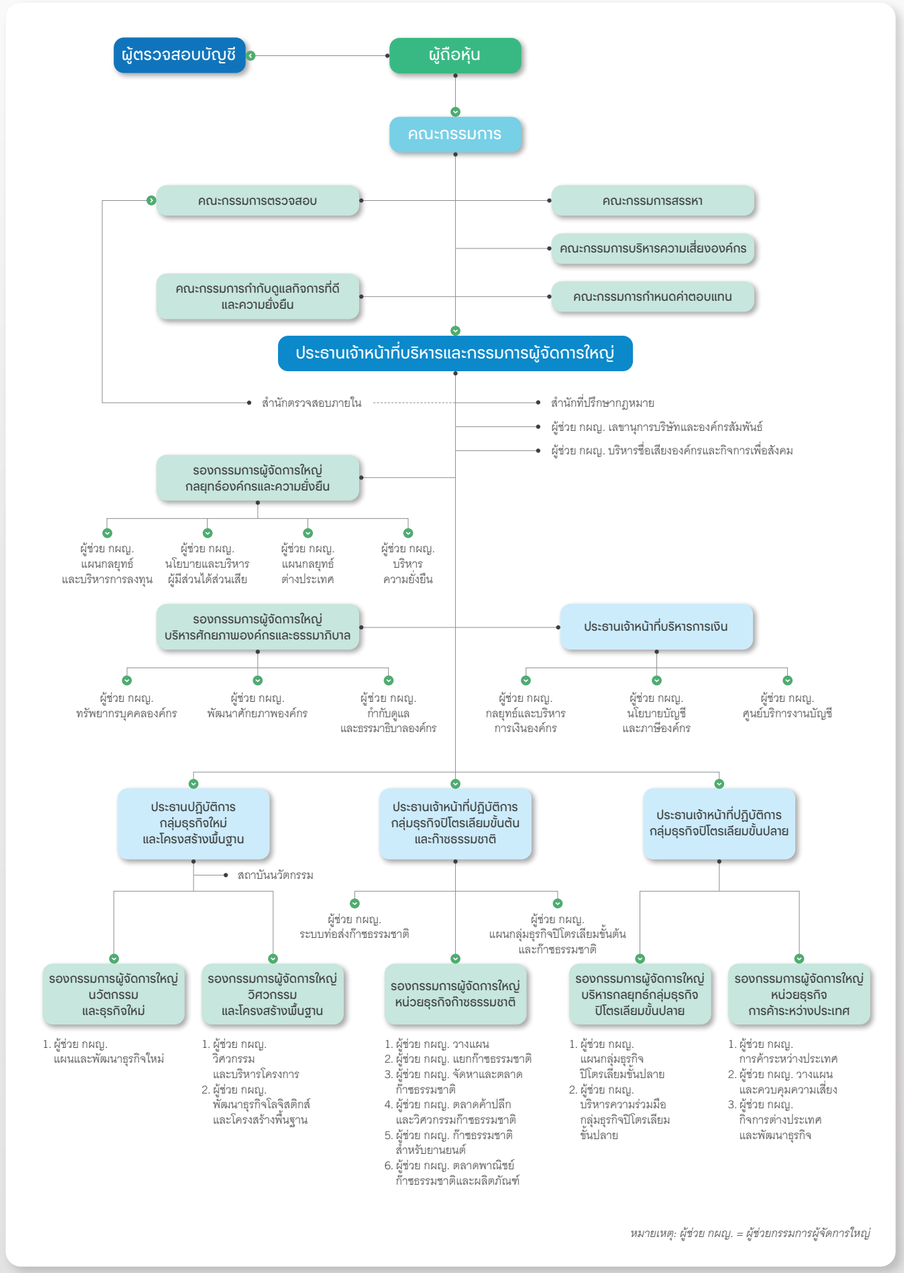

# 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ




## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยคณะกรรมการ ปตท. โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องจำนวน 5 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะกรรมการจัดการซึ่งแบ่งเป็น 3 ประเภท ประกอบด้วย 55 คณะ






*หมายเหตุ: ผู้ช่วย กผญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



# 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

## 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง)
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 3 มกราคม 2567 มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 12 คน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

### รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | ตำแหน่ง | วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|---|
| 1. | นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566) | 1 ธันวาคม 2566 (วาระที่ 1) |
| 2. | นายกฤษณะ บุญยะชัย | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้) | 3 กรกฎาคม 2563 (วาระที่ 1)<br>12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2) |
| 3. | นายผยง ศรีวณิช | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา | 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1) |
| 4. | พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 11 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)<br>8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2) |
| 5. | นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน | 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1) |
| 6. | ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | กรรมการ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 – 22 ธันวาคม 2566) | 26 ธันวาคม 2565 (วาระที่ 1)<br>12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2) |
| 7. | ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | กรรมการอิสระ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 - 15 พฤศจิกายน 2566) | 6 พฤศจิกายน 2563 (วาระที่ 1)<br>8 เมษายน 2565 (วาระที่ 2) |
| 8. | รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 8 ตุลาคม 2564 (วาระที่ 1)<br>12 เมษายน 2566 (วาระที่ 2) |
| 9. | พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 1) |
| 10. | นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | 14 พฤษภาคม 2565 (วาระที่ 1) |
| 11. | นายลวรณ แสงสนิท | กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 12 เมษายน 2566 (วาระที่ 1) |
| 12. | นายพงศธร ทวีสิน | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | 9 พฤษภาคม 2566 (วาระที่ 1) |
| 13. | รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้) | 9 เมษายน 2564 (วาระที่ 1) |
| 14. | นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน | 1 ธันวาคม 2566 (วาระที่ 1) |
| 15. | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) | 13 พฤษภาคม 2563 (วาระที่ 1)<br>9 เมษายน 2564 (วาระที่ 2) |

*หมายเหตุ:*
*คณะกรรมการ/ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออกในปี 2566 ดังนี้*

- *บุคคลลำดับที่ 1: นายฉัตรชัย พรหมเลิศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนตำแหน่งของนายดนุชา พิชยนันท์ ที่ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566*
- *บุคคลลำดับที่ 9: พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 แทนตำแหน่งของพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566*
- *บุคคลลำดับที่ 11: นายลวรณ แสงสนิท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 แทนตำแหน่งของนายพงศธร ทวีสิน ที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566*
- *บุคคลลำดับที่ 12: นายพงศธร ทวีสิน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566 เป็นต้นไป และเปลี่ยนแปลงสถานะการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566*
- *บุคคลลำดับที่ 14: นางพงษ์สวาท นีละโยธิน เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนตำแหน่งของนายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะเลือกตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการมีอำนาจดูแลและจัดการ ปตท. ให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้
- คณะกรรมการต้องทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานสำคัญของ ปตท. มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีความพร้อมต่อการสนองตอบต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงสนับสนุนการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เกิดขึ้นภายในองค์กร ตลอดจนให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณาให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของ ปตท. ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- คณะกรรมการจะต้องกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม ทบทวน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ รวมถึงการส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เอื้อให้บรรลุพันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานของ ปตท.
- คณะกรรมการต้องพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่างๆ กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน ธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ เป็นต้น และกระบวนการอนุมัติรายการจะต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม รวมถึงสอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีนโยบายหรือข้อกำหนด สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับหลักการและแนวทางการดำเนินงานอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น รวมถึงกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบอย่างทั่วถึง มีความเข้าใจ มีการนำไปปฏิบัติจริง รวมถึงติดตามและประเมินผลการนำไปปฏิบัติ พร้อมทั้งทบทวนนโยบาย และประสิทธิผลของการนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้ง ปตท. และดูแลให้มีการทบทวนเป็นประจำ โดยควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
- จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของ ปตท. ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- คณะกรรมการ ปตท. ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี และประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. และให้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย





- พิจารณามอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารจัดการในกิจการของ ปตท. และดูแลให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินกิจการ วัตถุประสงค์ นโยบาย และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ตลอดจนจัดให้มีการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาและอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และมีการประเมินผลด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. รวมถึงส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมของ ปตท. ที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- จัดให้มีการปันผลกำไรเมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรและไม่มีการขาดทุนสะสม โดยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติต่อไป
- กำหนดกรอบการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสและพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนแม่บทและแผนปฏิบัติการประจำปี ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

## นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจดำเนินการเพิ่มเติมดังนี้

- อำนาจอนุมัติการนำเงินไปลงทุนระยะยาวต่าง ๆ เช่น การลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ พันธบัตร หุ้นกู้ และใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant) หรือตราสารทางการเงินอื่น
- อำนาจอนุมัติให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ในรูปแบบการให้เงินทุน ทั้งในรูปหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ การให้กู้ยืมเงิน หรือการให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
- อนุมัติการก่อหนี้ของ ปตท. รวมถึงการออกตราสารหนี้ต่าง ๆ เช่น หุ้นกู้ (Debenture)
- พิจารณางบประมาณประจำปี
- อนุมัติจัดหาพัสดุ รวมถึงการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ให้ความเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไปและให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้ายหรือเลื่อนระดับพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป
- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ตามข้อบังคับบริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ซึ่ง ณ วันที่ 3 มกราคม 2567 ประกอบด้วย (1) นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายจตุพร บุรุษพัฒน์ และนายพงศธร ทวีลิน กรรมการสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ทั้งนี้การสรรหาคณะกรรมการยังคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความหลากหลายด้านความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ และคุณสมบัติของคณะกรรมการ โดยไม่มีข้อจำกัดในเรื่องเพศ เชื้อชาติ หรือศาสนา โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งและถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการอิสระ 12 คน โดยกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและมีกรรมการผู้มีความเชี่ยวชาญความรู้และมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน 4 คน คือ นายกฤษณะ บุญยะชัย, รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี, นายผยง ศรีวณิช และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
   (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
   (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. ในกรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. คราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
6. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติมและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อาทิ

- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- ไม่เป็นกรรมการในรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้ นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติราชการแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้น หรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้น (ยกเว้นกรรมการของรัฐวิสาหกิจที่ไม่เป็นข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างที่มีตำแหน่ง หรือเงินเดือนประจำตำแหน่งของราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น หรือหน่วยงานอื่นของรัฐ และกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของรัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจซึ่งตนเป็นกรรมการถือหุ้นอยู่)
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการหรือผู้บริหารโดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 กำหนดเรื่องการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้ จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1. ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1. และข้อ 2. รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ กรรมการอิสระและกรรมการเฉพาะเรื่องไม่สามารถดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่อง

อีกทั้ง ปตท. กำกับดูแลให้มีบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการที่กระทรวงการคลังจัดทำขึ้น (Director Pool) ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นไปตามกฎหมายด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการ ปตท. รวม 15 คน เป็นกรรมการอยู่ในบัญชีรายชื่อ Director's Pool จำนวน 14 คน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบ และรับรองโดยนายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8050 สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|
| 1. นายกฤษณะ บุญยะชัย | ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต | กรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 3. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | กรรมการ | กรรมการอิสระ |

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

*หมายเหตุ:*
1. *นายกฤษณะ บุญยะชัย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และเปลี่ยนแปลงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (แทนพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2564 - 12 เมษายน 2566) โดยเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความถูกต้องและน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทนรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566)*
3. *พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566*

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. จัดทำกฎบัตรว่าด้วยการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายใน
3. สอบทานให้ ปตท. มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ
4. สอบทานการดำเนินงานของ ปตท. ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท.
5. สอบทานให้ ปตท. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี พิจารณาความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
7. สอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) รวมทั้งมีบทบาทในการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
8. เสนอข้อแนะนำต่อคณะกรรมการ ปตท. ในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
9. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท.
10. ประสานงานเกี่ยวกับผลการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น
11. รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบ และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
12. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของ ปตท. และกระทรวงการคลังเพื่อทราบ
13. ประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ
14. เปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.
15. ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ปตท. เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
16. กรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของ ปตท. ได้
17. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ปตท. ให้แจ้งต่อผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของ ปตท. ดำเนินการแก้ไข
18. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
19. ให้คณะกรรมการตรวจสอบประชุมอย่างเป็นทางการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายใน พ.ศ. 2564

ในปี 2566 มีการประชุม 20 ครั้ง โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. และมีการประชุมร่วมกับสายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินและผู้สอบบัญชีในการสอบทานรายงานทางการเงินทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

## (2) คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการสรรหา | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|
| 1. นายผยง ศรีวณิช | ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | กรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายลวรณ แสงสนิท | กรรมการ | กรรมการ |

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

*หมายเหตุ:*
1. *นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566 (แทนนายดนุชา พิชยนันท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 - 8 ตุลาคม 2566)*
2. *นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566*
3. *นายลวรณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ปตท. เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ตามองค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. และฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของกระทรวงการคลัง และของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้นคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรง ตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. พิจารณาเห็นชอบการบรรจุ แต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับพนักงาน ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่าขึ้นไป เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท. ยกเว้นกรณีหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบภายใน
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ

ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ปตท. ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียมอย่างน้อย 3 คน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน (Board Composition) นอกจากนี้ องค์ประกอบใน Board Skill Matrix ของ ปตท. ปัจจุบันประกอบด้วยด้านบัญชี/ การเงิน/ กฎหมาย/ เทคโนโลยีสารสนเทศ/ วิศวกรรม/ การตลาด/ การบริหารจัดการและบริหารธุรกิจ การบริหารหรือกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ/ ธุรกิจระหว่างประเทศ/ เศรษฐศาสตร์/ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงาน, ปิโตรเคมี, อุตสาหกรรมชีวภาพ, Digital, Automation, Artificial Intelligence หรือ Robotics/ รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ/ งานภาคประชาสังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน/ ความสามารถด้านชีววิทยาศาสตร์

2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อเป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 อีกด้วย

ในปี 2566 มีการประชุม 11 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาแล้ว



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



## (3) คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|
| 1. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายลวรณ แสงสนิท | กรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายพงศธร ทวีสิน | กรรมการ | กรรมการอิสระ |

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ

*หมายเหตุ:*
1. *พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2562*
2. *นายลวรณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566*
3. *นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566*

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ต่อคณะกรรมการ ปตท. และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ ปตท. มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท. ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลเพื่อรายงานผลให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบ และเปิดเผยในรายงานประจำปี
6. เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
7. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใด ตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

ในปี 2566 มีการประชุม 8 ครั้ง โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนส่วนใหญ่ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุม และเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





## (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 และอนุมัติให้ปรับปรุงโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระ ปตท. อย่างน้อย 3 คน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|
| 1. นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | ประธานกรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | กรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 3. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | กรรมการ | กรรมการอิสระ |

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความยั่งยืน ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

*หมายเหตุ:*

1. *นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2564 และปรับเปลี่ยนตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทน รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต ที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566)*
3. *นางพงษ์สวาท นีละโยธิน ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (แทน นายผยง ศรีวณิช ที่ไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหา ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566)*

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance: GRC) และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption)
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ พร้อมทั้งมอบนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ แนวปฏิบัติทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - เสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี ให้คำแนะนำ และคำปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร รวมถึงมาตรการด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามกรอบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ ปตท. และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล
   - กำหนดนโยบาย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแล สนับสนุน และติดตาม ให้มีการดำเนินงาน ด้านการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร
   - กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร และการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสการทุจริต และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
2. ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM)
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนแม่บท กลยุทธ์ คู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท. ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของ ปตท. รวมถึงมาตรฐาน แนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารจัดการ การดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) พร้อมทั้งมอบนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และให้คำแนะนำ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย กลยุทธ์ของ ปตท. และแนวปฏิบัติสากล โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี
   - เป็นต้นแบบ ให้คำแนะนำ และส่งเสริมการดำเนินงานของ ปตท. ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน ปตท. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนตามคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ปตท.
   - กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. กำหนดนโยบายให้ ปตท. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ ปตท. และการเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนควรประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ปี 2566 มีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนแล้ว

## (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2556 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 2 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่งในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | ตำแหน่งในคณะกรรมการ ปตท. |
|---|---|---|
| 1. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | กรรมการ | กรรมการอิสระ |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | กรรมการ | กรรมการอิสระ |

โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน มีภารกิจเป็น Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ทำหน้าที่เลขานุการ

*หมายเหตุ:*

1. *นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566*
2. *รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2566*
3. *นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566 โดยนางพงษ์สวาท นีละโยธิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. กำหนดและทบทวน นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรอบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร
2. กำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC - ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณารายงานผลการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และให้ข้อคิดเห็นในแผนการดำเนินการเพื่อขยายผลเชิงบวก หรือลด/ ชดเชยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้แก่ CPRC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
6. สนับสนุนการดำเนินงานของ Chief Risk Officer (CRO) และ Chief Stakeholder Officer (CSO) ให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ ปตท. หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ ที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
9. พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน ดังนี้
   - โครงการลงทุนของ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ที่มีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท และต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้อนุมัติ
   - การลงทุนของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100 ที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีมูลค่าการลงทุนมากกว่า 5,000 ล้านบาท ที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบก่อนผู้แทน ปตท. ออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท
   - การลงทุนที่มีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. หรืออาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญตามที่คณะกรรมการจัดการของ ปตท. เห็นชอบ
10. กำหนดและทบทวนนโยบายการจัดการนวัตกรรมองค์กร
11. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมระยะยาวและประจำปีเพื่อนำไปดำเนินการ
12. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามนโยบายและแผนแม่บทการจัดการนวัตกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีบรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด
13. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
14. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด
15. กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด เพื่อให้บรรลุได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ
16. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
17. ประชุมคณะกรรมการฯ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
18. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมาย

สำหรับการสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร ยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรมีการประชุม 13 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น เข้าร่วมประชุมครบทุกคน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรแล้ว



# 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

## 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(โครงสร้างการจัดการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Organization Chart) ได้รายงานใน **“หัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”** แล้ว)

| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายวุฒิกร สติจิต | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ |
| 3. นายนพดล ปิ่นสุภา | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย |
| 4. ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน |
| 5. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน |
| 6. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน |
| 7. นายชฎิล ชวนะลิขิกร | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล |
| 8. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย[1/] |
| 9. หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ |
| 10. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย |
| 11. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์[2/] | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ |
| 12. นายเชิดชัย บุญชูช่วย | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ |
| 13. นายชาญศักดิ์ ชื่นชม | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน |
| 14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| 15. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 16. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต[3/] | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| 17. นายกฤษณ์ อิ่มแสง | ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



| ชื่อ-นามสกุล | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 18. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| 19. นายสุชาติ ระมาศ | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| 20. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์ |
| 21. นางวนิดา บุญภิรักษ์[4/] | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร |
| 22. นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์[5/] | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี |
| 23. นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล[6/] | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร |



*หมายเหตุ:*
*รายชื่อ 1 - 5 คือผู้บริหารของบริษัท ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.*
*1/ เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป*
*2/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 แทนนายดิษทัด ปันยารชุน ที่เกษียณอายุก่อนครบ 60 ปีบริบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป*
*3/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งดำรงตำแหน่งรักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565*
*4/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนนางชนมาศ ศาสนนันทน์ ซึ่งไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)*
*5/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 แทนนางสาวจรูญศรี วันเกิดผล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร*
*6/ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566*

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุก ๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้ง หรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป



- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่ง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2566 ไม่มีการดำเนินการใด ๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว



## คณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยผู้บริหาร 15 ตำแหน่ง ดังนี้

| ชื่อตำแหน่ง | ตำแหน่ง |
|---|---|
| 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | ประธานกรรมการ |
| 2. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ | กรรมการ |
| 3. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | กรรมการ |
| 4. ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | กรรมการ |
| 5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | กรรมการ |
| 6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | กรรมการ |
| 7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ | กรรมการ |
| 8. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | กรรมการ |
| 9. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ | กรรมการ |
| 10. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน | กรรมการ |
| 11. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล | กรรมการ |
| 12. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย* | กรรมการ |
| 13. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์ | กรรมการ |
| 14. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน | กรรมการและเลขานุการ |
| 15. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

*หมายเหตุ:*
** เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566*

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม 48 ครั้ง (นัดปกติ 43 ครั้ง และนัดพิเศษ 5 ครั้ง)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของ ปตท.

ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงานแผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน หน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึงการให้คำปรึกษาข้อเสนอแนะผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม ปตท. โดยรวม
- การกำหนดทิศทางการกำกับดูแลธรรมาภิบาลและการบูรณาการ Governance Risk และ Compliance ของกลุ่ม ปตท.
- การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Capital Allocation Structure)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Portfolio Management)
- การพิจารณากลั่นกรองและติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม ปตท.
- การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายทรัพยากรบุคคลองค์กร (Human Resource Strategy and Policy) รวมถึงนโยบายการตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ระดับ 14 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม ปตท. ในอนาคต (Leadership Affiliation & Alignment Program)
- การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/การสร้างกลไกการบริหารจัดการองค์กรระบบทรัพยากรบุคคลรวมทั้งกระบวนการธุรกิจและโครงสร้างองค์กรในปตท. และกลุ่ม ปตท. เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
- การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
- การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- การหาข้อยุติร่วมในประเด็นข้อขัดแย้งที่สำคัญระหว่างกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลายและกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
- การติดตามความคืบหน้าและผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
- การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.
- การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล
- การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่ม ปตท. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถผลักดันกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มให้บรรลุผลตามเป้าหมายได้ ปตท. ได้มีจัดแบ่งกลุ่มของคณะกรรมการเป็น 3 ประเภทหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการผลักดันกลยุทธ์องค์กร (Strategy Committees)

ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง กำหนดกลยุทธ์/ นโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของ ปตท./ กลุ่ม ปตท. ในการบริหารงานด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
1.2 คณะกรรมการจัดการของ ปตท. (PTT Management Committee: PTTMC) (ที่กล่าวข้างต้น)
1.3 คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
1.4 คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)
1.5 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Strategic Alignment Committee: GBSC)
1.6 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Petroleum Business Group Strategic Alignment Committee: DBSC)
1.7 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Business Strategic Alignment Committee: TBSC)
1.8 คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Management Committee: UMC)





### 2. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่ม ปตท. (PTT Group Alignment Committees)

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ผลักดัน/ ตัดสินใจในกรณีที่ต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างธุรกิจ หรือกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดี ประกอบด้วย

2.1 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream & Gas Business Group Alignment & Coordination Management Committee: UAC)
2.2 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย (Downstream Business Group Alignment & Coordination Committee: DAC)
2.3 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (New Business and Infrastructure Group Alignment & Coordination Management Committee: NBIAC)
2.4 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มการเงินและบัญชี (Finance & Accounting Group Alignment & Coordination Management Committee: FAAC)
2.5 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
2.6 คณะกรรมการบริหารความร่วมมือด้านค่านิยมและจัดการความรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values & KM Alignment Committee)
2.7 คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารและพัฒนาการปฏิบัติการกลุ่ม ปตท. สู่ความเป็นเลิศ (PTT Group Operational Excellence Steering Committee: OpEx SteerCo.)
2.8 คณะกรรมการบริหารจัดการด้านการตรวจสอบภายในกลุ่ม ปตท. (PTT Group Internal Audit Management Committee)
2.9 คณะกรรมการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม กลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง
2.10 คณะกรรมการขับเคลื่อนความร่วมมือการทำธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลวของกลุ่ม ปตท. (LNG Business Cooperation Committee: LBCC)
2.11 คณะกรรมการดิจิทัลกลุ่ม ปตท. (PTT Group Digital Steering Committee)
2.12 คณะกรรมการเทคโนโลยีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Technology Committee: PTTGTC)
2.13 คณะกรรมการแผนกลยุทธ์และการบริหารการจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategic Alignment Committee: PSAC)
2.14 คณะกรรมการพิจารณาและบริหารจัดการที่ดินสำหรับการประกอบธุรกิจและใช้ประโยชน์ของ ปตท. (Properties Acquisition and Utilization Committee: PAC)
2.15 คณะกรรมการบริหารการพัฒนาธุรกิจต่างประเทศของกลุ่ม ปตท. (International Business Development Committee: IBDC)
2.16 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีกลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Governance Committee)
2.17 คณะกรรมการโครงการ ONE กลุ่ม ปตท.
2.18 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)
2.19 คณะกรรมการบริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการเพื่อสังคม กลุ่ม ปตท. (PTT Group Corporate Reputation and Social Responsibility Committee: PTT Group CRSR)
2.20 คณะกรรมการโครงการบริหารการสร้างประโยชน์ร่วมธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น (Petrochemical and Refining Integrated Synergy Management: PRISM Committee)
2.21 คณะกรรมการบริหารองค์กรธุรกิจภาคเอกชน (Business Association Strategic Collaboration: BASC)

### 3. คณะกรรมการบริหารองค์กร (Corporate Management Committees)

ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน พิจารณาอนุมัติ/ กลั่นกรอง/ ให้ความเห็น/ ให้คำปรึกษา/ ข้อเสนอแนะ ในการบริหารองค์กรด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย

3.1 คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)
3.2 คณะกรรมการกำกับดูแลตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง ปตท. (คตจ.)
3.3 คณะกรรมการสินเชื่อ ปตท. (PTT Credit Committee)
3.4 คณะกรรมการสินเชื่อกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3.5 คณะกรรมการสินเชื่อหน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Credit Committee: TCC)
3.6 คณะกรรมการบริหารการลงทุน (Strategic Investment Management Committee: SIMC)
3.7 คณะกรรมการบริหารการลงทุน กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ (Upstream Strategic Investment Management Committee: USIM)
3.8 คณะกรรมการพิจารณางบประมาณ สายงานสนับสนุนสำนักงานใหญ่ (Support Function Budgeting Committee: SFBC)
3.9 คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันวินาศภัย
3.10 คณะกรรมการจัดการนวัตกรรม ปตท. (PTT Innovation Management Committee: PTT IMC)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







3.11 คณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System Committee: ISMSC)
3.12 คณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและนวัตกรรม ปตท. (PTT Idea to Commercialization Gate Committee: PTT I2C Gate Committee)
3.13 คณะกรรมการจัดการสถาบันวิทยาการพลังงาน
3.14 คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
3.15 คณะกรรมการด้านการมุ่งเน้นลูกค้า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT Customer Excellence Committee: PTT CEC)
3.16 คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise Committee)
3.17 คณะกรรมการโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลัง (Structure, Job Weight and Manpower Committee: SJMC)
3.18 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)
3.19 คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC)
3.20 คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองการเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์อันเป็นที่เชิดชูยิ่งช้างเผือกและเครื่องราชอิสริยากรณ์อันมีเกียรติยศยิ่งมงกุฎไทย
3.21 คณะกรรมการจัดการพนักงานกลุ่มศักยภาพและทุนการศึกษา
3.22 คณะกรรมการเงินทุนสวัสดิการพนักงาน
3.23 คณะกรรมการรองรับมาตรการคว่ำบาตรขององค์กรระดับสากลต่อประเทศเมียนมาของกลุ่ม ปตท.
3.24 คณะกรรมการคัดเลือกผู้ค้า
3.25 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (Trading Risk Management Committee: TRMC)
3.26 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา/ ตลาด หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (Gas Business Unit Hedging Committee: Gas HC)
3.27 คณะกรรมการดำเนินการโครงการระบบงานหลักเพื่อรองรับองค์กรดิจิทัล (Powering Digital Organization With ERP Project: POWER)

## การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

เนื่องจาก ปตท. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น การสรรหาและแต่งตั้งตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 8 ตรี และดำเนินกระบวนการสรรหาตามมาตรา 8 จัตวา โดยคณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณะหนึ่ง จำนวน 5 คน ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับเป็นผู้บริหาร ปตท. โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ไม่เป็นกรรมการของ ปตท. ยกเว้นเป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง และมีอายุไม่เกิน 58 ปีบริบูรณ์ในวันยื่นใบสมัคร เมื่อคณะกรรมการสรรหาสรรหาผู้ที่มีความเหมาะสมแล้วให้เสนอต่อผู้มีอำนาจพิจารณาแต่งตั้ง โดยต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปีนับแต่วันที่ผู้บริหารเดิมพ้นจากตำแหน่งสัญญาจ้างมีระยะเวลาคราวละไม่เกิน 4 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการจะจ้างผู้บริหารเดิมต่อหลังจากครบกำหนดเวลาตามสัญญาจ้าง ไม่ต้องดำเนินการกระบวนการสรรหาใหม่แต่จะจ้างเกินสองคราวติดต่อกันไม่ได้

ปตท. ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารขององค์กรมีคุณสมบัติพร้อมทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า โดยตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา ปตท. มีระบบ “การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Group Leadership Development Program: GLDP)” เพื่อเป็นการวาง Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างในกลุ่ม ปตท. ได้แก่ ตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO and President)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Senior Executive Vice President: SEVP)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือเทียบเท่า (Executive Vice President: EVP)
- ผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่า (Vice President: VP)







โดยมีกลไกการบริหาร ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC)
- คณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC)
- คณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC)
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC)

## ผลการดำเนินการ ปี 2566

- การเตรียม SEVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ EVP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 51 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่งรวม 48 ราย (ปี 2551 - 2566)

- การเตรียม EVP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับ VP ที่มีความพร้อมและศักยภาพ (กลุ่ม ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 108 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่ง 115 ราย (ปี 2552 - 2566)

- การเตรียม VP Pool Member คือ กลุ่มผู้บริหารระดับผู้จัดการส่วนที่มีความพร้อมและศักยภาพ (ปตท.)
  - จำนวน Pool Member 160 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
  - Pool Member ได้รับการแต่งตั้งให้ขึ้นดำรงตำแหน่งรวม 303 ราย (ปี 2552 - 2566)

## ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ปตท. ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement: PA) กำหนดโดยกระทรวงการคลัง ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators: KPIs) เกี่ยวกับผลปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ในแต่ละปี

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ปตท. จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและอัตราการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีจะสอดคล้องกับผลการประเมิน คะแนน KPIs และผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวของ ปตท. อันเป็นการแสดงถึงวิสัยทัศน์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม/ขีดความสามารถให้กับองค์กรในระยะยาว โดยมีการนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญในการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยปัจจัยที่ 1 ผลการดำเนินงานตามระบบการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ปัจจัยที่ 2 ผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่นำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. ปัจจัยที่ 3 ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ และปัจจัยที่ 4 การประเมิน 360 องศา

จำนวนผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. มีจำนวน 5 รายตามตำแหน่ง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ปธบ./ กผญ.) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นที่มาปฏิบัติงานที่ ปตท. โดยจะได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ตามรายละเอียด ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




### ค่าตอบแทนรวมของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|
| | จำนวนเงิน | จำนวนเงิน |
| ค่าตอบแทนรวม | 32,910,960 | 34,734,240 |
| โบนัส | 10,532,951 | 10,897,049 |
| **รวม** | **43,443,911** | **45,631,289** |

*หมายเหตุ:*
*ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในส่วนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมค่าตอบแทนที่ ปตท. จ่ายให้ เนื่องจากปฏิบัติงานเพิ่มเติม ได้แก่ การเป็นประธานกรรมการ และ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหาร ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*



### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 4 ราย) ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|
| | ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) | | ผู้บริหาร (ตามนิยาม ก.ล.ต.) | |
| | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน |
| เงินเดือนรวม | 4 | 35,395,740 | 4 | 34,618,560 |
| โบนัสรวม | 4 | 17,685,657 | 4 | 17,378,021 |
| **รวม** | | **53,081,397** | | **51,996,581** |

### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. (จำนวน 5 ราย) ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน |
| เงินเดือนรวม | 5 | 62,396,185 | 5 | 64,611,840 | 5 | 68,306,700 | 5 | 69,352,800 |
| โบนัสรวม | 5 | 22,296,874 | 5 | 26,487,086 | 5 | 28,218,608 | 5 | 28,275,070 |
| **รวม** | | **84,693,059** | | **91,098,926** | | **96,525,308** | | **97,627,870** |





### ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรกของ ปตท. ตามนิยาม ก.ล.ต. ที่ได้รับจากการเป็นประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ปี 2565 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน |
| ค่าเบี้ยประชุม และค่าตอบแทนรายเดือน | 5 | 15,373,229.17 | 5 | 19,436,358.13 |
| โบนัส | 5 | 25,769,554.92 | 5 | 20,152,517.70 |
| **รวม** | | **41,142,784.09** | | **39,588,875.83** |

*หมายเหตุ:*
*ค่าตอบแทนกรรมการของผู้บริหาร 5 รายแรก (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในการทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการและ/หรือกรรมการบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ **ได้ดำเนินการ** ตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียบร้อยแล้ว*



### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารของ ปตท. ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน | จำนวนรายตามตำแหน่ง | จำนวนเงิน |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 4 | 5,460,684.00 | 4 | 4,584,004.80 | 4 | 4,872,019.50 | 4 | 5,136,311.20 |

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ
1. การถูกพิพากษาว่ากระทำผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษหรือความผิดในทำนองเดียวกัน
2. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
3. การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วน ที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



# 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของ ปตท. ทุกคน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ปตท. ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความความยั่งยืน (Sustainability Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทที่สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศชาติ

## จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงาน Secondment ในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 3,574 คน (แบ่งเป็นพนักงานชาย จำนวน 2,202 คน และพนักงานหญิง จำนวน 1,372 คน) และทั้งนี้ ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการจัดสรรทรัพยากรในจุดที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม หรือมีความจำเป็นต่อเนื่องจากการลงทุน

### จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ปี 2563 - 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: คน

| กลุ่มธุรกิจ | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปตท. | กลุ่ม ปตท. | ปตท. | กลุ่ม ปตท. | ปตท. | กลุ่ม ปตท. | ปตท. | กลุ่ม ปตท. |
| 1. ก๊าซธรรมชาติ | 1,440 | - | 1,480 | - | 1,471 | - | 1,487 | - |
| 2. ปิโตรเคมีและการกลั่น | 141 | - | 112 | - | 121 | - | 130 | - |
| 3. กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน | 429 | - | 462 | - | 478 | - | 476 | - |
| 4. สนับสนุนและปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น | 1,117[1/] | 379[2/] | 1,104[1/] | 393[2/] | 1,083[1/] | 387[2/] | 1,100[1/] | 381[2/] |
| 5. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า | - | 29,042 | - | 29,372 | - | 30,241 | - | 30,391 |
| **รวม** | **3,127** | **29,421** | **3,158** | **29,765** | **3,153** | **30,628** | **3,193** | **30,772** |

*หมายเหตุ:*
*1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ*
*2/ พนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ*



### ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง) ปี 2563 - 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|
| เงินเดือนรวม | 3,966,160,901.90 | 4,122,373,594.88 | 4,329,636,122.70 | 4,549,904,844.95 |
| โบนัสรวม | 1,628,293,859.46 | 2,078,579,310.45 | 2,163,016,469.28 | 2,255,856,193.86 |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 477,524,458.33 | 490,980,568.77 | 517,863,032.09 | 548,488,317.14 |
| อื่น ๆ (ถ้ามี) | 2,077,146,865.96 | 2,593,728,683.64 | 2,982,723,913.24 | 3,084,264,816.02 |
| **รวม** | **8,149,126,085.65** | **9,285,662,157.74** | **9,993,239,537.31** | **10,438,514,171.97** |

ปตท. กำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านการบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และสอดคล้องกับการวัดผลการดำเนินงานตามระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมุ่งเน้นการเชื่อมโยงเป้าหมายผลการดำเนินงานในระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. เพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจของ ปตท.

