



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
ข้อมูลสรุป	1
ส่วนที่ 2	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
1 ปัจจัยความเสี่ยง	2
2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18
3 การประกอบธุรกิจของแต่ละธุรกิจ	
3.1 ธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ	51
3.2 ธุรกิจน้ำมัน	83
3.3 ธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	100
3.4 ภาวะอุตสาหกรรม	
3.4.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	124
3.4.2 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน	128
3.4.3 ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	135
3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	138
4 การวิจัยและพัฒนา	141
5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	146
6 โครงการในอนาคต	149
7 ข้อพิพาททางกฎหมาย	155
8 โครงสร้างเงินทุน	158
9 การจัดการ	164
10 การควบคุมภายใน	209
11 รายการระหว่างกัน	216
12 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	290
ส่วนที่ 3	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
เอกสารแนบ 2	ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมใน ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550



ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยการแปลงสภาพจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปตท.เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร (Integrated Gas Company) มีบทบาทสำคัญในธุรกิจการจัดจำหน่ายและการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมีและมีการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. แบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก และธุรกิจการลงทุน ดังต่อไปนี้

(1) ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติซึ่งทำหน้าที่จัดหาก๊าซธรรมชาติจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขนส่งก๊าซผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ แยกก๊าซธรรมชาติ และจัดจำหน่าย ส่วนการสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติดำเนินการโดยบริษัทย่อยของ ปตท. คือ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ.”) และมีการลงทุนในบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศอีกด้วย

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน การดำเนินธุรกิจน้ำมันของ ปตท. สามารถแบ่งได้เป็น 2 กิจกรรมหลักได้แก่ การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Oil Marketing) และการค้าระหว่างประเทศ (International Trading) ซึ่งรวมถึงการนำเข้าและการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมี และมีการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำมันทั้งในและต่างประเทศอีกด้วย

(2) ธุรกิจการลงทุน ปตท. มีเงินลงทุนในธุรกิจต่างๆ โดยลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นเป็นส่วนใหญ่



สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อยที่ปรากฏในงบการเงินรวมสำหรับช่วงปี 2548-2550 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ในทางกลับกัน กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ สรุปดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2550 (ตรวจสอบ)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>รายได้</u> ^{/1}						
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ	204,588.42	22.09	211,068.27	17.39	243,403.02	16.27
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	651,892.11	70.38	870,590.63	71.71	1,116,461.56	74.64
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	67,676.17	7.31	122,261.20	10.07	124,393.92	8.32
4. ผลิตภัณฑ์สาธารณูปโภค	-	-	3,608.12	0.30	5,459.20	0.36
5. รายได้ค่าบริการ	2,112.64	0.23	6,457.06	0.53	6,088.52	0.41
รวม	926,269.34	100.00	1,213,985.28	100.00	1,495,806.22	100.00
<u>กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)</u> ^{/2}						
1. กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ	92,161.05	80.59	108,119.17	75.12	121,534.60	81.08
2. กลุ่มธุรกิจน้ำมัน	7,252.65	6.34	5,003.40	3.48	8,607.17	5.74
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	1,739.86	1.52	24,334.12	16.91	19,751.22	13.18
4. กลุ่มธุรกิจการกลั่น	13,205.20	11.55	6,468.88	4.49	-	-
รวม	114,358.76	100.00	143,925.57	100.00	149,892.99	100.00
ภาษีอากร	25,565.62		35,882.71		41,419.08	
กำไรสุทธิ	85,844.03		95,582.19		97,803.59	
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท / หุ้น)	30.69		34.14		34.82	

/1 ข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2550 ข้อที่ 26 รายได้จากการขายและการให้บริการ

/2 ข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2550 ข้อที่ 31 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

นอกเหนือจากเป้าหมายเชิงพาณิชย์ในการทำรายได้และกำไรจากธุรกิจ การสร้างความสามารถในการแข่งขันระดับสากล และการบริหารจัดการ การกำกับดูแลที่ดีเป็นที่ยอมรับของสาธารณชน ปตท. ยังมุ่งเน้นการดูแลสังคม รวมทั้งสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้ามีพนักงานรวมจำนวน 10,630 คน (ข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2550)



ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของ ปตท. ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงทางด้านการลงทุน

1.1 การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ การควบรวมกิจการ พร้อมกับการสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้พลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ส่งผลให้โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท. มีความซับซ้อนมากขึ้น ดังนั้น หากไม่มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาจก่อให้เกิดความไม่สอดคล้องกันระหว่างทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม และการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยรวมของ ปตท.

1.2 ความเสี่ยงในเรื่องระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล หากไม่สอดคล้องกับแผนการขยายการลงทุนของ ปตท. อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และการขีดความสามารถในการแข่งขันของ ปตท.

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเสี่ยงจากปัญหาที่อาจเกิดขึ้นตามเงื่อนไข Take-or-Pay ของสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ทั้งในส่วนของการ Take-or-Pay ที่ได้เกิดขึ้นแล้วในอดีตและอาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคต อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประโยชน์ของ ปตท. ได้

2.2 ความเสี่ยงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมในอนาคตตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ได้ลงนามแล้ว อาจไม่สามารถทำการเริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าว อีกทั้งอาจมีความเสี่ยงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) ตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจไม่สามารถเริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามเป้าหมาย เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบถึงโครงการในอนาคตทั้งโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติและโครงการขยายกำลังผลิตของกลุ่มปิโตรเคมีที่ใช้วัตถุดิบจากก๊าซธรรมชาติ

2.3 ความเสี่ยงที่ภาครัฐอาจทบทวน ปรับเปลี่ยนหลักการคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซฯ และ/หรือ ค่าตอบแทนในการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซฯ

2.4 ความผันผวนของราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. ที่เปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามราคาตลาดโลก ซึ่งขึ้นกับปัจจัยหลายประการ เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก อุปสงค์และอุปทาน เสถียรภาพทางการเมือง ฯลฯ

2.5 การดำเนินการของรัฐบาลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น

2.6 อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ที่ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยผลของกฎหมายว่าด้วยทุนรัฐวิสาหกิจ ถูกดัดและจำกัด ภายใต้พระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

2.7 ความเสี่ยงจากคดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสภาพและการแปรรูปของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จากการที่มูลนิธิเพื่อผู้บริโภคและพวกรวม 5 คน ได้ยื่นฟ้องนายรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานต่อศาลปกครองสูงสุด ขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนพระราชกฤษฎีกา 2 ฉบับที่ตราขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 ในกระบวนการแปลงสภาพจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลปกครองสูงสุดได้พิพากษาคดีเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ให้ ปตท. แบ่งแยกทรัพย์สินส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อการวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อและแยกอำนาจและสิทธิในส่วนที่เป็นอำนาจมหาชนของรัฐออกจากอำนาจและสิทธิของ ปตท. และให้ยกคำขอตามคำฟ้องของผู้ฟ้องคดีทั้งห้าที่ขอให้เพิกถอนพระราชกฤษฎีกากำหนด อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลาขกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 ซึ่งขณะนี้ ปตท. อยู่ระหว่างดำเนินการแบ่งแยกทรัพย์สินตามคำสั่งของศาลฯ อย่างไรก็ตาม กระบวนการในการแบ่งแยกทรัพย์สินตามคำพิพากษาของศาลฯ



ดังกล่าว จะนำไปตามดุลยพินิจของศาลฯ ซึ่งพิจารณาจากผลของการดำเนินการแบ่งแยกทรัพย์สินที่ ปตท. ได้รายงานให้ศาลทราบเป็นระยะ

3. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้ ซึ่งหากโครงการต่าง ๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

4. ความเสี่ยงทางด้านปฏิบัติการ

4.1 ภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในเชิงพาณิชย์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกและเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภทอย่างเต็มมูลค่า

4.2 การเปลี่ยนแปลงข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย อาจส่งผลต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท.

5. ความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ความผันผวนของค่าเงินบาท จะมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรขาดทุนของ ปตท. รวมถึงการวางแผนนโยบายทางเศรษฐกิจของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท.

5.2 ปตท. อาจจำเป็นต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. ในอนาคตหาก ปตท. เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า

5.3 ความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกและการใช้เงินทุน ซึ่งอาจคลาดเคลื่อนจากแผนที่วางไว้

ทั้งนี้รายละเอียดต่าง ๆ ของปัจจัยเสี่ยง สามารถดูได้จากหัวข้อปัจจัยเสี่ยง

ภาวะอุตสาหกรรม

ปี 2550 เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราประมาณร้อยละ 4.8 ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน

1. ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 โดยมีปัจจัยหลักคือ ปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสูงขึ้น โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (รวม กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก) คิดเป็นร้อยละ 66.8 ของปริมาณไฟฟ้าที่ จัดหาได้ทั้งหมด

สำหรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในระยะยาวยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้นตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2550-2564 (PDP 2007 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ซึ่งกระทรวงพลังงานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) รับทราบเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติสามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น จึงคาดว่าก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าในอนาคต นอกจากนี้ ภาครัฐยังมีนโยบายผลักดันการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งมากขึ้นเนื่องจากมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ และช่วยลดผลกระทบต่อผู้บริโภคจากการที่ราคาน้ำมันในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก

2. ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

ในปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,067,000 บาร์เรลต่อวัน (ไม่รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTAR จำนวน 70,000 บาร์เรลต่อวัน) เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 50,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากโครงการขยายกำลังการผลิตหน่วยกลั่น CDU-3 ของโรงกลั่นไทยออยล์แล้วเสร็จ ในปี 2550 โรงกลั่นน้ำมันมี



การผลิตจริงรวมกันจำนวน 772,772 บาร์เรลต่อวัน เมื่อรวมกับการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมี จำนวน 83,596 บาร์เรลต่อวัน ทำให้มีการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปของประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 856,368 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศมีจำนวน 724,056 บาร์เรลต่อวัน ทำให้ประเทศไทยมีอุปทานส่วนเกิน และมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศจำนวน 138,195 บาร์เรลต่อวัน

การกำหนดราคาน้ำมันของโรงกลั่นน้ำมันนอกจากจะอิงตามราคาตลาดจอร์สเบิร์กไปแล้ว ยังคำนึงถึงสภาพอุปสงค์/อุปทานของตลาดภายในประเทศด้วย สำหรับอุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ค้าน้ำมันเป็นกว่า 30 ราย และจำนวนสถานีบริการน้ำมันที่เพิ่มขึ้น เป็นกว่า 18,000 แห่งในปัจจุบัน ทำให้การแข่งขันในตลาดค้าปลีกอยู่ในระดับที่สูงมาก จนทำให้ผู้ค้าไม่สามารถกำหนดราคาขายปลีกในระดับที่แตกต่างกันได้มาก และค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันนับตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา ได้ปรับลดลงและอยู่ในระดับทรงตัว ซึ่งเป็นผลจากการแข่งขันที่อยู่ในระดับสูง

3. ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ความต้องการปิโตรเคมีขั้นต้นของประเทศไทยในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ประมาณ 11% และมีการส่งออกปิโตรเคมีขั้นต้นเพิ่มขึ้น 4% แต่ความต้องการเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นเพียง 3% ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทยโดยเฉพาะเม็ดพลาสติกยังคงอยู่ในสถานะที่มีกำลังการผลิตมากกว่าความต้องการ ทั้งนี้ในปี 2550 มีการส่งออกประมาณ 29% ของปริมาณการผลิต โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียเป็นหลัก เช่น จีน เวียดนามและมาเลเซีย

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดต่างๆ ของปัจจัยเสี่ยงได้ในส่วนที่ 2 หัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

(ผู้ลงทุนควรอ่านรายละเอียดข้อมูลในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3 ก่อนการตัดสินใจลงทุน)



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	:	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ปตท.”)
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบกิจการปิโตรเลียม ดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม รวมทั้งร่วมลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	555 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107544000108
Home Page	:	http://www.pttplc.com
โทรศัพท์	:	0-2537-2000
โทรสาร	:	0-2537-3498-9



1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กร (Enterprise Risk Management) ที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม และมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ ของ ปตท. และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในคำบรรยายหน้าที่งาน (Functional Description) ของทุกหน่วยงาน

จากการบริหารความเสี่ยงของ ปตท. ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่งร่วมกับปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่ได้ดำเนินการภายใต้แผนบริหารความเสี่ยงในปีปัจจุบัน ปตท. จึงทำการปรับปรุงหัวข้อปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏต่อผู้ลงทุนให้สอดคล้องกัน

การลงทุนในหลักทรัพย์ของ ปตท. ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงหลักที่เกิดจากลักษณะการประกอบธุรกิจของ ปตท. ทั้งนี้ นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ซึ่ง ปตท. ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่ ปตท. พิจารณาในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบในสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. สำหรับข้อมูลปัจจัยความเสี่ยงที่อ้างอิงถึงรัฐบาลหรือข้อมูลเศรษฐกิจของประเทศไทยในภาพรวม ข้อมูลดังกล่าวได้มาจากข้อมูลที่เปิดเผยโดยรัฐบาลและแหล่งข้อมูลอื่นๆ โดย ปตท. มิได้ตรวจทานข้อมูลดังกล่าว ดังนั้นในการลงทุนผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยปัจจัยความเสี่ยงหลักๆ ดังกล่าวสามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

1.1 การบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปตท. ได้แบ่งโครงสร้างการดำเนินธุรกิจออกเป็นธุรกิจหลักซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นที่กำกับดูแลการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจการกลั่นผ่านบริษัทในกลุ่ม โดยที่ผ่านมามีปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ การควบรวมกิจการ การเข้าร่วมลงทุนในบริษัทต่าง ๆ การขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมกับการสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้พลังร่วมของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อเนื่อง และยั่งยืน จากการขยายธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มมีความซับซ้อนมากขึ้น ดังนั้นหากไม่มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาจก่อให้เกิดความไม่สอดคล้องกันระหว่างทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งการแข่งขันกันเองระหว่างบริษัทในกลุ่ม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์โดยรวมของ ปตท.