ปตท. กำหนดให้มีการพิจารณาขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการดำเนินงานรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการบริหาร ประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล และการพิจารณาค่าตอบแทนพนักงาน ซึ่งแบ่งเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับธุรกิจ/ ระดับปฏิบัติการ/ ระดับบุคคล (Functional KPI) ซึ่งการกำหนด KPIs รายบุคคลต้องเชื่อมโยงกับมุมมองตาม Balance Score Card ทั้ง 4 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านลูกค้า มุมมองด้านกระบวนการภายใน และมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา โดย ปตท. ได้เพิ่มเติมมุมมองที่สำคัญอีก 2 มุมมอง ได้แก่ มุมมองด้านผลิตภัณฑ์ และมุมมองด้านบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และแผนกลยุทธ์ของ ปตท. ที่จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ปตท. ยังกำหนดให้มี Variable Bonus ซึ่งสอดคล้องตามผลการประเมิน KPIs สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่อยู่ในตำแหน่งบังคับบัญชา เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กรในปีนั้น ๆ

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปตท. เห็นความสำคัญและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการวางแผนทางการเงิน จึงได้กำหนดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานมีเงินออมที่เพียงพอใช้จ่ายภายหลังจากเกษียณอายุ โดยปัจจุบันมีพนักงาน ปตท. ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว (กองทุนฯ) จำนวน 3,476 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์เข้าร่วมทั้งหมด 3,513 ราย คิดเป็นร้อยละ 98.95 บริหารจัดการกองทุนฯ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด ซึ่งทั้ง 2 บริษัทจัดการ มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
   และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
   คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
   และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
   ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบายและมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล นอกจากนี้ คณะกรรมการกองทุนยังได้กำหนดให้ผู้จัดการกองทุนจัดแสดงรายงานหลักทรัพย์ที่ได้ลงทุนอยู่ปัจจุบัน โดยทำการเปรียบเทียบกับรายชื่อหลักทรัพย์ที่อยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETTHSI (Thailand Sustainability Investment) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงสัดส่วนของหลักทรัพย์เทียบกับรายชื่อหุ้นยั่งยืนในทุกครั้งที่มีการรายงานผลการดำเนินงานกองทุนฯ รวมทั้งแจ้งให้สมาชิกกองทุนรับทราบในการประชุมใหญ่สามัญสมาชิกกองทุนอีกด้วย

## ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจการดำรงชีพให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประกอบการของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล ปตท. มีนโยบายสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทน (Flexible Benefit) ที่ให้สิทธิพนักงานในการเลือกรับหรือสละสิทธิไม่รับสวัสดิการทางเลือกแต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ซึ่งพนักงานสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงสวัสดิการทางเลือก เป็นสวัสดิการทดแทนได้ปีละ 1 ครั้ง ตามระยะเวลา เงื่อนไข และรายละเอียดที่ ปตท. กำหนด โดยสวัสดิการทางเลือกและสวัสดิการทดแทนจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี ศีลธรรมอันดี และ ปตท. จะไม่กำหนดสวัสดิการที่มีความจำเป็นขั้นพื้นฐานต่อการดำรงชีวิต และการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นสวัสดิการทางเลือก

## การพัฒนาและปรับปรุงระบบทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน ปตท. ยังคงพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อม ๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่าง ๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจ และแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่ถ่ายทอดลงมาตามลำดับเป็นรายบุคคล ตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน ลงมาจนถึงพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล ซึ่งสามารถสะท้อนความแตกต่างของผลการปฏิบัติงานของพนักงานได้

ปตท. ได้นำแนวทางในการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้เพื่อเตรียมความพร้อม และส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ให้เป็นไปตามรูปแบบ (Model) ที่องค์กรกำหนดขึ้น เพื่อรองรับภารกิจและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เป็นกรอบและแนวทางหลักของการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ การกำหนดสายอาชีพของ ปตท. ขึ้นอยู่กับทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างให้องค์กรมีขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งการดำเนินงานเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริหาร และกลุ่มพนักงาน ที่เชื่อมโยงกันอย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีกระบวนการคัดเลือกประเมินศักยภาพ และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) อย่างเป็นระบบ โดย





- กลุ่มผู้บริหาร (ระดับเทียบเท่าผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป) เป็นการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Leadership Development) เพื่อรองรับความต้องการผู้บริหารระดับสูงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ มีคณะผู้บริหารระดับ CEO ของกลุ่ม ปตท. เรียกว่า คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือของกลุ่มทรัพยากรบุคคล (Human Resources Group Alignment & Coordination Management Committee: HRAC) มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะให้แก่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลในการตัดสินใจประเด็นความร่วมมือที่สำคัญต่อกลยุทธ์และทิศทางในการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่ม ปตท. ให้สอดคล้องกับทิศทางของกลุ่ม ปตท.
- กลุ่มพนักงาน (ระดับผู้จัดการส่วนหรือเทียบเท่าลงมา) เป็นการบริหารและพัฒนาพนักงานตามความจำเป็นของการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต สำหรับ ปตท. ได้กำหนดให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล (Corporate Human Resources Committee: HRC) มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการส่งเสริมผลักดันและควบคุมติดตามการดำเนินงานในเรื่องการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย และกลุ่มที่ปรึกษาประจำสายอาชีพ (Career Counseling Team: CCT) รวม 16 สายอาชีพ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารสายอาชีพกลุ่มพนักงาน ให้คำปรึกษา ชี้แนะ ควบคุมและติดตามการดำเนินงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น เป็นกลไกให้พนักงานตั้งเป้าหมายและวางแผนพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพและสร้างคุณค่าในงานที่รับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางขององค์กร ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาที่เหมาะสม ตาม Success Profile รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ ตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. แล้ว ยังจะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด
- เพื่อให้การกำหนดนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคลสอดคล้องและสนับสนุนทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. จึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคลของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Human Resources Management Committee: HRMC) มีหน้าที่กำหนด/เสนอแนะนโยบาย และตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้ข้อเสนอแนะในการเตรียมความพร้อมและพัฒนาพนักงานและผู้บริหารของ ปตท. ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงสร้าง ค่างาน และอัตรากำลังของ ปตท. และอนุมัติ/ กลั่นกรอง การบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องต่าง ๆ ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

ปตท. ยังคงให้ความสำคัญในการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน (Career and Competency Management) โดยมีการจัดทำและทบทวน Success Profile รวมทั้ง Career Path ของแต่ละตำแหน่งงาน และผลักดันให้มีการประเมิน Success Profile ให้สอดรับกับ Performance Cycle ที่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมหารือกับพนักงาน (Two-Way) ถึงงานที่ต้องรับผิดชอบตั้งแต่ต้นปี และทำการติดตามประเมินผลในช่วงครึ่งปีและปลายปี ทั้งนี้ เพื่อติดตาม และ/หรือจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ให้พนักงานต่อไป

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญและส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute: PLLI) โดย PLLI มีเป้าหมายในการสร้างมาตรฐานด้านการพัฒนาศักยภาพพนักงาน ผ่านการบริหารจัดการหลักสูตรหลักของพนักงานกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

PLLI ดำเนินการพัฒนาบุคลากรและผู้นำของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้เป็นทั้งคน “ดีและเก่ง” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กร และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรผ่านรูปแบบ Hybrid Learning ซึ่งออกแบบให้เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมาย และผสมผสานรูปแบบ เทคนิคการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ทั้ง Classroom, Virtual Classroom, Online Learning, Field Trip, etc. เพื่อให้การเรียนรู้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ มีการพัฒนาการใช้ Experiential Learning ให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรม Role Play, Simulation, Board Game, etc. เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่สนุกสนาน น่าสนใจ และมีโอกาสได้ทดลองฝึกปฏิบัติจริง ทำให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น นอกจากนี้ ยังพัฒนาสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลในรูปแบบต่าง ๆ มากมายบนระบบ Learning Management System

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





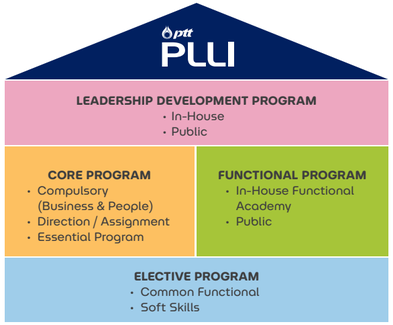


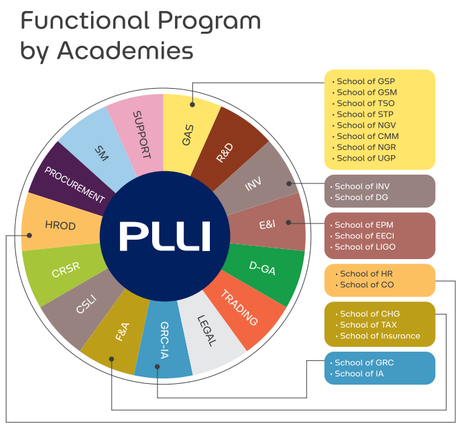
(LMS) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้และความต้องการของพนักงานใน Generation ต่าง ๆ ที่หลากหลาย ตอบสนองการเรียนรู้แบบ Anywhere Anytime และ Life Long Learning อาทิ e-Learning เกี่ยวกับความรู้องค์กร (Organizational Knowledge) กฎระเบียบข้อบังคับ แนวนโยบายต่าง ๆ ขององค์กร, Online Learning แหล่งการเรียนรู้ที่ ปตท. คัดสรรจากภายนอก ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน Business, Technology, Soft Skill, Life Style และอื่น ๆ มากกว่า 300 หลักสูตร, PTT E-Library (E-Book, E-Magazine, Magazines, Books) เพื่อให้พนักงานสามารถค้นหา จอง ยืม คืนหนังสือเล่ม นิตยสารเล่ม รวมทั้งอ่านหนังสือออนไลน์ได้ทุกที่ทุกเวลา และยังมี Podcast รายการเสียงออนไลน์ เพื่อเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการพัฒนาตนเองให้แก่พนักงานที่มีเนื้อหาหลากหลายทั้งจากในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยมีการนำรูปแบบการเรียนรู้ใหม่ Casual Learning ที่เป็นการเรียนรู้ด้วยระยะเวลาสั้น มีความสนุกสนาน เข้าใจง่ายมาเสริมเพิ่มเติมให้กับพนักงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนา Feature Playlist ในระบบ LMS ที่มีการจัดกลุ่มหลักสูตรให้แบ่งหมวดหมู่ ค้นหาได้ง่ายขึ้น ทำให้ผู้บังคับบัญชาหรือพนักงานสามารถเลือกกลุ่มหลักสูตรที่สนใจตาม New Core Competencies และหัวข้อทักษะต่าง ๆ ที่น่าสนใจ รวมทั้งมีการ Customized Playlist ตาม Needs ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อช่วยส่งเสริมการทำ IDP ของผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา

โครงสร้างหลักสูตรของ PLLI ครอบคลุมการพัฒนาพนักงานทุกระดับ ตั้งแต่พนักงานใหม่จนถึงผู้บริหารระดับสูง โดยแบ่งหลักสูตรออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. **Leadership Development Program** (หลักสูตรผู้นำ) เป็นหลักสูตรเตรียมความพร้อมและเร่งพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพให้มีทักษะความรู้ ความสามารถทั้งในเรื่องการบริหารคนและบริหารงาน ผ่านการศึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กับวิทยากรชั้นนำระดับโลก รวมทั้งการเรียนรู้แบ่งปันประสบการณ์การทำงานจากผู้บริหารระดับสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ผู้เข้าอบรมหลักสูตรนี้ได้แก่ ผู้บริหารที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานกลุ่มศักยภาพ ตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด
2. **Core/ Functional Program** (กลุ่มหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกระดับ) เป็นหลักสูตรหลักเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกคนตามกลุ่มระดับงาน หรือสายอาชีพ โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักสูตรภาคบังคับ (Compulsory), กลุ่มหลักสูตร Direction/ Assignment, กลุ่มหลักสูตร Essential Program และกลุ่มหลักสูตรตามสายอาชีพ (Functional Program)
3. **Elective Program** (กลุ่มวิชาเลือกเพิ่มเติมตามความจำเป็น) เป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความต้องการรายบุคคล โดยเป็นการพิจารณาร่วมกันทั้งผู้บังคับบัญชาและพนักงานในการเลือกหลักสูตรพัฒนาตามความจำเป็นของพนักงาน










นอกจากนี้ ปตท. ยังใส่ใจเรื่องการอบรมหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องและผู้สนใจ โดยในปี 2566 ได้มีการจัดหลักสูตรการอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

| หลักสูตร | จำนวนรุ่น | จำนวนคน | รูปแบบการจัดอบรม |
|---|---|---|---|
| Corporate Sustainability Assessment and Disclosure | 1 | 29 | Classroom |
| ระบบบำบัดน้ำเสียขั้นสูง | 1 | 27 | Classroom |
| Carbon Management : Pathways to Net Zero Emissions | 1 | 124 | Classroom |
| Biodiversity | 1 | 34 | Classroom |
| Social & Environmental Benefits Valuation | 1 | 10 | Classroom |
| Biofuel Technology for Net Zero | 1 | 42 | Classroom |
| Circular Economy : ISCC | 1 | 27 | Classroom |
| Environmental, Social and Governance (ESG) | 1 | 37 | MS Teams |
| Integrated Management System Internal Auditor (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 & ISO 45001:2018) (School of NGV) | 1 | 33 | Classroom + Workshop |
| Premium T-VER | 1 | 142 | MS Teams |

รวมทั้ง ปตท. ยังคงจัดให้มีโครงการ Young People to Global (YP2G) ซึ่งล่าสุดเป็นรุ่นที่ 9 (Batch 9) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการไปปฏิบัติงานที่มีความยากและท้าทาย รวมทั้งโครงการใหม่ ๆ ที่มีความสำคัญตามกลยุทธ์ของ ปตท. โดยพนักงาน YP2G จะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานที่มีความท้าทายผ่าน 3 Functions หลัก คือ Strategy & Planning, Business Development, Commercial & Marketing ซึ่งจะทำให้พนักงานได้เรียนรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์จากการได้ไปปฏิบัติงานจริงในรูปแบบ On the Job Training (OJT)

### สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

หน่วย: ชั่วโมงต่อคนต่อปี

| จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| พนักงาน | 78.88 | 30.26 | 37.40 | 42.78 | 45.87 |
| ผู้บริหาร | 89.15 | 45.93 | 34.25 | 64.93 | 49.57 |

หน่วย: บาทต่อคนต่อปี

| ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| พนักงานและผู้บริหาร | 53,143.21 | 13,471.73 | 13,485.45 | 29,502.06 | 30,513.87 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





## การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อความระหว่างผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน อีกทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้จัดประชุมสื่อความกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นระยะมาโดยตลอด เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรค หรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรในแต่ละปี โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็นของพนักงานเป็นสำคัญ

ปตท. ได้ดำเนินการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดีและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และทำให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรร่วมกัน รวมทั้งได้ดำเนินการสอบทานความต้องการพื้นฐานด้านทรัพยากรบุคคลของผู้บริหารและพนักงานผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการหลายคณะ เช่น คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. และคณะกรรมการบริหารสายอาชีพ เป็นต้น และมีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานโดยที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายนอกจำนวน 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้บริหารของกลุ่ม และจัดทำแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม ปตท. ร่วมกัน

ปตท. ได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 โดยได้จัดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้น ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในฐานะกรรมการ ปตท.) เป็นประธาน 1 คน ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง 9 คน รวมเป็นจำนวน 19 คน ทำหน้าที่ในพิจารณาประเด็นที่มีความเกี่ยวข้องกับสภาพการจ้างและสิทธิประโยชน์ รวมไปถึงการพิจารณาประเด็นเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ของพนักงาน โดยคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์จะมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน และจะดำเนินการติดตามความก้าวหน้าเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ดังกล่าวแล้ว ยังมีการประชุมคณะทำงานเพื่อศึกษาและพัฒนารูปแบบสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามมติของคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ โดยมีองค์คณะประกอบด้วยผู้แทนจากสายงานทรัพยากรบุคคลและประธานสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันแสวงหาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของกลุ่ม ปตท. และธุรกิจชั้นนำของประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานและลูกจ้างทดลองงานของ ปตท. ให้มีความเหมาะสม

อีกทั้ง ปตท. ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือในสถานประกอบการที่สำคัญของ ปตท. ตามภูมิภาคต่าง ๆ เช่น โรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง โรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช และศูนย์ปฏิบัติการชลบุรี จังหวัดชลบุรี โดยคณะกรรมการดังกล่าวจะประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของเขตสถานประกอบการ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธาน ร่วมกับผู้แทนฝ่ายพนักงาน โดยร่วมกันพิจารณาข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของทั้งฝ่ายบริหารและพนักงานในทุกประเด็น เพื่อให้สถานประกอบการนั้น ๆ มีมาตรฐานการดำรงชีวิตของพนักงานที่ดี เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ของ ปตท.

## การกำหนดให้มีค่านิยมของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Core Values)

ปตท. ได้กำหนดค่านิยม SPIRIT เพื่อสร้างพฤติกรรมและวิถีการทำงานร่วมกันของกลุ่ม ปตท. โดยค่านิยม SPIRIT ประกอบไปด้วย S: Synergy, P: Performance Excellence, I: Innovation, R: Responsibility for Society, I: Integrity & Ethics, T: Trust & Respect ซึ่งค่านิยม SPIRIT ทั้ง 6 ตัว คือ รากฐานสำคัญที่หล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงานกลุ่ม ปตท. เป็นคนเก่ง คนดี และมีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคมภายนอก

โดยได้ดำเนินการส่งเสริมค่านิยมให้มีความสอดคล้องตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ขององค์กร และความท้าทายในอนาคต โดยมุ่งเน้นให้พนักงานกลุ่ม ปตท. ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดี สามารถสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงไปสู่อนาคต ผ่านค่านิยม SPIRIT ได้แก่

- **Synergy: ผสานพลังสร้างพันธมิตร** มุ่งเน้นให้พนักงานแบ่งปันองค์ความรู้ และผสานพลังความร่วมมือให้เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- **Performance Excellence: สร้างความเป็นเลิศ** มุ่งเน้นให้พนักงานพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตั้งใจทำงานเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหนือความคาดหมาย เพื่อสร้างและส่งมอบคุณค่าที่ดีที่สุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- **Innovation: สร้างการเติบโตด้วยนวัตกรรม** มุ่งเน้นให้พนักงานมีทัศนคติเชิงบวก แสวงหาโอกาสแนวคิดใหม่ ๆ และกล้าคิดอย่างสร้างสรรค์ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน พร้อมทั้งเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- **Responsibility for Society: สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานบนความตระหนักรู้ โดยคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และมีจิตอาสาในการทำเพื่อส่วนรวม ชุมชน สังคม และประเทศชาติ
- **Integrity & Ethics: สร้างพลังความดี** มุ่งเน้นให้พนักงานทำงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส ปฏิบัติตนเป็นพนักงานที่ดีขององค์กร ประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตั้งอยู่ในจริยธรรมอันดีงาม
- **Trust & Respect: สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ** มุ่งเน้นให้พนักงานสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน เปิดโอกาสและเชื่อใจในศักยภาพความสามารถของผู้อื่น เปิดใจและเคารพในความหลากหลายของผู้อื่น

# 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการ ปตท. จึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีภาระหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท. รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

โดยคณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่ปี 2551 มาเป็นลำดับ โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ได้แต่งตั้งนายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์ ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท อีกทั้งยังเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่สำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นวิทยากรในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เพิ่มเติมด้วย



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







# ประวัติเลขานุการบริษัท

## นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์

**เลขานุการบริษัท**
(ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน)

**อายุ 53 ปี**

**สัดส่วนการถือหุ้น**
- ร้อยละ 0.000003

**ประวัติการศึกษา**
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

**ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท**
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Management Program II (รุ่นที่ 1/2561) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Leadership Development Program I (2556) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

**ประสบการณ์ทำงาน (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**
- 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัทและองค์กรสัมพันธ์
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 1 มิถุนายน - 30 กันยายน 2563
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 กุมภาพันธ์ - 31 พฤษภาคม 2563
  ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
  ผู้จัดการฝ่าย
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
  Managing Directors PTT Oil Myanmar Co., Ltd.
- 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561
  ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน**
- -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร**
- -ไม่มี-

**กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ**
- กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
- รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย







## ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี ได้แก่ นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 โดยนางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้ **รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”** และ **รายละเอียดประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในในเอกสารแนบ 3**

## หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการกำกับดูแลงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท. คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ซึ่งในปัจจุบันได้แต่งตั้งนายชฎิล ชวนะลิขิกร เป็นหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ปตท. ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 **“หัวข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน”** และ **รายละเอียดประวัติผู้บริหารในเอกสารแนบ 1**

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นายธนพล ประภาพันธ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นักลงทุนหรือบุคคลทั่วไป สามารถติดต่อมายังฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0-2537-3518-9 อีเมล: ptt-ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. www.pttplc.com

## ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 337,686,464 บาท (สามร้อยสามสิบเจ็ดล้านหกแสนแปดหมื่นหกพันสี่ร้อยหกสิบสี่บาท) นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าปรึกษาสำหรับงาน M&A ในด้าน Financial Due Diligence ภาษีและบัญชี ค่าบริการด้านภาษี และค่าตรวจรับรองอื่น ๆ ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา รวมจำนวน 76,360,507 บาท (เจ็ดสิบหกล้านสามแสนหกหมื่นห้าร้อยเจ็ดบาท)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







# 8. รายงาน ผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

Good Corporate Governance

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2556 ได้มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสนอ คือการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ใหม่ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระไว้ รวมทั้งได้จัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท. ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556 และในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติเรื่องการทบทวนคู่มือการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ ปตท. เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้







#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นของที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ ลูกจ้าง/ พนักงาน/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.

(ค) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท. หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จาก ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.

(ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท. หรือบริษัทย่อย

(ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (ก) - (ฌ) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมของ ปตท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







ในกรณีที่บุคคลที่ ปตท. แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (จ) ให้ ปตท. ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าวก็ต่อเมื่อปตท.ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการปตท.ที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของ ปตท. ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

นอกจากนี้ คุณสมบัติดังกล่าวข้างต้น จะต้องไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ปตท. ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 One Report ด้วย

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา -ไม่มี-

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระของ ปตท.

(1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่แล้วแต่กรณี
(2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อ ปตท. ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
(3) สอบทานให้ ปตท. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
(4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
(5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.
(6) กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

## การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของ ปตท. และการบริหารงานประจำของ ปตท. ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่อง ดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปตท. จึงกำหนดให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารคอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันประธานกรรมการ ปตท. เป็นกรรมการอิสระ มีภาวะผู้นำสูง ทำหน้าที่ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ อย่างเคร่งครัด

## ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 มีมติแต่งตั้งนายฉัตรชัย พรหมเลิศ กรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการโดยมีผลวันที่ 23 ธันวาคม 2566 เป็นต้นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG CODE) ทำให้การทำงานของประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ รวมถึงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม







## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมและแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวนทั้งหมด 5 ท่าน ได้แก่

- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นายลวรณ แสงสนิท
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายพงศธร ทวีสิน
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ (เปลี่ยนแปลงสถานะการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม 2566)
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- นางพงษ์สวาท นีละโยธิน
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2566 จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
  ดำรงตำแหน่งกรรมการ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **“หัวข้อการเสนอวาระประชุมเพิ่มเติมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ”** และ **“หัวข้อ 7.3 (2) คณะกรรมการสรรหา”** แล้ว

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด/การสืบทอดตำแหน่ง

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ **“หัวข้อ 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร”** แล้ว

## (3) การพัฒนากรรมการ ปตท.

### การอบรม/ สัมมนา/ การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละท่านตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 90) มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กรและสถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

ในปัจจุบันมีกรรมการ ปตท. ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของ IOD ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 14 ท่าน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 3 ท่าน รวมทั้งสิ้น 14 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 93.33

นอกจากนี้ ปตท. ให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ อีกทั้ง ปตท. นำส่งข้อมูลการอบรมให้กับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่สนใจเพิ่มเติม รวมทั้งหลักสูตรการอบรมของสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำและหน่วยงานภายใน ปตท. และกลุ่ม ปตท. ให้มานำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ (In-house Briefing) รวมทั้งจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงานหรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสมเพื่อทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท. ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 กรรมการเข้ารับการอบรม/ กิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัท ตัวอย่างเช่น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
   และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
   คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
   และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
   ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม |
|---|---|
| นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่ |
| นายกฤษณะ บุญยะชัย | • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs<br>• งานสัมมนาผู้ตรวจสอบภายในระหว่างประเทศ (IIA International Conference)<br>ประจำปี 2566<br>จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors)<br>วันที่ 10 - 12 กรกฎาคม 2566<br>• งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA<br>และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE<br>จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)<br>และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>วันที่ 25 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023: Wind of Changes<br>ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success<br>และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปราม<br>อาชญากรรมทางเทคโนโลยี<br>จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.<br>วันที่ 29 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงิน<br>เพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอย<br>และมาตรการลดภาวะโลกร้อน<br>จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY)<br>วันที่ 26 ตุลาคม 2566 |
| นายผยง ศรีวณิช | • การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |
| พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |
| นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | • การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics และ Life Science<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |
| ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen |







| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม |
|---|---|
| ศาสตราจารย์พิเศษ<br>ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | • เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ<br>สยามบรมราชกุมารี ณ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>สถาบันวิทยสิริเมธี, โรงเรือนสาธิตเทคโนโลยีชีวภาพ และศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ<br>(Intelligent Operation Center: IOC) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 6 - 8 พฤศจิกายน 2566<br>• งานสัมมนา “Geopolitics, Energy Transition & Energy Crisis:<br>How do Oil & Gas markets fit into this complicated triangle?”,<br>Petroleum Institute of Thailand (PTIT)<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |
| รองศาสตราจารย์<br>ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต | • การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs<br>• หลักสูตร การพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร<br>(The Cullinan: The Making of the Digital Board)” ครั้งที่ 2<br>สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย |
| พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่<br>• อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 338/2023)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs<br>• งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA<br>และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE<br>จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)<br>และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 25 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023: Wind of Changes<br>ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success<br>และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปราม<br>อาชญากรรมทางเทคโนโลยี<br>จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.<br>วันที่ 29 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย<br>และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน<br>จัดโดย บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด (EY)<br>วันที่ 26 ตุลาคม 2566 |
| นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | • อบรมหลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 12/2023),<br>Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 41/2023)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.<br>ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







| รายชื่อกรรมการ | หลักสูตรอบรม/ หัวข้อสัมมนา/ กิจกรรม |
|---|---|
| นายลวรณ แสงสนิท | • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen |
| นายพงศธร ทวีสิน | • อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 16) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs |
| รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | • การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PTT Group Way of Conduct<br>• การรับฟังบรรยายเรื่อง PEs และ CVs<br>• งานสัมมนาผู้ตรวจสอบภายในระหว่างประเทศ (IIA International Conference) ประจำปี 2566 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors) วันที่ 10 - 12 กรกฎาคม 2566<br>• งานสัมมนา CAE Forum 2023 ในหัวข้อ ESG Derisking: A New Challenge for IA และมุมมองจากประสบการณ์และความคาดหวังที่มีต่อ CAE จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 25 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนา PTT Group AC Forum 2023 : Wind of Changes ในหัวข้อ 2023 Audit Committee Priorities: How Audit Committee Can Plan for Success และมาตรการจัดการภัยธุรกิจทางการเงิน และ พ.ร.ก. มาตรการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยี จัดโดย สำนักตรวจสอบภายใน ปตท. วันที่ 29 สิงหาคม 2566<br>• งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อ การตกแต่งงบการเงิน เพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอย และมาตรการลดภาวะโลกร้อน จัดโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) วันที่ 26 ตุลาคม 2566 |
| นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | • เข้าร่วมปฐมนิเทศกรรมการใหม่ |
| นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | • เฝ้าทูลละอองพระบาทรับเสด็จสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี ณ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิทยสิริเมธี, โรงเรือนสาธิตเทคโนโลยีชีวภาพ และศูนย์ปฏิบัติการอัจฉริยะ (Intelligent Operation Center: IOC) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 6 - 8 พฤศจิกายน 2566<br>• การเข้าร่วมรับฟังการบรรยายพิเศษเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ในหัวข้อต่าง ๆ อาทิ ธุรกิจ EV, AI, Logistics, Life Science และ Hydrogen |

นอกจากนี้ กรรมการ ปตท. มีส่วนร่วมในกิจกรรมอื่น ๆ ของบริษัท เช่น การตรวจเยี่ยมธุรกิจ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และการเข้าร่วมงานวันคล้ายวันสถาปนา ปตท. เป็นต้น







## (4) การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท. ได้กำหนดให้คณะกรรมการทำการประเมินตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ปตท. ได้ดำเนินการร่วมกับบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (Pricewaterhouse Coopers: PwC) เพื่อเข้ามาช่วยพิจารณาทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท. ปี 2565 ให้การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ตลท. สคร. รวมไปถึงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2566 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2566 ทั้ง 5 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่ง) แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ (ประเมินโดยกรรมการทุกท่าน) โดยแบบประเมินผลทั้ง 5 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ 90 - 100 = ดีเลิศ, 80 - 89 = ดีมาก, 70 - 79 = ดี, 60 - 69 = ดีพอใช้, 50 - 59 = ผ่าน, ต่ำกว่า 50 = ไม่ผ่าน โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. **แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการและคุณสมบัติกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม การอบรมและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศเท่ากับร้อยละ 93.81

2. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 96.56

3. **แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง

   สรุปผลการประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ในภาพรวม 4 หัวข้อ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 97.74

4. **แบบประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ)** ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างคณะกรรมการและคุณสมบัติกรรมการเฉพาะเรื่อง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม การอบรมและการพัฒนาตนเอง

   สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) ทั้ง 4 คณะ รวมจำนวน 4 หัวข้อ เห็นว่าในภาพรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ รายละเอียดดังนี้
   - 4.1 คณะกรรมการสรรหา มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 96.67
   - 4.2 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 90.00
   - 4.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 96.27
   - 4.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 97.33

5. **แบบประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ** โดยประเมินประธานกรรมการ 8 หัวข้อ และความพึงพอใจการทำงานฯ 10 ข้อ โดยคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ เท่ากับร้อยละ 92.88

**นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งรายงานผลการประเมินปัญหาอุปสรรคตลอดจนแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกปี โดยในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 9/2566 วันที่ 7 กันยายน 2566 มีมติอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2566 โดยประกอบด้วยแบบประเมินภาพรวมทั้งคณะ แบบประเมินตนเองรายบุคคล และแบบประเมิน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



รายบุคคลแบบไขว้ ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนน คือ 1 = ไม่เห็นด้วย ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย, 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร, 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี, 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2566 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566 และแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานในปี 2567 ซึ่งได้นำเรียนผลการประเมินฯ ต่อคณะกรรมการ ปตท. แล้ว ในการประชุมครั้งที่ 12/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566 โดยสรุปผลการประเมินฯ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ “ดี” เท่ากับร้อยละ 99.48

อนึ่ง ปตท. ได้วิเคราะห์หัวข้อของการประเมินผล เพื่อมาพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และให้คณะกรรมการ ปตท. ให้ความเห็นชอบด้วย ซึ่งนอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปีแล้ว ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการยังได้วัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของกรรมการ โดยใช้วิธีการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นตัวชี้วัด (KPI) ไว้ตั้งแต่ต้นปี เพื่อใช้สำหรับวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทน



## การปฐมนิเทศกรรมการ (Director Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่าง ๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ ปตท. ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ และข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย



### คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ
4. พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563
5. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
6. หนังสือรับรองบริษัท
7. วัตถุประสงค์ของบริษัท
8. ข้อบังคับบริษัท
9. ระเบียบบริษัท (15 ระเบียบ)
10. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
11. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน
12. หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ (สคร.)