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ปตท. ได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการองค์กรในลักษณะกลุ่ม ปตท. (PTT Group) เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุด โดยที่ผ่านมามีการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการบริหารหรือผู้บริหารระดับสูงในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงในเรื่องนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจไปสู่วิธีการดำเนินงานและสามารถกำกับดูแลการขยายงานของบริษัทในกลุ่มได้ รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มร่วมกันกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการจัดทำแผนธุรกิจของกลุ่มธุรกิจ



1.2 ระบบบริหารบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ปตท. ได้มีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้อัตราการเติบโตของ ปตท. เป็นไปอย่างต่อเนื่องและสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจในภาพรวมของ ปตท. รวมทั้งมีการสร้างความสามารถการแข่งขันในด้านต่าง ๆ เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจเพิ่มมากขึ้น จากการดำเนินการดังกล่าว ปตท. จึงมีความจำเป็นต้องจัดเตรียมทรัพยากรในด้านต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเตรียมความพร้อมของบุคลากร โดยให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ศักยภาพ ตลอดจนทัศนคติของผู้บริหารและพนักงานให้สอดคล้องกับการขยายธุรกิจของ ปตท. อนึ่ง หากการวางแผนการบริหารทรัพยากรบุคคลไม่สอดคล้องกับแผนการขยายการลงทุนของ ปตท. อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและขีดความสามารถในการแข่งขันของ ปตท. ได้

เพื่อรองรับการขยายการลงทุนหรือการร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group) เพื่อให้ ปตท. สามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคลทั้งของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้สายงานทรัพยากรบุคคลเข้าไปร่วมในการจัดทำแผนเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งนี้ ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง 5 ปีที่สอดคล้องกับความต้องการเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต มีการนำระบบการบริหารทักษะและความสามารถ (Competency Based Management) รวมทั้งระบบการประเมินทักษะและความสามารถมาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลครบวงจร โดยกำหนดทักษะและความสามารถ (Competency) ที่จำเป็นของสายอาชีพต่างๆ เพื่อให้รองรับความรับผิดชอบขององค์กรที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ และนำระบบการบริหารสายอาชีพ (Career Management) มาใช้ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและองค์กรสามารถร่วมกันวางแผนในการกำหนดความก้าวหน้าและพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อตอบสนองต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท. นอกจากนี้เพื่อเป็นการบริหารผลการปฏิบัติงานให้สะท้อนและสอดคล้องกับเป้าหมายและวัฒนธรรมขององค์กร ปตท. ยังได้นำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบตัวชี้วัดเป้าหมายขององค์กรเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินผลและให้ผลตอบแทนกับพนักงาน

ดังนั้น การปรับปรุงแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของ ปตท. จึงเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการดำเนินงานของ ปตท. ทั้งนี้การที่จะทำให้ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรที่กำหนดมีประสิทธิภาพสูงสุดได้ จะต้องอาศัยความร่วมมือของทั้งฝ่ายจัดการและฝ่ายพนักงาน ในการที่จะร่วมมือกันดำเนินงานตามแนวทางที่องค์กรกำหนด เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายด้านทรัพยากรบุคคลซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติขององค์กรชั้นนำทั่วไป

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

2.1 สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกฉบับมีเงื่อนไขแบบ Take-or-Pay

ในการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้มีการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งสัญญาดังกล่าวทุกฉบับซึ่งมีการกำหนดปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติรายปีขั้นต่ำที่ ปตท. จะต้องรับซื้อ โดยหากในปีสัญญาใด ปตท. ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ครบตามปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา ปตท. จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยที่ ปตท. มีสิทธิรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้ชำระไปแล้วนั้นในปีต่อไป โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีใด ปตท. จะใช้สิทธิในการรับปริมาณก๊าซธรรมชาติดังกล่าว ปตท. จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาในปีนั้นๆ ก่อน โดยสาเหตุหลักของการเกิด Take-or-Pay มาจาก ประการที่หนึ่ง ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติมีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติปัจจุบัน ประการที่สอง สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติใหม่ที่มีข้อตกลงวันเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญาในอนาคต ความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต อาจมีปริมาณต่ำกว่าที่ ปตท. คาดไว้ หรือการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่จะทำการขนส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าวล่าช้าจนไม่สามารถจัดส่งก๊าซฯ ให้แก่ลูกค้าได้ทันตามวันที่กำหนด หรือการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ที่จะรับก๊าซธรรมชาติดังกล่าวล่าช้ากว่าที่กำหนด จนทำให้ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าวได้ตามปริมาณขั้นต่ำในปีสัญญานั้น



ในปี 2550 ปตท. มีปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติอยู่ระดับ 3,294 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และได้ลงนามสัญญาขายก๊าซธรรมชาติกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (โรงไฟฟ้าจะนะ) โดยมีเงื่อนไขในสัญญาขายก๊าซธรรมชาติแบบ Take-or-Pay ที่สอดคล้องกับสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มีการติดตามทบทวนประมาณการความต้องการก๊าซธรรมชาติอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งการติดตามกำหนดวันเริ่มรับก๊าซธรรมชาติของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติที่จะมีการผลิตในอนาคต เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการรับก๊าซธรรมชาติของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติที่มีเงื่อนไขสัญญาแบบ Take-or-Pay รวม 13 ฉบับ จากสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจำนวน 14 ฉบับ (รายละเอียดตามข้อมูลการจัดหาก๊าซธรรมชาติในหัวข้อที่ 3.1.1) และ ปตท. มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซจากสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานาและสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตากุน สหภาพเมียนมาร์ ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปี 2544 เป็นจำนวนเงินรวม 36,265.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุเนื่องจากความล่าช้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าราชบุรีและโครงการท่อส่งก๊าซราชบุรี-วังน้อย ประกอบกับความต้องการก๊าซธรรมชาติลดลงเนื่องจากเกิดความตึงเครียดทางเศรษฐกิจ โดยคณะรัฐมนตรีได้มีมติในเดือนกรกฎาคม 2543 ให้ ปตท. ชำระค่าก๊าซธรรมชาติดังกล่าวตามเงื่อนไข Take-or-Pay ให้แก่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติ จากการกู้ยืมเงินหรือระดมทุน และเป็นแกนกลางในการจัดสรรให้หน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกันรับผิดชอบค่าดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากภาระ Take-or-Pay ดังกล่าว รวมถึงส่วนต่างของราคาก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ ปตท. ได้ชำระล่วงหน้าไปแล้วกับราคาก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่รับก๊าซธรรมชาติจริง โดยกำหนดให้ ปตท. รับภาระร้อยละ 11.4 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รับภาระร้อยละ 12.8 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75.8 ลูกค้าผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติจะเป็นผู้รับภาระ (ตามหลักการที่กล่าวไว้ในหัวข้อการประกอบธุรกิจของแต่ละธุรกิจ : ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ) ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจากภาระ Take-or-Pay ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปี 2544 อยู่ระหว่างร้อยละ 3.485-8.745 ต่อปี ในระหว่างปี 2544 – 2550 ปตท. สามารถรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานาและเขตากุนได้เกินกว่าปริมาณขั้นต่ำที่ต้องรับ (Make-up) มีผลให้เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติลดลงเป็นจำนวนสะสมรวม 20,504.08 ล้านบาท ดังนั้น ยอดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซ จึงมียอดสุทธิ 15,761.72 ล้านบาท ดังปรากฏอยู่ในงบดุลของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และเพื่อให้สามารถเร่งรัดการรับก๊าซธรรมชาติส่วนที่ได้ชำระไปแล้วคืนกลับมาเร็วกว่ากำหนด ปตท. ได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดัน ณ สถานีควบคุมก๊าซ BVW#7 (จังหวัดกาญจนบุรี) เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติของระบบท่อฝั่งตะวันตก และโครงการท่อทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ-ใต้ สำหรับการติดตามการแบ่งรับภาระ Take-or-Pay ที่เกิดขึ้น ปตท. ได้มีการจัดประชุมประจำปีร่วมกับ กฟผ. และ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เพื่อติดตามการชำระดอกเบี้ย Take-or-Pay โดยมีการจัดทำรายงานเพื่อสรุปยอดภาระหนี้ ณ สิ้นปีงบประมาณ ทุกปี

นอกจากนี้เนื่องจากราคาน้ำมันเตาในปัจจุบันได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากจึงทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันสูงกว่าราคาที่ ปตท. ได้ชำระเงินล่วงหน้า จึงทำให้เกิดกำไรจากการ Make Up ดังกล่าวเป็นจำนวนมาก โดย ปตท. ได้นำเงินกำไรดังกล่าวมาลดภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากภาระ Take-or-Pay

จากประมาณการความต้องการและแนวโน้มราคาของก๊าซธรรมชาติ ปตท. คาดว่าจะสามารถรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งพม่าในส่วนของ Make Up ได้หมดภายในปี 2559 จากเดิมปี 2554 เนื่องจากมีก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่เข้ามาในระบบมากขึ้นและปตท.จะต้องบริหารการรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาและมีราคาที่เหมาะสม ทั้งนี้ ปตท. ได้รับความร่วมมือจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในการดำเนินการจัดส่งก๊าซธรรมชาติ สูงเกินกว่าปริมาณสูงสุดที่กำหนดไว้ในสัญญา เพื่อให้ ปตท. สามารถเร่งรัดการรับก๊าซธรรมชาติส่วนที่ได้ชำระไปแล้วคืนกลับมาเร็วกว่ากำหนด

อย่างไรก็ตาม ยังไม่เป็นที่แน่ชัดว่า

- ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคตจะสูงกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติปัจจุบันหรือไม่



- ปริมาณความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคตจะเป็นไปตามที่ปตท.คาดการณ์หรือไม่ หรือกำหนดการแล้วเสร็จของการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภายใต้แผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544 - 2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) รวมทั้งการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ที่จะใช้ก๊าซธรรมชาติ จะเป็นไปตามแผนหรือไม่
- ปตท.จะสามารถจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในส่วนที่ได้ชำระล่วงหน้าไปแล้วเมื่อใดและที่ราคาเท่าใด หรือค่าดอกเบี้ยที่เกิดจากภาระ Take-or-Pay ที่จัดสรรให้กับ กฟผ. และลูกค้าผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายอื่นจะถูกชดเชยได้ครบถ้วนหรือไม่
- รัฐบาลจะเปลี่ยนแปลงนโยบายซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ ปตท. ในอันที่จะได้รับการชดเชยค่าดอกเบี้ยที่เกิดจากภาระ Take-or-Pay ที่จัดสรรให้กับ กฟผ. และลูกค้าผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายอื่นหรือไม่
- ผู้ขายก๊าซธรรมชาติจะสามารถส่งก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ ปตท. ได้ชำระล่วงหน้าไปแล้วในภายหน้าได้หรือไม่ หรือจะเกิดเหตุที่ทำให้การส่งก๊าซธรรมชาติชะงักหรือหยุดลงหรือไม่

ปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตดังที่ระบุข้างต้น หรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้นตามเงื่อนไข Take-or-Pay หรือปัญหาทางการเงิน หรือความสามารถในการรับก๊าซธรรมชาติส่วนที่ได้ชำระไปแล้วตามเงื่อนไข Take-or-Pay ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลประกอบการของ ปตท. ได้

2.2 ความเสี่ยงจากการจัดหาก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมทั้งจากภายในประเทศและจากสหภาพเมียนมาร์ โดยได้มีการลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติใหม่หลายฉบับ รวมทั้งมีการเจรจาจัดหาก๊าซธรรมชาติในรูปก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ Liquefied Natural Gas (LNG) จากกลุ่มผู้ขายในภูมิภาคต่างๆ เพื่อให้มีการจัดหาก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ซึ่งรวมถึงความต้องการก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับการขยายโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อผลิตวัตถุดิบเพิ่มเติมรองรับการขยายตัวของโครงการปิโตรเคมีขั้นต้นและขั้นต่อเนื่องของบริษัทในกลุ่ม

ปตท. ไม่สามารถยืนยันได้ว่าการจัดหาก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ลงนามไปแล้วนั้นจะสามารถส่งก๊าซได้ตามกำหนดวันเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติตามสัญญา และการจัดหา LNG ในอนาคตอาจล่าช้ากว่ากำหนดตามแผนที่วางไว้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งในภาคไฟฟ้า อุตสาหกรรมและการขนส่ง รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อค่าใช้ของโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 และโครงการโรงแยกก๊าซอีเทน รวมทั้งมีผลกระทบต่อเนื่องถึงโครงการอีเทน แครกเกอร์และอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต่อเนื่องของบริษัท PTTPE

ทั้งนี้ สืบเนื่องมาจากภาวะราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ตลาดอุตสาหกรรมเครื่องมือการขุดเจาะและการก่อสร้างแท่นผลิตก๊าซฯ ได้เติบโตอย่างรวดเร็วและเป็นที่ต้องการของผู้ผลิต การแข่งขันเพื่อให้ได้มาจึงค่อนข้างสูง ทำให้โครงการพัฒนาและผลิตก๊าซจากแหล่งใหม่ ๆ ที่ ปตท. ได้ลงนามสัญญาไว้แล้ว อาจจะมีการก่อสร้างแท่นผลิตและเตรียมการส่งก๊าซฯ ได้ล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้เตรียมมาตรการรองรับเพื่อบรรเทาปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น โดย ปตท. ได้ติดตามความคืบหน้าโครงการก่อสร้างของผู้ผลิตก๊าซฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อทราบถึงกำหนดวันที่แล้วเสร็จที่แน่นอน ในขณะเดียวกัน ปตท. ได้ประสานงานแจ้งผู้ผลิตก๊าซฯ แหล่งอื่น ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้เตรียมกำลังการผลิตก๊าซฯ ส่วนเพิ่มอยู่ตลอดเวลาในช่วงดังกล่าว เพื่อทดแทนปริมาณก๊าซฯ ที่อาจจะเข้ามาในระบบล่าช้า

2.3 การปรับเปลี่ยนอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ราคาก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. จำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นลูกค้าส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับค่ากำกับดูแลของรัฐบาล ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซฯ โดยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติบวกกับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่าย



ก๊าซธรรมชาติ สำหรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซฯ ผ่านท่อซึ่งคำนวณโดยอิงกับประมาณการความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า นั้น ประกอบด้วย (1) ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ ซึ่งมีการกำหนดให้อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนและ (2) ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Commodity Charge) ซึ่งคำนวณจากค่าใช้จ่ายผันแปรของการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

อัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติและค่าตอบแทนการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปัจจุบันเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) กำหนดในประกาศ กพข. ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2544 ซึ่งครอบคลุมถึงหลักเกณฑ์การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติของการขายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) โดยให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ทุก 5 ปี หรือเมื่อสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากสถานการณ์พลังงานและเศรษฐกิจได้มีการเปลี่ยนแปลง ปตท. ได้มีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และได้มีการทบทวนแผนการลงทุนขายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติให้สอดคล้องกับความต้องการก๊าซธรรมชาติและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติ กพข. เรื่องการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544 - 2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อใช้เป็นกรอบการลงทุนก่อสร้างโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในอนาคต

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในการประชุมครั้งที่ 7/2550 (ครั้งที่ 116) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2550 ได้มีมติให้มีการทบทวนหลักเกณฑ์การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ โดยมอบอำนาจให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน (รมว.พณ.) เป็นผู้พิจารณา และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ใหม่ของการคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ โดยให้มีผลบังคับใช้ในช่วงเวลาที่เหมาะสม รมว.พณ. ได้พิจารณาถึงหลักเกณฑ์และข้อกำหนดในการคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ และได้เห็นชอบในหลักเกณฑ์การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติตามที่เสนอในที่ประชุม กพข. ดังกล่าวข้างต้น และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยมอบหมายให้สำนักนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) จัดทำคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้ ปตท. ใช้เป็นคู่มืออ้างอิงสำหรับการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติต่อไป

ตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และได้มีการนำเสนอการปรับอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ สำหรับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1) และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนฝั่ง (พื้นที่ 3) ตามหลักเกณฑ์การคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติที่ได้รับความเห็นชอบจาก รมว.พณ./กพข. ดังกล่าวข้างต้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานพิจารณา ตามความในมาตรา 67 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยกระบวนการพิจารณาต้องมีขั้นตอนที่โปร่งใส และต้องรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานจึงได้มอบหมายให้ สนพ. จัดทำการรับฟังความคิดเห็น เรื่องอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ส่วนของต้นทุนคงที่ลงในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Website) ของ สนพ. ตั้งแต่วันที่ 22-29 กุมภาพันธ์ 2551

2.4 ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ของ ปตท.

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ที่ผ่านมาราคาก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ในตลาดโลกมีความผันผวนสูง เนื่องจากหลากหลายปัจจัย ซึ่ง ปตท. ไม่อาจควบคุมได้ ในปัจจุบันการปรับตัวขึ้นลงของราคาปิโตรเลียมไม่มีทิศทางที่แน่นอน ส่งผลให้ ปตท. และบริษัทในเครือซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการค้าปิโตรเลียมได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยความผันผวนของราคาปิโตรเลียมขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ได้แก่



- ภาวะเศรษฐกิจโลกและในแต่ละภูมิภาคซึ่งได้รับผลกระทบจากการทรุดตัวของตลาดที่อยู่อาศัย และภาวะสินเชื่อดึงตัวในสหรัฐอเมริกา
- การเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ อุปทานและปริมาณสำรองของก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนดอนเซต ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลก
- เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตและส่งออกปิโตรเลียม โดยเฉพาะอย่างยิ่งภูมิภาคตะวันออกกลาง
- การกำหนดนโยบายการผลิตปิโตรเลียมของกลุ่ม OPEC (Organization of The Petroleum Exporting Countries)
- การเข้าซื้อ/ขายตราสารอนุพันธ์น้ำมันของกลุ่มนักลงทุน (Hedge Funds) ในตลาดซื้อขายล่วงหน้า (NYMEX, ICE)
- สภาพภูมิอากาศ
- การเปลี่ยนแปลงคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Specification) ทั้งในและนอกภูมิภาค
- อุบัติเหตุและภัยธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบกับโรงกลั่น แหล่งผลิตน้ำมัน และเรือขนส่งน้ำมัน
- การแข่งขันโดยพลังงานทดแทน

แม้ว่าต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. ซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจะสามารถส่งผ่าน (Pass through) ไปให้กับลูกค้าหลักซึ่งได้แก่ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่ซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ตามสูตรราคาในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ แต่หากราคาก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับที่สูงเกินไป จะส่งผลให้ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติลดลงได้ ดังนั้นจากกรณีราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นมากอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2548 ที่ส่งผลให้ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับผลิตไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ต่างๆ เพิ่มขึ้น ปตท. จึงได้นำส่วนลดราคาก๊าซธรรมชาติในอนาคตที่ ปตท. จะได้รับจากผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทยคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันรวม 4,500 ล้านบาทมาเกลี่ยลดราคาก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้ กฟผ.และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ต่างๆ ในงวดเดือนตุลาคม 2548 - มกราคม 2549 เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่จะเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2550 ปตท.ได้เรียกคืนส่วนลดราคาก๊าซธรรมชาติในอนาคตดังกล่าวได้ทั้งหมด ที่ผ่านมารวมทั้งในอนาคต ปตท.ได้มีการกำหนดค่าสูงสุดของค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เพื่อรักษารฐานลูกค้าไว้และเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าด้วย ซึ่งอาจกระทบต่อผลตอบแทนและผลประกอบการของ ปตท.

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ที่ขายให้กับลูกค้านั้น ปตท. จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและปิโตรเคมีทางหนึ่ง และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ คือ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และปิโตรเคมีอีกทางหนึ่ง ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน การวางแผนการลงทุน และผลประกอบการของ ปตท. ทั้งสิ้น

ปตท. ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีระบบ โดยได้มุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในลักษณะกลุ่ม ปตท. (PTT Group) เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่ารวมสูงสุด โดยที่ผ่านมาผู้บริหารกลุ่ม ปตท. มีนโยบายจัดตั้งทีม Risk Management เพื่อบริหารความเสี่ยงในเรื่องราคาน้ำมันร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. ภายใต้โครงการ Oil Supply Chain Integration Management (OIM) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลสถานการณ์ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันระหว่าง ปตท. และบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงในเรื่องนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการจัดทำแผนธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบันกลุ่ม ปตท. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยการทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวระหว่างบริษัทคู่ค้า โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามเป้าหมายกำไรของแผนดำเนินการประจำปี ซึ่งการเข้าซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าอนุพันธ์ทุกครั้งจะมีการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างถี่ถ้วน รวมทั้งเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง



อย่างเหมาะสมกับช่วงเวลาและจุดประสงค์ เช่น การทำ Swap หรือ Option และการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทุกครั้งจะทำความคู่และสอดคล้องไปกับปริมาณเนื้อน้ำมันของ ปตท. (Physical) เพื่อบริหารต้นทุนซื้อ และบริหารราคาขาย ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนและผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.

2.5 การดำเนินการของรัฐบาลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น

การที่ ปตท. ยังคงมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีรัฐบาลโดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอำนาจควบคุม และรัฐบาลโดยผ่านกระทรวงการคลังได้ใช้หรืออาจจะใช้ ปตท. เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางด้านสังคมและเศรษฐกิจโดยรวม การดำเนินการดังกล่าวอาจไม่ก่อให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่ ปตท. เสมอไป ก่อนการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ ปตท. แต่เพียงผู้เดียว และตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2544 กำหนดให้กระทรวงการคลังคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ ปตท. ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน ดังนั้น รัฐบาลที่ภาครัฐยังคงเป็นผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงข้างมากใน ปตท. ภาครัฐจะยังคงมีสิทธิเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูงส่วนใหญ่ของ ปตท. ซึ่งรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจรายวันของ ปตท. ได้ ปตท. ไม่อาจรับรองได้ว่า ปตท. จะไม่ดำเนินการเพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลมากกว่าดำเนินธุรกิจเพื่อวัตถุประสงค์อื่นซึ่งรวมถึงการทำการใดที่เหมาะสมให้กับ ปตท. ตัวอย่างเช่น กรณีที่กระทรวงพลังงานอาจมอบหมายให้ ปตท. รับภาระการนำเข้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในปี 2551 ในช่วงที่กำลังการผลิตในประเทศไม่เพียงพอต่อปริมาณความต้องการ ซึ่งราคาก๊าซ LPG ที่นำเข้ามีส่วนต่างจากราคาในประเทศค่อนข้างมาก ดังนั้นอาจส่งผลให้ ปตท. ต้องจ่ายเงินไปก่อนในช่วงที่มีการนำเข้าก๊าซ LPG โดย ปตท. จะได้รับเงินชดเชยกลับคืนเมื่อรัฐบาลปรับสูตรราคาก๊าซ LPG ใหม่ แต่อย่างไรก็ตามยังคงมีความเสี่ยงในเรื่องความชัดเจนของนโยบายการปรับราคาก๊าซ LPG ซึ่งส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการได้รับเงินชดเชยกลับคืน รวมถึงส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของ ปตท. และบริษัทในเครือที่มีการผลิตก๊าซ LPG ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานในเรื่องดังกล่าวเป็นดังนี้

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2550 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้พิจารณาเรื่องแนวทางการแก้ไขปัญหาการนำเข้าปิโตรเลียมเหลว (LPG) และได้มีมติดังนี้

- ยกเลิกการชดเชยราคาก๊าซ LPG โดยปรับขึ้นราคาขายส่ง โดยให้ยกเลิกการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจากการส่งออกก๊าซ LPG และยังคงนโยบายราคาก๊าซ ณ คลังเท่ากันทั่วประเทศ โดยเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจากก๊าซ LPG ในระดับที่เพียงพอสำหรับชดเชยการขนส่งไปยังคลังก๊าซภูมิภาค
- เห็นชอบหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นก๊าซ LPG โดยกำหนดเพดานที่ต้นทุนการผลิตจากโรงแยกก๊าซฯ ร้อยละ 60 บวกราคาส่งออกก๊าซ LPG ร้อยละ 40 และราคาฐานที่ต้นทุนการผลิตจากโรงแยกก๊าซฯ ทั้งนี้ ให้ราคา ณ โรงกลั่นคำนวณจากสัดส่วนของต้นทุนการผลิตระหว่างโรงแยกก๊าซฯ และราคาส่งออกก๊าซ LPG โดยให้ทยอยปรับสัดส่วนการผลิตระหว่างโรงแยกก๊าซฯ และโรงกลั่นน้ำมันไปสู่ระดับจริงคือ 60 ต่อ 40 ซึ่งมีสูตรคำนวณดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ต้นทุนการผลิตจากโรงแยกก๊าซ} &\leq \text{ราคา ณ โรงกลั่น} \leq \text{ต้นทุนการผลิตจากโรงแยกก๊าซ} \times 60\% \\ &+ \text{ราคาส่งออกก๊าซ LPG } 40\% \end{aligned}$$

พฤศจิกายน – ก่อนวันที่ปรับราคาขายส่ง

ราคา ณ โรงกลั่น = ราคา ณ โรงกลั่นของเดือนก่อนหน้า

วันที่ปรับราคาขายส่ง – มีนาคม 2551

ราคา ณ โรงกลั่น = ต้นทุนการผลิตโรงแยกก๊าซฯ 95% + ราคาส่งออก 5%

เมษายน - มิถุนายน 2551

ราคา ณ โรงกลั่น = ต้นทุนการผลิตโรงแยกก๊าซฯ 90% + ราคาส่งออก 10%

กรกฎาคม - กันยายน 2551

ราคา ณ โรงกลั่น = ต้นทุนการผลิตโรงแยกก๊าซฯ 80% + ราคาส่งออก 20%

ตุลาคม - ธันวาคม 2551

ราคา ณ โรงกลั่น = ต้นทุนการผลิตโรงแยกก๊าซฯ 70% + ราคาส่งออก 30%

มกราคม 2552 เป็นต้นไป

ราคา ณ โรงกลั่น = ต้นทุนการผลิตโรงแยกก๊าซฯ 60% + ราคาส่งออก 40%

- ในการดำเนินดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานได้มอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริหารนโยบายพลังงานเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ได้มีการพิจารณาเรื่องแนวทางการแก้ไขปัญหาราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และได้มีมติที่สำคัญ ดังนี้
- ให้คงราคา ณ โรงกลั่น ก๊าซ LPG เท่ากับต้นทุนการผลิตจากโรงแยกก๊าซฯ ร้อยละ 95 บวกราคาส่งออกก๊าซ LPG ร้อยละ 5 ของเดือน มีนาคม 2551 ไปจนถึงเดือน กรกฎาคม 2551 หลังจากนั้น ให้มีการพิจารณาปรับสูตรราคา ณ โรงกลั่นของก๊าซ LPG ให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- ให้รักษาระดับราคาก๊าซ LPG โดยให้คงราคาก๊าซ LPG ภาคครัวเรือนไว้ และให้ปรับเพิ่มราคาก๊าซ LPG ที่นำไปใช้ในภาคอุตสาหกรรม และภาคขนส่ง ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อนำไปชดเชยการนำเข้าก๊าซ LPG จากต่างประเทศ
- มอบหมายให้กรมธุรกิจพลังงานและสถาบันบริหารกองทุนพลังงาน ร่วมกันจัดระบบ การจ่ายเงินชดเชยสำหรับก๊าซ LPG ที่นำเข้า และการส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง จากการใช้ก๊าซ LPG ที่มีใช้การใช้ในภาคครัวเรือน
- มอบหมายให้สำนักนโยบายและแผนพลังงานรับไปดำเนินการออกประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน เพื่อกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง อัตราเงินชดเชยและอัตราเงินกองทุนน้ำมันฯ คืนสำหรับก๊าซ LPG ที่ผลิตจำหน่าย และนำเข้า เพื่อให้มีผลบังคับใช้ต่อไป