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของ ปตท.
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และผังโครงสร้างการจัดการ
3. Director Fiduciary Duty Check List
4. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
5. รายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน
6. ข้อแนะนำการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
7. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับย่อ
8. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
9. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานทางการเงิน
10. หนังสืออธรรมาภิบาล
11. วารสารหุ้นกู้ (Happiness)
12. บทความ แจ ความจริง...แปรรูปรัฐวิสาหกิจ
13. PTT GROUP WAY OF CONDUCT
14. PTT Technology and Innovation Management Operating System
15. PLLI Course Catalog



ในปี 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมนำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ยุทธศาสตร์และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ผลประกอบการและผลการดำเนินการของธุรกิจรวมทั้งข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการได้เห็นภาพรวมของธุรกิจที่ชัดเจน พร้อมกับส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น โดยในปี 2566 มีการจัดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ รวม 5 ครั้ง

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### (1) การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2566 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันพฤหัสบดี สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุมที่มีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน และเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจ ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม โดยกรรมการพิจารณาวาระผ่านระบบ Application Software ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นการช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาในการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและลดการใช้กระดาษได้เป็นจำนวนมาก ทำให้การทำงานของกรรมการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 คณะกรรมการยังกำหนดให้จัดทำวาระสืบเนื่อง โดยเป็นการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามวาระที่มานำเสนอคณะกรรมการ และติดตามการดำเนินการตามข้อสังเกต/ ข้อคิดเห็นของที่ประชุม เพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยให้จัดทำเป็นวาระรายงานในที่ประชุมทุกเดือนด้วย

คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่าในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของ ปตท. ฝ่ายเลขานุการฯ จะไม่จัดส่งวาระการประชุมให้กรรมการท่านนั้น และกรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ และในการพิจารณาลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติดังกล่าวขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ทั้งนี้ การบันทึกรายงานการประชุมแต่ละวาระสำหรับการจัดทำรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อคิดเห็น และข้อสังเกต เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 - 4 ชั่วโมง อีกทั้งยังมีการกำหนดตารางการประชุมตลอดทั้งปีล่วงหน้า และแจ้งตารางการประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบตั้งแต่ปลายปีก่อนหน้าหรือต้นปี

สำหรับในปี 2566 มีการประชุมรวม 23 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 11 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมในรูปแบบ Physical จำนวน 21 ครั้ง และประชุมในรูปแบบออนไลน์ จำนวน 2 ครั้ง โดยมีการประชุมนัดพิเศษเป็นวาระการกำหนด ทบทวน อนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจ ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจกลุ่ม ปตท. (5 ปี Rolling) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการพิจารณาทบทวน วิสัยทัศน์และภารกิจ และอนุมัติทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางให้หน่วยธุรกิจ บริษัทย่อย บริษัทร่วมใช้ในการจัดทำแผนวิสาหกิจและงบประมาณประจำปี 2567 - 2571 นอกจากนี้ มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนมิถุนายน 2566 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหารือในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ซึ่งเป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยจะมีกระบวนการจัดการภายหลังการประชุม เช่น การเปิดเผยประเด็นที่หารือต่าง ๆ ในที่ประชุม การแจ้งผลการประชุมให้คณะกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบ เป็นต้น

และมีการประชุมกรรมการอิสระ 3 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 ในเดือนมิถุนายน 2566 ในหัวข้อวาระเรื่อง “PTT Group Way of Conduct” ครั้งที่ 2 ในเดือนตุลาคม 2566 ในหัวข้อวาระเรื่อง “PEs และ CVs” และครั้งที่ 3 ในเดือนธันวาคม 2566 โดยหัวข้อการประชุมเป็นการอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท. เพื่อหารือในประเด็นต่าง ๆ และให้ข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอให้ฝ่ายจัดการนำไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ในการประชุมทุกครั้ง ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและมีอิสระเสรี โดยสรุปการประชุมตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**






## สรุปการเข้าประชุมในปี 2566 ของคณะกรรมการบริษัท/ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ

| ลำดับ | ชื่อ-นามสกุล | บัตรพิเศษ 1/2566 | 1/2566 | 2/2566 | 3/2566 | บัตรพิเศษ 2/2566* | บัตรพิเศษ 3/2566 | 4/2566 | 5/2566 | บัตรพิเศษ 4/2566 | 6/2566 | 7/2566 | บัตรพิเศษ 5/2566 | 8/2566 | บัตรพิเศษ 6/2566 | 9/2566 | บัตรพิเศษ 7/2566 | 10/2566 | บัตรพิเศษ 8/2566* | 11/2566 | บัตรพิเศษ 9/2566 | บัตรพิเศษ 10/2566 | บัตรพิเศษ 11/2566 | 12/2566 | รวม (ครั้ง) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | X | / | / | 22 | 95.65 |
| 2 | พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม | / | / | / | / | / | ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5 | 100 |
| | พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 | | | | | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 18 | 100 |
| 3 | นายดนุชา พิชยนันท์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | ลาออก เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 | | | | | | | | 15 | 100 |
| | นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | / | 2 | 100 |
| 4 | พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 5 | นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | X | / | / | / | / | / | / | / | X | / | / | / | / | / | X | / | / | / | / | / | / | X | / | 19 | 82.61 |
| 6 | หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร | / | / | / | / | ลาออก เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | 100 |
| | นายพงศธร ทวีสิน | ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 | | | | | | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 16 | 100 |
| 7 | นายกฤษณะ บุญยะชัย | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 8 | รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 9 | นายผยง ศรีวณิช | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 10 | นายพงศธร ทวีสิน | / | / | / | / | / | ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 | | | | | | | | | | | | | | | | | | 5 | 100 |
| | นายลวรณ แสงสนิท | ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 | | | | | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | X | / | / | / | / | / | X | X | 15 | 83.33 |
| 11 | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | X | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | X | / | ลาออก เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 | | | | | | | | | | | 11 | 84.62 |
| | นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | X | / | 1 | 50.00 |
| 12 | รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 13 | นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 14 | ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | 23 | 100 |
| 15 | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | X** | / | / | / | 22 | 95.65 |
| รวมจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม | | 13 | 15 | 15 | 15 | 14 | 14 | 14 | 15 | 14 | 15 | 15 | 14 | 15 | 14 | 13 | 12 | 13 | 13 | 13 | 12 | 12 | 12 | 14 | | |
| จำนวนกรรมการทั้งคณะ | | 15 | 15 | 15 | 15 | 14 | 14 | 14 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 15 | 14 | 14 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 15 | 15 | | |
| **ร้อยละ** | | 86.67 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 93.33 | 100 | 100 | 93.33 | 100 | 100 | 92.86 | 92.31 | 100 | 100 | 100 | 92.31 | 92.31 | 80.00 | 93.33 | | |

*หมายเหตุ:*
** เป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ครั้ง*
*** นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากเป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย*



| รายชื่อกรรมการ | การประชุมคณะกรรมการในปี 2566 | | | | | | การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | คณะกรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง | คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 20 ครั้ง | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง | คณะกรรมการสรรหา รวม 11 ครั้ง | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 8 ครั้ง | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง | |
| 1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | 2/2 | - | - | - | - | 1/1 | 1 ธันวาคม 2566 (แทนนายดนุชา พิชยนันท์) |
| 2. นายกฤษณะ บุญยะชัย | 23/23 | 20/20 | - | - | - | - | - |
| 3. นายผยง ศรีวณิช | 23/23 | - | 3/3 | 11/11 | - | - | - |
| 4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | 23/23 | - | - | - | 8/8 | - | - |
| 5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | 19/23 | - | 4/4 | - | - | - | - |
| 6. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | 23/23 | - | - | - | - | 11/11 | - |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | 22/23 | - | - | - | - | - | - |
| 8. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต | 23/23 | 5/5 | 3/3 | - | - | 12/12 | - |
| 9. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | 18/18 | 16/16 | - | - | - | - | 12 เมษายน 2566 (แทนพลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม) |
| 10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | 23/23 | - | - | 4/4 | 7/7 | 1/1 | - |
| 11. นายลวรณ แสงสนิท | 15/18 | - | - | 6/6 | 1/1 | - | 12 เมษายน 2566 (แทนนายพงศธร ทวีสิน) |
| 12. นายพงศธร ทวีสิน | 16/16 | - | - | - | 1/1 | 7/7 | 9 พฤษภาคม 2566 (แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร) |
| 13. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | 23/23 | 15/15 | 1/1 | - | - | - | - |
| 14. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | 1/2 | - | 1/1 | - | - | - | 1 ธันวาคม 2566 (แทนนายกฤษฎา จีนะวิจารณะ) |
| 15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 22/23 | - | - | - | - | - | - |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



สรุปการเข้าประชุมของกรรมการครบวาระ/ ลาออก ระหว่างปี 2566 (รวม 5 ท่าน)

| รายชื่อกรรมการ | การประชุมคณะกรรมการในปี 2566 | | | | | | การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | คณะกรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง | คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 20 ครั้ง | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวม 4 ครั้ง | คณะกรรมการสรรหา รวม 11 ครั้ง | คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน รวม 8 ครั้ง | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวม 13 ครั้ง | |
| 1. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร | 4/4 | - | - | - | - | 3/3 | ลาออก มีผลวันที่ 22 มีนาคม 2566 |
| 2. พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม | 6/6 | 4/4 | - | - | - | - | ครบวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 |
| 3. นายพงศธร ทวีสิน | 5/5 | - | - | 4/4 | - | - | ครบวาระการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 |
| 4. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | 11/13 | - | - | - | 4/5 | - | ลาออก มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2566 |
| 5. นายดนุชา พิชยนันท์ | 15/15 | - | - | 7/7 | - | - | ลาออก มีผลวันที่ 9 ตุลาคม 2566 |

*หมายเหตุ:*
*ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท. รวม 23 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 11 ครั้ง*
** สาเหตุส่วนใหญ่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากติดภารกิจราชการ และ/หรือเป็นการประชุมนัดพิเศษที่นัดหมายเพิ่มเติมโดยกรรมการจะแจ้งการลาและส่งหนังสือลาประชุมให้กับประธานกรรมการ*



## (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนใช้แนวปฏิบัติในการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปตท. ประจำปี 2566 โดยพิจารณาปัจจัยที่สำคัญ เช่น แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลก แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เป็นรัฐวิสาหกิจ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. รวมทั้งข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ มาใช้ในการพิจารณาด้วย โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ก็ให้ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการได้รับการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันศุกร์ที่ 12 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการคณะกรรมการ ปตท. และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง แยกเป็นดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม ประจำปี 2566 ซึ่งจ่ายในอัตราเดิม

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย
- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาทต่อท่าน โดยประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนรายเดือนเป็นสองเท่าของกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 60,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 โดยจำกัดการจ่ายเบี้ยประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายได้มากกว่า 1 ครั้ง แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

1.2 ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง**เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้

1.2.1 **คณะกรรมการตรวจสอบ**
- ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท เท่ากับอัตราเดิม โดยประธานกรรมการได้รับเท่ากับกรรมการ
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 45,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25 และเลขานุการฯ ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 7,500 บาท (คงเดิม)

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น คือ **คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร** และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ที่อาจมีการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทตามความจำเป็นและเหมาะสมในอนาคต กำหนดค่าตอบแทน **เท่ากับอัตราเดิม** ดังนี้
- ค่าตอบแทนรายเดือน ไม่มี เช่นเดิม
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 30,000 บาท เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม โดยประธานกรรมการได้รับมากกว่ากรรมการร้อยละ 25

1.3 ผลประโยชน์อื่นใด ไม่มี เช่นเดิม

ทั้งนี้ ปตท. จัดหารถสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ให้กับประธานกรรมการใช้ในขณะดำรงตำแหน่ง เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่เท่านั้น

### เงินโบนัสคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2566

กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสกรรมการ ประจำปี 2566 ตามผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. เป็นอัตราเงินโบนัสเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ ประจำปี 2566 และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ภายในวงเงินไม่เกิน 60,000,000 บาท ทั้งคณะ โดยประธานคณะกรรมการ ปตท. จะได้รับโบนัสสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25 (จ่ายตามนโยบายเดิม)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




## ค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล ปี 2566

หน่วย: บาท

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2566 | โบนัส ปี 2566 | เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน) | เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง | รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน | รวมค่าตอบแทน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | 31 | 334,587.25 | 98,709.68 | 37,500.00 | 136,209.68 | 470,796.93 |
| 2. | นายกฤษณะ บุญยะชัย | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 847,500.00 | 2,107,500.00 | 5,922,352.28 |
| 3. | นายผยง ศรีวณิช | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 382,500.00 | 1,642,500.00 | 5,457,352.28 |
| 4. | พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 330,000.00 | 1,590,000.00 | 5,404.852.28 |
| 5. | นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | 365 | 3,814,852.28 | 1,140,000.00 | 180,000.00 | 1,320,000.00 | 5,134,852.28 |
| 6. | ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | 365 | 3,913,628.89 | 1,326,290.32 | 300,000.00 | 1,626,290.32 | 5,539,919.21 |
| 7. | ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | 365 | 4,647,147.48 | 1,770,000.00 | - | 1,770,000.00 | 6,417,147.48 |
| 8. | รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 480,000.00 | 1,740,000.00 | 5,554,852.28 |
| 9. | พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | 263.5 | 2,778,297.83 | 858,500.00 | 519,250.00 | 1,377,750.00 | 4,156,047.83 |
| 10. | นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 330,000.00 | 1,590,000.00 | 5,404.852.28 |
| 11. | นายลวรณ แสงสนิท | 263.5 | 2,778,297.83 | 798,500.00 | 180,000.00 | 978,500.00 | 3,756,797.83 |
| 12. | นายพงศธร ทวีสิน | 237 | 2,492,920.97 | 712,258.06 | 255,000.00 | 967,258.06 | 3,460,179.03 |
| 13. | รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพคดี | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | 690,000.00 | 1,950,000.00 | 5,764,852.28 |
| 14. | นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | 31 | 311,946.13 | 90,000.00 | 30,000.00 | 120,000.00 | 431,946.13 |
| 15. | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 365 | 3,814,852.28 | 1,260,000.00 | - | 1,260,000.00 | 5,074,852.28 |
| | **รวมทั้งสิ้น** | | **47,775,644.62** | **15,614,258.06** | **4,561,750.00** | **20,176,008.06** | **67,951,652.68** |

*หมายเหตุ:*
*บุคคลลำดับที่ 1 นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2566*
*บุคคลลำดับที่ 6 ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 22 ธันวาคม 2566*
*บุคคลลำดับที่ 7 ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2565 - 15 พฤศจิกายน 2566*
*บุคคลลำดับที่ 9 พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566*
*บุคคลลำดับที่ 11 นายลวรณ แสงสนิท ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566*
*บุคคลลำดับที่ 12 นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566*
*บุคคลลำดับที่ 14 นางพงษ์สวาท นีละโยธิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566*
*ค่าตอบแทนกรรมการทั้งหมด ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 ของนายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ นั้น นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*





## กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566

หน่วย: บาท

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนวัน ม.ค. - ธ.ค. 2566 | โบนัส ปี 2566 | เบี้ยประชุมกรรมการฯ (รวมค่าตอบแทนรายเดือน) | เบี้ยประชุมกรรมการฯ เฉพาะเรื่อง | รวมเบี้ยประชุมกรรมการฯ และค่าตอบแทนรายเดือน | รวมค่าตอบแทน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร | 80 | 805,022.27 | 330,000.00 | 112,500.00 | 442,500.00 | 1,247,522.27 |
| 2. | พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม | 101.5 | 1,036,554.44 | 401,500.00 | 275,750.00 | 677,250.00 | 1,713,804.44 |
| 3. | นายพงศธร ทวีสิน | 101.5 | 1,036,554.44 | 401,500.00 | 90,000.00 | 491,500.00 | 1,528,054.44 |
| 4. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | 242 | 2,469,088.05 | 840,000.00 | 120,000.00 | 960,000.00 | 3,429,088.05 |
| 5. | นายดนุชา พิชยนันท์ | 281 | 2,889,076.65 | 997,741.94 | 225,000.00 | 1,222,741.94 | 4,111,818.59 |
| | **รวมทั้งสิ้น** | | **8,236,295.85** | **2,970,741.94** | **823,250.00** | **3,793,991.94** | **12,030,287.79** |

*หมายเหตุ:*
*บุคคลลำดับที่ 1 หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2563 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566*
*บุคคลลำดับที่ 2 พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 และครบวาระการเป็นกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566*
*บุคคลลำดับที่ 3 นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566*
*บุคคลลำดับที่ 4 นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2566*
*บุคคลลำดับที่ 5 นายดนุชา พิชยนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2561 และลาออกจากการเป็นกรรมการ ปตท. มีผลตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2566*

## สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2563 – 2566

หน่วย: บาท

| ค่าตอบแทน | ปี 2563 | | ปี 2564 | | ปี 2565 | | ปี 2566 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| เงินเบี้ยประชุม | 15 | 24,215,338.71 | 15 | 24,182,451.62 | 15 | 24,350,806.45 | 15 | 23,970,000.00 |
| โบนัสรวม | 15 | 18,882,904.18 | 15 | 54,181,705.42 | 15 | 45,587,428.76 | 15 | 56,011,940.47 |
| **รวม** | | **43,098,242.89** | | **78,364,157.04** | | **69,938,235.21** | | **79,981,940.47** |

*หมายเหตุ:*
*ปี 2563 - 2566 ค่าตอบแทนกรรมการ ปตท. ที่แสดงในตาราง ได้รวมค่าตอบแทนกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### ค่าตอบแทนกรรมการ/ กรรมการอิสระที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระ ในบริษัทย่อย* ระหว่างปี 2566 (โดย ปตท. จะแสดงค่าตอบแทนที่กรรมการ/ กรรมการอิสระ ปตท. ได้รับเฉพาะช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ กรรมการอิสระของ ปตท. เท่านั้น)

หน่วย: บาท

| รายชื่อ | ค่าตอบแทนคณะกรรมการ | | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง | รวมค่าตอบแทน | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| | โบนัสกรรมการ** | ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน | | | |
| 1. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | - | 772,500.00 | - | 772,500.00 | ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 |
| 2. นายดนุชา พิชยนันท์ | - | 376,500.00 | - | 376,500.00 | ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 4 ตุลาคม 2566 |
| 3. หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร | - | 135,000.00 | - | 135,000.00 | ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 22 มีนาคม 2566 |
| | - | 333,870.97 | 90,000.00 | 423,870.97 | ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 21 มีนาคม 2566 |







หน่วย: บาท

| รายชื่อ | ค่าตอบแทนคณะกรรมการ | | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเฉพาะเรื่อง | รวมค่าตอบแทน | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| | โบนัสกรรมการ** | ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายเดือน | | | |
| 4. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์*** | 4,181,584 | 1,480,000 | - | 5,661,584 | ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 |
| | 2,855,695.55 | 1,770,000.00 | - | 4,625,695.55 | ดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ช่วงวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 |

*หมายเหตุ:*

** อ้างอิงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่*

*** โบนัสกรรมการของกรรมการที่ได้รับจากบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เป็นโบนัสประจำปี 2566 สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2565 ซึ่งกรรมการจะได้รับโบนัสดังกล่าว เมื่อได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของแต่ละบริษัทเรียบร้อยแล้ว*

**** นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เรียบร้อยแล้ว*

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลเป็นประธาน ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายในและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร รวมถึงกำหนดแผนการดำเนินงาน และเป้าหมายประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.

ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้เกิดการกำกับที่เข้มแข็ง และสอดคล้องเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่ม ปตท. โดยสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. สื่อความภาพรวม และการปฏิบัติตามนโยบาย หลักการปฏิบัติของแต่ละนโยบาย ตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อให้บริษัทในกลุ่ม สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับบริบทของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการสื่อความ Guideline for New Company สำหรับบริษัทจัดตั้งใหม่ ผ่านที่ประชุมคณะทำงานการจัดตั้งบริษัท (New Company Setup Integration Taskforce) และการจัดประชุมย่อยร่วมกับเจ้าของนโยบาย ปตท. เพื่อสนับสนุนและให้คำปรึกษาการดำเนินการแก่บริษัท

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







2. ติดตามการดำเนินการให้มีความสอดคล้องและครบถ้วนผ่านตัวชี้วัดของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดตามระบบ State Enterprise Assessment Model (SE-AM) สำหรับการติดตามความสำเร็จในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม ปตท. (Governance) รวมถึงรายงานการดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ต่อที่ประชุม คณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee: PTTGMC) และคณะกรรมการจัดการกลุ่มย่อย ปตท. (Minor PTT Group Management Committee: Minor PTTGMC) เพื่อติดตามประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี
3. พัฒนาระบบ PTT Group Way of Conduct Web Portal ซึ่งเป็นช่องทางสำหรับการสื่อสารข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ข้อมูลติดต่อของผู้ที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่าง ๆ และข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้มีความครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน รวมถึงเป็นช่องทางการนำส่งหลักฐานประกอบการปฏิบัติงานและสนับสนุนการติดตามการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ระหว่างเจ้าของนโยบาย หน่วยงานบริหารบริษัทในเครือ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีความครบถ้วน และเป็นไปตามเวลาที่กำหนด
4. การเยี่ยมชมการดำเนินงาน (Site Visit) เพื่อขับเคลื่อนแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแลกเปลี่ยนแนวทางปฏิบัติที่ดีระหว่างกัน โดยมุ่งเน้นเรื่อง “การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-Level Governance)” ผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) จาก ปตท. สู่บริษัทกลุ่ม ปตท. ที่มีลำดับชั้นถัดไป โดย ปตท. มีแนวคิดในการศึกษาวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศในกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มของบริษัท Flagships รวมถึงมุมมองด้านอื่น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงและพัฒนาแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท.
5. การประเมินประสิทธิผลการดำเนินการตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. ปี 2566 (PTT Group Way of Conduct Effectiveness Survey 2023) เพื่อนำผลคะแนน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มาพิจารณาในการพัฒนาปรับปรุงและจัดทำแผนงานดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
6. การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (GRC) รวมไปถึงการเน้นย้ำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ผ่านการจัด Knowledge Sharing Session ให้แก่บริษัทในกลุ่ม และ Development Program ดังนี้

- MD on Board สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่ง MD/ CEO ในกลุ่ม ปตท.
- Secondment Development Program สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ปตท. ที่ปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทในเครือ ปตท.

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท. จัดให้มีการแจ้งเตือน และรณรงค์ในการละเว้นการใช้ข้อมูลภายใน ผ่านช่องทางการติดต่อของ ปตท. เช่น การประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรผ่านอีเมล PR ภายใน เกี่ยวกับการงดการซื้อ/ขาย/ โอน หลักทรัพย์ของ ปตท. ในช่วงวันปิดงบจนถึงวันที่แจ้งงบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 1 วัน เป็นประจำทุกไตรมาส การประชาสัมพันธ์เพื่อย้ำเตือนแนวปฏิบัติที่ดีในคู่มือ CG ผ่าน CG Tips เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท. จัดให้มีระบบการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทในกลุ่ม ปตท. ล่วงหน้า ซึ่งหากบุคลากร ปตท. มีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. จะต้องแจ้งเลขานุการบริษัทผ่านระบบดังกล่าว ล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน โดยในปี 2566 ไม่มีการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าของผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ระหว่างการแจ้งเตือนให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ หรือเกิดเหตุการณ์สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ ปตท. รวมถึงไม่พบการกล่าวโทษการนำข้อมูลภายในไปใช้โดยหน่วยงานกำกับดูแล

### (2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนหรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม

#### การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ปตท.

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปตท. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวดองในครอบครัว มีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. เป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่พบรายการ ซึ่งปี 2566 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ประจำปี ครบถ้วนร้อยละ 100 โดยผู้บริหารและพนักงาน จัดทำรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ PTT Intranet ซึ่งไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในแบบการเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท. จะเป็นการยืนยันการรับทราบว่าการละเมิดหรือฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. เข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษ และความร้ายแรงของการกระทำ โดยในปี 2566 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าลักษณะความผิดทางวินัย

### (3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (ระดับกรรมการ) และคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) มีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบขององค์กร ปฏิบัติหน้าที่เป็นศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. และรับผิดชอบกำกับดูแลและดำเนินการตามแผนงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. พร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนและคณะกรรมการ ปตท. โดยนอกจากการดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวในข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ เรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในปี 2566 ปตท. มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท. ให้ครอบคลุมนโยบายที่เกี่ยวข้องการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และเพิ่มเติมแนวปฏิบัติเรื่อง การจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ ในคู่มือ CG เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานเกี่ยวกับการจ้างเจ้าพนักงานของรัฐ และสร้างความตระหนักให้กับพนักงานเพื่อไม่ให้ใช้ช่องทางดังกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใด ๆ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การสื่อสารเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมอบคู่มือ CG ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนได้ศึกษาและลงนามรับทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำหลักสูตร E-learning ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ให้พนักงานเลือกอบรมให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานหลายหลักสูตร เช่น (1) CG and Anti-Fraud and Corruption E-learning ให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับคู่มือ CG ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีที่กำหนด เช่น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นต้น (2) หลักสูตรเรื่องการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนบุคคลและประโยชน์ส่วนรวม (Conflict of Interest) (3) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าเรียนรู้ด้วยตนเองในทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง โดยมีจำนวนพนักงานเข้าร่วมอบรมแล้วกว่าร้อยละ 91.8, 90.9 และ 90.9 ตามลำดับ

  นอกจากนี้ ในปี 2566 มีการจัดอบรมหลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรความรู้เบื้องต้นกฎหมายต่อต้านการทุจริตที่สำคัญ หลักสูตร Conflict of Interest and Insider Trading หลักสูตรหลักการและเทคนิคการสืบสวนหาข้อเท็จจริงและการสอบสวนทางวินัย เป็นต้น
- การสร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักรู้ ผ่านการสื่อสารรูปแบบต่าง ๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดทำเว็บไซต์ GRC Intranet/ CG Intranet, การจัดทำ GRC Advisory Program หรือกระบวนการให้คำปรึกษาด้าน GRC เพื่อให้พนักงานติดต่อสอบถามข้อมูล GRC, การย้ำเตือนการดำเนินงานตามหลัก CG/ GRC โดยจัดทำเป็น CG Tips, Do-Don’t, GRC PODCAST, GRC Short VDO, GRC Lesson Learned ผ่านอีเมล PR ภายในรวมทั้งเปิดคลิป GRC VDO ตามช่องทางต่าง ๆ เช่น ภายในลิฟต์ LED Video Wall บริเวณโถงอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวการดำเนินการเกี่ยวกับ CG/ GRC รวมทั้งให้ความรู้และร่วมกิจกรรมที่น่าสนใจ นอกจากนี้ ได้กำหนด GRC Talk เป็นหนึ่งใน Agenda Based Meeting ในการประชุมของหน่วยงาน เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อเป็นช่องทางการสื่อความการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







และการปฏิบัติตามกฎหมายกฎ ระเบียบองค์กร และส่งเสริมการทำงานอย่างมี GRC

- การจัดกิจกรรม GRC Forum โดยในปี 2566 ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบ Hybrid Event ประกอบไปด้วยกิจกรรมการเสวนาให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC โดยผู้บริหารระดับสูงสายงานสำนักที่ปรึกษากฎหมายและสายงานธุรกิจ หัวข้อ “Beyond GRC for Sustainable Growth” รวมทั้งวิทยากรรับเชิญพิเศษ ในหัวข้อ “The Integrity Seed ตอนปลูกผักเพราะรักแม่” เพื่อให้พนักงาน ปตท. นำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานและร่วมกันสร้างคุณค่าในฐานะบริษัทที่มีธรรมาภิบาล ส่งเสริม Integrity Culture ของ ปตท. ให้เข้มแข็ง พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจของ ปตท. ทั้งในประเทศและต่างประเทศไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บรรลุเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ กลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงานและแนวทางการประชาสัมพันธ์เชิงรุกผ่านกิจกรรม PTT Group CG Day อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ ส่งเสริม และเผยแพร่การดำเนินการด้าน CG ของกลุ่ม ปตท. ได้แก่ PTT, PTTEP, GC, TOP, IRPC, GPSC และ OR ให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่ม ปตท. คู่ค้า ลูกค้า รวมถึงแขกรับเชิญกิตติมศักดิ์จากหน่วยงานภายนอก เช่น ผู้แทนจากสำนักงาน ป.ป.ช. มูลนิธิต่อต้านการทุจริต สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น ในปี 2566 จัดกิจกรรมภายใต้แนวคิด “Good to Great: CG Empowering for the Future ผสานพลังร่วม รวมพลังสร้าง สู่อนาคตยั่งยืน” ในรูปแบบ Hybrid Event เพื่อแสดงให้เห็นถึงการยกระดับความร่วมมือด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

- การร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเครือข่ายความโปร่งใสเพื่อสังคมไทยที่เข้มแข็ง ผ่านการส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดทุจริตและคอร์รัปชันตลอดสายโซ่อุปทาน โดยปี 2566 มีการบรรยายให้ความรู้และเชิญชวนคู่ค้าเป็นแนวร่วม CAC ในงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี และงานสัมมนาคู่ค้าสายงานก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และสายงานระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

- การส่งเสริมและร่วมแบ่งปันความรู้ต่อหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารได้รับเชิญเป็นวิทยากรถ่ายทอดประสบการณ์และแนวคิดด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโอกาสต่าง ๆ และให้การต้อนรับหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการศึกษาเข้าเยี่ยมชมกิจการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และศึกษาดูงานในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.

- ในปี 2566 ปตท. ประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อนำข้อมูลมาใช้พัฒนางานที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย พนักงานร้อยละ 99.74 มีความเข้าใจเป็นอย่างดี พนักงานร้อยละ 97.59 มีความพึงพอใจต่อการสื่อความ GRC อยู่ในระดับดี-ดีมาก และพนักงานร้อยละ 96.87 มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของ ปตท.

## (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อการรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว ร้องเรียนสินค้าและบริการทั้งภายในองค์กรผ่านระบบ PTT Intranet และจากภายนอกผ่านช่องทางเว็บไซต์ โทรศัพท์ หนังสือแจ้ง และอีเมล แจ้งหน่วยงานฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล หรือศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ ดังนี้

โทรศัพท์ : 1365 Contact Center, 0-2537-2000
LINE@ : @contact1365
เว็บไซต์ : www.pttplc.com
อีเมล : ส่วนลูกค้าสัมพันธ์:
1365@pttor.com
ฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กร:
contact@pttplc.com
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่:
corporatesecretary@pttplc.com
ฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์:
ptt-ir@pttplc.com
สายด่วน GRC:
GRChelpdesk@pttplc.com
แจ้งเบาะแสทุจริต:
pttvoice@pttplc.com







สำหรับการร้องเรียนสินค้าและบริการ ข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียนโดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านการแจ้งเตือนในระบบอีเมลตาม Service Level Agreement (SLA) ที่กำหนด หากดำเนินการไม่แล้วเสร็จจะแจ้งเตือนไปยังผู้บังคับบัญชาที่สูงขึ้นไปอีกระดับเพื่อดำเนินการ หากแล้วเสร็จ หน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ และมีการติดตามในภายหลังอีกครั้งหนึ่ง โดยสอบถามความพึงพอใจจากการให้บริการโดยเจ้าหน้าที่ Contact Center ทั้งนี้ ผู้บริหารติดตามสารสนเทศทั้งหมดเป็นประจำทุกเดือนเพื่อติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและนำกลับมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงกระบวนการ สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งนี้ ในปี 2566 (ไม่รวมข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)) มีข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวม 9,038 เรื่อง โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องสอบถามเกี่ยวกับโครงการ NGV บัตรสิทธิประโยชน์กลุ่มรถโดยสารสาธารณะ ข้อมูลการใช้บัตรสิทธิประโยชน์ฯ และการติดต่อพนักงานหรือหน่วยงาน ปตท.

สำหรับการแจ้งเบาะแสทุจริต (Whistleblowing) ปตท. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ต่อคณะกรรมการ ปตท. คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลองค์กร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน โดย ปตท. จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

ตามที่ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ทำหน้าที่รับผิดชอบเป็นศูนย์กลางรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต ติดตามเรื่องแจ้งเหตุ ปกป้องคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการเกิดทุจริตภายในองค์กร รายงานสถานะเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ปตท. ต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแจ้งผลต่อผู้เกี่ยวข้อง ปี 2566 ได้รับเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร โดยเป็นของ ปตท. รวม 15 เรื่อง ได้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จ และพบว่าไม่มีมูลตามข้อร้องเรียน 13 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการกลั่นกรอง 2 เรื่อง

ทั้งนี้ ปตท. ได้พิจารณาลงโทษทางวินัยแก่ผู้กระทำผิดตามข้อร้องเรียนจำนวน 1 เรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องร้องเรียนที่ ปตท. ได้รับในปี 2565 และดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนเสร็จสิ้นในปี 2566 ด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย ซึ่งได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องเสร็จสิ้นและอยู่ระหว่างดำเนินการตามกฎหมาย รวมทั้งมีการปรับปรุงกระบวนการหรือมีมาตรการการตรวจรับงานเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ เช่น การกำหนดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการต้องผ่านการอบรมหลักสูตรตามข้อกำหนดการจัดซื้อจัดจ้าง และหน้าที่การเป็นกรรมการต่าง ๆ การกำหนดกลไกในการสอบทานความก้าวหน้าและความสำเร็จของงานที่ได้มอบหมายอย่างเป็นระบบ เป็นต้น

## (5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2566 ปตท. โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้จัดทำหนังสือแจ้งกรรมการและผู้บริหาร เรื่องการห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. โดยมีการแจ้งกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ครั้ง คือ ห้ามซื้อ/ ขาย/ โอนหุ้น ปตท. (1) ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 1 มีนาคม 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำปี 2565 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบปี 2565) (2) ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน ไตรมาสที่ 1/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 1 ปี 2566) (3) ระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงวันที่ 16 สิงหาคม 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน ไตรมาสที่ 2/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 2 ปี 2566) (4) ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 หรือ 1 วันหลังจากที่ ปตท. ทำการเปิดเผยงบการเงินไตรมาสที่ 3/2566 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (งบไตรมาสที่ 3 ปี 2566) นอกจากนี้ ได้กำหนดนโยบายหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากช่วงเวลาดังกล่าวข้างต้น โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ต้องแจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 2 วัน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ปี 2565 และ 2566

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 | เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) | |
| 1. | นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | N/A | - | - | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 2. | นายกฤษณะ บุญยะชัย | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 3. | นายผยง ศรีวณิช | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 4. | พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 5. | นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 6. | ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 7. | ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 18,000 | 18,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| 8. | รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต | - | - | - | - |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | 1,399 | 1,399 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| 9. | พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | N/A | - | - | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 10. | นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 11. | นายลวรณ แสงสนิท | N/A | - | - | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 12. | นายพงศธร ทวีสิน | 10,000 | 10,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 13. | รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 14. | นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | N/A | - | - | กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 15. | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 225,000 | 225,000 | - | แสดงข้อมูลไว้ในตารางการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปตท. |
| | คู่สมรส | 43,000 | 43,000 | - | - |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |

*หมายเหตุ:*
1. *คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น กรรมการลำดับที่ 7, 8 และ 15*
2. *นายพงศธร ทวีสิน ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2566*

### รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2566

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 | เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) | |
| 1. | หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร | - | N/A | N/A | ลาออก มีผลวันที่ 22 มีนาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |
| 2. | พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม | - | N/A | N/A | ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |
| 3. | นายพงศธร ทวีสิน | 10,000 | 10,000 | - | ครบวาระ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 และดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 พฤษภาคม 2566 (แทนตำแหน่งของหม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |
| 4. | นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ | - | N/A | N/A | ลาออก มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |
| 5. | นายดนุชา พิชยนันท์ | - | N/A | N/A | ลาออก มีผลวันที่ 9 ตุลาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร ปี 2565 และ 2566

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 | จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 | จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | 225,000 | 225,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรส | 43,000 | 43,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 2. | นายวุฒิกร สติฐิต | 141,210 | 141,210 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรส | 90,960 | 90,960 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 3. | นายนพดล ปิ่นสุภา | 136,000 | 136,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรส | 298,000 | 298,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 4. | ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ | 214,190 | 214,190 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 5. | นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล | 288,120 | 288,120 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| 6. | นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 7. | นายชฎิล ชวนะลิขิกร | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 8. | นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| 9. | หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 10. | นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ | 20,750 | 20,750 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 11. | นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ | N/A | 8,000 | - | ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | - | - | - |
| 12. | นายเชิดชัย บุญชูช่วย | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |







| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 | จำนวนหุ้น (หุ้น) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 | จำนวนหุ้น (หุ้น) เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| 13. | นายชาญศักดิ์ ชื่นชม | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 14. | นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล | 64,000 | - | (64,000) | (มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 15. | ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 16. | นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต | N/A | - | - | ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | 121,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| 17. | นายกฤษณ์ อิ่มแสง | 100,000 | 100,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 18. | นายวรวัฒน์ พิทยศิริ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 19. | นายสุชาติ ระมาศ | 160,800 | 160,800 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 20. | นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์ | - | - | - | (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | - | - | - |
| 21. | นางนิดา บุญภิรักษ์ | N/A | 677,290 | | ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | N/A | 3,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |
| 22. | นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์ | N/A | - | - | ผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่ได้ถือหุ้น ปตท.) |
| 23. | นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล | 26,000 | 26,000 | - | (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในระหว่างปี 2566) |

*หมายเหตุ:*
*คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารไม่มีการถือหุ้น ยกเว้น ผู้บริหารลำดับที่ 1, 2, 3, 16 และ 21*

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




### การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่โยกย้าย/ ลาออก/ เกษียณอายุ ปี 2566

| ลำดับ | รายชื่อผู้บริหาร | จำนวนหุ้น (หุ้น) | | | หมายเหตุ |
|---|---|---|---|---|---|
| | | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 | ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 | เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) | |
| 1. | นางชนมาศ ศาสนนันทน์ | 130,000 | N/A | N/A | ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ ขายหุ้น ปตท. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566) |
| | คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ | - | N/A | N/A | - |

*หมายเหตุ:*
*การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 สิงหาคม 2553 และรุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549 และใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 28 กันยายน 2554 ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และยังไม่มีการขออนุมัติออก Warrant รุ่นใหม่*

## (6) การยื่นบัญชีแสดงรายการทรัพย์สินและหนี้สินต่อ ป.ป.ช.

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**

## (7) การแจ้งการมีส่วนได้ส่วนเสียในที่ประชุม

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**

## (8) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ปรากฏอยู่ในหมวด 6 นโยบายกำกับดูแลกิจการ **"หัวข้อ 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ"**





## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ช่วยกลั่นกรองงานต่าง ๆ

## 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2566 มีดังต่อไปนี้

### 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ


สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 324 - 327


## 8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 มีดังต่อไปนี้

### 8.4.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา


สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 328 - 329


### 8.4.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน


สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 330 - 331


### 8.4.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน


สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 332 - 336


### 8.4.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร


สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 337 - 339

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







# รายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบ

นายกฤษณะ บุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา กรรมการตรวจสอบ และรองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต กรรมการตรวจสอบ โดยมีนายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในปี 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่ง สรุปดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566**
- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายกฤษณะ บุญยะชัย กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ

**12 เมษายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566**
- นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการตรวจสอบ
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา กรรมการตรวจสอบ

**1 ธันวาคม 2566 ถึงปัจจุบัน**
- นายกฤษณะ บุญยะชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา กรรมการตรวจสอบ
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท. และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้ ปตท. ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรและสำนักตรวจสอบภายในให้เป็นเป้าหมายเดียวกัน เพื่อยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในภายใต้เป้าหมายในการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Trustworthy Partner) ที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่ ปตท. โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน ดังนี้

1. ผลักดันให้เกิดการยกระดับกระบวนการควบคุมภายในกระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และกฎเกณฑ์ โดยเน้นย้ำให้ฝ่ายจัดการ มุ่งเน้นการสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวังรอบคอบ รวมถึงทบทวนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมตามบริบทขององค์กร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลการดำเนินงานตามกระบวนการควบคุมภายในให้รัดกุม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. ส่งเสริมให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัยในการดำเนินงาน และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ของ ปตท. รวมถึงสนับสนุนให้สร้างความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นใจและเตรียมพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีความซับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3. ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในกระบวนการดำเนินการของ ปตท. เพื่อกำกับ ดูแล และติดตามกระบวนการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ขององค์กร เช่น กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation Risk) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลและการกำหนดวัฒนธรรมองค์กร กระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสทุจริต (Whistleblowing) กระบวนการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) เป็นต้น รวมทั้งยกระดับการดำเนินงานขององค์กรตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีกระบวนการดำเนินงานที่น่าเชื่อถือและเข้มแข็งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป

4. ให้ความสำคัญกับกระบวนการกำกับการลงทุนของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลร่วมกัน และสร้างความมั่นใจว่า ปตท. มีการวิเคราะห์ กลั่นกรอง และสอบทานกระบวนการลงทุนอย่างรอบคอบ รัดกุม มีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจของโลกที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งเน้นย้ำเรื่องกระบวนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental Social and Governance: ESG) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ปตท. มีการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในอนาคตต่อไป

5. มอบนโยบายกำกับดูแลคุณภาพการตรวจสอบภายในของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้การตรวจสอบภายในสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล และน่าเชื่อถือ โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงเพิ่มบทบาทการให้คำแนะนำปรึกษา เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องตามทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ตลอดจนการปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มเติม

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 20 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566**: มีการประชุม 4 ครั้ง
- พลตำรวจเอก รุ่งโรจน์ แสงคร้าม เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

**12 เมษายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566**: มีการประชุม 11 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา เข้าร่วมประชุม 11 ครั้ง

**1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566**: มีการประชุม 5 ครั้ง
- นายกฤษณะ บุญยะชัย เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

## สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของ ปตท. และรายงานทางการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายจัดการ สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้รายงานทางการเงิน

### 2. การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท. ร่วมกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ให้มีความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

### 3. การสอบทานกระบวนการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในทุกไตรมาส ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่งไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยผลการประเมินการควบคุมภายในตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” และ “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561” ในปี 2566 ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ากระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอและเหมาะสม







### 4. การสอบทานกระบวนการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และระบบงานที่กำหนดไว้ สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท. รวมถึงรายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

### 5. การสอบทานการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (State Enterprise Assessment Model: SE-AM)

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการดำเนินงานของ ปตท. ตามหลักเกณฑ์ SE-AM ร่วมกับสำนักตรวจสอบภายในและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมการดำเนินงาน 8 ด้าน ได้แก่ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้และนวัตกรรม และการตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังมีการติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท. มีกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ SE-AM โดยมีกระบวนการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนกลยุทธ์แผนการตรวจสอบประจำปี และแผนระยะยาว รวมถึงผลการตรวจสอบและการปฏิบัติงานตามแผนของสำนักตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งมีการพิจารณาสอบทานการทบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอของงบประมาณ บุคลากร และความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน เสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยกำกับให้มีการปรับปรุงคุณภาพและยกระดับการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

### 7. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งในภาพรวมทั้งคณะ ตนเอง รายบุคคล และรายบุคคลแบบไขว้ตาม “แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผลการประเมินฯ อยู่ในเกณฑ์ “ดี” โดยมีการกำหนดแนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท. ทราบทุกไตรมาส

### 8. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท. ประจำปี 2567 และเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. นำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขต แนวทางการดำเนินงาน แผนการสอบบัญชี และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของ ปตท. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ปตท. มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นายกฤษณะ บุญยะชัย
ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





# รายงานของคณะกรรมการสรรหา

นายผยง ศรีวณิช
ประธานกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายผยง ศรีวณิช กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการสรรหา นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการอิสระ และนายลวรณ แสงสนิท กรรมการ เป็นกรรมการสรรหา และมีเลขานุการบริษัทหรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุม สอดรับกับความเป็นปัจจุบันและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการสรรหามีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 24 มีนาคม 2566**
- นายดนุชา พิชยนันท์
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

**25 มีนาคม 2566 ถึง 12 เมษายน 2566**
- นายดนุชา พิชยนันท์
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

**13 เมษายน 2566 ถึง 12 กันยายน 2566**
- นายดนุชา พิชยนันท์
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายลวรณ แสงสนิท
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

**13 กันยายน 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566**
- นายผยง ศรีวณิช
  ประธานกรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายลวรณ แสงสนิท
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
  กรรมการสรรหา
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง

โดยคณะกรรมการสรรหาได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลที่มีความหลากหลายเพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ตลอดจนความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เหมาะสมและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของ ปตท. และพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด โดยการวิเคราะห์ Board Skill Matrix รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของกระทรวงการคลังและของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลการทำงานและบทบาทในอดีตจนถึงปัจจุบันที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียอีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติด่างพร้อยและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ปตท. (Conflict of Interest) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ปตท. ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยคณะกรรมการสรรหาได้ใช้ความรอบคอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ความสามารถ รวมทั้งทักษะที่เกี่ยวข้องและเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง (Skill Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ยกเว้น คณะกรรมการสรรหาซึ่งคณะกรรมการ ปตท. จะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งโดยตรง รวมไปถึงพิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ขององค์ประกอบของคณะกรรมการ ปตท. (Board Skill Matrix) และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 คณะ โดยได้พิจารณาให้เพิ่มเติมทักษะ ความรู้ ความชำนาญย่อยด้านโลจิสติกส์ และ Infrastructure ภายใต้หมวดความรู้ความชำนาญด้านวิศวกรรม เพิ่มเติมความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management) และภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) สำหรับคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของ ปตท. เพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมายสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ และเพิ่มเติมความรู้ด้านบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ การตลาด และธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร นอกจากนี้ยังพิจารณากำหนดเป้าหมายในการสรรหากรรมการหญิงอย่างน้อย 2 ท่าน เพื่อให้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย ตลอดจนพิจารณาการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เพื่อวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (นอกเหนือจากการจัดทำแบบประเมินผลคณะกรรมการ) และได้นำเสนอผลการทบทวนให้กับคณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นต่อไป
- พิจารณากลั่นกรองการแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนระดับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และให้แนวทางในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลื่อนระดับผู้บริหารให้มีความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และพิจารณาให้มีกลุ่มศักยภาพของผู้บริหารระดับสูง (Succession Pool) ที่เป็นปัจจุบันสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ ปตท. เพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนได้อย่างต่อเนื่อง
- หารือการกำกับ /ผลักดันแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- นอกจากนี้ ปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2566 ทั้งนี้ รายละเอียดได้เปิดเผยไว้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

นายผยง ศรีวณิช
ประธานกรรมการสรรหา

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**



# รายงานของ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยปัจจุบันมีพลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนอีก 2 ท่าน คือ นายลวรณ แสงสนิท กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) และนายพงศธร ทวีสิน กรรมการอิสระ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) ทั้งนี้ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่ทำหน้าที่ระหว่างปี ได้แก่ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ กรรมการ (เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 31 สิงหาคม 2566) และนายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการอิสระ (เป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 14 พฤษภาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566) โดยมีเลขานุการบริษัท หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ รวมทั้งพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2566 นี้ มีการประชุม 8 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 15 สิงหาคม 2566**

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
- นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 4 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

**16 สิงหาคม 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566**

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

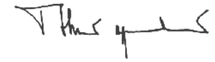
**1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566**

- พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
  ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายลวรณ แสงสนิท
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน
  กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจของบริษัท แนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันและบริษัทชั้นนำทั้งระดับประเทศและระดับโลกใช้ รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ปตท. ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการในหัวข้อต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแบบประเมินประจำปี โดยได้เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท. เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
- พิจารณาแนวทางการประเมินผลเพื่อกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาปัจจัยและน้ำหนักในการประเมินผลในด้านต่างๆ อาทิ ผลการดำเนินงาน ซึ่งเชื่อมโยงกับบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ ปตท. ระหว่างกระทรวงเจ้าสังกัด กระทรวงการคลัง กับ ปตท. การกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะให้กำหนดตัวชี้วัดซึ่งใช้ค่าคะแนนผลการดำเนินงานตามระบบ SE-AM ตามแนวทางเดียวกับที่ใช้ประเมินคณะกรรมการ ในการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์องค์กรตามวิสัยทัศน์ใหม่ในการขับเคลื่อนทุกชีวิตด้วยพลังแห่งอนาคต (Powering Life with Future Energy and Beyond) โดยให้คำนึงถึงหน่วยงานที่มีบทบาทในการสร้างรายได้ให้กับองค์กร และให้พิจารณาความซ้ำซ้อนของลักษณะงานประกอบ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะ การประเมินผลผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการปรับโครงสร้างเงินเดือนพนักงานที่สะท้อนสถานการณ์ในปัจจุบัน สามารถดึงดูดกลุ่มคนที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานกับ ปตท. และในขณะเดียวกันยังคงสามารถรักษาพนักงานปัจจุบันไว้ได้ โดยเทียบเคียงรัฐวิสาหกิจชั้นนำและบริษัทเอกชน
- พิจารณาทบทวนและให้ข้อสังเกตในเรื่องการนำระบบ Variable Bonus มาใช้กับระดับพนักงานและผู้บริหาร เพื่อให้เป็นเครื่องมือที่ช่วยผลักดันการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

นอกจากนี้ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการเฉพาะเรื่อง รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี ฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ



พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





# รายงานของ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนมุ่งมั่นในการขับเคลื่อน ปตท. ให้เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีคุณธรรม บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและไม่ยอมรับต่อการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมยึดมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance: GRC) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Fraud and Corruption) การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management: SM) และการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมผลักดันนโยบายที่สำคัญไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ นายจตุพร บุรุษพัฒน์ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี และนางพงษ์สวาท นีละโยธิน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ทั้งนี้ในปี 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่งและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566**

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
- นายผยง ศรีวณิช
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

*หมายเหตุ: นายผยง ศรีวณิช ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 18 ตุลาคม 2566*

**1 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566**

- นายจตุพร บุรุษพัฒน์
  ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นางพงษ์สวาท นีละโยธิน
  กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

ปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของ ปตท. เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไปซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท. (www.pttplc.com) โดยมีฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์และฝ่ายสื่อสารและภาพลักษณ์องค์กรเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล
- เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยครอบคลุม 3 มิติ ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance: ESG) ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การบริหารจัดการความเสี่ยง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน โดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการเปิดเผยข้อมูล ได้แก่ Global Reporting Initiative (GRI) Standards, GRI 11: Oil and Gas Sector 2021, International Financial Reporting Standards (IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S1 และ S2) ของ International Sustainability Standards Board (ISSB) ซึ่ง IFRS S1 เชื่อมโยงกับ Integrated Reporting (IR) ของ The International Integrated Reporting Council (IIRC) และ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) และ IFRS S2 เชื่อมโยงกับ Recommendation of the Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและผลกระทบทางการเงินจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธุรกิจ, The United Nations Global Compact (UNGC), การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) และรวมถึงนำเสนอความมุ่งมั่นของ ปตท. ในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทวนสอบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 โดย ปตท. ส่งเสริมและสนับสนุนบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่มุ่งหวังให้บริษัทจดทะเบียนเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลในระดับสากล

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) โดยเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. เป็นการล่วงหน้าก่อนจัดส่งเอกสาร รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่ ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (ระบบ e-Voting) ในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดย ปตท. ยังคงได้รับคะแนนจากการประเมิน AGM Checklist ในระดับดีเยี่ยม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท. กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ประจำปี 2566 เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของ ปตท. ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของ ปตท. โดยรวม และกำหนดให้กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็น และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับจัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปี 2566 ดำเนินการครบถ้วนและไม่พบการกระทำที่ละเมิดแนวปฏิบัติที่ดีตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย และให้เลขานุการบริษัทรวบรวมและรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายไตรมาส
- กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูล งดซื้อขายหลักทรัพย์ของ ปตท. ก่อนและหลังการเปิดเผยงบการเงินตามที่กำหนด รวมถึงหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยหากมีความจำเป็นต้องซื้อขายให้แจ้งเลขานุการบริษัทล่วงหน้าเพื่อสร้างความโปร่งใส รวมถึงจัดให้มีการบรรยายเกี่ยวกับกรณีศึกษาของ Insider Trading ให้กับกรรมการ

### การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ 5 แบบ คือ (1) การประเมินผลกรรมการทั้งคณะ (2) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (3) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) (4) การประเมินผลคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (ประเมินทั้งคณะ) (5) การประเมินบทบาทหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ความพึงพอใจการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประธานกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละคณะ สำหรับภาพรวมผลการประเมินของปี 2566 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ”
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติหน้าที่ อาทิ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรของสถาบันอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดบรรยายภายในโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- ศึกษาการบริหารจัดการธุรกิจในกลุ่มบริษัท ปตท. รวมถึงเข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เกี่ยวกับธุรกิจพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง
- จัดการประชุมกรรมการอิสระ 3 ครั้ง
- จัดการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของค์กร (GRC) และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

- พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนปฏิบัติการด้าน GRC และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งระยะสั้น (แผนประจำปี) และระยะยาวตลอดจนกำหนดเป้าหมายเพื่อถ่ายทอดสู่การปฏิบัติในทุกระดับ โดยติดตามผลและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของ ปตท. ให้ทัดเทียมระดับสากล
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของ ปตท. (Compliance Policy) เพื่อให้เป็นปัจจุบัน รองรับการดำเนินธุรกิจใหม่ของ ปตท. และสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง







- พิจารณาให้ความเห็นชอบการขอต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) รวมถึงส่งเสริมและผลักดันให้พันธมิตรทางธุรกิจของ ปตท. ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC
- จัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม โดยประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพประสิทธิผลของกิจกรรมควบคุม รวมถึงพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- สนับสนุนและผลักดันกระบวนการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีการบริหารจัดการการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อป้องกันและลดโอกาสการเกิดการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบซ้ำในอนาคต โดยในปี 2566 ไม่พบเหตุของการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญกับองค์กร
- กำกับดูแลและสนับสนุนให้การดำเนินงานของ ปตท. สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ผ่านโครงสร้างหน่วยงาน Data Protection Officer (DPO)
- สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม (Third Party Screening Program) เพื่อสร้างมาตรฐานในการตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าทำธุรกรรมกับ ปตท. ให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสม มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
- มอบนโยบายและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการผลักดันการดำเนินงานตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) ซึ่งเป็นแนวทาง หลักปฏิบัติและกระบวนการในการทำงานในมิติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท. สำหรับการนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. รวมถึงสนับสนุนบริษัทจัดตั้งใหม่ที่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน (Guideline for New Company)

### การบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management)

- กำหนดทิศทางกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนใน 3 มิติ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยมี 2 ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enablers) ในแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) ได้แก่
  - **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)** โลกเราต้องรักษ์ (Sustainable Production and Consumption)
  - **ด้านสังคม (Social)** สังคมไทยเราต้องอุ่มชู (People’s Well-being)
  - **ด้านการกำกับดูแล (Governance)** ผลดำเนินงานเราต้องเลิศ (Corporate Governance and Performance Excellence)

ปัจจัยผลักดันที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ (Enablers) คือ

- การส่งเสริมเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Innovation and Technology Promotion)
- การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management)
- พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 และแผนปฏิบัติการเพื่อสนับสนุนแผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 ซึ่งครอบคลุมแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์เร่ง ปรับ-เปลี่ยน-ปลุก เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมาย Clean Growth ให้บรรลุภายในปี 2573 มุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593 โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและให้คำแนะนำอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของ ปตท. แผนแม่บทการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. ปี 2564 - 2568 และคู่มือปฏิบัติงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ประจำปี 2566 และแผนการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนประจำปี 2567

### ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- สนับสนุนการดำเนินงานเพื่อสังคมของ ปตท. มุ่งพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ด้วยการนำศักยภาพความเชี่ยวชาญของกลุ่ม ปตท. มาประยุกต์ใช้ ควบคู่กับกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชน (Positive Contribution to Enhance Livelihood) โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้และลดรายจ่ายมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 10 พร้อมสร้างทักษะสำคัญให้ชุมชนพึ่งพาตัวเองได้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถชุมชนไปสู่ความยั่งยืน อีกทั้งการส่งเสริมให้เยาวชนสามารถเข้าถึงการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศ รวมถึงการสร้างความตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่สังคม โดยมีโครงการเพื่อสังคมที่สำคัญดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**






1. โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. ยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของชุมชน พัฒนาพื้นที่เกษตรกรรม ยกระดับสินค้าชุมชน และต่อยอดพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน
2. PTT Group School Model การสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ ให้แก่โรงเรียนเครือข่ายผ่านโปรแกรม STEEM+4E โดยมุ่งเน้นด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
3. ยกระดับผลลัพธ์ทางสังคมของโครงการธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ผ่านบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
4. การส่งเสริมเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมผ่านสถาบันลูกโลกสีเขียว โดยยกระดับมาตรฐานงานรางวัลลูกโลกสีเขียวและเพิ่มเกณฑ์รางวัลด้านชุมชนเมือง เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้ชุมชนรอบพื้นที่ทั่วประเทศ
5. โครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ร่วมอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยส่งเสริมการปลูก การจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปลูกหญ้าแฝก และการอบรมหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก ตลอดจนการจัดประกวดผลงานการปลูกและงานหัตถกรรมจากใบหญ้าแฝก

### รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ปี 2566 ปตท. จึงได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในประเทศและสากล อาทิ

- การผ่านการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจาก S&P Global และการได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก DJSI กลุ่มดัชนีโลก (World Index) รวมถึงดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market Index) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 รวมถึงเป็นองค์กรชั้นนำของอุตสาหกรรมในกลุ่ม Oil & Gas Upstream & Integrated (OGX)
- การจัดอันดับในกลุ่ม “ดีเลิศ” ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2023) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15
- การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) จากสำนักงาน ป.ป.ช. ตามหลักเกณฑ์ในปี 2566 ได้รับผลประเมินในระดับผ่านดี
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 จากสำนักงาน ป.ป.ช.
- รางวัล SET Awards ประจำปี 2023 รวม 2 รางวัล ประกอบด้วย รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม (Innovative Company Awards of Honor)
- รางวัลองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ประเภทโดดเด่น มีผลการประเมินในด้านการตรวจวัดและการลดก๊าซเรือนกระจกอยู่ในระดับ Gold จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



นายจตุพร บุรุษพัฒน์
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



# รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร และรองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งนี้ ในปี 2566 มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 24 มกราคม 2566**
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**25 มกราคม 2566 ถึง 22 มีนาคม 2566**
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร
  ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**23 มีนาคม 2566 ถึง 17 พฤษภาคม 2566**
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**18 พฤษภาคม 2566 ถึง 16 พฤศจิกายน 2566**
- นายพงศธร ทวีสิน
  ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**17 พฤศจิกายน 2566 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566**
- นายพงศธร ทวีสิน
  ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







**1 ธันวาคม 2566 ถึง 14 ธันวาคม 2566**
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**15 ธันวาคม 2566 ถึง 22 ธันวาคม 2566**
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**23 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566**
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
- รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ ปตท. และปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) ที่มีแนวโน้มซับซ้อนและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีต ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก รวมถึงความผันผวนของเศรษฐกิจโลก สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า ปตท. มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ในทุกมิติ และสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร มีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าประชุม ดังนี้

**1 มกราคม 2566 ถึง 24 มกราคม 2566** มีการประชุม 1 ครั้ง
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

**25 มกราคม 2566 ถึง 22 มีนาคม 2566** มีการประชุม 2 ครั้ง
- หม่อมหลวงชโยทิต กฤดากร เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

**23 มีนาคม 2566 ถึง 17 พฤษภาคม 2566** มีการประชุม 2 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง

**18 พฤษภาคม 2566 ถึง 16 พฤศจิกายน 2566** มีการประชุม 7 ครั้ง
- นายพงศธร ทวีสิน เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมษิต เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง
- ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง

**17 พฤศจิกายน 2566 ถึง 14 ธันวาคม 2566** มีการประชุม 1 ครั้ง
- นายฉัตรชัย พรหมเลิศ เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง
- นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง

**15 ธันวาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566** ไม่มีการประชุม

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร

1. **กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.** โดยมีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ทั่วโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. มีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงทุกรายการ และมีมาตรการเชิงรับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลต่อเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างครบถ้วน โดยในปี 2566 ได้ทบทวนปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. มีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผล

2. **กำกับดูแลการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร** เพื่อให้กระบวนการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความครบถ้วนสมบูรณ์และครอบคลุมการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะในเรื่องต่อไปนี้
   2.1 สรุปผลการบริหารความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2565 ซึ่งประกอบด้วย สรุปผลการดำเนินงานและผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย







   2.2 รายงานความก้าวหน้าการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รายไตรมาส ปี 2566
   2.3 ทิศทางกลยุทธ์และกลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2567 - 2571 ประกอบด้วยทิศทางกลยุทธ์วัตถุประสงค์ขอบเขตการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประเด็นองค์กร

รวมถึงผลักดันให้แผนการสร้างความสัมพันธ์ไปสู่การปฏิบัติในทุกสายงาน โดยมีการติดตามการดำเนินงานและผลประเมินการบริหารจัดการ พร้อมทั้งให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย

3. **กำกับดูแลการจัดการนวัตกรรมองค์กร** เพื่อให้กระบวนการจัดการนวัตกรรมองค์กรมีความครบถ้วนสมบูรณ์ การบริหารงานด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นระบบ สามารถเพิ่มประสิทธิผลด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายหลักของ ปตท. รวมถึงใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อผลักดันให้ ปตท. มุ่งสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรม ซึ่งนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
   3.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการนวัตกรรมองค์กร รายไตรมาส ปี 2566
   3.2 นโยบายการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ปตท.
   3.3 แผนแม่บทการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. ปี 2567 - 2571

รวมถึงการผลักดัน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการจัดการนวัตกรรมของ ปตท. เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม สามารถต่อยอดทางธุรกิจได้ตามเป้าหมาย

4. **กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด** เพื่อให้การดำเนินงานตามกรอบการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
   4.1 รายงานความก้าวหน้าการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาด รายไตรมาส ปี 2566
   4.2 แผนยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด ปี 2567 - 2571
   4.3 การสนับสนุนลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียน

รวมถึงการผลักดัน ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะการบริหารจัดการด้านลูกค้าและตลาดของ ปตท. เพื่อยกระดับการบริหารจัดการลูกค้าและตลาดให้มีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจและความผูกพันแก่ลูกค้าทุกกลุ่มในระยะยาว อันจะก่อให้เกิดความยั่งยืนของธุรกิจในอนาคต

5. **พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นวาระที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจและการลงทุนขนาดใหญ่** โดยมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มงวด ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อดี/ ข้อเสียของการจัดทำสัญญาและการตัดสินใจลงทุนทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจ รวมถึงให้ข้อคิดเห็นต่อโครงการต่าง ๆ ทั้งธุรกิจปัจจุบัน และธุรกิจใหม่ที่ ปตท. ต้องการเติบโตในอนาคตตามทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.

6. **ติดตามการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 อย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกไตรมาส** โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเฝ้าระวังและเตือนภัยล่วงหน้า (Leading Key Risk Indicator) และตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อวัดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง (Lagging Key Risk Indicator) ให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น โดยการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ให้คณะกรรมการ ปตท.ได้รับทราบ โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านราคาโดยการใช้ตราสารอนุพันธ์ (Price Hedging) ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาวะตลาดที่มีความผันผวนสูง

7. **พิจารณากลั่นกรองรายการความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการ ปตท.** โดยบูรณาการกระบวนการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กรและแผนบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนวิสาหกิจประจำปี ทำให้แผนบริหารความเสี่ยงมีความชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ โดยได้มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผลทันท่วงที

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ปตท. จะมุ่งมั่นรักษาและทุ่มเทพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยงองค์กร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**





# 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

Internal Control

## 9.1 การควบคุมภายใน

ปตท. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน อันได้แก่ ด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 21 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการทั้งคณะ จำนวน 14 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 12 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินฯจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการติดตามและประเมินผล มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ การดำเนินกิจการเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

ปตท. ได้พัฒนา ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานและระบบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการควบคุมภายในและช่วยให้กระบวนการตรวจสอบสามารถพบปัญหาหรือความเสี่ยงต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น สรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ดังนี้





### (1) การควบคุมภายในองค์กร/สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญกับสภาพการควบคุมและวัฒนธรรมบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัทฯ การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ และประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติ รวมทั้งจัดฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ภายใน/ ภายนอก บริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามประเมินผลเป็นประจำ รวมถึงสื่อความคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือคู่มือ CG (Corporate Governance, Ethical Standards and Code of Business Ethics Handbook) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติและนำไปปรับใช้ได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้และเสริมสร้างบรรยากาศการดำเนินงานตามหลัก CG เช่น กิจกรรม PTT Group CG Day และ GRC Forum ซึ่งจัดในรูปแบบ Hybrid เพื่อรองรับผู้บริหารและพนักงานที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมได้อย่างทั่วถึงทุกภูมิภาค นอกจากนี้ในปี 2566 ยังเพิ่มเติมกิจกรรม GRC Knowledge Awareness Workshop เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจด้าน GRC พร้อมตัวอย่างเชื่อมโยงกับการปฏิบัติงานของพนักงานกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย
- เน้นย้ำเรื่อง Integrity and Ethics ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่านิยม SPIRIT ของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและร่วมสร้างพลังความดี โดยครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อาทิ คู่ค้า และคู่ความร่วมมือ ลูกค้า และบุคคลภายนอกไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติอย่างเสมอภาคบนหลักการของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของบริษัทฯ โดยในการดำเนินงานคำนึงถึงความสมดุล 3 ด้าน (ESG) คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี (Governance) และบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสมดุล โดยมีกลยุทธ์เรื่อง PTT Group Sustainability with Business Integrity เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน
- โครงสร้างของบริษัทฯ กำหนดตามแนวคิดการบริหารจัดการแบบ “Three Lines Model” ที่มุ่งเน้นให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างเคร่งครัด เน้นการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงานการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นอิสระ โดยกำหนดให้รายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งกำหนดผังโครงสร้างบริษัทฯ ให้มีลักษณะกระจายอำนาจไปตามหน่วยธุรกิจ ทำให้การสื่อสารมีความคล่องตัวเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล จัดวางระบบและกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมการประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงขั้นตอนการวางแผนและบริหารอัตรากำลังพนักงานในภาพรวมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์ ทบทวนอัตรากำลังพนักงานรายปี รวมถึงการวิเคราะห์ วางแผน และกำหนดกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ เครื่องมือการคัดเลือก การประเมินศักยภาพ และวางแผนการพัฒนาพนักงานที่อยู่ในกลุ่มที่มีศักยภาพ (Potential Pool) เพื่อสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับ Core Competency ให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ใหม่ สำหรับใช้วางแผนพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมพนักงานทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และการจัดทำรายงานต่างๆ ให้เชื่อถือได้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนี้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**





- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ รวมถึงความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM- 2017 มาประยุกต์ใช้ ซึ่งความเสี่ยงในระดับองค์กรมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กรในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง การติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมเกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งานของทุกหน่วยงาน นอกจากนี้ ปี 2566 ได้พัฒนาระบบ Risk Management Dashboard (RMD) เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอีกด้วย
- นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) มาใช้ในการบริหารจัดการภายใต้ภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นเพื่อประเมินแนวทางการปฏิบัติงาน สื่อสารแก่พนักงาน พร้อมทั้งเตรียมทรัพยากรและระบบงานต่าง ๆ ให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ปลอดภัย และไม่มีผลกระทบกับเป้าหมายที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนจัดการภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความพร้อมในการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉินอีกด้วย

## (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน/ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ปตท. ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่หลากหลายรูปแบบ เพื่อจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ ดังนี้

- คณะกรรมการจัดการของ ปตท. ทบทวนรายงานทั้งทางการเงินและไม่ใช่รายงานทางการเงินของทุกกลุ่มธุรกิจในภาพรวมของบริษัทฯ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ ยังมีการระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เช่น ธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป เป็นต้น
- มอบหน้าที่อย่างเป็นระบบให้กับกลุ่มบุคลากรเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ การประมวลผลข้อมูล การบันทึกรายการหรือการบันทึกบัญชี การรับ-จ่ายเงิน การสอบทานการตรวจสอบและการดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด มีการควบคุมภายในด้านการเงินการบัญชี มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ มีการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีทั้งที่เป็นเอกสารและข้อมูลสารสนเทศไว้อย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ มีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนดทุกครั้งทุกรายการ โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่ร่วมอนุมัติรายการนั้น ๆ อีกทั้งมีการติดตามและดูแลผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด
- กำหนดแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกและหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เพื่อให้มีมาตรฐานการดำเนินงานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม ปตท. โดยบริษัทในกลุ่มจัดส่งรายงานการควบคุมภายในของแต่ละบริษัทให้ ปตท. รวมถึงมีการประเมินประสิทธิผลเพื่อนำข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ มาปรับปรุงและจัดแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมบริษัทในกลุ่ม (Site Visit) เพื่อแลกเปลี่ยนให้คำแนะนำ พร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และงานด้าน GRC รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนินงานที่เพียงพอและเหมาะสม สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจให้แก่บริษัทในกลุ่มที่จัดตั้งใหม่
- ทบทวนนโยบาย ข้อกำหนด และกระบวนการปฏิบัติงานให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ เช่น ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของ ปตท. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) คู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อกำหนดด้านบัญชีการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎ ระเบียบ รวมไปถึงความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของ ปตท. และคู่มือ CG โดยเพิ่มเติมรายละเอียดแนวปฏิบัติเรื่องการจ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานของรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของเจ้าพนักงานของรัฐที่อาจส่งผลให้ทำหน้าที่อย่างไม่เป็นกลางอีกด้วย
- ประกาศใช้คู่มือการตรวจสอบและกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม(Third Party Screening Program) หลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) ของ ปตท. เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ปตท. อยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และมีมาตรการกำกับดูแลความโปร่งใสในการทำธุรกรรมกับบุคคลที่สาม รวมถึงเผยแพร่หลักเกณฑ์ Blacklist ของ ปตท. ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. รับทราบผ่านหน้าเว็บไซต์ ปตท. กิจกรรมสัมมนาคู่ค้า รวมทั้งกำหนดไว้ในมาตรฐานขอบเขตงาน ของ ปตท. นอกจากนี้ มีระบบฐานข้อมูลสำหรับตรวจสอบความโปร่งใสของบุคคลที่สามเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสืบค้นข้อมูลตามหลักเกณฑ์ต้องห้าม (Blacklist) อีกด้วย
- ปตท. มีแนวทางดำเนินการตามมาตรฐาน ISO/IEC 38500 ซึ่งจัดทำนโยบายดิจิทัล มาตรฐานดิจิทัล และแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลด้านสถาปัตยกรรมองค์กรครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารจัดการสถาปัตยกรรมองค์กรตามกรอบการดำเนินงานของ The Open Group Architecture Framework (TOGAF) และสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (DGA) รวมทั้งมีหน่วยงานคณะทำงานสถาปัตยกรรมองค์กรทำหน้าที่กำกับดูแลครอบคลุมตั้งแต่การได้มา การพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสมและมีข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ในการควบคุม พัฒนา หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงระบบงานคอมพิวเตอร์ (Change Management) โดยมีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น การร้องขอการทดสอบการโอนย้ายระบบงานเพื่อใช้งานจริงตลอดจนครอบคลุมถึงการบำรุงรักษาระบบที่สำคัญ เช่น การสำรองข้อมูล เป็นต้น รวมถึงมีนโยบาย ข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเพื่อใช้ในการควบคุมเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น การรักษาความปลอดภัยของระบบและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายการควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย เป็นต้น
- พัฒนาการควบคุมโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดต่าง ๆ ผ่านระบบต่าง ๆ เช่น ระบบ ERP ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบ PTT Bid Submission ระบบการเบิกค่าใช้จ่าย เป็นต้น และได้นำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดการปฏิบัติงานแบบ Manual เช่น การตรวจสอบข้อมูลก่อนการปิดบัญชี การสอบทานข้อมูลก่อนการวางบิล เป็นต้น
- ปตท. ตระหนักถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ จึงได้จัดกิจกรรมในการทดสอบเพื่อสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน โดยเป็นการส่ง Email หลอกลวง (Phishing Email) เพื่อโน้มน้าวให้ User ทำการกดเปิดไฟล์ หรือ กรอกข้อมูล User/ Password ซึ่งถือว่าเป็นพฤติกรรมที่เพิ่มความเสี่ยงให้กับองค์กรเป็นอย่างมาก โดยปัจจุบัน ปตท. ทำการทดสอบเช่นนี้ทุก 2 เดือน พร้อมกับทำการเฉลยเพื่อให้พนักงานได้ทราบและซึมซับกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ไม่ให้หลงเป็นเหยื่อได้โดยง่าย โดยหากกรณีพบ Email ต้องสงสัยว่าเป็นอีเมลหลอกลวง สามารถรายงานปัญหาหรือแจ้งข้อสงสัยผ่านทาง Email Servicedesk หรือ PTT Digital Call Center หรือ กดปุ่มรายงานอัตโนมัติจาก Email Application ขององค์กรได้ทันที
- ปตท. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร ที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Health and Environment: SSHE) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในเกราะป้องกันความเสี่ยง และลดความสูญเสียจากผลกระทบที่จะอาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตลอดจนทรัพย์สิน กระบวนการทำงาน ข้อมูล และสิ่งแวดล้อม ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันจะส่งผลให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สามารถต่อยอดผลการดำเนินงานให้เป็นเลิศ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่กำหนดไว้โดยในปี 2566 ปตท. ยังคงดำเนินการตามกลไกและกระบวนการบริหารจัดการความยั่งยืนสอดคล้องตาม “หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ” ในหมวดที่ 9.2 การพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์และหมวดที่ 9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนด สำหรับโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืน มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องประกอบไปด้วย “คณะกรรมการ ปตท.” รับผิดชอบกำกับดูแล ติดตาม ให้นโยบายและคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการความยั่งยืนและ SSHE และคณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC)” ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน สั่งการ และให้ข้อเสนอแนะต่อผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนและ SSHE ที่สำคัญไตรมาสละครั้ง และ “คณะกรรมการจัดการของ ปตท.” ในระดับจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ ทำหน้าที่กลั่นกรอง สั่งการและให้ข้อเสนอแนะเดือนละครั้ง โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยในระดับจัดการที่ดูแลเฉพาะเรื่องพิจารณากลั่นกรองการบริหารจัดการในระดับกลยุทธ์และปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและ SSHE ได้แก่

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







“คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC)” “คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน กลุ่ม ปตท. (PTT Group Sustainability Management Committee: GSMC)” และ “คณะกรรมการแผนวิสาหกิจและบริหารความเสี่ยง (Corporate Plan and Risk Management Committee: CPRC)” โดยมีหน่วยงานรับผิดชอบส่วนกลางตามโครงสร้างองค์กร คือ ฝ่ายกำกับดูแลและส่งเสริมธรรมาภิบาล ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืน และฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ ตามลำดับ **รายละเอียดการบริหารจัดการความยั่งยืน รวมทั้งการบริหารจัดการด้าน SSHE สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จาก แบบ 56-1 One Report ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน และเว็บไซต์ ปตท. หัวข้อความยั่งยืน**

## (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

ปตท. มีกรอบในการดำเนินงานเพื่อควบคุมให้กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบสารสนเทศมีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส รวมถึงควบคุมให้มีการปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ประกาศนโยบายดิจิทัล นโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ นโยบายรักษาความมั่นคงความปลอดภัยด้านไซเบอร์ และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้องค์กรสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เกิดความคล่องตัว ฉับไว โปร่งใส และปลอดภัยเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี
- จัดทำข้อกำหนดการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเว็บไซต์และการใช้งานอินเทอร์เน็ต การรักษาความปลอดภัยในอุปกรณ์ที่ใช้ปฏิบัติงาน ขั้นตอนการดำเนินการจัดการภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ตลอดจนการตรวจสอบหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) สำหรับระบบงานทั้งหมด
- กำหนดมาตรฐานดิจิทัล เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับพนักงาน ปตท. ในทุกระดับ ให้เป็นมาตรฐานและเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในทุกด้าน ได้แก่ ด้านอุปกรณ์ สารสนเทศ Software มาตรฐานประจำเครื่อง ระบบงานสารสนเทศ การพัฒนาระบบงาน Infrastructure Security การฝึกอบรม ตลอดจนการให้บริการ (Service Level Agreement) อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์และประสิทธิผลสูงสุดต่อองค์กร
- กำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เครือข่ายสื่อสาร อุปกรณ์ตลอดจนการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติและปัญหาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อให้ระบบสารสนเทศของ ปตท. มีการป้องกันภัยคุกคามและมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์อย่างมีประสิทธิภาพ
- ดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานสากลตามมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management Systems: ISMS) หรือ ISO/IEC 27001 และระบบการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Information Management System: PIMS) หรือ ISO/IEC 27701 โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติที่เป็นระบบครอบคลุมกระบวนการที่สำคัญอย่างครบถ้วน ครอบคลุมทั้งในส่วนของ Information Technology (IT) และ Operation Technology (OT)
- กำกับดูแลและบริหารระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์ตามประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำหรับหน่วยงานของรัฐและหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศที่สอดคล้องตามกรอบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ของสถาบันมาตรฐานและเทคโนโลยีแห่งชาติของประเทศสหรัฐอเมริกา (National Institute of Standards and Technology: NIST)
- ติดตาม วัดผล และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ที่ดำเนินการโดยบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการและดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นประจำทุกเดือนอย่างใกล้ชิด
- กำหนดให้เรื่อง Cyber Resilience เป็นกลยุทธ์หนึ่งขององค์กร โดยมีตัวชี้วัดคือ ปตท. ต้องมีจำนวนสถานการณ์ทางด้าน Cyber Security Incident เท่ากับศูนย์ หรือสามารถดำเนินการจำกัด (Contain) ความเสียหายจากเหตุการณ์ Cyber Security Incident ได้ทันตามระยะเวลา Mean Time to Contain (MTTC) ที่กำหนด ประกอบด้วย
  - ด้านบุคลากร (People) การกำหนดแผนการสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงาน (Awareness) และการทดสอบ Security Awareness ด้วย Phishing Email
  - ด้านกระบวนการ (Process) การปฏิบัติตาม ISO 27001 การจัดทำการประกันภัยไซเบอร์ การจัดทำแผนกู้คืนระบบ IT จากเหตุภัยพิบัติ การฝึกซ้อมแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Drill) และการบริหารจัดการเหตุการณ์ (Incident Management) ซึ่งมีการยกระดับการฝึกซ้อมเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Attack) จากรูปแบบการซ้อม Table Top เป็นการโจมตีเสมือนจริง (Full Live) เพื่อทดสอบระบบและความสามารถในการรับมือของพนักงาน
  - ด้านเทคโนโลยี (Technology) การเฝ้าระวังภัยคุกคามที่เกิดขึ้นกับระบบ IT โดยศูนย์ Cyber Security Operation Center (CSOC) ตลอด 24 ชั่วโมง และการติดตั้งระบบ Data Loss Prevention (DLP) ในการป้องกันการส่งข้อมูลส่วนบุคคลออกนอกองค์กร ประกอบกับมาตรการเพื่อลดระดับความรุนแรง ประกอบด้วยการจัดเตรียมแผนงานและรูปแบบของการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ปตท. ให้ครอบคลุมถึงกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ การเตรียมแผนรับมือภัยคุกคามและตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์ เพื่อให้สามารถรับมือ ตลอดจนทำการสื่อสาร รายงานเหตุแก่ผู้เกี่ยวข้องได้ทันกาล

ในเรื่องคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิผล มีการเปิดเผยสารสนเทศและสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ ไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับภายในและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ปตท. มีช่องทางการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตคอร์รัปชันแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศและการสื่อสาร ดังนี้

- บริหารจัดการข้อมูลโดยการกำหนดชั้นความลับของข้อมูล วางแนวทางการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสารสนเทศที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และทันต่อการใช้งาน มีระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีข้อมูลที่นำมาใช้เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ เพียงพอ สำหรับใช้ในการตัดสินใจได้อย่างทันเวลา รวมถึงบริหารจัดการการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในบริษัทฯ หลายช่องทาง ประกอบด้วยการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่านอินทราเน็ตของบริษัทฯ การสื่อสารผ่านอีเมล การให้ข้อมูลที่สำคัญกับพนักงานใหม่ผ่านกิจกรรมปฐมนิเทศและการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ในการปฏิบัติงานผ่านระบบการจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System)
- จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกหลายช่องทาง ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และสื่อสังคมออนไลน์ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มี Call Center 1365 เพื่อเป็นศูนย์การให้ข้อมูลทั้งสินค้าและบริการอย่างครบวงจรของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า เพื่อเป็นการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดทำข้อกำหนดฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร พ.ศ. 2565 โดยข้อกำหนดนี้ครอบคลุมช่องทางการแจ้งเบาะแสการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่ การประพฤติมิชอบและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท อีเมล และจดหมาย และระบุอย่างชัดเจนในเรื่องการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งเบาะแส พยานผู้ให้ข้อมูล และการรักษาความลับ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับ ภายในเวลาอันเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ (ศปท.) ของ ปตท. รับผิดชอบการกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินงานเรื่องข้อร้องเรียนการทุจริต และรายงานผลการดำเนินการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**







## (5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

ปตท. มีระบบการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

- จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ รวมถึงวิเคราะห์รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับกระบวนการจัดซื้อ-จ่ายเงิน (Procure-to-Pay) โดยใช้ Continuous Control Monitoring and Auditing System (CCMS) เพื่อตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งที่มีนัยสำคัญ
- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงทำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายผ่านแบบประเมิน E-CSA (Control Self-Assessment) และกำหนดให้ทุกหน่วยงานระดับฝ่ายและส่วนขึ้นตรงต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเองตามแนวทาง GRC (Governance Risk and Compliance) รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในในกระบวนการที่มีความเสี่ยงสูง และติดตามผลการปรับปรุงดังกล่าว รวมถึงรายงานคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารติดตามให้มีการรายงานผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ กฎหมาย กฎ ระเบียบทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อย่างสม่ำเสมอ

สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานกระบวนการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอเหมาะสม โดยมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในกรณีที่พบว่ามีข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการหารือกับฝ่ายจัดการเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงาน พร้อมแผนการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าข้อตรวจพบเหล่านั้น ได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา อีกทั้งยังมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส ทั้งนี้ ในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า กระบวนการควบคุมภายในของ ปตท. มีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ปตท.

## ระบบการตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Advice) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร

สำนักตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ (Business Strategic Direction) และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน (Risk-Based Approach) ครอบคลุมกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบรายไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณารายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. อีกทั้งยังมีการติดตามผลการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและสำนักตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

## หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565 ได้แต่งตั้ง นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจธุรกิจของ ปตท. เป็นอย่างดี ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน มีความรู้ในการปฏิบัติงานใน ปตท. หลักการกำกับดูแลที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย รวมทั้งการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบประจำปีของผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน



## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

**นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์**

**อายุ 55 ปี**

**ประวัติการศึกษา**
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการอบรม**
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในที่ไม่เคยได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ในการพัฒนาความรู้ของผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ครั้งที่ 1 รุ่นที่ 2 กรมบัญชีกลาง

**ประวัติการทำงาน (ในระยะ 10 ปีย้อนหลัง)**
- ปี 2565 - ปัจจุบัน
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  สำนักตรวจสอบภายใน ปตท.
- ปี 2563 - 2565
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ปตท.
- ปี 2562 - 2563
  ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ ปตท.
- ปี 2559 - 2562
  ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal ปตท.
- ปี 2559 - 2559
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.
- ปี 2556 - 2559
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ ปตท.
- ปี 2554 - 2556
  ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ปตท.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้อง**
- -ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร**
- -ไม่มี-

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



## หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท (Compliance Unit)

ปตท. ได้กำหนดให้ “ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department)” เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Charter) ปัจจุบันมีโครงสร้างอยู่ภายใต้สังกัดสายงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำกับดูแล (แสดงรายละเอียดในประวัติของผู้บริหาร) และกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการจัดการ การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกฎหมาย กฎ ระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance Management Committee: GRCMC) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee: CGSC) ปตท. ได้มีการประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy)” และ “แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework)” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นเป็นหลักการในการปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนั้น ได้กำหนดให้ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรมีบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายใน ปตท. ให้มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของปตท. มีการกำหนดกระบวนการในการกำกับ เช่น การติดตาม รวบรวมและสื่อสารกฎหมายใหม่ การประเมินความเสี่ยง การกำกับและสอบทานการปฏิบัติงาน รวมถึงการให้คำปรึกษาเพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ของ ปตท. เป็นไปอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยมีการบูรณาการการทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทางภายใน ปตท. (2nd Line)

อีกทั้ง ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ยังดำเนินงานด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยมีการจัดทำ GRC Survey: Compliance เพื่อวัดระดับวัฒนธรรมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance Culture) ของผู้บริหารและพนักงาน ปตท. เพื่อนำผลคะแนนมาวิเคราะห์ และจัดทำแผนต่อยอดในการส่งเสริม และพัฒนา Compliance Culture ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถพัฒนาปรับปรุงได้อย่างตรงจุดในเชิงลึกโดยมีการแลกเปลี่ยนมุมมองความคิดเห็นปัญหาอุปสรรคทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ การให้คำปรึกษา สนับสนุนหน่วยงานในการกำกับและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการสนับสนุนด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมความเป็น Role Model ของผู้บริหาร และผู้บังคับบัญชา และมีการจัดอบรมให้ความรู้กฎหมาย การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ ปตท. โดยในปี 2566 ได้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและกฎระเบียบ รวมถึงแนวทางการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมลภายในองค์กร การจัดทำสื่อการเรียนรู้ในรูปแบบ Online Learning การจัดทำสรุปกฎหมายสำคัญในรูปแบบ Infographic การเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Policy) และแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Compliance Framework) ในรูปแบบต่าง ๆ แนวปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Management Guideline) ทั้งในรูปแบบคู่มือ และ Infographic รูปแบบการ์ตูน เป็นต้น และยังส่งเสริมให้บุคลากรของ ปตท. ยึดมั่นในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ผ่าน Tone from the Top เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงมีส่วนร่วมในการส่งเสริมและสร้างบรรยากาศวัฒนธรรมองค์กรด้าน Compliance โดยการสื่อสารข้อความสำคัญอันเป็นข้อคิดหรือแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบจากผู้บริหารระดับสูงผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร อาทิ คลิปวิดีโอสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และภาพ PR ถ่ายทอด Key Message เพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงาน และให้พนักงานมีความใกล้ชิดกับผู้บริหารมากขึ้น โดยประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในองค์กรได้รับทราบทั่วทั้งองค์กร



นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการเหตุการณ์ปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยมีการรวบรวม วิเคราะห์สอบทานเหตุ Non-Compliance ที่เกิดขึ้น (หากมี) และติดตามการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันและลดโอกาสการเกิดเหตุ Non-Compliance ซ้ำในอนาคต อีกทั้ง ปตท. ยังกำหนดเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่ทำธุรกิจโดยปราศจากการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ (Zero Non-Compliance) โดยทบทวนและกำหนดตัวชี้วัดในการวัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่าง ๆ ให้ต้องมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ โดยกำหนดเป็น Corporate KPI: Non-Compliance ซึ่งวัดผลจากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากข้อร้องเรียน (จากทั้งภายในและภายนอก ปตท.) ที่เข้าข่ายเป็นการทุจริต การทุจริตต่อหน้าที่หรือการประพฤติมิชอบ การกระทำที่เป็นความผิดทางวินัยอย่างร้ายแรง และการกระทำที่ผิดกฎหมายและหน่วยงานกำกับดูแลตามกฎหมาย (Regulator) มีคำสั่งลงโทษถึงที่สุดหรือมีหนังสือแจ้งการกระทำผิดกฎหมายอย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2566 ยังไม่พบเหตุ Non-Compliance ที่มีผลกระทบหรือเกิดความรับผิดตามกฎหมายต่อ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างใด

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นเป็นไปเพื่อกระตุ้นให้เกิดค่านิยมและวัฒนธรรมในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เสริมสร้างให้บุคลากร ปตท. มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ รวมทั้งสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการประกอบธุรกิจของ ปตท. จะไม่หยุดชะงักจากประเด็นความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งหมายให้การดำเนินงานของ ปตท. บรรลุเป้าหมาย “Zero Non-Compliance” อย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวข้างต้นแล้ว ฝ่ายกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Department) ยังทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (DPO Office) ของ ปตท. โดย ปตท. มีนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหน้าการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของ ปตท. (https://www.pttplc.com/) รวมถึงมีแนวปฏิบัติ เรื่อง การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้การดำเนินงานของ ปตท. ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ มีกระบวนการกำกับดูแลและมีแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม รัดกุมสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องมั่นใจได้ว่า ปตท. จะให้ความคุ้มครองและปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่ในการควบคุมของ ปตท. อย่างสอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act: PDPA) รวมถึงมี “ศูนย์ความเป็นส่วนตัว” (Privacy Center) บนหน้าเว็บไซต์ของ ปตท. ที่ https://pttpdpa.pttplc.com/ เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้ทราบถึงรายละเอียดการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลและสามารถเข้ามาจัดการการใช้สิทธิความเป็นส่วนตัวได้

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**








# 9.2 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลรายการระหว่างกันในช่วงปี 2564 - 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

## 9.2.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นในปี 2564 - 2566

## 9.2.2 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

### รายการที่ ปตท. มีกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันที่อาจมีความขัดแย้ง สามารถสรุปได้ดังนี้

| รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|
| | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| ค่าขายสินค้าและบริการ | 67,980 | 116,664 | 111,292 |
| ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 1,215 | 1,328 | 1,681 |
| รายได้อื่น | 41 | 85 | 149 |
| ดอกเบี้ยรับ | 24 | 67 | 38 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 322 | 87 | 304 |
| **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 6,767 | 16,644 | 13,570 |
| ลูกหนี้อื่น | - | 134 | - |
| เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น | - | 3 | 4 |
| เจ้าหนี้การค้า | 27 | 16 | 27 |
| เจ้าหนี้อื่น | 387 | 283 | 62 |







### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีความเกี่ยวข้องกับกิจการต่าง ๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ความสัมพันธ์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

| กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 63,632 | 110,538 | 104,943 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | - | 1 |
| | | รายได้อื่น | - | 31 | 82 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 319 | 5 | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 6,289 | 16,010 | 13,042 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 1 | - |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 313 | 1 | 1 |
| การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 223 | 331 | 458 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 931 | 910 | 1,028 |
| | | รายได้อื่น | 14 | 21 | 33 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | 1 | 3 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 19 | 31 | 18 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | - | - |
| การท่าเรือแห่งประเทศไทย | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุมการท่าเรือแห่งประเทศไทย | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 852 | 979 | 983 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | 4 | 15 |
| | | รายได้อื่น | 2 | 2 | 2 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 4 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 74 | 104 | 76 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




| กิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| การรถไฟแห่งประเทศไทย | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การรถไฟแห่งประเทศไทย | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 1,519 | 2,491 | 2,618 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 3 | 38 | 168 |
| | | รายได้อื่น | 15 | 21 | 23 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 3 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 154 | 239 | 198 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 44 | 131 | 51 |
| องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 1,395 | 1,755 | 1,729 |
| | | รายได้อื่น | 5 | 5 | 5 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 179 | 207 | 190 |
| การไฟฟ้านครหลวง | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม การไฟฟ้านครหลวง | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 32 | 40 | 40 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 261 | 306 | 347 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 1 | - | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 3 | 1 | 1 |
| บริษัท ขนส่ง จำกัด | กระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. มีอำนาจควบคุม บริษัท ขนส่ง จำกัด | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 169 | 320 | 362 |
| | | รายได้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 30 | 37 | 34 |





## 9.2.3 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่ ปตท. มีกับบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สามารถสรุปได้ดังนี้

| รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|
| **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| ค่าขายสินค้าและบริการ | 703,963 | 1,312,239 | 1,164,259 |
| ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 319,370 | 598,769 | 570,407 |
| รายได้อื่น | 4,718 | 9,313 | 28,435 |
| ดอกเบี้ยรับ | 1,278 | 1,852 | 1,657 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 3,807 | 4,331 | 4,108 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 2,080 | 2,366 | 2,364 |
| **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 60,833 | 92,024 | 87,067 |
| ลูกหนี้อื่น | 1,958 | 2,139 | 2,776 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น | 10 | 32 | 34 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | 67 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 4,279 | 2,044 | 35,844 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนระยะยาว | - | - | 103 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว | 119,596 | 56,067 | 21,020 |
| เจ้าหนี้การค้า | 35,840 | 54,716 | 58,137 |
| เจ้าหนี้อื่น | 7,372 | 4,592 | 7,431 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | 434 | 508 | 573 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 7,217 | 9,447 | 18,297 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว | 2,697 | 2,531 | 2,406 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 49,490 | 50,260 | 49,379 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







## วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ปตท. มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่าง ๆ โดยการถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน ความสัมพันธ์และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 65.29)<br>• กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติฐิต) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล) เป็นกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 4 | 5 | 1 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 99,569 | 125,870 | 79,617 |
| | | รายได้อื่น | 81 | 116 | 103 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 41 | 63 | 44 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 1 | - | - |
| | | ลูกหนี้อื่น | 25 | 35 | 60 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 10,269 | 12,960 | 11,193 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 21 | 22 | 34 |
| บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.18)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา, นายชฎิล ชวนะลิขิกร, นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 271,569 | 376,062 | 341,818 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 19,591 | 12,894 | 19,424 |
| | | รายได้อื่น | 541 | 1,010 | 1,042 |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 1 | - |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 12 | 53 | 13 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 19,532 | 21,030 | 21,352 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 9 | 81 | 270 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 2,430 | 1,386 | 2,668 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 32 | 36 | 35 |







| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.05)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (น.ส. เพียงพนอ บุญกล่ำ, นายชาญศักดิ์ ชื่นชม, นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายกฤษณ์ อิ่มแสง) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไออาร์พีซี | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 164,665 | 240,239 | 219,031 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 177 | 1,439 | 3,009 |
| | | รายได้อื่น | 1,493 | 2,573 | 2,542 |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 2 | - |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 20 | 24 | 30 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 10,201 | 14,907 | 13,270 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 108 | 285 | 344 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 19 | 1,442 | 939 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 2,797 | 3 | 3,204 |
| บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 48.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายบุรณิน รัตนสมบัติ, น.ส. พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล, นายสุชาติ ระมาศ) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ไทยออยล์ | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 114,454 | 382,479 | 324,037 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 65 | 1,233 | 691 |
| | | รายได้อื่น | 265 | 2,377 | 3,137 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 88 | 301 | 14 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 12,845 | 39,281 | 25,625 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 61 | 181 | 147 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 1,256 | 578 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 3 | 121 | 6 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**








| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.00)<br>• กรรมการ/ ผู้บริหารของ ปตท. (นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์) เป็นประธานกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ, นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 28,583 | 39,156 | 39,506 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 16,305 | 18,789 | 17,156 |
| | | รายได้อื่น | 1,148 | 1,114 | 1,327 |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 18 | 1 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 784 | 671 | 790 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 3,114 | 2,452 | 2,671 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 736 | 239 | 283 |
| | | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | - | - | 68 |
| | | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนระยะยาว | - | - | 102 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 3,240 | 3,841 | 3,101 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 2,117 | 1,581 | 1,419 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | - | - | 1 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว | - | - | 1 |
| บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 75.23)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติจิต, นายนพดล ปิ่นสุภา, น.ส. พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล, หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่, ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง, นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการและเลขานุการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 12,372 | 19,489 | 15,387 |
| | | รายได้อื่น | 107 | 90 | 83 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | 4 | 5 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 1,373 | 1,724 | 1,237 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 32 | 22 | 24 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 1 |







| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวุฒิกร สติจิต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที แอลเอ็นจี | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 274 | 1,300 | 582 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 9,403 | 9,554 | 12,426 |
| | | รายได้อื่น | 59 | 292 | 84 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | 8 | 10 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 3 | 5 | 20 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 31 | 40 | 37 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 20 | 90 | 25 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 837 | 873 | 1,310 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | - | 1 | 24 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | - | 2 | 8 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 1,615 | 1,969 | 895 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว | - | 31 | 238 |
| บริษัท ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 58.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 5,625 | 10,195 | 7,556 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 9 | 16 | 17 |
| | | รายได้อื่น | 25 | 25 | 34 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 8 | 3 | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 1,358 | 1,538 | 1,160 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 9 | 7 | 28 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 1 | 1 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 5 | 1 | 1 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| PTT International Trading Pte. Ltd. | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์) เป็นประธานกรรมการ ของ PTT International Trading Pte. Ltd.<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (น.ส. จรูญศรี วันเกิดผล) เป็นกรรมการ ของ PTT International Trading Pte. Ltd. | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 24,052 | 58,665 | 81,902 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 77,740 | 262,536 | 240,139 |
| | | รายได้อื่น | 211 | 381 | 730 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 61 | 145 | 139 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 2,807 | 3,887 | 9,942 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 139 | 123 | 327 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 5,356 | 15,618 | 13,513 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 4 | 54 | 8 |
| PTT International Trading London Ltd. | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 12,948 | 27,636 | 14,849 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 19,682 | 11,722 | 14,256 |
| | | รายได้อื่น | 8 | 224 | 80 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 37 | 34 | 18 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 770 | 1 | - |
| | | ลูกหนี้อื่น | 360 | 182 | 661 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 2,789 | - | 2,801 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 6 | 32 | 3 |
| PTT International Trading USA Inc. | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 7,025 | 31,807 | 25,332 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | - | 1,664 |
| | | รายได้อื่น | - | 126 | 78 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 76 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | - | - | 8 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 6 | 6 | 32 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 119 | 24 |





| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายนพดล ปิ่นสุภา) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายประสงค์ อินทรหนองไผ่) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 119 | 176 | 176 |
| | | รายได้อื่น | 55 | 57 | 68 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | (3) | - | 31 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 6 | 5 | 16 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 16 | 22 | 22 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 6 | 8 | 8 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 13 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 990 | 1,425 | 1,915 |
| บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | รายได้อื่น | 4 | 3 | 16,482 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 3 | - | 2 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | - | - | 1 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 56 | 50 | 8,736 |
| บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 39 | 36 | 36 |
| | | รายได้อื่น | 138 | 173 | 155 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 1,068 | 1,282 | 1,396 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | - | 3 | 4 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 51 | 63 | 66 |
| | | เงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น | 10 | 32 | 24 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 832 | 1,017 | 911 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | 2 | 42 | 56 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว | - | 140 | 137 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นางชนมาศ ศาสนนันทน์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | รายได้อื่น | 166 | 185 | 178 |
| | | ดอกเบี้ยรับ | 1,272 | 1,830 | 1,656 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 1 | 1 | - |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2,016 | 2,268 | 2,218 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 255 | 265 | 252 |
| | | เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 4,279 | 2,044 | 35,844 |
| | | เงินให้กู้ยืมระยะยาว | 119,596 | 56,067 | 21,020 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 848 | 877 | 868 |
| | | เงินกู้ยืมระยะยาว | 49,490 | 50,260 | 49,379 |
| บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 15,573 | 22,590 | 21,858 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 2,597 | 3,876 | 3,265 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 32 | 25 | 41 |
| บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 16,807 | 24,895 | 19,850 |
| | | รายได้อื่น | 1 | 1 | 2 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 1,416 | 1,682 | 3,264 |
| PTTEP SP Limited | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 7,538 | 9,649 | 9,638 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 852 | 862 | 1,751 |





| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | - | 2 | 10 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | 30,257 | 91,002 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | 14 | 25 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 3,356 | 8,685 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | - | 27 | 54 |
| PTTEP MENA Limited | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 2,847 | 5,285 | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 703 | - | - |
| PTTEP Oman E&P Corporation | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | 7,534 | - |
| บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 4,635 | 8,033 | 8,532 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 546 | 613 | 1,661 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 135 | - |
| บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 3,949 | 7,034 | 5,887 |
| | | รายได้อื่น | 23 | 23 | 23 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 475 | 523 | 1,032 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 23 | 23 | 23 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**




| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.83)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บมจ. โกลว์ พลังงาน | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 9,288 | 19,312 | 17,600 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 576 | 684 | 475 |
| | | รายได้อื่น | 1 | 5 | 1 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 961 | 1,260 | 2,231 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 2 | - |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 64 | 48 | 33 |
| บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. โกลว์ เอสพีพี 2 | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 5,480 | 7,914 | 5,919 |
| | | รายได้อื่น | - | 2 | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 687 | 754 | 882 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 2 | - |
| บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. โกลว์ เอสพีพี 11 | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 3,469 | 6,113 | 5,076 |
| | | รายได้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 323 | 474 | 845 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 3,062 | 5,208 | 4,574 |
| | | รายได้อื่น | 2 | 1 | - |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 699 | 791 | 727 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 1 | 10 |
| PTT MEA Ltd. | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 2,415 | 36,092 | 20,680 |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | 5,871 | - |
| | | รายได้อื่น | - | - | 9 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 23 | 25 | 24 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 1,376 | 136 | 1,482 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 1 | 2 | 3 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | - | 1 | 13 |
| บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | - | 67 | 4,054 |
| | | รายได้อื่น | 31 | 40 | 59 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | 1 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 9 | 15 | 23 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | - | 24 | 34 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | - | 56 | 33 |
| บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | รายได้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 2 | 10 | 16 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้อื่น | - | 1 | 2 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 893 | 1,962 | 1,656 |

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท อรุณ พลัส จำกัด | • เป็นบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00)<br>• กรรมการของ ปตท. (ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายเชิดชัย บุญชูช่วย) เป็นกรรมการของ บจ. อรุณ พลัส | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | รายได้อื่น | 20 | 51 | 41 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | 2 | 5 | - |
| | | ดอกเบี้ยรับ | - | 2 | - |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 5 | 21 | 28 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 5 | 32 | 5 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 4 |
| | | เงินกู้ยืมระยะสั้น | 2,729 | 1,957 | 3,195 |
| Andaman Transportation Limited | • เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 9,214 | 14,037 | 14,159 |
| | | รายได้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 1,713 | 2,736 | 2,238 |
| Moattama Gas Transportation Company | • เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 37.08) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 14,185 | 21,174 | 13,948 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 2,801 | 3,380 | 2,084 |
| บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด | • เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 53.95) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 3,872 | 5,056 | 2,375 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 250 | 564 | 164 |
| บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด | • เป็นการดำเนินงานร่วมกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 3,872 | 5,056 | 2,375 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 250 | 564 | 164 |






แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
| บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด | • เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าซื้อสินค้าและบริการ | 1,443 | 1,598 | 1,621 |
| | | รายได้อื่น | 26 | 30 | 14 |
| | | ค่าใช้จ่ายอื่น | - | - | 1 |
| | | ดอกเบี้ยจ่าย | 43 | 38 | 33 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้อื่น | 4 | 7 | 5 |
| | | เจ้าหนี้การค้า | 273 | 281 | 290 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | 431 | 451 | 453 |
| | | หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว | 2,696 | 2,336 | 1,860 |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด | • เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 35.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 1,776 | 3,279 | 2,693 |
| | | รายได้อื่น | 5 | 7 | 7 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 218 | 256 | 314 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 2 | 37 | 3 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| บริษัท พีทีที อาชาฮี เคมิคอล จำกัด | • เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 4,847 | 5,337 | 4,518 |
| | | รายได้อื่น | 5 | 5 | 6 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 397 | 383 | 422 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 2 | 2 | 3 |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**




| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะความสัมพันธ์ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | รายการระหว่างกัน | หน่วย: ล้านบาท ปี 2564 | ปี 2565 | ปี 2566 |
|---|---|---|---|---|---|
| บริษัท เอ็ซเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด | • เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 41.44) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 6,768 | 7,993 | 3,501 |
| | | รายได้อื่น | 7 | 7 | 3 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 765 | 132 | 225 |
| | | ลูกหนี้อื่น | 5 | - | - |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 1 | 1 | 1 |
| บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด | • เป็นการร่วมค้า (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 30.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 2,512 | 4,236 | 3,582 |
| | | รายได้อื่น | 3 | 3 | 3 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 280 | 308 | 644 |
| | | ลูกหนี้อื่น | - | 199 | - |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 3 | 3 | 3 |
| บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด | • เป็นบริษัทร่วม (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 25.00) | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 3,222 | 5,720 | 4,764 |
| | | รายได้อื่น | 7 | 7 | 7 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 367 | 412 | 530 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 7 | 7 | 7 |
| บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด | • เป็นบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 15.00)<br>• ผู้บริหารของ ปตท. (นายวรวัฒน์ พิทยศิริ) เป็นกรรมการของ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ | **รายการจากงบกำไรขาดทุน** | | | |
| | | ค่าขายสินค้าและบริการ | 6,784 | 4,671 | 2,595 |
| | | รายได้อื่น | 33 | 33 | 33 |
| | | **รายการจากงบแสดงฐานะการเงิน** | | | |
| | | ลูกหนี้การค้า | 1,259 | 719 | 240 |
| | | เจ้าหนี้อื่น | 32 | 32 | 32 |





## 9.2.4 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

### (1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาล

#### ลักษณะของรายการ

- **รายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้รัฐวิสาหกิจ**

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจจำนวน 1 ราย คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกัน 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ระหว่าง กฟผ. - ปตท. ฉบับลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563
2. สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง ระหว่าง ปตท. - กฟผ. ฉบับลงวันที่ 20 กันยายน 2564

*หมายเหตุ:*
*ทั้งนี้ ปตท. มีข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติเหลวกับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ตามมติ กกพ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 จนถึงวันที่สิ้นสุดปริมาณก๊าซธรรมชาติเหลวของ กฟผ. ที่นำเข้าภายในปี 2564*

- **รายการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้รัฐวิสาหกิจ**

ตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดพัสดุที่รัฐต้องการส่งเสริมหรือสนับสนุนและกำหนดวิธีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีคัดเลือก และวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. 2560 หมวดที่ 7 กำหนดให้ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ นอกจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จัดซื้อพัสดุส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป โดยวิธีเฉพาะเจาะจง จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือหากราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจ ไม่ประสงค์จะจัดซื้อโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค และรัฐวิสาหกิจจะใช้วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป หรือวิธีคัดเลือกก็ได้ โดยปัจจุบัน ปตท. ยังคงขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจซึ่งมีความประสงค์ที่จะยังคงซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจาก ปตท. เช่นองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ การรถไฟแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ขนส่ง จำกัด เป็นต้น ทั้งนี้หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าวได้ โดยอ้างอิงเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขาย

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
  - 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
  - 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
  - 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
  - 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**







### (2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ. หรือ PTTEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

**ลักษณะของรายการ**

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว สำหรับปี 2566 ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 69 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 15 - 30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. ในขณะที่ ปตท. เป็นผู้ขายเชื้อเพลิงประเภทก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมดังกล่าวข้างต้นเป็นราคาที่อ้างอิงจากราคาตลาดโลก และเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. หรือเป็นราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ และมีเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

**รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ**

| ลักษณะรายการ | | | มูลค่าสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2566 | ความจำเป็นและสมเหตุสมผล |
|---|---|---|---|---|
| **1.1 การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ดังนี้** | | | 194,090 ล้านบาท | การคำนวณราคาซื้อขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้นได้อ้างอิงจากราคาของตลาดโลกและเป็นราคาที่ผู้ร่วมทุนของโครงการขายให้ ปตท. |
| ก๊าซธรรมชาติ | 777,388.95 | ล้านลูกบาศก์ฟุต | | |
| น้ำมันดิบ | 14.12 | ล้านบาร์เรล | | |
| คอนเดนเสท | 19.33 | ล้านบาร์เรล | | |
| ก๊าซปิโตรเลียมเหลว | 59,485.01 | เมตริกตัน | | |
| **1.2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง ดังนี้** | | | 10.10 ล้านบาท | คณะกรรมการบริษัท ปตท.สผ. ได้อนุมัติสัญญาซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นระยะเวลา 5 ปี (2562 - 2566) โดยมีข้อตกลงและราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาดและมีเงื่อนไขที่สมเหตุสมผล |
| ก๊าซธรรมชาติ | 26.73 | ล้านลูกบาศก์ฟุต | | |







### (3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น

**ลักษณะของรายการ**

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ คอนเดนเสท จัดหาวัตถุดิบเพื่อผลิตปิโตรเคมี สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตกับบริษัทในเครือธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น นอกจากนี้ ได้ทำสัญญาขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว สัญญาให้บริการรับเก็บจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและสัญญาให้เช่า/ ให้เช่าช่วงทรัพย์สิน คลังน้ำมันสำหรับบริษัทในเครือธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดของธุรกิจ

### (4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

**ลักษณะของรายการ**

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ GPSC เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งการรับซื้อก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้า GPSC เป็นไปตามเงื่อนไขและราคาอ้างอิงมาตรฐานที่แข่งขันได้ในตลาด

## 9.2.5 ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

สำหรับการเข้าทำรายการซื้อสินค้า วัตถุดิบ และ/หรือรับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่ม ปตท. และเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยที่ปริมาณสินค้าหรือวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อ/ขาย หรือบริการที่บริษัทฯ ให้/ได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้นสอดคล้องกับความต้องการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ราคาที่รับซื้อ/ขาย หรือให้/รับบริการจากบริษัทที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเป็นไปตามที่ตกลงกันในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทางการค้าแก่ทั้งบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องโดยไม่มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกันหรือไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ

## 9.2.6 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/ กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาจำหน่ายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาดการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## 9.2.7 ราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

ส่วนที่ 3

# งบการเงิน

แสดงอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
รายงานทางการเงิน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

# เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก







# คณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

| | |
|---|---|
| 1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ |
| 2. นายกฤษณะ บุญยะชัย | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายผยง ศรีวณิช | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา |
| 4. พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 5. นายจตุพร บุรุษพัฒน์ | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม |
| 6. ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ | กรรมการ |
| 7. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ | กรรมการอิสระ |
| 8. รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโฆษิต | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ |
| 9. พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ |
| 10. นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร | กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 11. นายลวรณ แสงสนิท | กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน |
| 12. นายพงศธร ทวีสิน | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม |
| 13. รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร |
| 14. นางพงษ์สวาท นีละโยธิน | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน |
| 15. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ | กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
  **การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

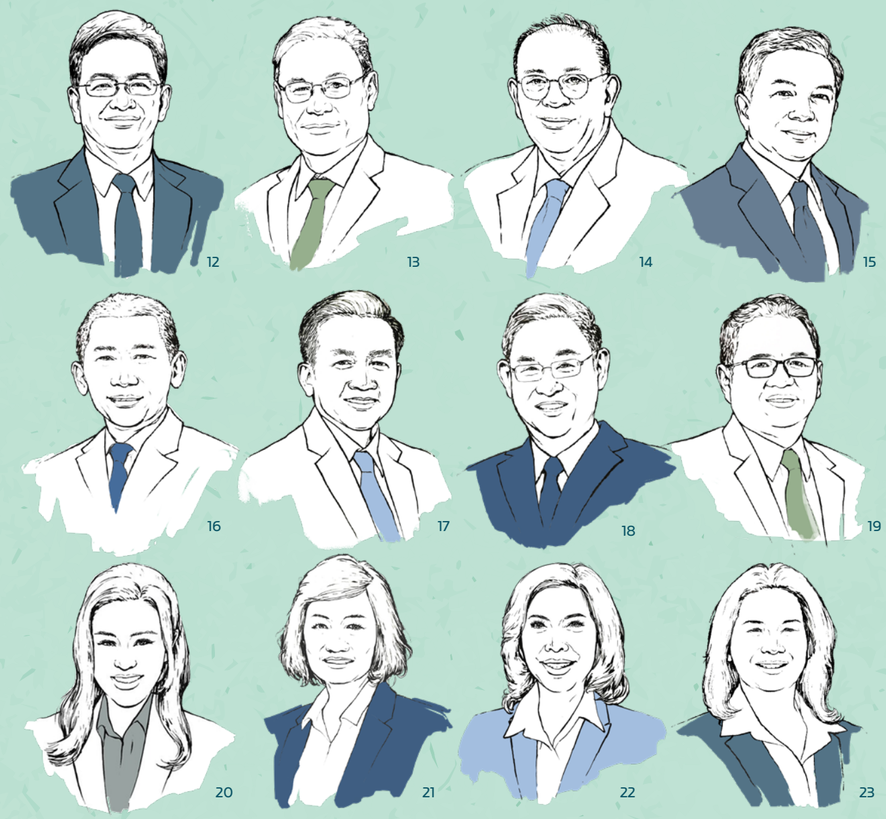




# คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. **นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. **นายวุฒิกร สติฐิต**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
3. **นายนพดล ปิ่นสุภา**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
4. **ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**
   ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
   กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
5. **นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
6. **นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
7. **นายชฎิล ชวนะลิขิกร**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
8. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
9. **หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
10. **นายประสงค์ อินทรหนองไผ่**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
    กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
11. **นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ



12. **นายเชิดชัย บุญชูช่วย**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
13. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
    รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
14. **นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
    บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
15. **ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
16. **นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
17. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
18. **นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
    ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
    บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
19. **นายสุชาติ ระมาศ**
    ผู้อำนวยการใหญ่
    บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
20. **นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
    รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
21. **นางวนิดา บุญภิรักษ์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
22. **นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
23. **นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์**
    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี

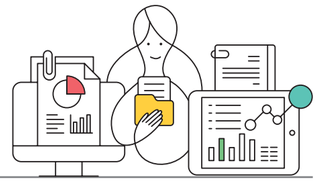
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก





# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

**นายฉัตรชัย พรหมเลิศ**
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*
- ประธานกรรมการ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 28 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 | ประธานกรรมการ | การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค |
| | 17 กันยายน 2562 - 28 ตุลาคม 2563 | ประธานกรรมการ | การประปาส่วนภูมิภาค |
| | 5 มิถุนายน 2561 - 4 มิถุนายน 2564 | ประธานกรรมการ | การไฟฟ้านครหลวง |
| | 1 ตุลาคม 2560 - กันยายน 2564 | ปลัดกระทรวงมหาดไทย | กระทรวงมหาดไทย |
| | 8 พฤษภาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 38<br>• หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41<br>• หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 42 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)<br>• หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1<br>• หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) กรุงเทพมหานคร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน สำนักงาน ก.พ. รุ่นที่ 2<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการพัฒนายุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19<br>• หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 7<br>• หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 23 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2566 - 22 ธันวาคม 2566 | ประธานกรรมการ | บริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | อิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 22 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | ผู้ทรงคุณวุฒิ | คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร) |
| | 9 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน |
| | 1 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | การบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุน ด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายกฤษณะ บุญยะชัย**
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2563, 12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ))*
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• ประกาศนียบัตรบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020), Advanced Audit Committee Program (AACP 38/2020), Role of the Chairman Program (RCP 46/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 22/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 36/2021), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>• หลักสูตร Super Series รุ่นที่ 3: Leadership & Effective Corporate Culture, มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) & Judge Business School, University of Cambridge<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สภาบันวิทยาการพลังงาน | 2563 - 2 มีนาคม 2564 | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | บริษัท พรีโม เซอร์วิส โซลูชั่น จำกัด |
| | 2563 - กรกฎาคม 2563 | อนุกรรมการธรรมาภิบาลและกิจการเพื่อสังคม | การประปานครหลวง |
| | 2553 - 2563 | Chief Relationship Officer | สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 14 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ที.อาร์.วี. รับเบอร์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | |
| | 3 กรกฎาคม 2563 - 12 เมษายน 2566 | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 3 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 12 ธันวาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ที คิว อาร์ จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 9 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) | |
| | 1 พฤษภาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโรเอเชีย โทเทิล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 28 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านคอรัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย ประจำปี 2566 - 2567 | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | Chief Consulting Officer มูลนิธิณัฐภูมิ | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | Chief Consulting Officer บริษัท ทีเคไอ เพอร์เพชวล จำกัด | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | อนุกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ คณะกรรมาธิการติดตามการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง วุฒิสภา | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมาธิการการพาณิชย์ คณะกรรมาธิการการพาณิชย์และการอุตสาหกรรม วุฒิสภา | |

**นายผยง ศรีวณิช**
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา
อายุ 55 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)*
- ประธานกรรมการสรรหา
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, University of Arizona, Tucson, Arizona, USA<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of Pittsburgh, Pennsylvania, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center<br>• โครงการฝึกอบรมและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ<br>• TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development: RoLD 2019 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (TIJ)<br>• หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก<br>• หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก<br>• หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2566 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก | 8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| | 9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565 | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 8 กรกฎาคม 2563 - 9 มีนาคม 2564 | เลขานุการบริษัท | ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 8 เมษายน 2565 - 18 ตุลาคม 2566 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 9 เมษายน 2564 - 18 ตุลาคม 2566 | กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 8 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอรี่ จำกัด | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด | |
| | 2560 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการสนับสนุนสมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน | |
| | 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายโครงการเติมเงิน 10,000 บาท ผ่าน Digital Wallet | |
| | 2566 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนโครงการเติมเงิน 10,000 บาท ผ่าน Digital Wallet | |

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (กพศ.) | |
| | 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการกำกับการแก้ไขหนี้สินของประชาชนรายย่อย | |
| | 2564 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการบริหารสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย | |
| | 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2564” | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | ประธานสมาคมธนาคารไทย | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการภาคเอกชน คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) มูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเฉพาะกิจเกี่ยวกับการศึกษาและกำหนดแนวทางการพัฒนาแพลตฟอร์มการค้าดิจิทัลระหว่างประเทศของไทย (Thailand National Digital Trade Platform) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาตลาดทุนไทย สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | ประธานร่วม คณะกรรมการระบบการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | ประธาน คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสถาบันการเงินประชาชน | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ The ASEAN Bankers Association (ABA) | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบสถาบันการเงินประชาชน | |






แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**พลเอก ธีรวัฒน์ บุญยะวัฒน์**
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))*
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 169/2020), Director Certification Program (DCP 303/2021), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 41<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน | ตุลาคม 2563 - กันยายน 2564 | รองผู้บัญชาการทหารบก | กองทัพบก |
| | ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563 | กรรมการ | สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ |
| | ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563 | เลขาธิการ | กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) |
| | ตุลาคม 2561 - กันยายน 2563 | เสนาธิการทหารบก | กองทัพบก |
| | ธันวาคม 2555 - กันยายน 2564 | ราชองครักษ์เวร | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 11 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายจตุพร บุรุษพัฒน์**
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)*
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565)*
  *(ปรับโครงสร้างเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การปกครอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารทรัพยากรป่าไม้และสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีและการจัดการสิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 129/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 2562 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| | 1 พฤษภาคม 2564 - 8 เมษายน 2565 | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 9 เมษายน 2564 - 8 เมษายน 2565 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2560 - 2562 | อธิบดี | กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง |
| | 11 สิงหาคม 2558 - 7 มกราคม 2564 | กรรมการ | บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 8 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2565 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน) | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก | |

**ดร.ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ**
กรรมการ
อายุ 57 ปี

- กรรมการ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565, 12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ))*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• Master of Science in Energy Conversion, Power and Transmission, George Washington University, USA<br>• Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy, University of Pennsylvania, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 229/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• Senior Executive Fellows ปี 2559, Harvard University, Boston, Massachusetts, USA<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>• การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door” | ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงพลังงาน | กระทรวงพลังงาน |
| | 23 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 7 เมษายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | ตุลาคม 2563 - ตุลาคม 2566 | อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน | กระทรวงพลังงาน |
| | มิถุนายน 2563 - กันยายน 2563 | รองปลัดกระทรวงพลังงาน | กระทรวงพลังงาน |
| | 2560 - 2563 | ผู้ตรวจราชการ | กระทรวงพลังงาน |
| | 5 เมษายน 2559 - กุมภาพันธ์ 2563 | กรรมการ | บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 16 พฤศจิกายน 2566 - 22 ธันวาคม 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 25 มกราคม 2566 - 15 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • STS Expert Session: “How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)<br>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดยบริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)<br>• การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture: “ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิม ๆ” | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) | |

**ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์**
กรรมการอิสระ
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563, 8 เมษายน 2565 (ต่อวาระ))*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000063
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000063)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University, USA<br>• ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบายการบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 80/2006), Finance for Non-Finance Directors (FND 30/2006), Director Certification Program Update (DCPU 4/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 12 มีนาคม 2562 - 29 ธันวาคม 2565 | ประธานกรรมการ | การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย |
| | 23 สิงหาคม 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563 | กรรมการและประธานกรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 กรกฎาคม 2561 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการและประธานกรรมการ | คณะกรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| | 29 มิถุนายน 2561 - 30 กันยายน 2563 | เลขาธิการ | สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) |
| | ตุลาคม 2559 - 28 มิถุนายน 2561 | เลขาธิการ | คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 18 พฤศจิกายน 2563 - 15 พฤศจิกายน 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 6 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 28 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) | |
| | 5 กรกฎาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด | |
| | 28 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ | |
| | 17 พฤศจิกายน 2563 - ตุลาคม 2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ | |
| | 29 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) | |
| | 29 มกราคม 2559 - 2566 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | |
| | 24 พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการคณะกรรมการกฤษฎีกา | |
| • หลักสูตร Corporate Governance: Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA<br>• การสัมมนา IOD Chairman Forum ในหัวข้อ “The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight”<br>• การสัมมนา Global Anti-Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris, France<br>• การสัมมนา “How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era” คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• การสัมมนา IOD Chairman Forum “Leading Boardroom Through Disruption: What Directors Should Know?”<br>• การสัมมนา “Geopolitics, Energy Transition & Energy Crisis: How do Oil & Gas market fit into this complicated triangle?”, Petroleum Institute of Thailand (PTIT) | | | |





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**รองศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์เดช สรุโมทิต**
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 46 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2564, 12 เมษายน 2566 (ต่อวาระ))*
- กรรมการตรวจสอบ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000005
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000005)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท LL.M., University of Cambridge, UK<br>• ปริญญาเอก Ph.D. (Law), University of Edinburgh, UK<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 315/2022), Financial Statements for Directors (FSD 45/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร M&A in Practice การซื้อขายและควบรวมกิจการ สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตรการพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร (The Cullinan: The Making of the Digital Board) ครั้งที่ 2 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย | 2544 - ปัจจุบัน | อาจารย์ประจำ (ประธานหมวดวิชากฎหมายมหาชน) | คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 27 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) | |
| | 8 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 8 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวนเจอร์ จำกัด (CCIV) | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
  **การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการพิจารณาจัดการเรื่องร้องทุกข์ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี | |
| | 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย คณะกรรมการส่งเสริมและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายพัฒนานิสิต สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาด้านกฎหมายปกครอง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหาร มหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยสวนดุสิต | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกฎหมาย คณะกรรมการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (ส.พ.พ.) | |
| | 2561 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองระเบียบและประกาศที่เกี่ยวข้องกับงานพรรคการเมือง คณะกรรมการการเลือกตั้ง | |
| | 2561 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองอุทธรณ์ คณะกรรมการกำกับดูแลการประกอบวิชาชีพบัญชี กรมพัฒนาธุรกิจการค้า | |
| | 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ของนิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | |

**พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา**
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)*
- กรรมการตรวจสอบ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• วิทยาศาสตรบัณฑิต (ทอ.) โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 30/2529 โรงเรียนนายเรืออากาศมหาวิทยาลัย<br>• โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 79<br>• โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 41<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 338/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 33 สถาบันวิทยาการตลาดทุน | 1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด | กองบัญชาการกองทัพไทย |
| | ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566 | รองผู้บัญชาการทหารอากาศ | กองทัพอากาศ |
| | ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ | กองทัพอากาศ |
| | ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 | เสนาธิการทหารอากาศ | กองทัพอากาศ |
| | เมษายน 2563 - 30 กันยายน 2563 | รองเสนาธิการทหารอากาศ | กองทัพอากาศ |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - 30 กันยายน 2566 | กรรมการ | บริษัท อุตสาหกรรม การบิน จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สภาทหารผ่านศึก |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร**
กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/
กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 63 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2565)*
- กรรมการสรรหา
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566)*
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>• ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาเอก วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 85/2007), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011), Director Accreditation Program (DAP 93/2011), Chartered Director Class (CDC 10/2015), The Role of the Board in IT Governance (2020), IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 18/2021), Role of the Chairman Program (RCP 49/2022), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022), Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 42/2023), Strategic Board Master Class (SBM 12/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 25 พฤษภาคม 2564 - 1 สิงหาคม 2565 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | มหาวิทยาลัยทักษิณ |
| | 2563 - 13 พฤษภาคม 2565 | กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 2 กรกฎาคม 2563 - 1 กรกฎาคม 2564 | รักษาการกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| | 4 มิถุนายน 2563 - 15 มิถุนายน 2564 | กรรมการ และกรรมการผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ | บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| | 31 สิงหาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2561 - 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 2561 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 2561 | ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2560 - 2561 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | 2560 - 2561 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 2559 - 2561 | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 1/2557 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Advance Senior Executive Program (ASEP-5) Class 5/2010, KELLOGG & SASIN, Chicago, USA<br>• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 20 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตร Leadership Excellence through Awareness and Practice (LEAP), INSEAD, Singapore and France<br>• หลักสูตรวิทยาลัยการทัพอากาศ (วทอ.) รุ่นที่ 35 กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ<br>• หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนทหารบก<br>• หลักสูตร PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหา | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 14 พฤษภาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 14 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 15 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ และกรรมการผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ | บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 22 กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท วาย.เอส.เอส. (ประเทศไทย) จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | นายกสมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายลวรณ แสงสนิท**
กรรมการ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
อายุ 56 ปี

- กรรมการ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)*
- กรรมการสรรหา
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566)*
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน<br>• หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ<br>• หลักสูตร Security Awareness ปี 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก<br>• หลักสูตร Cyber Security Awareness ปี 2565 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยวิทยากรภายนอก | ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงการคลัง | กระทรวงการคลัง |
| | 2565 - กันยายน 2566 | อธิบดีกรมสรรพากร | กรมสรรพากร |
| | 2563 - 2565 | อธิบดีกรมสรรพสามิต | กรมสรรพสามิต |
| | 2561 - 2563 | ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง | กระทรวงการคลัง |
| | 2561 - 2563 | ประธานกรรมการ | สถาบันคุ้มครองเงินฝาก |
| | 2561 - 2563 | กรรมการกำกับตลาดทุน | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| | 2561 - 2563 | กรรมการ | ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| | 2561 - 2563 | กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน | ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| | 2559 - 2561 | กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) |
| | 2559 - 2561 | ผู้ตรวจราชการ | กระทรวงการคลัง |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | |
| | 12 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | กันยายน 2564 - มีนาคม 2566 | กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | |
| | 2563 - ตุลาคม 2566 | กรรมการธนาคาร/ กรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 5 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล | |

**นายพงศธร ทวีสิน**
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
อายุ 64 ปี

- กรรมการ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2566)*
- เปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
  *(19 ตุลาคม 2566)*
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000035
(ตนเอง 0.000035;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016), Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 16/2023), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19) รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง<br>• หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>• PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA<br>• Breakthrough Program for Senior Executive, IMD<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc. | 1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 | ประธาน<br>เจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2562 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.<br>ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ<br>ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.<br>ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561 | กรรมการผู้จัดการใหญ่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม/<br>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลงธุรกิจและองค์กร | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • งานสัมมนานานาชาติด้านพลังงาน CERAWeek 2019 เมืองฮุสตัน มลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา<br>• In-house CG PTTEP/2017 | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 19 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 18 พฤษภาคม 2566 - 30 พฤศจิกายน 2566 | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 9 พฤษภาคม 2566 - 18 ตุลาคม 2566 | กรรมการ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 8 ตุลาคม 2564 - 12 เมษายน 2566 | กรรมการ/ กรรมการสรรหา | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

**รองศาสตราจารย์ ดร.ชโยดม สรรพศรี**
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน/ กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564)*
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*
- กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• Diploma in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK<br>• ปริญญาโท MSc in Economics, The London School of Economics and Political Science, University of London, UK<br>• ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, University of Wisconsin-Madison, USA | 2537 - ปัจจุบัน | อาจารย์ประจำ คณะเศรษฐศาสตร์ | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 9 เมษายน 2564 - 20 พฤษภาคม 2564 | กรรมการสรรหา | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2562 - 2563 | อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง |
| | 2559 - 2561 | อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการทำงานรัฐวิสาหกิจสาขาสถาบันการเงิน | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 155/2018), Advanced Audit Committee Program (AACP 33/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019), Director Certification Program (DCP 271/2019), Driving Company Success with IT Governance (ITG 16/2021), Ethical Leadership Program (ELP 23/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 6 โดยสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ<br>• หลักสูตร The Cullinan: The Making of the Digital Board สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย | 2558 - 2563 | อนุกรรมการจัดการลงทุน | กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) กระทรวงการคลัง |
| | 2555 - 2561 | กรรมการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ | สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 15 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 26 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |
| | 26 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ | ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |
| | 20 พฤษภาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการตรวจสอบ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 22 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) |
| | 9 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไมเออร์ อินดัสตรีส์ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2563 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงนักวิชาการ | คณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) |
| | 2562 - ปัจจุบัน | นักวิชาการคณะกรรมาธิการเศรษฐกิจการเงินการคลัง | รัฐสภา (วุฒิสภา) |
| | 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ (สบน.) | กระทรวงการคลัง |
| | 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการประเมินผล สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) | |
| | 2559 - ปัจจุบัน | กรรมการสภามหาวิทยาลัย | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |






แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นางพงษ์สวาท นีละโยธิน**
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
อายุ 56 ปี

- กรรมการอิสระ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 189/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 82 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน<br>• หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 6 สำนักงบประมาณ<br>• หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา<br>• หลักสูตรโฆษกกระทรวง สำนักนายกรัฐมนตรี | 2565 - ปัจจุบัน | ปลัดกระทรวงยุติธรรม | กระทรวงยุติธรรม |
| | 2563 - 2565 | ผู้อำนวยการ (รักษาราชการแทน) | สำนักงานปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.) |
| | 2561 - 2565 | รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา | สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |
| | 2558 - 2560 | กรรมการร่างกฎหมาย | สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 17 กุมภาพันธ์ 2564 - 28 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการ | บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 28 พฤศจิกายน 2565 - 15 พฤศจิกายน 2566 | กรรมการ | บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 15 กันยายน 2563 - 26 ตุลาคม 2566 | กรรมการ | การทางพิเศษแห่งประเทศไทย |
| | 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการศึกษาพระปริยัติธรรม | |
| | 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 2 | |

**นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์**
กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ 58 ปี

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563, 9 เมษายน 2564 (ต่อวาระ))*
- *กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม*
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)*
- *ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่*
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000939
(ตนเอง 0.000788;
คู่สมรส 0.000151)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>• Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University, UK (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013), Company Secretary Program (CSP 14/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 8 พฤศจิกายน 2565 - 27 ธันวาคม 2565 | กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้ โดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย ประจำพุทธศักราช 2565 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 31 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 | ที่ปรึกษา | คณะกรรมการฝ่ายบัตรนำโชค ร้านสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานกาชาด ประจำปี 2565 |
| | 17 ตุลาคม 2565 - 11 ธันวาคม 2565 | คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2565” | มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย |
| | 10 ตุลาคม 2565 - 23 ตุลาคม 2565 | ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ปิยมหาราชานุสรณ์ 2565” | สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | 12 พฤศจิกายน 2564 - 27 ธันวาคม 2564 | กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้ โดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย ประจำพุทธศักราช 2564 | จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 30 มิถุนายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564 | กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาด ประจำปี 2564 | สภากาชาดไทย |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)<br>• NIDA-Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA<br>• PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA<br>• หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ | 28 มิถุนายน 2564 - 15 กุมภาพันธ์ 2565 | กรรมการ | บริษัท อรุณ พลัส จำกัด |
| | 2 ตุลาคม 2563 - 19 กรกฎาคม 2565 | ที่ปรึกษา<br>คณะกรรมการ | สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม |
| | 29 กันยายน 2563 - 22 ธันวาคม 2563 | กรรมการที่ปรึกษา | คณะกรรมการดำเนินการ บัตรการกุศลสมทบทุนกาชาด ประจำปี 2563 |
| | 8 มิถุนายน 2563 - 20 กรกฎาคม 2564 | ประธานกรรมการ | มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้ |
| | 12 ธันวาคม 2561 - 12 พฤษภาคม 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 1 พฤษภาคม 2561 - 16 กรกฎาคม 2563 | นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย | สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย |
| | 11 เมษายน 2561 - 31 กรกฎาคม 2563 | กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 6 ตุลาคม 2560 - 29 กันยายน 2563 | คณะกรรมการบริหารสมาคม | ราชยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | 1 ตุลาคม 2560 - 12 พฤษภาคม 2563 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่ง ช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2561 | กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 22 ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | |
|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง/ หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 27 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนเพื่อการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| | 7 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ |
| | 24 ตุลาคม 2566 - 18 ธันวาคม 2566 | ที่ปรึกษาในคณะกรรมการจัดหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศล สมทบทุนสภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำพุทธศักราช 2566 |
| | 16 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการสนับสนุนสมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน |
| | 13 กันยายน 2566 - 10 ธันวาคม 2566 | คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพึ่ง (ภาฯ) 2566” |
| | 12 กันยายน 2566 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินงาน “ปียมหาราชานุสรณ์ 2566” สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | นายกสมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 16 พฤษภาคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 | กรรมการอำนวยการจัดงานกาชาดประจำปี 2566 สภากาชาดไทย |
| | 25 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการดำเนินงานรางวัลวรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน (ซีไรต์) |
| | 19 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานคณะผู้บริหารกรรมการเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย |
| | 20 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของมูลนิธิสวนหลวง ร.9 |
| | 16 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ |
| | 30 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี |
| | 6 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ |
| | 25 เมษายน 2565 - 15 สิงหาคม 2566 | คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ |
| | 19 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ |
| | 18 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) |
| | 9 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 25 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ มูลนิธิไทย | |
| | 9 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9 | |
| | 31 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 24 สิงหาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน | |
| | มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการอำนวยการ มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมราชินูปถัมภ์ | |
| | 8 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม | |
| | 29 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| | 22 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | นายกสมาคมสโมสรพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | |
| | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | |
| | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว | |
| | 13 พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน | |
| | พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน | |
| | มีนาคม 2563 - 10 สิงหาคม 2566 | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | |
| | 2562 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | |
| | 27 กรกฎาคม 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย | |
| | 2561 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว | |
| | 6 พฤศจิกายน 2559 - ปัจจุบัน | อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย | |

**นายวุฒิกร สติฐิต**
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000812
(ตนเอง 0.000494;
คู่สมรส 0.000318)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>• ปริญญาโท Master of Science (Industrial & System Engineering), Ohio University, USA<br>• ปริญญาโท Master of Business Administration (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)<br>• หลักสูตร Senior Executive Education Program (SIBA) ปี 2560 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล<br>• หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) ปี 2554 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 30 กันยายน 2562 - 31 ธันวาคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด |
| | 24 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 กันยายน 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 พฤศจิกายน 2558 - 31 มกราคม 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 30 มีนาคม 2558 - 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | |
| | 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | |
| | 1 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 11 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด | |
| | 20 กรกฎาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 | ประธานกรรมการ<br>บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ แอลเอ็นจี เจวี จำกัด | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |

**นายนพดล ปิ่นสุภา**
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.001519
(ตนเอง 0.000476;
คู่สมรส 0.001043)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011), Financial Statements for Directors (FSD 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD), Lausanne, Switzerland | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 30 กันยายน 2565 - 31 ธันวาคม 2565 | รักษาการแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 22 พฤศจิกายน 2564 - 29 กันยายน 2565 | กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อจากกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565) | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 22 พฤศจิกายน 2564 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตร Assessor Training Program สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ<br>• สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption…International Cases and Practices, (14 ตุลาคม 2558) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan - USA<br>• G-20Y Summit 2015 France<br>• หลักสูตรผู้บริหารกระบวนยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 1 ตุลาคม 2564 - 29 กันยายน 2565 | กรรมการ | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 28 มิถุนายน 2564 - 1 ธันวาคม 2565 | กรรมการ | บริษัท อรุณ พลัส จำกัด |
| | 7 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564 | กรรมการ<br>คณะกรรมการบริหาร | สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 20 มกราคม 2564 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 4 มกราคม 2564 - 18 ตุลาคม 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด |
| | 4 ธันวาคม 2563 - 18 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด |
| | 2 ธันวาคม 2563 - 30 มกราคม 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - 19 มกราคม 2564 | กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 3 กรกฎาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด |
| | มีนาคม 2562 - ธันวาคม 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด |
| | มีนาคม 2562 - พฤศจิกายน 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563 | กรรมการบริหาร | สถาบันวิทยาการพลังงาน |
| | กุมภาพันธ์ 2562 - สิงหาคม 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | มกราคม 2562 - พฤศจิกายน 2563 | กรรมการ | บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) |
| | 2562 - 2564 | ที่ปรึกษา | สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | ตุลาคม 2560 - มกราคม 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2558 - 31 มกราคม 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2558 - 30 มกราคม 2562 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 2557 - 2561 | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | |
|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง/ หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 28 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 12 กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน | รองประธานสภาอุตสาหกรรม/ กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรมประเทศไทย |
| | 13 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) |
| | 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน | คณะทำงาน กรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.) ด้านพลังงาน |
| | 1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ**
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 56 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.00075
(ตนเอง 0.00075;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 174/2013), Director Leadership Certification Program (DLCP 4/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• PTT Leadership Development Program (IMD Business School)<br>• หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศ เทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ<br>• PTT Leadership Development Program (Harvard Business School, USA)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจาก รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 25 สิงหาคม 2564 - 8 ตุลาคม 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท นิวทรา รีเจนเนอเรทีฟ โปรตีน จำกัด |
| | 19 พฤษภาคม 2564 - 7 เมษายน 2565 | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 23 เมษายน 2564 - 19 พฤษภาคม 2564 | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 18 กันยายน 2563 - 23 เมษายน 2564 | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2562 - พฤษภาคม 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรนวัตกรรมและความยั่งยืน และผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | พฤศจิกายน 2562 - ตุลาคม 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด |
| | กรกฎาคม 2562 - พฤษภาคม 2563 | ประธานกรรมการ | PTT (Cambodia) Limited |
| | 2561 - 2563 | เลขาธิการ | สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย |
| | สิงหาคม 2561 - 1 มิถุนายน 2562 | ประธานกรรมการ | PTTOR China (Shanghai) Company Limited |
| | 2561 - 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจหล่อลื่น | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | เมษายน 2560 - 1 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด |
| | ตุลาคม 2558 - มีนาคม 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท ไทยลู้บเบลนดิ้ง จำกัด |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 29 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 27 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 8 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 18 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด |
| | มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท นูออโว พลัส จำกัด |
| | ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม |
| | ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัทการสถาบันวิทยาการพลังงาน |
| | เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | นายกสมาคม | การตลาดแห่งประเทศไทย |
| | เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ |
| | ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา | คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตอน |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561)*
- เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.001009
(ตนเอง 0.001009)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>• ปริญญาโท พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 279/2019), Strategic Board Master Class (SBM 9/2020), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 28/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ<br>• หลักสูตร CMA-Greater Mekong Subregion (CMA-GMS) (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตร PTT-HBS Leadership Development Program 2, Harvard Business School<br>• หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania | 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 8 พฤษภาคม 2561 - 30 กันยายน 2561 | กรรมการ | บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด |
| | 1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561 | กรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | 1 มกราคม 2559 - 30 กันยายน 2561 | กรรมการ | บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด |
| | 1 มกราคม 2559 - 19 มีนาคม 2561 | กรรมการ | บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ พีทีวาย จำกัด |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 15 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 30 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Lotus Pharmaceutical Company Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งไต้หวัน) |
| | 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX-PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง<br>• หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร E-learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>• หลักสูตรนานาชาติระยะสั้นสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD 2020: The Resilient Leader)<br>• TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2023 | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 3 มีนาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 27 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย | |
| | 1 พฤศจิกายน 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | มกราคม 2562 - ปัจจุบัน | ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย | |
| | 1 ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |

**นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
อายุ 58 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri, Columbia, USA | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 10 สิงหาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท อินเตอร์ ฟาร์มา จำกัด (มหาชน) |
| | 3 พฤศจิกายน 2564 - 31 กรกฎาคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) | 3 มีนาคม 2564 - 17 พฤศจิกายน 2564 | กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล | สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 26 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 23 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2563 และ 1 กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | เลขาธิการสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | 23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน |
| | 10 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย |
| | 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | อุปนายก | สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย |

**นายชฎิล ชวนะลิขิกร**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*
- เป็นผู้ทำหน้าที่ดูแลหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของบริษัท (Compliance Unit)

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• Certified Internal Auditor (CIA): The Institute of Internal Auditors<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 17/2013), Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 2/2013), Company Secretary Program (CSP 65/2015), Independent Observer Program (IOP 1/2016) Director Certification Program (DCP 340/2023) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• นักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน<br>• การปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ<br>• หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.)<br>• Senior Executive Program (SEP): SASIN Graduate Institute of Business Administration<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3, PTT-IMD สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP): IRDP<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2562 - 30 กันยายน 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2561 - 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2560 - 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 26 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | 13 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 23 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
อายุ 57 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 7/2001), Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 38/2017), Ethical Leadership Program (ELP 15/2019), Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 18/2019), Board Nomination and Compensation Program (BNCP 7/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4/2019 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา The TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development (RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) | 1 ตุลาคม 2560 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักที่ปรึกษากฎหมาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 28 ตุลาคม 2564 - 22 กุมภาพันธ์ 2566 | ประธานกรรมการ (วาระที่ 1) | สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด |
| | 20 มกราคม 2564 - 31 มีนาคม 2564 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 4 ธันวาคม 2562 - 23 พฤศจิกายน 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | 14 พฤษภาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2563 | กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 24 ตุลาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 9 มีนาคม 2561 - 31 ธันวาคม 2563 | กรรมการ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 27 เมษายน 2562 - 31 ธันวาคม 2562 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 3 เมษายน 2560 - 31 ธันวาคม 2562 | กรรมการ | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 20 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ชียู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด* |
| | 8 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด** |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและนโยบาย The TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)<br>• หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)<br>• หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2008 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย | 21 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด |
| | 4 ธันวาคม 2562 - 9 มกราคม 2566 | กรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 15 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | คณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี |
| | 1 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| | 31 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| | 23 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด (วาระที่ 2) |
| | 8 สิงหาคม 2565 - ปัจจุบัน | อุปนายก | สมาคมนิสิตเก่านิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 2565 - ปัจจุบัน | ผู้บรรยาย | โครงการหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับกรรมการบริษัทโฮลดิ้งของมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| | 2565 - ปัจจุบัน | ผู้บรรยาย | หลักสูตร Subsidiary Governance สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| | 2562 - ปัจจุบัน | ผู้ร่วมเสวนา | หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) |

*หมายเหตุ:*
** ถือหุ้นโดยบริษัท ชียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ร้อยละ 99.97 และบริษัท ชียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*
*** ถือหุ้นโดยบริษัท ชียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท ชียูเอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นโดยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99*

สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**หม่อมหลวงปีกทอง ทองใหญ่**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี Bachelor of Science (Petroleum Engineering), The University of Texas at Austin, USA<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 15/2002) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร APAC Energy Transition Leadership Program (A-ETLP/2022), GE Crotonville, USA<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 31 ตุลาคม 2565 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 17 กันยายน 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2562 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด |
| | 1 พฤศจิกายน 2559 - 31 ธันวาคม 2565 | กรรมการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 1 พฤศจิกายน 2559 - 30 กันยายน 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 28 มกราคม 2559 - 26 เมษายน 2562 | กรรมการ | บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | |
|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง / หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 12 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด |
| | 9 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>รองประธานสายงานเศรษฐกิจและวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>ประธานคณะอนุกรรมการเศรษฐกิจการคลัง สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายประสงค์ อินทรหนองไผ่**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
อายุ 55 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000073
(ตนเอง 0.000073;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 287/2019), Financial Statement for Directors (FSD 38/2019) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) รุ่นที่ 3/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) | 1 ตุลาคม 2566 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2566 - 30 กันยายน 2566 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย และช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 6 มกราคม 2565 - 13 ธันวาคม 2565 | กรรมการ | บริษัท นูออโว พลัส จำกัด |
| | 2564 - 30 กันยายน 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจใหม่ และช่วยปฏิบัติงานบริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 26 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด |
| | 25 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที เรส จำกัด |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 21 ตุลาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด |
| | 22 กรกฎาคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด |
| | 12 ตุลาคม 2563 - 1 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด |
| | พฤษภาคม 2563 - ตุลาคม 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด |
| | 27 กันยายน 2562 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ | บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 2560 - 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 24 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 21 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินัล จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
อายุ 52 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000028
(ตนเอง 0.000028;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Civil Engineering) Carnegie Mellon University, USA<br>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Civil and Environmental Engineering), Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA<br>• ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 225/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• PTT Harvard Business School Leadership Development Program 2<br>• หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับนักบริหารระดับสูง (กพร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) | 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 28 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 2 เมษายน 2564 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 2563 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด |
| | 2563 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด |
| | 2562 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด |
| | 2562 - 2564 | กรรมการ | TOP Ventures Hong Kong Limited |
| | 2562 - 2564 | กรรมการ | TOP Ventures America Limited |
| | 2561 - 2563 | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านนวัตกรรมและดิจิทัล | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 2561 - 2564 | กรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | 2560 - 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 2560 - 2564 | กรรมการ | บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) |
| | 2560 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด |
| | 2560 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด |
| | 2560 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด |
| | 2559 - 2563 | กรรมการ/ กรรมการบริหาร | บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด |
| | 2558 - 2564 | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด |
| | 2554 - 2563 | กรรมการ | Thaioil Marine International Pte. Ltd. |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd. | |
| | มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด | |
| | ธันวาคม 2564 - พฤษภาคม 2566 | กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd. | |
| | ธันวาคม 2564 - พฤษภาคม 2566 | กรรมการ PTT International Trading London Ltd. | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายเชิดชัย บุญชูช่วย**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมีเทคนิค) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 320/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 สิงหาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2562 - 31 กรกฎาคม 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด |
| | 12 กันยายน 2562 - 27 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด |
| | 13 สิงหาคม 2562 - 27 กันยายน 2564 | กรรมการ | TTM Sukuk Berhad |
| | 29 เมษายน 2562 - 1 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วางแผนหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 พฤษภาคม 2560 - 30 กันยายน 2561 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 19 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2 พฤศจิกายน 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด | |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เมฆา วี จำกัด | |
| | 22 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด | |
| | 2 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด | |
| | 21 กันยายน 2565 - 1 มีนาคม 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด | |
| | 1 พฤศจิกายน 2564 - 7 มีนาคม 2566 | ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. | |
| | 11 ตุลาคม 2564 - 10 กุมภาพันธ์ 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด | |
| | 8 ตุลาคม 2564 - 1 มีนาคม 2566 | กรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 211/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT)<br>• หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program, (MDP 3) Business Management, (MDP 3) People Management, Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2), China<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน (จัดตั้งสายงาน รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 5 เมษายน 2565 - 30 พฤศจิกายน 2565 | กรรมการ บริหารความเสี่ยง | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 5 เมษายน 2565 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 21 ธันวาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2564 | กรรมการ | บริษัท วีโอเลีย ซัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สุเอซ เอ็นไวรอนเมนทัล เซอร์วิสเซส จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565) |
| | 23 เมษายน 2561 - 14 ตุลาคม 2564 | กรรมการ | บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด |
| | 14 มีนาคม 2559 - 25 กุมภาพันธ์ 2564 | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (เลิกกิจการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564) |
| | 1 ตุลาคม 2558 - 30 กันยายน 2564 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วิศวกรรมและบริหารโครงการ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 29 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด | |
| | 23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด | |
| | 23 เมษายน 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 14 มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิต่อต้านการทุจริต | |
| | 23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี | |

**นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
อายุ 59 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>• ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales, Australia<br>• ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2564 - 30 กันยายน 2564 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก






| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 337/2023), Strategic Board Master Class (SBM 12/2023) และ The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• EP LEAD 3 Leadership Development Program IMD<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน | 1 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2563 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 13 กันยายน 2562 - 1 มีนาคม 2564 | กรรมการ | PTTEP HK Offshore Limited |
| | 1 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 22 มิถุนายน 2560 - 30 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด |
| | 16 ตุลาคม 2559 - 30 กันยายน 2560 | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | | |
| | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 13 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 6 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | |
| | 1 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ PTIT Council of Trustees สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |

**ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
อายุ 56 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009), Role of the Chairman Program (RCP 21/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป) | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2563 - 31 มีนาคม 2565 | ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์ | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.) | 1 กันยายน 2563 - 15 กุมภาพันธ์ 2565 | ประธานกรรมการ | GC International Corporation |
| | 24 สิงหาคม 2563 - 25 มีนาคม 2564 | กรรมการ | มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน |
| | 6 พฤศจิกายน 2562 - 20 ตุลาคม 2563 | กรรมการ | บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | พฤศจิกายน 2562 - กันยายน 2563 | กรรมการ | มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม |
| | 31 ตุลาคม 2562 - 31 สิงหาคม 2563 | กรรมการ | GC International Corporation |
| | ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 | กรรมการ | มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้ |
| | พฤษภาคม 2560 - มกราคม 2563 | กรรมการ | บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด |
| | เมษายน 2560 - 30 กันยายน 2562 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565 | ประธานกรรมการ | PTTGC America Corporation |
| | 1 กรกฎาคม 2558 - 15 กุมภาพันธ์ 2565 | ประธานกรรมการ | PTTGC America LLC |
| | กรกฎาคม 2558 - กันยายน 2562 | กรรมการ/ President & CEO | PTTGC America Corporation |
| | เมษายน 2558 - กันยายน 2562 | กรรมการ | PTTGC Innovation America Corporation |
| | กุมภาพันธ์ 2558 - กันยายน 2562 | กรรมการ | PTTGC International (Netherlands) B.V. |
| | มกราคม 2558 - กันยายน 2562 | กรรมการ | Vencorex Holding |
| | กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561 | กรรมการ | NatureWorks LLC |
| | กันยายน 2557 - ธันวาคม 2561 | กรรมการ/ Vice President | GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.) |
| | พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562 | กรรมการ | Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd. |
| | พฤศจิกายน 2551 - กันยายน 2562 | กรรมการ | Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd. |
| | 9 กันยายน 2551 - 31 สิงหาคม 2563 | กรรมการ | PTTGC International Private Limited |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | |
|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง/ หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 21 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ<br>บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)<br>(เปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป) |
| | 15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 8 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V |
| | 1 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | |
| | 8 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ<br>สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | 23 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ<br>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) |
| | 25 กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อุตสาหกรรมการผลิต (SMI)<br>สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการสภาเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย |
| | 29 ธันวาคม 2564 - ปัจจุบัน | ประธานคณะที่ปรึกษา PTTGC International (Netherlands) B.V สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex |
| | 14 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| | 22 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน |
| | 30 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |
| | 11 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน | อุปนายก (ด้านสนับสนุน)<br>สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย |
| | 30 มกราคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 30 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| | 3 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | |
| | 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน | |
| | 15 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ | |
| | กรกฎาคม 2560 - ปัจจุบัน | ประธานร่วม France-Thailand Business Forum | |

**นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
อายุ 53 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000424
(ตนเอง 0;
คู่สมรส 0.000424)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London, UK<br>• ปริญญาโท Master of Business Administration (Executive) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2566 - กันยายน 2566) | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | |
|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2557), Ethical Leadership Program (ELP 27/2565), Role of the Chairman Program (RCP 52/2565) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) (with INSEAD) Thailand & Singapore, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง<br>• หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Development Program, Thailand & USA<br>• การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566<br>- “Global Trends in Energy” โดย Boston Consulting Group (BCG)<br>- “Global & Thailand Economic Outlook” โดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | มกราคม 2564 - ธันวาคม 2565 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านไฮโดรคาร์บอน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | กุมภาพันธ์ 2563 - ธันวาคม 2563 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่น และปิโตรเคมี | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | ตุลาคม 2561 - มกราคม 2563 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่น และปิโตรเคมี รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | | |
| | กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) | |
| | มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/ เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | |
| **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | | |
| | มิถุนายน 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | |
| | เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | |
| | มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด | |
| | มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด | |
| | มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด | |
| | มกราคม 2566 - มีนาคม 2566 | รักษาการกรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด | |
| | พฤษภาคม 2563 - มกราคม 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน) | |
| | มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด | |
| | พฤศจิกายน 2561 - มีนาคม 2566 | ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด | |
| | มกราคม 2560 - มีนาคม 2566 | กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | มกราคม 2560 - มกราคม 2566 | กรรมการ | บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน) |
| | ธันวาคม 2558 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | อุปนายกสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย | |
| | พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการกลางสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย | |
| | มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |
| | มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| | มกราคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | |
| | มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | เมษายน 2564 - ปัจจุบัน | อนุกรรมการประเมินผลกระทบด้านน้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซเรือนกระจกจากการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ภายใต้คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน | |
| | กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน | ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน | รองประธานคณะกรรมการคลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | กุมภาพันธ์ 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |

**นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
อายุ 58 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000350
(ตนเอง 0.000350;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563, Director Certification Program (DCP 139/2553), Director Refreshment Training Program (REP 1/2564) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 4 ตุลาคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565 | กรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด |
| | 1 ตุลาคม 2565 - 29 ธันวาคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 5 เมษายน 2565 - 8 กันยายน 2565 | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 27 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 21 มกราคม 2564 - 29 กันยายน 2565 | กรรมการ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 19 มกราคม 2564 - 5 เมษายน 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 11 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 20 สิงหาคม 2563 - 22 เมษายน 2565 | รองประธาน | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งานคณะกรรมการ FTI Academy (วาระปี 2563 - 2565) |
| | 1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2565 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 พฤศจิกายน 2562 - 31 พฤษภาคม 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1**
  **การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2**
  **การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3**
  **งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก








| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 | คณะกรรมการบริหาร | สถาบันลูกโลกสีเขียว |
| | 9 สิงหาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 | คณะกรรมการ | สถาบันลูกโลกสีเขียว |
| | 18 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 | คณะทำงานดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน (ด้านการพัฒนาพื้นที่สีเขียว) | OUR Khung BangKachao |
| | 3 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 | คณะอนุกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คุ้งบางกะเจ้าสู่ความยั่งยืน | OUR Khung BangKachao |
| | 2 กรกฎาคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 | กรรมการ | คณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชันและส่งเสริมจรรยาบรรณ หอการค้าไทย ประจำปี 2562 - 2563 |
| | 1 มีนาคม 2562 - 18 มกราคม 2564 | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 28 กุมภาพันธ์ 2562 - 13 กรกฎาคม 2563 | กรรมการบริหาร | สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 23 มกราคม 2562 - 5 กุมภาพันธ์ 2563 | รองประธานกรรมการคนที่ 1 | มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน |
| | ธันวาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562 | กรรมการ | บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 8 พฤศจิกายน 2561 - 31 ตุลาคม 2563 | ประธานชมรม | ชมรมรัฐวิสาหกิจเพื่อชุมชน |
| | 1 ตุลาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มีนาคม 2561 - 31 ตุลาคม 2562 | ประธานกรรมการ | กลุ่มโครงการพิเศษ Water Resource Management องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) |
| | 1 มกราคม 2561 - 30 กันยายน 2561 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2562 | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 8 กันยายน 2560 - 31 ตุลาคม 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด |







| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 2560 - 2562 | กรรมการกลาง | สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | 30 มีนาคม 2559 - 31 สิงหาคม 2562 | กรรมการบริหาร | โรงเรียนกำเนิดวิทย์ |
| | 23 กุมภาพันธ์ 2558 - 30 พฤศจิกายน 2562 | ประธานกรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 19 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | เลขานุการคณะกรรมการบริษัท/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | |
| | 2 ธันวาคม 2560 - 8 กันยายน 2565 และ 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 15 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - 15 มีนาคม 2566 | กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | 16 ธันวาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน | |
| | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย | |
| | 14 กันยายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม | |
| | 31 พฤษภาคม 2565 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | 22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย | |
| | กุมภาพันธ์ 2564 - ปัจจุบัน | คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT) | |
| | 1 มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |
| | 22 สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม (สวส.) | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายวรวัฒน์ พิทยศิริ**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
อายุ 57 ปี

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2 Japan Petrochemicals Industry Association<br>• หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>• หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class of 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA<br>• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 13 กรกฎาคม 2564 - 7 ตุลาคม 2565 | กรรมการ | Avaada Energy Private Limited |
| | 1 ธันวาคม 2563 - 4 ตุลาคม 2564 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ | บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด |
| | 3 มีนาคม 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563 | กรรมการ | บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด |
| | 27 กุมภาพันธ์ 2563 - 29 พฤศจิกายน 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที เรส จำกัด |
| | 11 พฤศจิกายน 2562 - 29 พฤศจิกายน 2563 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | พฤศจิกายน 2562 - 17 กุมภาพันธ์ 2563 | กรรมการ | บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด |
| | 3 กันยายน 2562 - 11 พฤศจิกายน 2562 | กรรมการ | บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด |
| | มิถุนายน 2562 - 16 สิงหาคม 2562 | กรรมการ | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 28 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 พฤศจิกายน 2563 | กรรมการบริหาร | สถาบันวิทยสิริเมธี |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 19 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563 | กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) |
| | 16 กันยายน 2561 - 30 พฤศจิกายน 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | พฤษภาคม 2561 - 23 พฤศจิกายน 2561 | กรรมการ | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด |
| | 27 พฤศจิกายน 2560 - 4 พฤศจิกายน 2562 | กรรมการ | สมาคมเพื่อนชุมชน |
| | 1 ตุลาคม 2559 - 15 กันยายน 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 6 มกราคม 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท นูออโว พลัส จำกัด |
| | 4 มกราคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก






| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 6 กรกฎาคม 2566 - ปัจจุบัน | ประธานฝ่ายนวัตกรรมและกิจกรรมใหม่ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | 8 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์ | |
| | 13 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | รองประธาน คณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม (วาระ 2565 - 2567) | |
| | 30 พฤษภาคม 2565 - 2566 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ ของสมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย) (IEEE Power & Energy Society (Thailand): IEEE PES) (วาระ 2565 - 2566) | |
| | 22 เมษายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ/ กรรมการบริหาร สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย (สอท.) (วาระ 2565 - 2567) | |
| | มีนาคม 2565 - ปัจจุบัน | คณะผู้บริหารกรรมการเครือข่าย (Council Board), เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย | |
| | 1 ธันวาคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน | |

**นายสุชาติ ระมาศ**
ผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
อายุ 55 ปี

- ผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000563
(ตนเอง 0.000563;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล<br>• ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | 1 ตุลาคม 2565 - ปัจจุบัน | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม ขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้อำนวยการใหญ่ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตร Management Development Program 3 (MDP 3) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Advance Management Program 2 (AMP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Executive Development Program (2554) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>• หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน | 26 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565 | ประธานกรรมการ | บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 23 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565 | กรรมการ | คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยสิริเมธี |
| | 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล (เปลี่ยนชื่อตำแหน่งจากรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564) | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 29 มีนาคม 2564 - 29 กันยายน 2564 | กรรมการ | บริษัท ปลูกผักเพราะรักแม่ จำกัด |
| | 20 พฤศจิกายน 2563 - 29 กันยายน 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท พีเบอร์รี่ไทย จำกัด |
| | 29 ตุลาคม 2563 - 5 เมษายน 2564 | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด |
| | 30 กันยายน 2563 - 29 กันยายน 2564 | ประธานกรรมการ | PTTOR China (Shanghai) Company Limited |
| | 25 เมษายน 2562 - 3 กุมภาพันธ์ 2565 | กรรมการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 25 เมษายน 2562 - 25 พฤศจิกายน 2564 | กรรมการ | บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 2562 - 30 กันยายน 2564 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจค้าปลีก | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 2561 - 2562 | รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 2559 - 2563 | กรรมการ | บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด |
| | 2559 - 2561 | ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 10 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 4 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด |
| | 4 กุมภาพันธ์ 2565 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 25 พฤษภาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | ค้าปลีกและบริการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |
| | 28 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ | จับคู่ธุรกิจ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย |

**นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
  รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2565)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล<br>• ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>• ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิเทศศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 1 พฤศจิกายน 2565 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รัฐกิจสัมพันธ์ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 316/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1<br>• หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ<br>• หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา<br>• หลักสูตร PTT Leadership Development Program 1 for EVP Pool by Development Dimensions International (DDI) | 1 พฤศจิกายน 2564 - 31 ตุลาคม 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 1 มิถุนายน 2564 - 31 ตุลาคม 2564 | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจบริการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 1 กรกฎาคม 2561 - 31 พฤษภาคม 2564 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2561 | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมัน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 28 กุมภาพันธ์ 2566 - 31 พฤษภาคม 2566 | กรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | 25 พฤศจิกายน 2564 - 9 มิถุนายน 2566 | กรรมการ | บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด |
| | 25 พฤศจิกายน 2564 - 31 มีนาคม 2566 | กรรมการ | บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | 1 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นางนิดา บุญภิรักษ์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร
อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.00238
(ตนเอง 0.00237;
คู่สมรส 0.00001)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance), University of St. Thomas, USA<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018 IMD Business School, Switzerland<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) IMD Business School, Singapore<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2564 - 30 พฤศจิกายน 2566 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 เมษายน 2563 - 31 ธันวาคม 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มีนาคม 2561 - 31 มีนาคม 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชีองค์กร | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2561 - 28 กุมภาพันธ์ 2561 | ผู้จัดการฝ่าย ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |

**นางสาวจรูญศรี วันเกิดผล**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร
อายุ 58 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000091
(ตนเอง 0.000091)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก<br>• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 220/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>• หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง<br>• หลักสูตร EP LEAD 3 Leadership Development Program IMD<br>• หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 8 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>**การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2563**<br>• TFRSs กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน: มุมมองการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลผ่านงบการเงินของกิจการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2565 - 30 พฤศจิกายน 2566 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี รักษาการแทน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ นโยบายบัญชีและภาษีองค์กร อีกหน้าที่หนึ่ง | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2564**<br>• หลักสูตร Shared Service Centre Evolution - Key to Agility after the Pandemic<br>• หลักสูตรการรับรู้และการวัดมูลค่าลูกหนี้การค้าบนหลักคิดของ Looking forward Concept และการนำไปสู่การปฏิบัติ ความแตกต่างในทางปฏิบัติระหว่าง PAEs และ NPAEs<br>• หลักสูตรการเสวนาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อพิจารณาการด้อยค่าตาม TAS36 หลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนฯ<br>• หลักสูตร TFRS9 IBOR Reformation Phase 2 and Related Disclosure<br>• หลักสูตร RPA หุ่นยนต์นักบัญชีย่างก้าวสำคัญ ยกระดับงานบัญชียุค Digital Accounting<br>• หลักสูตร F&A Knowledge Sharing หัวข้อ “M&A: Purchase Price Allocation (PPA) in Practices”<br>• หลักสูตร PTT New Core Competencies ติดอาวุธเตรียมพร้อมเดินหน้าไปกับ PTT New Vision<br>• หลักสูตร Mentoring Guidelines & Process “เป็น Mentor อย่างไรให้ปัง” | ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 28 กุมภาพันธ์ 2562 - 23 กันยายน 2563 | กรรมการ | บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด |
| | มกราคม 2562 - กันยายน 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2561 - 1 ตุลาคม 2563 | กรรมการ | PTTEP Holding Company Limited |
| | กรกฎาคม 2559 - กันยายน 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| | 20 มีนาคม 2558 - 1 ตุลาคม 2563 | กรรมการ | PTTEP HK Holding Limited |
| | 22 เมษายน 2554 - 1 ตุลาคม 2563 | กรรมการ | PTTEP Sadang Limited |
| | ตุลาคม - ธันวาคม 2561 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) |
| **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2565**<br>• Strategic Management Accounting รุ่นที่ 2/65<br>• การควบคุมภายในของการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนของกิจการ<br>• การบัญชีสำหรับอนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 26 เมษายน 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 28 มีนาคม 2566 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) | |
| | 1 มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน | กรรมการ PTT International Trading Pte. Ltd. | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| **การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2566**<br>• หลักสูตรเสวนาการปฏิบัติร่วมกันระหว่าง ERM กับ ESG Related Risks and Opportunities ตามแนวทางสากลของ COSO<br>• หลักสูตรพัฒนาการของระบบบัญชีในยุค Digital ที่น่าจับตามอง รุ่นที่ 2/66 | - | - | |

**นางสาวน้ำเพชร สุภารัตนสิทธิ์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี
อายุ 54 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์บริการงานบัญชี *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566) (เป็นผู้ที่ได้รับการมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>• ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Leadership Development Program 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Advanced Management Program 2 (AMP 2) Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 11 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br><br>**การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2566**<br>• หลักสูตร Data Analysis การบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรเพื่องานบัญชี<br>• หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยงของระบบงานด้านบัญชีการเงิน (Risk Accounting and Risk Management for Accountants) | 1 ธันวาคม 2566 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์บริการงานบัญชี | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 ตุลาคม 2563 - 30 พฤศจิกายน 2566 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 1 มกราคม 2560 - 30 กันยายน 2563 | ผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีลูกหนี้และต้นทุน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2563 - 2566 | กรรมการ คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ | |

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

**นายนิสิต พงษ์วุฒิประพันธ์**
เลขานุการบริษัท
อายุ 53 ปี

- เลขานุการบริษัท
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)*
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์
  *(ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563)*

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
0.000003
(ตนเอง 0.000003;
คู่สมรส 0)

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์การพัฒนา) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ<br><br>**ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014), Company Secretary Program (CSP 113/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Advanced Management Program 2 รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program I สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตร Bain Academy Asia Pacific 2019 Program, Bain & Company SE Asia, Inc., Singapore<br>• หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) | 1 ตุลาคม 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท และองค์กรสัมพันธ์ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 22 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ | PTT (Cambodia) Limited |
| | 5 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ | บริษัท มอดูลัส จำกัด |
| | 1 มิถุนายน 2563 - 30 กันยายน 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 1 กุมภาพันธ์ 2563 - 31 พฤษภาคม 2563 | ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และบริหารการลงทุน | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 29 พฤศจิกายน 2562 - 30 กันยายน 2563 | กรรมการ | Brighter Energy Company Limited (JV Terminal) |
| | 30 สิงหาคม 2562 - 31 พฤษภาคม 2563 | กรรมการ | Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited |
| | 1 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563 | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง Managing Director | PTT Oil Myanmar Company Limited |





| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| | 29 สิงหาคม 2561 - 31 มกราคม 2563 | กรรมการ | PTT Oil Myanmar Company Limited |
| | 1 กรกฎาคม 2561 - 30 เมษายน 2562 | ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ | บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| | 17 พฤษภาคม 2560 - 30 เมษายน 2562 | กรรมการ | PTT Philippines Corporation |
| | 1 มกราคม 2560 - 30 มิถุนายน 2561 | ผู้จัดการฝ่ายแผนและพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2555 - 30 เมษายน 2562 | กรรมการ | PTT (Lao) Company Limited |
| | 2535 - 2564 | หุ้นส่วนผู้จัดการ | หจก. ภูหลวงเกษตรรุ่งเรือง (1992) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | 2565 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน | |
| | 23 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี | |
| | 17 พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน | รองประธานกรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม | |
| | 1 พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย | |

# เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2566

| บริษัทย่อย | | | | รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) / รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | 1 นายอิสระ พงหมดเส็ก | 2 นายประเสริฐ ปิ่นสุวรประวัติ | 3 ศ.กิตติคุณ ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ | 4 นายกฤษฎะ บุญระชัย | 5 นายเรืองศักดิ์ ลีนะบรรจง | 6 พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | 7 นายณรงค์ชัย อัครเดชา | 8 พล.อ.อ. ชาตเวช์ สุวัณณปักษ์ | 9 นายกิตติ ศรีสุวรรณ | 10 นายสมชาย แสงมณี | 11 นายวิศิษฏ์ วรางกูร | 12 นายวิโรจน์ สะมะพันธ์ | 13 รศ. ดร.ปริเมธ ธรรมธีรกร | 14 นางสาวพิมพ์วรรณ ฉันวิเชียน | 15 นายธรรศพล อุทรัตน์กุล | 16 นายภูดิท ตระสิริกร | 17 นายเมธพล วิไลฉวา | 18 ศ.ดร.ภูษณิศ ขมาคเนติ | 19 นางสาวกรรณิการ์ พรรัตนสุข | 20 นายพงศกิตติ์ พรัหมสุนทร | 21 นายสิริชัย ธรรมสิริกร | 22 นางสาวปัทมพรรณ ปฐมภักดี | 23 หม่อมหลวงวิวัฒนวร ทองใหญ่ | 24 นายประเวศน์ อินทรทองไม่ | 25 นายพงศ์พันธุ์ ธนะวิวัฒน์ | 26 นายอิสริยะ ปฐมวุฒิชัย | 27 นายธนาวุฒิ ตั้งวัฒนา | 28 นายณณสรี ตาวัลย์รัตนกุล | 29 ศ.ดร.สกนธ์ชัย อินทรแจ้ง | 30 นายนันทิศ ธรรมประทีป | 31 นายกิตติ์ธนา ปฐมวุฒิชัย | 32 นางสาวนันทวัน ปฐมวุฒิชัย | 33 นายอนุชา ธนสารศิริ | 34 นายวิศิษฏ์ เจริญสิริวัฒน์ | 35 นางสาวกนกวรรณ ธนาวัฒนสาร | 36 นางสาวพรวิมล ธนาวัฒนสาร | 37 นางสาวณัฐวดี จันทร์เพ็ญศิลป์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | PTT | x | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | *O | // | / | / | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | */ | // | // | // | // | // | // | // | // |
| บริษัทย่อย | ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม | 1 | บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) | PTTEP | | | | | | | | | | | | | | | | / | / | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | 2 | บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด | PTTNGD | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | | | | | | | | | | | | |
| | | 3 | บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด | PTTLNG | | | | | | | | | | | | | | | | x | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจลงทุนต่างประเทศ | 4 | PTT Green Energy Pte. Ltd. | PTTGE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 5 | บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี วีรอร์ลเซล จำกัด | PTTER | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 6 | บริษัท ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ จำกัด | PTTGM | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก | 7 | บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) | OR | | | | | | | | | | | | | | | x | | / | | / | | | | | | | | | | | | | | // | | | | |
| | ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น | 8 | บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด | PTT TANK | | | | | | | | | | | | | | | | x | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 9 | บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) | GC | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | / | | | / | | | | *O/ | | | | | | | | | | | |
| | | 10 | บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) | TOP | | | | | | | | | | | | | | | | | / | / | / | | | | | | | | | | *O/ | | | / | | | | | |
| | | 11 | บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) | IRPC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | / | | | / | | | | | *O/ | | | | | | | | |
| | ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ | 12 | PTT International Trading Pte. Ltd. | PTTT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | | | | | | | | | | | | | | / | |
| | | 13 | PTT International Trading London Ltd. | PTTT LDN | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 14 | PTT International Trading USA Inc. | PTTT USA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจอื่น ๆ | 15 | บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด | BSA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | | | x | / | | |
| | | 16 | บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด | PTT TCC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | 17 | บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) | GPSC | | | | | | | | | | | | | | | | / | / | / | | / | | | | | | | | | | / | / | | *O/ | | | | |
| | | 18 | บริษัท พีทีที ดิจิตอล ไซลูชั่น จำกัด | PTT DIGITAL | | | | | | | | | | | | | | | | | | | x | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 19 | บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด | EnCo | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | | | | | | | | | | | | | x | | | | | |
| | | 20 | บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด | PTTES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |





| การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง | | | | รายชื่อผู้บริหารฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) / รายชื่อบริษัท* (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | 1 นายอิสระ พงหมดเส็ก | 2 นายประเสริฐ ปิ่นสุวรประวัติ | 3 ศ.กิตติคุณ ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ | 4 นายกฤษฎะ บุญระชัย | 5 นายเรืองศักดิ์ ลีนะบรรจง | 6 พลเอก ธีรวัฒน์ บุณยะวัฒน์ | 7 นายณรงค์ชัย อัครเดชา | 8 พล.อ.อ. ชาตเวช์ สุวัณณปักษ์ | 9 นายกิตติ ศรีสุวรรณ | 10 นายสมชาย แสงมณี | 11 นายวิศิษฏ์ วรางกูร | 12 นายวิโรจน์ สะมะพันธ์ | 13 รศ. ดร.ปริเมธ ธรรมธีรกร | 14 นางสาวพิมพ์วรรณ ฉันวิเชียน | 15 นายธรรศพล อุทรัตน์กุล | 16 นายภูดิท ตระสิริกร | 17 นายเมธพล วิไลฉวา | 18 ศ.ดร.ภูษณิศ ขมาคเนติ | 19 นางสาวกรรณิการ์ พรรัตนสุข | 20 นายพงศกิตติ์ พรัหมสุนทร | 21 นายสิริชัย ธรรมสิริกร | 22 นางสาวปัทมพรรณ ปฐมภักดี | 23 หม่อมหลวงวิวัฒนวร ทองใหญ่ | 24 นายประเวศน์ อินทรทองไม่ | 25 นายพงศ์พันธุ์ ธนะวิวัฒน์ | 26 นายอิสริยะ ปฐมวุฒิชัย | 27 นายธนาวุฒิ ตั้งวัฒนา | 28 นายณณสรี ตาวัลย์รัตนกุล | 29 ศ.ดร.สกนธ์ชัย อินทรแจ้ง | 30 นายนันทิศ ธรรมประทีป | 31 นายกิตติ์ธนา ปฐมวุฒิชัย | 32 นางสาวนันทวัน ปฐมวุฒิชัย | 33 นายอนุชา ธนสารศิริ | 34 นายวิศิษฏ์ เจริญสิริวัฒน์ | 35 นางสาวกนกวรรณ ธนาวัฒนสาร | 36 นางสาวพรวิมล ธนาวัฒนสาร | 37 นางสาวณัฐวดี จันทร์เพ็ญศิลป์ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) | PTT | x | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | / | *O | // | / | / | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // | // |
| การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง | ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ | 21 | บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด | TTM(T) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 22 | Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. | TTM(M) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 23 | บริษัท มาบตาพุด แอร์โปรดักส์ จำกัด | MAP | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจอื่น ๆ | 24 | บริษัท ทิพย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | TIPH | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | / | |
| | | 25 | บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด | SPSE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 26 | บริษัท วีโอเอีย ซัสเทนเอเบิล โซลูชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด | VSS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน | 27 | บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด | DCAP | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 28 | บริษัท วิสอัพ จำกัด | VISUP | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 29 | บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด | InnoSpace | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 30 | บริษัท บาเนีย (ประเทศไทย) จำกัด | Baania | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 31 | บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด | HG ROBOTICS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 32 | Sunfolding, Inc. | Sunfolding | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 33 | Luminar Technologies, Inc. | Luminar | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 34 | Ample, Inc. | Ample | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 35 | Shenzhen Immotor Technology Co., Ltd. | Immotor | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 36 | NTG Holdings Pte. Ltd. | NT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 37 | 6K, Inc. | 6K | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 38 | CHCJ EQ LLC. | CHCJ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

*หมายเหตุ:*

- *สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ - = รองประธาน * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร*
- *รายชื่อผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะได้แก่ นายวุฒิกร สถิรชิต, นายนพดล ปิ่นสุภา, ดร.บุรณิน รัตนสมบัติ และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล*





แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ


- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
**บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5
คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก




# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

**นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์**
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักตรวจสอบภายใน
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
อายุ 55 ปี

**สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)**
-ไม่มี-

**ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**
-ไม่มี-

| คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) | | |
|---|---|---|---|
| | เวลา | ตำแหน่ง | หน่วยงาน/ บริษัท |
| **คุณวุฒิการศึกษา**<br>• วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง<br>• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | 2565 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| **ประวัติการอบรม**<br>• หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013), Corporate Governance for Executives (CGE 19/2022), Subsidiary Governance Program (SGP Online 1/2022) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>• หลักสูตร Leadership Development Program II, PTT-Harvard Business School สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)<br>• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า<br>• หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP 3) - Business & People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)<br>• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน | 2563 - 2565 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแล และธรรมาภิบาลองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2562 - 2563 | ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2559 - 2562 | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการ Myanmar-Thailand LNG Receiving Terminal | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2559 | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2556 - 2559 | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในบริษัทในเครือ | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | 2554 - 2556 | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร | บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |
| | **กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ/ องค์กรอื่น ๆ (ในปีที่ผ่านมา)** | | |
| | - | - | |





# เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มีเอกสารแนบ-

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม**หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ**

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

# เอกสารแนบ 5

## คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### 1. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ปตท. ได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ปตท. ทุกคนรับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้ ปตท. เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยนโยบายและคู่มือดังกล่าวถูกเผยแพร่อยู่บนระบบเครือข่าย PTT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ปตท.

สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สามารถศึกษาได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

*https://www.pttplc.com เมนู รู้จักกับ ปตท. หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือตาม Link ด้านล่าง*
*https://www.pttplc.com/th/About/Corporate-Governance.aspx และ*
*https://www.pttplc.com/uploads/CG/Publication/CGHandbookforOneReport/PTTCGHandbook_Revision5.2_TH.pdf*

READ MORE READ MORE READ MORE

### 2. กฎบัตรของคณะกรรมการ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2.1 กฎบัตรของคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ"**)

#### 2.2 กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการสรรหา/ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน/ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 **"หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย"**)

# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

สามารถดูได้จากหน้า 324 - 327

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก





# เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

## หัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ปตท. มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี และในปี 2566 ปตท. ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน โดยครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานทั้ง 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล และยังคงเปิดเผยข้อมูลทั้งหมดไว้ในเว็บไซต์ www.pttplc.com ในหัวข้อความยั่งยืนดังเช่นทุกปี

### ขอบเขตการรายงาน

ข้อมูลที่นำเสนอในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน ใน “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ ครอบคลุมข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของ ปตท. ในทุกกลุ่มธุรกิจ ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน และสายงานสนับสนุน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทใน กลุ่ม ปตท. ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในเนื้อหาแต่ละหัวข้อ ทั้งนี้ ขอบเขตการดำเนินงานตามแนวทาง 3P Decarbonization Pathway นั้นประกอบด้วย ปตท. และบริษัท Flagship ได้แก่ **บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)** และขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม กลุ่ม ปตท. ครอบคลุมบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทางตรงมากกว่าร้อยละ 20 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่หรือถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 รวมถึงบริษัทร่วมทุนที่มีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เท่ากัน ตลอดจนบริษัทที่บริษัทเหล่านั้นถือหุ้นในขอบเขตเดียวกัน โดยประยุกต์ใช้แนวทางการรายงานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเพื่อนำเสนอสาระสำคัญและผลการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| **56-1 ONE REPORT** | คู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. |
| **GRI** | การรายงานด้านความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards โดยข้อมูลในรายงานของ ปตท. มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานฉบับล่าสุด ได้แก่ ในปัจจุบัน GRI Standards 2021: Universal Standards and Topic Standards และ Sector Standard Project for Oil and Gas (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) ตามหลักเกณฑ์ “Reporting in accordance with the GRI Standards” |
| **IFRS** | การรายงานด้านความยั่งยืนที่เชื่อมโยงตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน International Financial Reporting Standards (IFRS) Sustainability Disclosure Standards (S) ของ International Sustainability Standards Board (ISSB) ประกอบด้วย **IFRS S1** General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information ซึ่งมีความเชื่อมโยง GRI Standards, การรายงานการสร้างคุณค่าขององค์กรตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการ Integrated Reporting **(IR)** ของ International Integrated Reporting Council **(IIRC)** และ Sustainability Accounting Standards Board **(SASB)** และ **IFRS S2** Climate-related Disclosures ซึ่งมีความเชื่อมโยงการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยประยุกต์ใช้ Recommendation of the Task Force on Climate-related Financial Disclosures **(TCFD)** |
| **UNGC** | การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามหลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งองค์การสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ในระดับ Advanced |
| **UN SDGs** | การรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) |
| **WEF** | การรายงานการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนตามตัวชี้วัดหลักของ Measuring Stakeholder Capitalism: Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation ของ World Economic Forum (WEF) |
| **CHRB** | การจัดอันดับผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ Corporate Human Rights Benchmark (CHRB) |

### การรับรองรายงาน

ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่เปิดเผยในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของ “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ฉบับนี้ ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ปตท. อีกทั้งยังได้รับการทวนสอบตัวชี้วัดที่สำคัญด้านความยั่งยืนโดยหน่วยงานอิสระจากภายนอกต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวมีความแม่นยำ ครบถ้วน ถูกต้อง น่าเชื่อถือ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้ ผู้อ่านสามารถคลิกหรือสแกนคิวอาร์โค้ด (QR Code) ทางด้านขวาหรือที่แสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) เพื่ออ่านรายละเอียดเพิ่มเติมและสามารถติดตามผลการดำเนินงาน ของเนื้อหาด้านความยั่งยืนแต่ละหัวข้อได้

เว็บไซต์ www.pttplc.com
หัวข้อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน
ด้านความยั่งยืนของ ปตท.

การแสดงข้อมูลตาม
ตัวชี้วัดมาตรฐานสากล

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

# Independent limited assurance report

To the Directors of PTT Public Company Limited (“PTT”)

**Conclusion**

Based on the procedures performed, as described below, nothing has come to our attention that causes us to believe that the selected subject matters (“Subject Matters”) identified below and included in the 56-1 One Report 2023 (Driving Business towards Sustainability Section) or referred to in the Report of PTT’s corporate website (“the Website”) for the year ended 31 December 2023, are not, in all material respects, prepared in compliance with the reporting criteria (the “Criteria”).

**Our Responsibilities**

We have been engaged by PTT and are responsible for providing a limited assurance conclusion in respect of the Subject Matters for the year ended 31 December 2023 to be included in the Report as identified below.

Our assurance engagement is conducted in accordance with the International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000 (Revised) *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information*, and ISAE 3410 *Assurance on Greenhouse Gas Statements*. These standards require the assurance team to possess the specific knowledge, skills and professional competencies needed to provide assurance on sustainability information, and that we plan and perform the engagement to obtain limited assurance on whether the Subject Matters are prepared, in all material respects, in compliance with the Criteria.

**Our Independence and Quality Management**

We have complied with the independence and other ethical requirements of the International Ethics Standards Board for Accountants’ *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* (IESBA Code), which is founded on fundamental principles of integrity, objectivity, professional competence and due care, confidentiality and professional behavior. The firm applies International Standard on Quality Management 1 which requires the firm to design, implement and operate a system of quality management including policies or procedures regarding compliance with ethical requirements, professional standards and applicable legal and regulatory requirements.

We have not been engaged to provide an assurance conclusion on any other information disclosed within the Report.

**Subject Matters**

Subject Matters comprised of the following data expressed numerically or in descriptive text for the year ended 31 December 2023:

- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed-Community investments (2016)
- GRI 302-1 Energy consumption within organization (2016)
- GRI 302-3 Energy intensity (2016)
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions (2016)
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions (2016)
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions (2016)
- GRI 305-4 GHG emission intensity (2016)
- GRI 305-7 Nitrogen oxides (NOx), Sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions (Volatile Organic Compounds: VOCs) (2016)
- GRI 306-3 Significant spills (2016)
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria (2016)
- GRI 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (2016)



KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
- **ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**
- **ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**
- **ส่วนที่ 3 งบการเงิน**
- **เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1
เอกสารแนบ 2
เอกสารแนบ 3
เอกสารแนบ 4
เอกสารแนบ 5
เอกสารแนบ 6
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก



- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 404-1 Average hours of training per year per employee (2016)
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men (2016)
- GRI 414-1 New suppliers that were screened using social criteria (2016)
- GRI 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken (2016)

**Criteria**

The Subject Matters were assessed according to the following criteria:

- The Sustainability Reporting Standards of the Global Reporting Initiative ("GRI Standards")

**Directors' and management's responsibilities**

The directors and management of PTT are responsible for the preparation and presentation of the Subject Matters, specifically ensuring that in all material respects the Subject Matters are prepared and presented in accordance with the Criteria. This responsibility also includes the internal controls relevant to the preparation of the Report that is free from material misstatement whether due to fraud or error.

**Procedure performed**

In forming our limited assurance conclusion over the Subject Matters, our procedures consisted of making enquiries and applying analytical and other evidence gathering procedures including:

- Interviews with senior management and relevant staff at corporate and operating sites;
- Inquiries about the design and implementation of the systems and methods used to collect and process the information reported, including the aggregation of source data into the Subject Matters;
- Inquiries about managements practices and procedures related to identifying stakeholders and their expectations, determining material sustainability matters and implementing sustainability policies and guidelines;
- On-site visit at Head Quarter in Bangkok, and Rayong Gas Separation Plant (GSP) and Region 1 Pipeline Operations Division which selected on the basis of risk analysis including the consideration of both quantitative and qualitative criteria;
- Agreeing Subject Matters to relevant underlying sources on a sample basis to determine whether all the relevant information has been included in the Subject Matters and prepared in accordance with the Criteria.

The procedures performed in a limited assurance engagement vary in nature and timing from, and are less in extent than for, a reasonable assurance engagement and consequently the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed. Accordingly, we do not express a reasonable assurance opinion.

**Inherent limitations**

Due to the inherent limitations of any internal control structure it is possible that errors or irregularities in the information presented in the Report may occur and not be detected. Our engagement is not designed to detect all weaknesses in the internal controls over the preparation and presentation of the Report, as the engagement has not been performed continuously throughout the period and the procedures performed were undertaken on a test basis.

**Restriction of use of our report**

Our report should not be regarded as suitable to be used or relied on by any party wishing to acquire rights against us other than PTT, for any purpose or in any other context. Any party other than PTT who obtains access to our report or a copy thereof and chooses to rely on our report (or any part thereof) will do so at its own risk. To the fullest extent permitted by law, we accept or assume no responsibility and deny any liability to any party other than PTT for our work, for this independent limited assurance report, or for the conclusions we have reached.

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

**KPMG Phoomchai Audit Ltd.**

Bangkok

8 March 2024

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

*ผู้อ่านสามารถคลิก หรือสแกน คิวอาร์โค้ด (QR Code) เพื่อแสดงความคิดเห็นที่มีต่อภาพรวม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) และหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมของเนื้อหาได้ที่ www.pttplc.com*

แบบสำรวจ
ความคิดเห็น
ของผู้อ่าน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

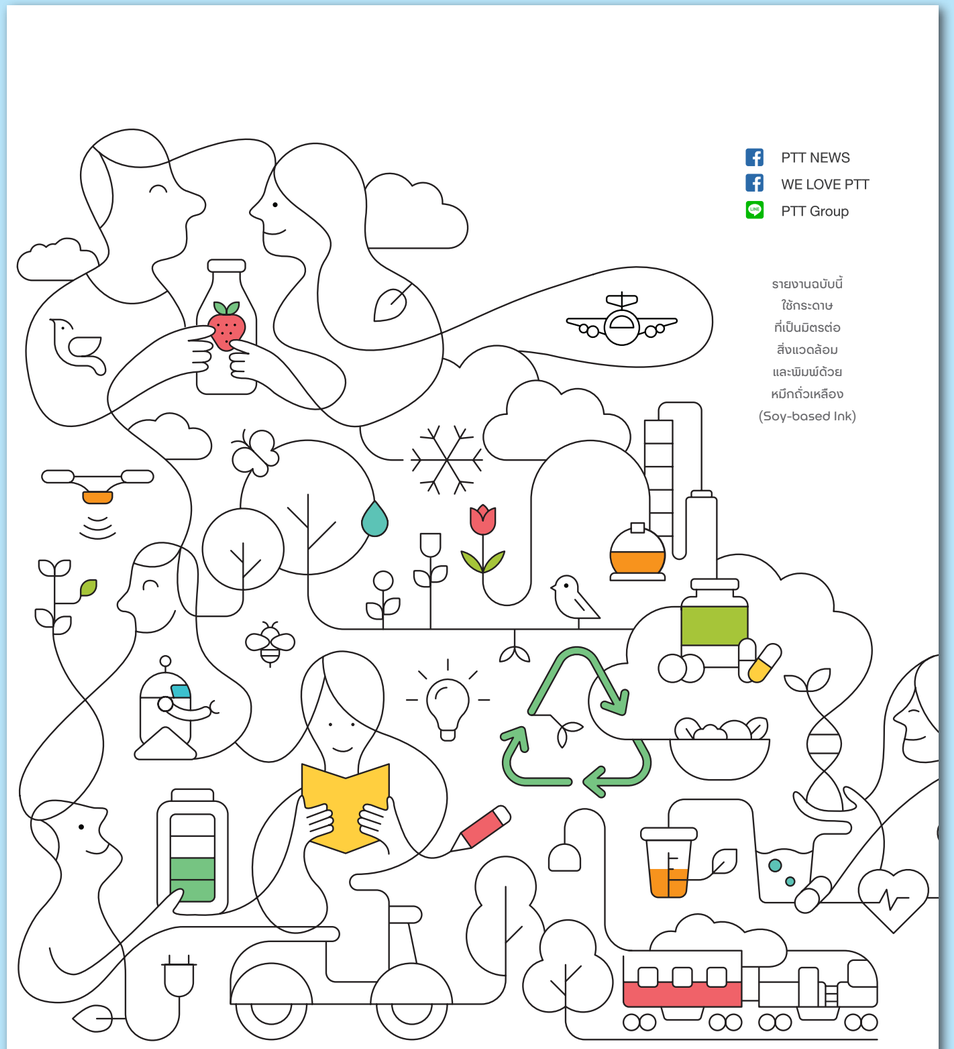

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม
- ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- จุดเด่นทางการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่สำคัญ
- รางวัลแห่งความสำเร็จ
- สารจากคณะกรรมการ
- สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจ
  อุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี

**ส่วนที่ 1**
**การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

**ส่วนที่ 2**
**การกำกับดูแลกิจการ**

**ส่วนที่ 3**
**งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
555 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2537-2000
www.pttplc.com