2.6 อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ที่ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยผลของกฎหมายว่าด้วยทุนรัฐวิสาหกิจ ถูกงดและจำกัด ภายใต้พระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

ตามที่ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 โดยพระราชกฤษฎีกาฯ ฉบับนี้ จะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้นสามสิบวัน นับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา เป็นต้นไป ซึ่งในกรณีนี้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 18 มีนาคม 2550 เนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ที่ บมจ.ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยผลของกฎหมายว่าด้วยทุนรัฐวิสาหกิจ ดังนี้



1. จดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ไม่ให้เป็นของ บมจ. ปตท. อีกต่อไป ได้แก่

- 1.1 สิทธิและประโยชน์เสมือนเป็นผู้รับสัมปทานตามกฎหมายว่าด้วยปิโตรเลียม (ตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521)
- 1.2 สิทธิในการที่ทรัพย์สินของ บมจ.ปตท. ไม่อยู่ในความรับผิดชอบแห่งการบังคับคดี ซึ่งได้แก่ ทรัพย์สินที่ได้มาจากการเวนคืนตามกฎหมายว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ ทั้งก่อนและหลังการจัดตั้ง บมจ.ปตท. และทรัพย์สินของ บมจ.ปตท. ในระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ (มาตรา 5 แห่ง พรฎ. กำหนด อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ฯ พ.ศ. 2544)
- 1.3 อำนาจในการเวนคืนตามกฎหมายว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ ในกรณีที่ บมจ.ปตท. มีความจำเป็นต้องได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียม เพื่อจัดสร้าง โรงกลั่นปิโตรเลียม โรงแยกก๊าซ ท่าเรือคลังปิโตรเลียม หรือเพื่อใช้ในการวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ หรือสิ่งปลูกสร้างอื่นที่จำเป็นและเกี่ยวเนื่องกับกิจการดังกล่าว (มาตรา 38 แห่ง พรบ. การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521)

2. กำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ บมจ.ปตท. ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปใต้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับฯ จะต้องกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการปฏิบัติและประกาศในราชกิจจานุเบกษา

3. คณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงาน เป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ

เหตุผลที่รัฐตราพระราชกฤษฎีกาลบนี้ เนื่องจากเห็นว่า ปตท. มีศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมได้อย่างเท่าเทียมกันกับผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมอื่น

คณะกรรมการกำกับฯ ได้ออกประกาศคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่ ประกาศคณะกรรมการกำกับฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการสร้างและบำรุงรักษาระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ประกาศคณะกรรมการกำกับฯ เรื่อง แบบบัตรประจำตัวกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และอนุกรรมการที่คณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แต่งตั้ง ประกาศคณะกรรมการกำกับฯ เรื่อง การพิจารณาค่าทดแทนสำหรับการดำเนินการในเขตระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ และประกาศคณะกรรมการกำกับฯ เรื่อง กำหนดเงื่อนไขอื่นในการสำรวจเพื่อสร้างระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ โดยประกาศคณะกรรมการกำกับฯ ทั้ง 4 ฉบับดังกล่าวได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 ได้มีการตราพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (“พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน”) โดยกิจการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงโครงข่ายระบบก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายฉบับนี้ และเมื่อกฎหมายนี้มีผลบังคับใช้แล้ว จะมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“คณะกรรมการกำกับกิจการฯ”) ซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงานซึ่งได้แก่ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎหมาย รวมถึงอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการของผู้รับใบอนุญาตและการซื้อขายสิทธิของทรัพย์สินของผู้อนุญาตซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุปดังนี้



1. กรณีที่มีความจำเป็นที่ผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน จะต้องใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อสร้างระบบโครงข่ายพลังงานซึ่งครอบคลุมโครงข่ายระบบท่อก๊าซธรรมชาติ ให้ดำเนินการเวนคืนตามกฎหมายว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ โดยให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“สำนักงาน”) เป็นเจ้าหน้าที่เวนคืนและให้กรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการเวนคืนตกเป็นของแผ่นดิน และสำนักงานมีหน้าที่ปกครองดูแล บำรุงรักษา ใช้ และจัดหาประโยชน์เกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับกิจการฯ กำหนด

2. คณะกรรมการกำกับกิจการฯ มีอำนาจให้ความเห็นชอบแนวหรือที่ตั้งระบบโครงข่ายพลังงานที่ผู้รับใบอนุญาตเสนอ เพื่อให้สำนักงานดำเนินการประกาศกำหนดเขตระบบโครงข่ายพลังงาน และเมื่อมีการประกาศเขตระบบโครงข่ายพลังงานแล้ว ผู้รับใบอนุญาต มีอำนาจวางระบบโครงข่ายพลังงานไปได้เหนือ ตาม หรือข้ามระบบโครงข่ายพลังงานของผู้รับใบอนุญาตรายอื่น สาธารณสมบัติของแผ่นดิน ที่ดินของบุคคลใด รวมทั้งปึกหรือตั่งเสา หรืออุปกรณ์ในพื้นดินของบุคคลใดที่มีใช้เป็นที่ตั้งของโรงเรือน โดยผู้รับใบอนุญาต จ่ายค่าใช้ประโยชน์หรือทดแทนตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับกิจการฯ ประกาศกำหนด

ดังนั้น เมื่อ พรบ. การประกอบกิจการพลังงาน มีผลใช้บังคับเป็นกฎหมาย คณะกรรมการกำกับกิจการฯ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์และการประกาศเขตระบบโครงข่ายพลังงาน ในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ แทนคณะกรรมการกำกับดูแลการใช้อำนาจของ ปตท. ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการกำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีอำนาจดังกล่าว

นอกจากนี้ ในบทเฉพาะกาลของ พรบ.การประกอบกิจการพลังงานยังได้กำหนดว่า เพื่อให้การประกอบกิจการพลังงานของ ปตท. สามารถดำเนินงานได้ต่อไป ให้พระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกาฯ (ฉบับที่ 2) มีผลใช้บังคับกับ ปตท. ต่อไป จนกว่า ปตท. จะได้รับใบอนุญาตตาม พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน

2.7 ความเสี่ยงจากคดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสภาพ และการแปรรูปของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2549 มูลนิธิเพื่อผู้บริโภคและพวกรวม 5 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน (ผู้ถูกฟ้องคดี) ต่อศาลปกครองสูงสุด ขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนพระราชกฤษฎีกาสองฉบับที่ตราขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 (พรบ. ทุนรัฐวิสาหกิจฯ) ในกระบวนการแปลงสภาพจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งประกอบด้วยพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 โดยยกประเด็นต่างๆ อาทิเช่น

- กระบวนการตราพระราชกฤษฎีกาไม่ถูกต้องตามรูปแบบขั้นตอนและเนื้อหาขัดต่อบทบัญญัติแห่ง พรบ.ทุนรัฐวิสาหกิจฯ และไม่เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 (รัฐธรรมนูญ)
- การตราพระราชกฤษฎีกาสองฉบับมีผลทำให้มีการโอนที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินไปให้ ปตท. ที่มีฐานะเป็นเอกชน ทำให้ ปตท. ได้รับเอกสิทธิ์เหนือเอกชนทั่วไป
- การที่ ปตท. ได้รับโอนอำนาจมหาชนของรัฐ ได้แก่ อำนาจเวนคืนที่ดิน อำนาจประกาศเขตและรอนสิทธิเหนือพื้นดินของเอกชนไม่สอดคล้องกับหลักการตามรัฐธรรมนูญ
- การตราพระราชกฤษฎีกาสองฉบับเป็นการใช้ดุลยพินิจไม่ถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความเสียหาย และไม่ปฏิบัติตามเจตนารมณ์ในการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ



ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2549 ให้รับคำฟ้องดังกล่าวไว้พิจารณา และได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2549 กำหนดให้ผู้ถูกฟ้องคดียื่นคำให้การแก้คำฟ้องภายใน 30 (สามสิบ) วัน ผู้ถูกฟ้องคดีจึงได้ทำคำให้การยื่นต่อศาลไปเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 ภายหลังผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลตามกระบวนการทางศาลปกครองและผู้ถูกฟ้องคดีได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นต่อศาลไปเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2550 ที่ผ่านมา

อนึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำร้องขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีนี้ด้วย ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งอนุญาตให้ ปตท. เข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ได้เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2549 และให้ ปตท. ยื่นคำให้การภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2549 ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2549 และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2550 ศาลได้มีคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 28 กันยายน 2550 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงสำหรับคดีนี้ และกำหนดวันนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2550 ทั้งนี้ ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำพิพากษาคดีนี้เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ดังนี้

(1) ให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสี่ซึ่งประกอบด้วยคณะรัฐมนตรี นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน และ บมจ.ปตท. ร่วมกันกระทำการดังนี้

(ก.) แบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ

(ข.) แยกอำนาจและสิทธิ ในส่วนที่เป็นอำนาจมหาชนของรัฐออกจากอำนาจและสิทธิของ ปตท.

ทั้งนี้ ให้เสร็จสิ้นก่อนการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานตาม พรบ. การประกอบกิจการพลังงาน

(2) ให้ยกคำขอตามคำฟ้องของผู้ฟ้องคดีทั้งห้าที่ขอให้เพิกถอนพระราชกฤษฎีกากำหนด อำนาจ สิทธิและประโยชน์ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 สำนักงานศาลปกครองมีหนังสือถึงผู้ถูกฟ้องคดีเรื่องขอทราบผลการดำเนินการตามคำพิพากษา เพื่อที่จะรายงานให้ศาลปกครองสูงสุดทราบต่อไป ซึ่งต่อมากระทรวงพลังงานและ ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาต่อสำนักงานศาลปกครอง ดังนี้

- วันที่ 9 มกราคม 2551 กระทรวงพลังงานได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งแรก

- วันที่ 11 มกราคม 2551 ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งแรก พร้อมทั้งได้ชี้แจงต่อสำนักงานศาลปกครองเกี่ยวกับการแยกอำนาจมหาชนออกจาก ปตท. ว่า จากการตรา พรบ. ประกอบกิจการพลังงาน ปัจจุบัน ปตท. ไม่มีอำนาจมหาชนแล้วแต่อย่างใด

- วันที่ 31 มกราคม 2551 ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งที่สอง โดยได้สรุปมูลค่าและทรัพย์สินของการปิโตรเลียม ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 ที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลัง

ปตท. ได้มีหนังสือนำส่งทรัพย์สินที่แบ่งแยกให้แก่กรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่า / ใช้ทรัพย์สินระหว่างกรมธนารักษ์และ ปตท.

- วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งที่สาม โดยได้ชี้แจงเพิ่มเติมต่อสำนักงานศาลปกครองในประเด็นการทำหนังสือถึงกรมธนารักษ์ ขอส่งมอบทรัพย์สินของการปิโตรเลียมฯ ที่แบ่งแยก และการลงนามในบันทึกความเข้าใจการกำหนดหลักเกณฑ์การคิดค่าตอบแทนในการใช้ทรัพย์สินที่



แบ่งแยกให้แก่กระทรวงการคลังฯ ระหว่างกรมธนารักษ์และปตท. รวมทั้งแจ้งเรื่องการตอบข้อหารือของกรมที่ดินเกี่ยวกับการออกเอกสารสิทธิที่ดินที่ได้มาโดยการเวนคืน

อย่างไรก็ดี กระบวนการในการแบ่งแยกทรัพย์สินตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดดังกล่าวจะเป็นไปตามดุลยพินิจของศาล ซึ่งพิจารณาจากผลของการดำเนินการแบ่งแยกทรัพย์สินที่ ปตท. ได้รายงานให้ศาลทราบเป็นระยะดังกล่าวข้างต้น

อนึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อขอขยายเวลาการดำเนินการตามคำพิพากษาออกไป 30 วันนับแต่วันที่พระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ตามคำขอเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 และ ปตท. ได้ร้องขอขยายระยะเวลาต่อศาลอีกครั้งหนึ่งมีกำหนด 60 วันนับแต่วันครบกำหนดที่ขยายในครั้งแรก ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ตามคำขอเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

3. ความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ

การพัฒนาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และโรงงานปิโตรเคมี

ความสำเร็จของการขยายตัวทางธุรกิจของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลัก คือ การเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ความสามารถของ ปตท. ในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ รวมถึงความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การขยายตัวของธุรกิจของ ปตท. ยังถูกจำกัดด้วยความสามารถในการขนส่งของระบบท่อก๊าซธรรมชาติให้ครอบคลุมพื้นที่การใช้ ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติ และความสำเร็จในการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. ซึ่งรับผลิตภัณฑ์จากการแยกก๊าซธรรมชาตินำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิต

ปตท. มีแผนพัฒนาการขยายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ.2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคต เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่สาม ในปี 2549 โครงการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดัน ณ สถานีควบคุมก๊าซ BVW#7 (จังหวัดกาญจนบุรี) ในปี 2548 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย-แก่งคอย ในปี 2549 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือ-ใต้ ในปี 2549 และปี 2552 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 ในปี 2554 และแผนการสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยการขยายโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง และโครงการโรงแยกก๊าซอีเทน ในต้นปี 2553 รวมทั้งการร่วมทุนขยายธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เช่น โครงการร่วมทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น โครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Terminal Project

การพัฒนาโครงการต่างๆ อาจล่าช้ากว่าแผนที่ประมาณการไว้จากสาเหตุหลายประการ เช่น การจัดหาบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่ล่าช้า ผู้รับเหมาดำเนินงานก่อสร้างล่าช้าไม่เป็นไปตามกำหนด การจัดซื้ออุปกรณ์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการจัดหาและขนส่งนาน (Long Lead Items) และยังขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่ไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของ ปตท. ซึ่งรวมถึงการขออนุมัติจากรัฐบาลและการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ซึ่งเปิดโอกาสให้มีการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะ โดยวิธีประชาธิปไตย ดังนั้นหากโครงการต่างๆ ไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนดจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ ปตท. ได้

ปตท. ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานที่มีความสำคัญต่อการแล้วเสร็จของโครงการ (Critical Path) เพื่อให้โครงการแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อลดระดับความเสี่ยงของการพัฒนาโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุม อาทิ เช่น การเร่งรัดการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง การติดตามการจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับการก่อสร้างอย่างใกล้ชิด การจัดหาทีมงานที่มีความรู้ความสามารถมาปฏิบัติงานควบคุมและตรวจสอบงานก่อสร้าง การจัดเตรียมมาตรการในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการและนำไปยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด การติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการ อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่าง



สม่ำเสมอเพื่อชี้แจงประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ และเพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการต่าง ๆ รองรับ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับใหม่ทันทีที่มีการประกาศใช้ นอกจากนี้ ปตท. ยังได้จัดให้มีหน่วยงานมวลชนสัมพันธ์ ทำหน้าที่วางแผนพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการ และทำการประชาสัมพันธ์ชี้แจงข้อมูลโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ และส่งเสริมให้โครงการเป็นที่ยอมรับจากประชาชน รวมทั้งการจัดเตรียมแผนงานและมาตรการรองรับ เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น หากกำหนดแล้วเสร็จของโครงการล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้

4. ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

4.1 ภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในเชิงพาณิชย์ในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจสำรวจผลิตและขนส่งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป นั้น อาจทำให้เกิดอันตรายได้โดยมีสาเหตุมาจาก ไฟไหม้ ระเบิด น้ำมันรั่วไหลปนเปื้อน หลุมขุดเจาะระเบิด ท่อก๊าซรั่ว การพังกระจายของก๊าซอันตราย การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ รวมถึงเหตุที่เกิดจากการกระทำของบุคคลภายนอกและเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม การดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงองค์กร ฐานะการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของ ปตท.

ดังนั้น ปตท. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ โดยการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบท่อส่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ของทุกหน่วยการผลิตตามระยะเวลาที่กำหนด (Preventive Maintenance) การนำระบบบริหารเพื่อควบคุมความสูญเสีย (Loss Control Management) และการบริหารความมั่นคงปลอดภัย (Security Management) มาประยุกต์ใช้ อีกทั้งยังดำเนินการตามระบบมาตรฐานสากล โดยขอการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก./OHSAS 18001) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) ในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานและทุกกระบวนการทำงานของ ปตท. ตามความเหมาะสม รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินและแผนจัดการสภาวะวิกฤต เพื่อป้องกันและระงับเหตุฉุกเฉินและสภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ปตท. ได้มีการซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่บริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีพึงปฏิบัติ และได้ทำประกันภัยเพิ่มเติมในกรณีที่บริษัทต้องหยุดดำเนินการ (Business Interruption) แต่การซื้อประกันภัยดังกล่าวอาจไม่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกประเภท เนื่องจากไม่มีบริษัทประกันภัยใดรับประกันภัยความเสียหายทุกประเภท หรือเนื่องจากบางครั้งหากซื้อประกันภัย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการประกันภัยความเสียหายนั้นๆ จะสูงมากจนไม่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ และถึงแม้ว่า ปตท. จะเชื่อว่าบริษัทในกลุ่มมีการทำประกันภัยตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก็ตาม ปตท. ไม่สามารถควบคุมวงเงินในการทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทต่างๆ ให้เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งบางบริษัท ปตท. ต้องพึ่งพิงการผลิตสินค้าของบริษัทนั้น ดังนั้น หากเกิดความเสียหายในทรัพย์สินที่ไม่ได้ทำประกันครอบคลุมเต็มมูลค่าในจำนวนที่มีนัยสำคัญ หรือในกรณีที่ผู้รับประกันภัยมีปัญหาทางการเงินรุนแรงหรือต้องเลิกกิจการเนื่องจากเหตุดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างร้ายแรงต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานหรือโอกาสทางธุรกิจของ ปตท. ได้

4.2 ข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ในการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่ายน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ บริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมันก็อยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยซึ่งมีแนวโน้มที่จะเข้มงวดมากขึ้น ซึ่งหากมีการตรากฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยขึ้นใหม่ใน



อนาคต หรือการเปลี่ยนแปลงนโยบายวิธีการบังคับใช้กฎหมาย อาจจะทำให้เกิดข้อจำกัดต่อการประกอบธุรกิจของ ปตท. หรืออาจทำให้ต้นทุนในการสำรวจ การพัฒนา การก่อสร้าง การผลิต การขนส่ง และการจำหน่ายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้นอกจากนี้ ในการดำเนินการโครงการต่างๆ ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และโรงงานปิโตรเคมี จะต้องมีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) และได้รับความเห็นชอบก่อนการดำเนินการก่อสร้าง จึงอาจมีความเสี่ยงของการพิจารณาให้ความเห็นชอบในรายงานดังกล่าว รวมถึงการยอมรับของชุมชนที่อาจจะก่อให้เกิดความล่าช้าของการดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้รวมถึงการยอมรับของชุมชนต่อการดำเนินงานของ ปตท. ในทุก ๆ พื้นที่ปฏิบัติการในช่วงระยะเวลาดำเนินการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและความสามารถในการเพิ่มรายได้ของ ปตท. ในอนาคต

จากประเด็นดังกล่าวข้างต้น ในขณะนี้ได้มีการศึกษาและประเมินผลกระทบของคุณภาพอากาศในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง และมีแนวโน้มที่จะมีการกำหนดกฎหมายและข้อบังคับเพื่อควบคุมมลพิษทางอากาศที่เข้มงวดมากยิ่งขึ้น จึงอาจส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของโรงงานในกลุ่ม ปตท. ที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ดังกล่าว ตลอดจนอาจทำให้โครงการต่าง ๆ เกิดความล่าช้าในการอนุมัติหรือไม่ได้รับอนุมัติให้ความเห็นชอบรายงาน EIA

อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้มีการบริหารความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการติดตามและวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ปตท. อันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รวมทั้งการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานราชการอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาวางแผนงานหรือกำหนดมาตรการต่าง ๆ รองรับ ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับใหม่ทันทีที่มีการประกาศใช้ และจัดให้มีการดำเนินงานมวลชนสัมพันธ์ที่มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ความผันผวนของค่าเงินบาท

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ จะมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อรายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. แม้ว่ารายได้ส่วนใหญ่ของ ปตท. เป็นเงินบาท แต่จากการที่ราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอ้างอิงกับราคาตลาดโลก ซึ่งกำหนดราคาขายเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (US\$ linked) ทำให้รายได้ของ ปตท. ผันผวนตามค่าเงินบาท อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทจะส่งผลกระทบต่อกำไร (margin) ของ ปตท. ในระดับหนึ่ง เนื่องจากกำไรส่วนใหญ่ของ ปตท. จะถูกกำหนดเป็นเงินบาทไว้ที่ค่าคงที่ โดยมีต้นทุนขายที่เป็น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกเช่นเดียวกับราคาขาย

นอกจากนี้ความผันผวนของค่าเงินบาท ยังมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสุทธิทางบัญชีของ ปตท. จากการที่ ปตท. และบริษัทย่อยมีภาระหนี้เงินกู้ต่างประเทศค้างอยู่ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. และบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ต่างประเทศเทียบเท่า 60,837.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.61 ของยอดรวมเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เท่ากับ 1,592 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเงินสกุลเยน เท่ากับ 23,000 ล้านเยน โดยเงินกู้สกุลเยน ปตท. ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของค่าเงินเยนโดยใช้อนุพันธ์ทางการเงิน (Participating Swap) เพื่อแปลงภาระหนี้สกุลเยนเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อให้สอดคล้องกับรายได้ที่อิงกับสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่ง ปตท. สามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินเยนต่อสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ได้เป็นส่วนใหญ่ อีกทั้งบริษัทร่วมทุนของ ปตท. ส่วนใหญ่มีเงินกู้ต่างประเทศจำนวนสูง จึงกล่าวได้ว่าความผันผวนของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลต่างประเทศ รวมถึงการวางแผนนโยบายทางเศรษฐกิจของรัฐบาล อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการโดยรวมของ ปตท. ได้



เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของค่าเงินบาท ปตท.ได้ดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมทั้งบริหารเงินในบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) และซื้อ-ขายเงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward) เพื่อเตรียมการชำระหนี้เงินกู้สกุลต่าง ๆ และธุรกรรมการค้า เช่น ค่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ปตท.ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายทางการเงินและสินเชื่อ (Treasury and Credit Policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารการเงินของ ปตท.และกลุ่มบริษัทที่ ปตท.ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยรวมถึงข้อกำหนดในเรื่องการจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินของ ปตท.

5.2 การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.

ในอดีตที่ผ่านมา ซึ่งรวมถึงช่วงวิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน ปตท.ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัญญาสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นแก่บริษัทในกลุ่มหลายบริษัท นอกจากนี้ ปตท.ยังได้เข้าไปมีส่วนร่วมกับผู้บริหารเจ้าหน้าที่และผู้ถือหุ้นใหญ่อื่นๆ ของบริษัทเหล่านี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ด้วย โดยรูปแบบของการปรับโครงสร้างหนี้นี้อาจจะเป็นไปในรูปของ (1) การให้ความสนับสนุนทางการเงินในกรณีที่มีการขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Cash Deficiency Support : CDS) ซึ่งอาจจะเป็นไปในรูปของหนี้ด้อยสิทธิ (Subordinated Debt) หรือทุน (Equity) และ/หรือ (2) การขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit) ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มแล้วเป็นจำนวนเงิน 285 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 28,099 ล้านบาท ประกอบด้วยการให้เงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 185 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 28,099 ล้านบาท และการขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ดูรายละเอียดในหัวข้อ 12.3)

ปตท. มีนโยบายไม่สร้างภาระผูกพันทางการเงินใหม่เพิ่มจากที่มีอยู่เดิม ยกเว้นในกรณีจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ในระยะยาว ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ และ/หรือสินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้

ในการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของหนี้ด้อยสิทธิหรือสินเชื่อทางการค้า แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทเหล่านี้ตั้งแต่ปี 2546 ส่วนใหญ่จะดีขึ้น ปตท.ไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทเหล่านี้จะสามารถชำระคืนเงินให้แก่ ปตท. หรือบริษัทเหล่านี้จะไม่ประสบกับปัญหาทางการเงินอีก หรือจะไม่ต้องขอการสนับสนุนทางการเงินจาก ปตท. อีก ซึ่งไม่ว่ากรณีใดจะเกิดขึ้นก็ตามอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ ปตท. นอกจากนี้ หาก ปตท.หรือบริษัทในกลุ่มบริษัทใดบริษัทหนึ่งตกเป็นผู้ผิดนัด (Default) ภายใต้สัญญาข้อตกลงการให้การสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่บางรายเรียกให้หนี้ถึงกำหนดชำระโดยพลันได้ (Acceleration) ปตท.ไม่สามารถยืนยันได้ว่า ปตท.จะไม่เพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากขึ้น หรือเพิ่มสัดส่วนการลงทุนมากกว่าร้อยละ 50 หรือเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ หาก ปตท.เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวจะเป็นประโยชน์มากกว่า กรณีที่ ปตท. ตัดสินใจเข้าควบคุมการบริหารบริษัทในกลุ่มเหล่านี้ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีไทยกำหนดให้ ปตท.จะต้องมีการรวมงบการเงินของบริษัทในกลุ่มเข้ากับการเงินของ ปตท. ตั้งแต่วันที่มียอำนาจในการควบคุมด้วย ซึ่งการรวมงบการเงินนี้อาจจะส่งผลกระทบต่อภาพทางการเงินรวมของ ปตท.

5.3 การจัดหาเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ธุรกิจของ ปตท. โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม การขนส่งก๊าซธรรมชาติและการผลิต รวมทั้งธุรกิจปิโตรเคมีเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง ในทางปฏิบัติถึงแม้ ปตท.จะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด แต่การใช้เงินทุนดังกล่าวยังอาจคลาดเคลื่อนไปจากแผนที่วางไว้เนื่องจากหลากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของ ปตท. เช่น การผันแปรทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งไม่อาจคาดการณ์ได้ การเปลี่ยนแปลงอุปสงค์และอุปทานของพลังงาน ก๊าซ



ธรรมชาติ รวมทั้งราคาก๊าซธรรมชาติ ผลิตรันช์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และการจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอก เป็นต้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จและต้นทุนโครงการของ ปตท.

ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกของ ปตท. ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งรวมถึง

- ผลประกอบการ ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสด ของ ปตท. ในอนาคต
- ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในประเทศและภูมิภาค
- ภาวะการระดมเงินทั้งจากตลาดเงิน/ตลาดทุนทั้งในและต่างประเทศ
- ต้นทุนเงินกู้

ซึ่งจากการประกอบธุรกิจของ ปตท. ที่มุ่งเน้นการสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวและการเป็นบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ ปตท. มีผลประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนโดยมุ่งเน้นนโยบายการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนที่ระดับไม่เกิน 1:1 และ หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA ที่ระดับไม่เกิน 2:1 และการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนอย่างต่อเนื่อง ปตท. จึงมีความเชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจในอนาคตได้เพียงพอ ด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

2.1.1 ความเป็นมา

การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2521 ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านปิโตรเลียมและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม อย่างไรก็ตามภายใต้สภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น รัฐบาลได้เล็งเห็นความจำเป็นในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการพลังงาน คณะรัฐมนตรีจึงมีมติเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2544 เห็นชอบแผนการจัดตั้งบริษัทเพื่อรองรับการแปรรูปการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และในวันที่ 25 กันยายน 2544 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเรื่องการแปลงทุนเป็นทุนเรือนหุ้นของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย โดยให้จัดตั้ง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยให้ภาครัฐคงสัดส่วนการถือหุ้นใน ปตท. ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ให้ ปตท. คงสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติและได้รับสิทธิพิเศษตามสถานะดังกล่าว รวมทั้งให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมกำกับดูแลในด้านนโยบายของ ปตท. จนกว่าพระราชบัญญัติบริษัทวิสาหกิจแห่งชาติจะมีผลใช้บังคับ จนปัจจุบันเมื่อมีการปรับโครงสร้างหน่วยงานรัฐ ปตท. จึงมาอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน

ปตท. แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 โดยได้จัดตั้งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว¹ ทั้งนี้ นับแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งดังกล่าว ปตท. ได้รับโอนกิจการ สิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ สิทธิทรัพย์สิน และพนักงานทั้งหมดจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยเพื่อให้ ปตท. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และอาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 ได้มีการตราพระราชกฤษฎีกาเมื่อ พ.ศ. 2544 ให้คงอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของ ปตท. ตามที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยมีอยู่ตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ทั้งนี้ โดยกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ดังกล่าว สิ้นสุดลงเมื่อ ปตท. สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจ ตามกฎหมายว่าด้วยวิธีงบประมาณ และต่อมาเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ บมจ.ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ บมจ.ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือ หรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานของรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการ และเลขานุการ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2550 ได้มีการตราพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (“**พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน**”) โดยกิจการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงโครงข่ายระบบก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายฉบับนี้ และเมื่อกฎหมายนี้มีผลบังคับใช้แล้ว จะมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (“**คณะกรรมการกำกับกิจการฯ**”) ซึ่งพระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้ง มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงานซึ่งได้แก่ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎหมาย รวมถึงอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการของผู้รับใบอนุญาต

¹ ปตท. ได้รับยกเว้นตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 มิให้นำบทบัญญัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดในส่วนที่เกี่ยวกับสภาพและการจัดตั้งบริษัทมาบังคับใช้



และการใช้สิทธิทรัพย์สินของผู้รับใบอนุญาต ดังนั้นเมื่อ พรบ. การประกอบกิจการพลังงาน มีผลใช้บังคับเป็นกฎหมาย คณะกรรมการกำกับกิจการฯ จะเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ต่างๆ ซึ่งรวมถึงการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ และการประกาศเขตระบบโครงข่ายพลังงานในส่วนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ แทนคณะกรรมการกำกับดูแลการใช้อำนาจของ ปตท. ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการกำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 แต่ทั้งนี้เพื่อให้การประกอบกิจการพลังงานของ ปตท. สามารถดำเนินงานได้ต่อไป ในบทเฉพาะกาลของ พรบ.ประกอบกิจการพลังงานจึงบัญญัติให้พระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกา (ฉบับที่ 2) มีผลใช้บังคับกับ ปตท. ต่อไป จนกว่า ปตท. จะได้รับใบอนุญาตตาม พรบ.การประกอบกิจการพลังงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,173,881,250 บาท เป็นหุ้นสามัญ 2,817,388,125 หุ้น

2.1.2 พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2546

- กุมภาพันธ์ : ปตท. จัดตั้ง บริษัท คลิงซ์ัน แมนเนจเม้นท์ แอนด์เซอร์วิส จำกัด ซึ่งได้รับการจดทะเบียนจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารร้านค้าสะดวกซื้อ 7-Eleven ที่ ปตท. เป็น Franchisee และรับจ้างบริหารสถานีบริการ ปตท. ซึ่งต่อมาในเดือนมิถุนายน 2546 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลโลแอนซ์ จำกัด โดยที่ ปตท. ถือหุ้น (สามัญ) ร้อยละ 49 กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์และกลุ่มทิพยประกันภัย ถือหุ้น (บุริมสิทธิ์) ร้อยละ 31 และร้อยละ 20 ตามลำดับ
- เมษายน : ได้มีการจัดตั้งบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท., การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้านครหลวง เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับลูกค้าบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2546 มีทุนชำระแล้ว 50 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนชำระแล้ว
- กรกฎาคม : คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เห็นชอบให้ ปตท. และบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่สามารถขอรับการส่งเสริมการลงทุน และได้รับสิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเห็นชอบให้นำคำสั่ง ระเบียบ ข้อบังคับ และมติคณะรัฐมนตรีที่ใช้กับรัฐวิสาหกิจทั่วไปมาใช้บังคับแก่ ปตท. และบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ รวมทั้งมีให้นำประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและหลักเกณฑ์การส่งเสริมการลงทุนในส่วนที่ใช้พิจารณาโครงการลงทุนที่เป็นรัฐวิสาหกิจและกิจการแปรรูปรัฐวิสาหกิจมาใช้บังคับกับ ปตท. ด้วย
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2546 ปตท. ได้ลงนามสัญญาปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ Ethane กับบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) จากเดิมใช้ราคา Net Back จาก Agreed Ethylene เป็นราคาอ้างอิงกับ HDPE (Film grade) สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2546 ถึง 31 ธันวาคม 2559
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2546 ปตท. และกลุ่มผู้ขายก๊าซฯ แหล่งไพลิน ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 (Third Amendment) โดย ปตท. จะซื้อก๊าซฯ เพิ่มขึ้น ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 โดยมีส่วนลดราคาก๊าซฯ ร้อยละ 3 สำหรับปริมาณก๊าซฯ ทั้งหมด และหลังจากการก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 แล้วเสร็จในต้นปี 2549 ปริมาณการซื้อก๊าซฯ จะเพิ่มขึ้นอีก โดยมีส่วนลดราคาก๊าซฯ มากขึ้นเป็นร้อยละ 5 สำหรับก๊าซฯ ทั้งหมด
- : เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2546 ปตท. และกลุ่มผู้ขายก๊าซฯ แหล่งทานตะวันและเบญจมาศ (B8/32) ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 (Third Amendment) โดย ปตท.และผู้ขายก๊าซฯ จะขยายระยะเวลาในการซื้อ



ก๊าซฯ ส่วนเพิ่มออกไปเป็นเวลา 3 ปี 10 เดือน จากวันที่ 1 มีนาคม 2547 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 โดยปริมาณก๊าซฯ ส่วนที่เกินกว่า 145 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 230 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน จะมีส่วนลดราคาร้อยละ 12

: เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2546 ปตท. และกลุ่มผู้ขายก๊าซฯ แหล่งเอราวัณและยูโนแคล 2&3 ได้ลงนามใน Heads of Agreement โดย ปตท.จะซื้อก๊าซฯ เพิ่มขึ้นจากปริมาณตามสัญญาปัจจุบัน หลังจากโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 แล้วเสร็จ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2549

พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2546 บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนและนักลงทุนทั่วไป จำนวน 792,141,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 30 บาท เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2546

: เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2546 ปตท. และกลุ่มผู้ขายก๊าซฯ แหล่งอาทิตย์ได้ลงนามใน Heads of Agreement โดยทางผู้ผลิตจะส่งก๊าซฯ จำนวน 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ให้กับ ปตท. เป็นเวลาอย่างน้อย 20 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณสำรองก๊าซฯ โดยเริ่มส่งก๊าซฯ ได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2549

ธันวาคม : เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2546 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้อนุมัติและออกบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 โดยจัดอยู่ในประเภทกิจการที่ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (กิจการสาธารณูปโภค และบริการพื้นฐาน)

: เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการดำเนินโครงการตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) ทั้ง 10 โครงการ โดยแบ่งเป็นระยะที่ 1 จำนวน 4 โครงการ และระยะที่ 2 จำนวน 6 โครงการ

ปี 2547

มกราคม : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547 ปตท. ได้บรรลุข้อตกลงกับบริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ในการปรับสูตรราคาขายผลิตภัณฑ์ Propane และ LPG ให้กลุ่มลูกค้าปิโตรเคมี โดยปรับมาอิงราคา PP (Film Grade) แทนราคา Olefins (Agreed Propylene) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่มกราคม 2547 เป็นต้นไป

: เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sale Agreement) กับกลุ่มผู้ผลิตก๊าซธรรมชาติ แหล่งอาทิตย์ ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูโนแคล ไทยแลนด์ จำกัด และบริษัท โมเอโกะไทยแลนด์ จำกัด โดยมีปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญา 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 20 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติ ประมาณต้นปี พ.ศ. 2550

กุมภาพันธ์ : ปตท. แลกหุ้นสามัญเดิมในโรงกลั่นบางจากทั้งหมดเป็นใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์ (Depository Receipt : DR) ในอัตรา 10 : 5 ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ลดลงจากร้อยละ 20.01 เป็นร้อยละ 9.28 และจะลดลงเป็นร้อยละ 6.20 เมื่อผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแปลงสภาพ DR หุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด (Fully Diluted) โดยมีระยะเวลาห้ามขาย (Silent Period) 18 เดือนนับตั้งแต่วันที่ทำการซื้อขาย DR คือตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2547



- : การก่อสร้างส่วนขยายกำลังการผลิตระยะที่ 2 ของโรงงานอะโรเมติกส์ของบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จ ทำให้มีกำลังการผลิตพาราไซลีน และเบนซีนสูงขึ้นเป็น 495,000 และ 467,000 ตันต่อปี ตามลำดับ
- มีนาคม : คณะกรรมการ ปตท. เห็นชอบให้บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“ไทยออยล์”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไทยออยล์ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 และได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2547 ให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (IPO) จำนวนรวม 1,017,679,564 หุ้น ในราคาหุ้นละ 32 บาท เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรกในวันที่ 26 ตุลาคม 2547 ในขณะเดียวกัน ปตท. ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดในบริษัทไทยลูบเบส จำกัดและบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ให้กับไทยออยล์และนำเงินที่ได้ทั้งหมดมาซื้อหุ้นไทยออยล์ในราคา IPO ทำให้ ปตท. สามารถรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์หลังเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ใกล้เคียงระดับเดิมคือร้อยละ 49.54
- : เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2547 ปตท.ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีคือ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 40:20:20:20 ตามลำดับ เพื่อก่อสร้างโรงงานและดำเนินการผลิตสารฟีนอลปริมาณ 200,000 ตันต่อปี
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2547 ปตท. กับ บริษัท เวียดนามออยแอนด์ก๊าซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปิโตรเวียดนาม) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการวางระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม เพื่อรองรับความต้องการก๊าซธรรมชาติของโรงงานอุตสาหกรรมทางตอนใต้ของประเทศเวียดนามที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2547 ปตท. และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซแอลพีจีและเอ็นจีแอล โดย ปตท. จะจัดส่งก๊าซแอลพีจีเพิ่มขึ้น 13,000 ตันต่อเดือน และเอ็นจีแอลเพิ่มเป็น 380,000-470,000 ตันต่อปี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ จากการปรับปรุงหน่วยการผลิตที่ 1 ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2549
- : เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2547 ปตท. บริษัท รังสิตพลาซ่า จำกัด และ บริษัท เอ็นไวรอนเมนต์อล เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการศึกษาความเป็นไปได้โครงการติดตั้งระบบทำความเย็นและผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติ (Gas District Cooling and Cogeneration) ในอาคารศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ก รังสิต
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2547 ได้มีการจัดตั้งบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท., บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) (ซึ่งต่อมาได้ควบรวมเป็นบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) ขึ้น เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilities) ให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นและโรงงานบริเวณใกล้เคียง
- : เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน อนุมัติให้การส่งเสริมการลงทุนโครงการท่อส่งก๊าซฯ ไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ โดยโครงการจะได้รับสิทธิและประโยชน์ตามหลักเกณฑ์กิจการที่ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ



- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 ปตท. และ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ บันทึกข้อตกลงซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมสงขลา พระนครใต้ พระนครเหนือ และบางปะกง ของ กฟผ. ในช่วงปี 2550 – 2553 กำลังการผลิตรวม 2,800 เมกะวัตต์ โดยมีปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ เฉลี่ย 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และบันทึกข้อตกลงใช้ก๊าซธรรมชาติร่วมกับน้ำมันเตาสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนบางปะกงและพระนครใต้ โดยมีปริมาณซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำเฉลี่ยรวม 215 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2549
- : เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2547 คณะกรรมการ ปตท.มีมติให้ ปตท.เข้าร่วมทุนกับบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ในสัดส่วน 50:50 เพื่อดำเนินโครงการเอทิลีนแครกเกอร์ และโรงผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) ขนาดกำลังการผลิต 410,000 และ 300,000 ตันต่อปี ตามลำดับ โดยมีเงินลงทุนโครงการประมาณ 444 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2551
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ปตท.ได้จัดตั้งบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด เพื่อประกอบกิจการให้บริการและจัดการ เกี่ยวกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาท่าเรือขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) คลังสำรอง LNG และโรงเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. ถือหุ้น 100%
- : เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2547 ปตท. ร่วมกับบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) ลงนามใน share purchase agreement เพื่อซื้อหุ้นของบริษัท บางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50:50 เพื่อเป็นการพัฒนารูทกิจปิโตรเคมีในชั้นปลาย โดยบริษัทมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกชนิด HDPE 200,000 ตันต่อปี
- : การก่อสร้างโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกชนิด HDPE ขนาด 250,000 ตันต่อปีของบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการผลิต
- ตุลาคม : เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ปตท. และ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50:50 เพื่อร่วมทุนจัดตั้งบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด เพื่อดำเนินโครงการเอทิลีนแครกเกอร์ (Ethylene Cracker) ขนาด 410,000 ตัน/ปี และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) ขนาด 300,000 ตัน/ปี ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- : กรม. เห็นชอบให้ ปตท. ปรับโครงสร้างหนี้บริษัทโรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด โดยให้เซลล์ขายหุ้นทั้งหมดให้ ปตท. เข้าถือสิทธิแทนพร้อมปลดภาระผูกพันของเซลล์ตามที่กำหนดในสัญญาจัดสร้างและประกอบกิจการโรงกลั่นปิโตรเลียม
- : เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2547 ปตท. ลงนามในการโอนหุ้นของบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX) และบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (TLB) เพื่อการควบรวมกิจการกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ทำให้ TOP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TPX และ TLB
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 ปตท.และ เปโตรนาส ในฐานะผู้ใช้บริการ (Shippers) ได้มีการลงนามสัญญาการให้บริการ TTM (Service Agreement) กับ Trans Thai-Malaysia (Thailand) Ltd. ในฐานะผู้ให้บริการ (Operator)



- : เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2547 ปตท. และ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ เพื่อใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแก่งคอย จังหวัดสระบุรี รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 1,468 เมกะวัตต์ ในช่วงปี 2550-2575 โดยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยประมาณ 125 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในปี 2550 และ เพิ่มขึ้น 250 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 ปตท. ลงนามโอนหุ้นในการปรับโครงสร้างหนี้บริษัทโรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (RRC) โดยการเข้าซื้อหุ้นและรับโอนหุ้น RRC จากบริษัท Shell จำนวนร้อยละ 64 ซึ่งส่งผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน RRC ซึ่งมีกำลังการกลั่น 145,000 บาร์เรลต่อวัน
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ ได้มีมติเห็นชอบการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฯ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) ของ ปตท. เพื่อใช้เป็นกรอบการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จำนวน 11 โครงการ ในวงเงินลงทุนรวม 157,102 ล้านบาท โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ พร้อมทั้งเห็นชอบในหลักการการจัดหาก๊าซธรรมชาติระยะยาว โดยมอบหมายให้ ปตท. จัดทำแผนการนำเข้า LNG เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติในระยะยาว
- : เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย ปตท. และ เปโตรนาส ในฐานะผู้ซื้อร่วม ได้ลงนามใน Settlement Agreement และ Supplementary Agreement กับกลุ่มผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย แปลง JDA A18 ได้แก่ องค์การร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJA), Petronas Carigali (JDA) Sdn.Bhd., Amerada Hess Oil Company of Thailand Co. ล ะ Amerada Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited. ในการแก้ไขปัญหา Take-or-Pay โดยการประนีประนอมที่จะไม่เกิดภาระทางการเงินใดๆ พร้อมกับข้อตกลงในการจัดหาก๊าซธรรมชาติ เพิ่มขึ้นในระยะยาวในราคาที่ลดลง
- : เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน มีมติเห็นชอบให้การส่งเสริมการลงทุนกับโครงการต่างๆ ตามแผนแม่บทท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ดังนี้
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก
 - โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล จากแหล่งเจดีเอ-แหล่งอาทิตย์
 - โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก
 - โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ วังน้อย-แก่งคอย
- โดยโครงการจะได้รับสิทธิและประโยชน์ตามหลักเกณฑ์กิจการที่ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ
- : การก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตเอทิลีนเพิ่มขึ้น 315,000 ตันต่อปีของบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิต

ปี 2548

- มกราคม : เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2548 ปตท. กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และธนาคารออมสิน ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจในการเข้าร่วมทุนกับกระทรวงการคลังในฐานะผู้มีสิทธิขาดในการจัดหาผู้ร่วมลงทุนตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เพื่อที่ ปตท. จะสามารถเข้าตรวจสอบสถานะและมูลค่าของ TPI และบริษัทย่อยได้อย่างละเอียดครบถ้วน โดยในเบื้องต้นคาดว่ากระทรวงการคลังจะจัดสรรหุ้นให้ ปตท. ร้อยละ 30 ทั้งนี้ การเข้าร่วมลงทุนใน TPI จะทำให้ ปตท. สามารถใช้ธุรกิจของ TPI ในปัจจุบันเป็นฐานในการขยายการลงทุนของ ปตท. ไปสู่ธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจร (Fully Integrated) และจะมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากศักยภาพของธุรกิจที่เกื้อกูลกัน



- : เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2548 ปตท. ได้ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายเอทิลีนกับบริษัท Mitsui & Co. (Thailand) Ltd. และบริษัท Marubeni Corp. (Thailand) Ltd. เพื่อการส่งออก ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2548 โดยมีปริมาณรวมประมาณ 100,000 – 120,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวจะช่วยให้อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในเครือ ปตท. สามารถขยายปริมาณการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสู่ตลาดต่างประเทศให้ได้มากขึ้น และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2548 PTTEP Offshore Investment Co., Ltd. (PTTEPO) บริษัทย่อยของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 40 ที่ถือในบริษัท New Links Energy Resources Limited (New Links) ให้กับบริษัท Encore Int'l Limited (Encore) ได้รับค่าหุ้นและค่าเงินชดเชยรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 236.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 9,102 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน 38.33 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) โดยมูลค่าที่ซื้อเข้ามาในปี 2544 ที่ 226.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 9,898 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน 43.73 บาทต่อเหรียญสหรัฐ) โดยผลประกอบการที่ผ่านมา PTTEPO ได้รับเงินปันผลทั้งสิ้น 33 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 1,419 ล้านบาท) การขายหุ้นครั้งนี้เป็นการดำเนินการตามนโยบายของ ปตท. ที่ต้องการให้ ปตท.สผ. เน้นการลงทุนโดยตรงในแหล่งปิโตรเลียม แทนการลงทุนผ่านบริษัท โฮลดิ้ง
- เมษายน : เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) และบริษัทบางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) จัดตั้งบริษัท พีทีทีโพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ปตท. NPC และ BPE ที่ร้อยละ 50:25:25 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการตลาดทั้งในและต่างประเทศเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ของกลุ่มบริษัทในเครือ ปตท. ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านการจัดหา/จัดซื้อวัตถุดิบและบริการ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการการตลาดการจัดจำหน่ายและการบริหารตัวแทนจำหน่ายเพื่อสร้างความแข็งแกร่งทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์
- : เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 PTTEP Middle East Co., Ltd. (PTTEP ME) บริษัทย่อยของ PTTEPO ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) จากแหล่งก๊าซธรรมชาติขามส์ (Shams) ของโครงการโอมาน 44 กับรัฐบาลของรัฐสุลต่านโอมาน โดยมีแผนที่จะเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติที่อัตราการผลิต 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสทที่อัตรา 3,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ ถือว่าเป็นผลสำเร็จอีกขั้นหนึ่งของ ปตท.สผ. ที่สามารถขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ประเทศในตะวันออกกลางได้เป็นครั้งแรก
- : เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 คณะกรรมการ ปตท.มีมติเห็นชอบให้ ปตท.เข้าลงทุนในบริษัทอุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย หรือ TPI ในสัดส่วนร้อยละ 31.5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ TPI (ซึ่งจะปรับลดลงเหลือร้อยละ 30 ภายหลังจาก TPI ออกหุ้นเพิ่มเติมเพื่อเสนอขายให้แก่พนักงาน TPI และบริษัทย่อย) คิดเป็นเงินประมาณ 20,270 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม การซื้อขายหุ้น ตลอดจนราคาซื้อขายสุดท้ายของหุ้น TPI ยังขึ้นอยู่กับผลการตรวจสอบสถานะ TPI และบริษัทย่อยในรายละเอียดเพิ่มเติม เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น ความสำเร็จของการออกจากแผนฟื้นฟูกิจการของ TPI รวมถึงการเข้าไปมีบทบาทในการบริหารจัดการธุรกิจของ TPI
- : เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2548 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) ซึ่ง ปตท.และบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ร่วมทุนจัดตั้งในสัดส่วน 50:50 ขยายกำลังการผลิต Ethane Cracker จาก 410,000 ตันต่อปี เป็น 1,000,000 ตันต่อปี ลงขนาดกำลังการผลิตของโรงผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (LDPE) ที่ 300,000 ตันต่อปี และก่อสร้างโรงงาน LLDPE ขนาดกำลัง



การผลิต 400,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ โครงการทั้งหมดของ PTTEP คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 944 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราหนี้สินต่อทุน 1:1 คิดเป็นเงินลงทุนส่วนของ ปตท.ประมาณ 236 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาส 1 ปี 2552

- : เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2548 PTTEP Iran Co., Ltd. (PTTEP IR) บริษัทย่อยของ PTTEP ME ได้ลงนามสัญญาเพื่อการสำรวจและพัฒนาปิโตรเลียม (Exploration and Development Contract) กับ National Iranian Oil Company (NIOC) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน โดยได้รับสิทธิในการสำรวจและพัฒนาเป็นระยะเวลา 25 ปี รวมทั้งเป็นผู้ดำเนินการและถือสัดส่วนทั้งหมดในโครงการสำรวจและพัฒนาปิโตรเลียมแปลงชาวห์ (Saveh) ซึ่งเป็นแปลงสำรวจบนบก มีพื้นที่ประมาณ 13,500 ตารางกิโลเมตร การลงทุนครั้งนี้ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของ ปตท.ที่ต้องการให้ ปตท.สผ.ขยายฐานการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกกลาง
- พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2548 ปตท.ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งส่งผลให้ ปตท.มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 27,972,457,250 บาท แบ่งออกเป็น 2,797,245,725 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และในวันเดียวกัน ปตท.ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนบริษัทอีกจำนวน 400,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 27,972,457,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 28,372,457,250 บาท แบ่งออกเป็นจำนวน 2,837,245,725 หุ้น โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท.จะออกและเสนอขายให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงานปตท. และ พนักงาน บริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท.ประจำปี 2548
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2548 ปตท. ร่วมกับกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง (วายุภักษ์) และสถาบันอื่นๆ ได้เข้าร่วมลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัทปิโตรเคมีกลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในการเข้าร่วมลงทุนและซื้อหุ้น TPI ที่ราคา 3.30 บาทต่อหุ้น จำนวน 17,550 ล้านหุ้น เทียบเท่ากับร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ TPI ภายหลังการซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จ ทั้งนี้ ภายใต้อัตราดังกล่าว ปตท.ตกลงที่จะเข้าร่วมถือหุ้น TPI ร้อยละ 31.5 ของหุ้นทั้งหมดดังกล่าว นอกจากนี้ กบข. ธนาคารออมสิน และวายุภักษ์ ได้เข้าร่วมลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกับ ปตท.เพื่อสนับสนุนให้ ปตท.เข้าบริหารจัดการกลุ่ม TPI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- : เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2548 ปตท.และ Caltex Trading and Transport Corporation (CTTC) ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมสำหรับการควบรวมบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (RRC) และบริษัท สดาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ซึ่ง ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และ 36 ตามลำดับ ในขณะที่ CTTC ถือหุ้นใน SPRC ร้อยละ 64 โดยโครงสร้างของการควบรวมกิจการจะอยู่ในรูปแบบของการแลกหุ้น โดยมี RRC เป็นบริษัทหลัก ทั้งนี้ ภายหลังการแลกหุ้นแล้วเสร็จ ปตท.และ Chevron (ถือหุ้นผ่าน CTTC) จะถือหุ้นในบริษัทที่เกิดจากการควบรวมในสัดส่วนร้อยละ 62 และ 38 ตามลำดับ และสนับสนุนให้นำหุ้นของบริษัทที่ควบรวมเสนอขายต่อประชาชนและนักลงทุนทั่วไป (IPO) และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คาดว่าจะดำเนินการทำ IPO แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2548 ทั้งนี้ ปตท.มีแผนจะลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่เกิดจากการควบรวม โดยการเสนอขายหุ้นที่ ปตท. ถือบางส่วน เพื่อให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท.และ CTTC อยู่ในระดับเท่ากันที่ประมาณร้อยละ 35 ซึ่งจะทำให้ ปตท. และ Chevron มีความเท่าเทียมกันในการบริหารบริษัทที่เกิดจากการควบรวม



- : เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2548 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย – มาเลเซีย (Malaysia/ Thailand Joint Development Area :JDA) แปลง B17, C-19 และ แปลง B17- 01 กับ บริษัทกลุ่มผู้ขายซึ่งประกอบด้วย Malaysia - Thailand Joint Authority (MTJA), PC JDA Limited (PCJDA) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Petroliaam Nasional Bhd. (Petronas) และ บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. ดำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) โดย ปตท. จะเริ่มรับก๊าซฯ ในช่วงกลางปี 2551 ในปริมาณเริ่มต้นเท่ากับ 270 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นเวลา 10 ปีแรก และ 250 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในช่วง 6 ปีถัดไป อย่างไรก็ตามปริมาณซื้อขายก๊าซฯ จะสามารถปรับเพิ่มขึ้นได้ถึง 470 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ในช่วงปี 2553 - 2555 ในกรณีที่ปริมาณสำรองก๊าซฯ รองรับ สำหรับระดับราคา ก๊าซฯ จะอยู่ใกล้เคียงกับระดับราคาเฉลี่ยของก๊าซฯ ในอ่าวไทย
- : เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2548 PTTEPO ได้ลงนามสัญญาซื้อหุ้น (Stock Purchase Agreement) ในสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.94 กับบริษัท โปโก โอเวอร์ซีส์ โพรดักชั่น บีวี (Pogo Overseas Production B.V.) และ บริษัท โปโก โพรดิวซิง (Pogo Producing Company) เพื่อจะเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของกลุ่มบริษัทโปโกในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไทยโป จำกัด และหุ้นร้อยละ 46.34 ในบริษัท บี 8/32 พาร์ตเนอร์ จำกัด ซึ่งตามข้อตกลง กลุ่มผู้ซื้อจะขายหุ้นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ของกลุ่มโปโกที่ได้มาให้กับบริษัท พลังโกลบอลสอง จำกัด เพื่อแลกเปลี่ยนกับการที่บริษัท พลังโกลบอลสอง จำกัด ได้สละสิทธิที่จะเข้าซื้อหุ้นก่อนบุคคลภายนอก (First Right of Refusal) ทำให้ในที่สุดแล้วสัดส่วนการร่วมทุนของ PTTEPO ในโครงการ B 8/32 & 9A จะเป็นร้อยละ 25.0 โดยสัมปทานปิโตรเลียมแปลง B8/32 อยู่ในอ่าวไทย ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 2,460 ตารางกิโลเมตร ปัจจุบันผลิตปิโตรเลียมประมาณวันละ 98,800 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ส่วนสัมปทานปิโตรเลียมแปลง 9A อยู่ในอ่าวไทย ครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 81 ตารางกิโลเมตร ดังนั้น การเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้ จะทำให้ ปตท.สผ.เกิดรายได้จากการขายปิโตรเลียมทันที และจะทำให้ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว (Proved reserves) เพิ่มขึ้นประมาณ 52 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้ จะบรรลุผลสำเร็จหลังจากได้รับอนุมัติจากรัฐบาลไทย
- : เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2548 คณะกรรมการ ปตท.มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการดำเนินการควบบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) โดย ปตท. มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อสร้างความชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทในเครือ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในการขยายธุรกิจในอนาคต และสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ระหว่าง NPC และ TOC
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 ปตท. ในฐานะผู้ซื้อได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 4 และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติเพิ่ม สำหรับโครงการบงกช กับกลุ่มผู้ร่วมทุนในฐานะผู้ขาย ประกอบด้วย บริษัท ปตท. ดำรวจและ ผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท โททาล อีแอนด์พี ไทยแลนด์ และบริษัท บีจี เอเชีย แปซิฟิค ฟิสิกส์ จำกัด เพื่อขยายพื้นที่พัฒนาก๊าซได้สัญญาซื้อขายเดิมให้ครอบคลุมพื้นที่ปัจจุบันของโครงการบงกชทั้งหมด นอกจากนี้ ปตท.ได้ตกลงรับก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 61 พันล้านลูกบาศก์ฟุต และ ผู้ขายจะชำระเงินล่วงหน้าให้ ปตท. จำนวน 1,000 ล้านบาท ณ วันลงนามทำสัญญา
- : เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2548 มูดี้ส์ อินเวสเตอร์เซอร์วิส (Moody's) ได้ประกาศปรับอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท (Credit Rating) เพิ่มขึ้นให้กับ ปตท. สำหรับการออกตราสารสกุลเงินในประเทศจากระดับ A3/STA เป็น A2/STA และสำหรับการออกหุ้นกู้สกุลเงินต่างประเทศจากระดับ Baa1/STA เป็น A2/STA



- : เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 PTTEPO ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm-in/Farm-out Agreement) ในแปลงเมราจัน-1 (Merangin I Production Sharing Contract) กับบริษัท PT Medco E&P Merangin โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 39 ทั้งนี้ แปลงเมราจัน-1 มีพื้นที่ประมาณ 3,200 ตารางกิโลเมตร อยู่บนบก ทางใต้ของเกาะสุมาตรา ประเทศอินโดนีเซีย จากการประเมินเบื้องต้น คาดว่าแปลงเมราจัน-1 เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพเป็นน้ำมันดิบ
- : เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2548 ปตท. ได้ดำเนินการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดที่บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ถืออยู่จำนวน 8,483,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละ 1.03 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 58 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 492,014,000 บาท ภายหลังการซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้ปตท. ถือหุ้น TOC ทั้งสิ้น ในสัดส่วนร้อยละ 49.99
- : เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2548 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งกู๋ยอม จังหวัดอุดรธานี กับกลุ่มบริษัทผู้ขายซึ่งประกอบด้วยบริษัท Amerada Hess (Thailand) Limited, บริษัท APICO LLC, บริษัท Exxon Mobil Exploration and Production Limited, บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด โดยปตท.จะเริ่มรับก๊าซฯ ในช่วงปลายปี 2549 ในปริมาณเริ่มต้นที่ 80 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และเพิ่มขึ้นเป็น 108 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยจะนำก๊าซฯ ไปใช้เป็นเชื้อเพลิงที่โรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- : เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2548 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) โครงการสำรวจปิโตรเลียม แปลง M11 ประเทศสหภาพพม่า โดยมี ปตท.สผ.อ. เป็นผู้ดำเนินการ และถือสัดส่วนทั้งหมด ทั้งนี้ แปลง M11 ตั้งอยู่ในอ่าวมะตะมะ มีพื้นที่ประมาณ 7,200 ตารางกิโลเมตร การเข้าร่วมทุนดังกล่าว สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ที่ต้องการให้ ปตท.สผ.ขยายฐานการลงทุนในภูมิภาค เพื่อเพิ่มสัดส่วนปริมาณสำรองปิโตรเลียม และรองรับความต้องการพลังงานของประเทศที่เพิ่มขึ้น
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) ได้มีมติอนุมัติการควบบริษัทระหว่าง TOC กับบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของ TOC จาก 8,211,500,000 บาท เป็น 8,211,410,000 บาท โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ออกจำหน่ายทั้งหมดจำนวน 9,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งจะทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทลดลงเท่ากับทุนชำระแล้ว
- : เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) ได้มีมติอนุมัติการควบบริษัทระหว่าง NPC กับบริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)
- : เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2548 ปตท.สผ.อ. ได้รับอนุมัติจากรัฐบาลกัมพูชา ให้เข้าร่วมในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) ในโครงการกัมพูชา B นอกชายฝั่งประเทศกัมพูชา โดย ปตท.สผ.อ. จะเป็นผู้ดำเนินการและถือสัดส่วนร่วมทุนร้อยละ 30 ทั้งนี้ โครงการกัมพูชา B มีพื้นที่ประมาณ 6,551 ตารางกิโลเมตร และติดกับพื้นที่ภาคใต้ไทย-กัมพูชา ทางด้านทิศตะวันออก จากการประเมินด้านธรณีวิทยาเบื้องต้น คาดว่าแปลง B เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพเป็นก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ
- : เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ ปตท.เข้าลงทุนในบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) จำนวนประมาณ 100-120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อใช้ลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ (Product Quality Improvement Project หรือ PQI Project) ของ BCP โดย ปตท.



ตกลงที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 14-16 บาทต่อหุ้น ซึ่งราคาจองซื้อสุดท้ายจะปรับตามผลของการตรวจสอบสถานะสุดท้าย อนึ่ง ภายหลังจากการเข้าลงทุนใน BCP ดังกล่าว ปตท. จะมีสัดส่วนการถือหุ้นใน BCP (รวมหุ้นที่ถือผ่านบริษัท สยามดีอาร์ จำกัด) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

: เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติดำเนินโครงการโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 ขนาด 700-800 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน โดยใช้เงินลงทุน 24,045 ล้านบาท เพื่อผลิตเอเทนเป็นวัตถุดิบให้เพียงพอความต้องการของโครงการ Ethane Cracker ของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) โดยสามารถผลิตเอเทนได้ 630,000-737,000 ตัน/ปี โพรเพนและ LPG 900,000-1,030,000 ตัน/ปี NGL 160,000-180,000 ตัน/ปี คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 1/2552

: เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2548 ปตท. การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และบริษัท ธารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงการผลิตและจำหน่ายน้ำเย็นด้วยระบบพลังงานร่วม ความร้อน และไฟฟ้า (Combined Heat and Power : CHP) สำหรับโครงการศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถนนแจ้งวัฒนะ โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 750 ล้านบาท มีอายุสัญญา 30 ปี

: เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2548 ปตท.ร่วมลงนามกับองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) และบริษัท ขนส่ง จำกัด (บขส.) ในบันทึกความเข้าใจร่วมเพื่อดำเนินโครงการติดตั้งอุปกรณ์และดัดแปลงใช้ NGV ทั้งในรูปแบบของการติดตั้งอุปกรณ์ใช้ก๊าซ NGV เพิ่มเติมให้เป็นระบบเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel : DDF) และการดัดแปลงเครื่องยนต์ดีเซลเดิมให้เป็นระบบเชื้อเพลิง NGV อย่างเดียว (Dedicated NGV) ในรถโดยสารประจำทาง ขสมก. รวมทั้งสิ้น 1,000 คัน และในรถโดยสารประจำทาง บขส. จำนวน 30 คัน

กันยายน : ในวันที่ 12 กันยายน 2548 ปตท.ได้แจ้งไปยัง Caltex Trading and Transportation Corporation (CTTC) ของเชลล์บัตติกความเข้าใจร่วมสำหรับการควบรวมบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และกับ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (SPRC) เนื่องจากไม่สามารถหาข้อยุติร่วมกันในสาระสำคัญบางประการในการทำสัญญาควบรวมกิจการได้ตามเป้าหมายและกำหนดเวลาที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม การร่วมปฏิบัติการกลั่นระหว่าง RRC และ SPRC ยังคงถือปฏิบัติต่อไปตามสัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดย ปตท. ยังคงถือหุ้น RRC และ SPRC ร้อยละ 100 และ ร้อยละ 36 ตามลำดับ

: เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2548 ปตท. กระทรวงพลังงาน และ ปตท.สผ. ร่วมลงนามในกรอบความร่วมมือดำเนินการทดลองร่วม 3 ฝ่าย เพื่อนำก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตปิโตรเลียม ณ ฐานผลิตหนองตูม-เอ จังหวัดสุโขทัย ในโครงการเอส 1 ซึ่ง ปตท.สผ.เป็นผู้ดำเนินการอยู่ ไปใช้ประโยชน์โดยการแปรสภาพให้อยู่ในรูปของ LNG เพื่อแปรสภาพให้เป็น CNG สำหรับจำหน่ายให้ผู้บริโภคใช้ทดแทนน้ำมันเชื้อเพลิงในภาคขนส่งต่อไป โดยโครงการทดลองมีมูลค่าประมาณ 130 ล้านบาท

ตุลาคม : ในวันที่ 4 ตุลาคม 2548 ได้มีพิธีเปิดตัวบริษัท พีทีทีโพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) อย่างเป็นทางการ ณ สำนักงานของบริษัท ชั้น 11 อาคารสำนักงานพระโขนง ทั้งนี้ เป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) และ บริษัทบางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) โดยมีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง ปตท. NPC และ BPE ที่ร้อยละ 50:25:25 ตามลำดับ

: ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัททอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด (มหาชน) (Thappline) ครั้งที่ 1/2548 และ 2/2548 ได้มีมติพิเศษให้ Thappline ทำการเพิ่มทุน จาก 4,177.5 ล้านบาท เป็น 8,479 ล้านบาท โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 43,015 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เพื่อให้บริษัทนำเงินจากเพิ่มทุนดังกล่าวไปชำระ



ค่าบริการรับล่วงหน้า (Tariff Prepayment - TPP) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ยินยอมเพิ่มทุน ทั้งนี้ TPP ดังกล่าวเป็นเงินสนับสนุนที่ผู้ถือหุ้นได้ให้แก่ Thapline ในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่อง ตามสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ยอดหนี้ดังกล่าวรวมดอกเบี้ยมีจำนวนประมาณ 4,301 ล้านบาทเป็นส่วนของ ปตท. 1,294 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2548 จึงปตท.ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนให้กับ Thapline จำนวน 12,938,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และ Thapline ได้นำเงินดังกล่าวมาชำระคืนค่า TPP ให้แก่ ปตท.ในวันเดียวกัน อนึ่ง ภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท.ใน Thapline ได้เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 32.74 เป็นร้อยละ 31.4

- : เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2548 ปตท. และบริษัท ริงสิต พลาซ่า จำกัด (ฟิวเจอร์พาร์ก) ได้ร่วมลงนามในข้อตกลงการร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (Gas District Cooling and Cogeneration, GDC & Cogen) สำหรับศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ก ริงสิต โดยโครงการมีกำลังผลิตความเย็น 2,150 ตัน และกำลังผลิตไฟฟ้า 4.9 เมกะวัตต์ ใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 182 ล้านบาท
- : เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) จาก ปตท.สผ.อ.บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งถือหุ้นอยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 คิดเป็นจำนวน 73,060,000 หุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,300 ล้านบาท และในวันที่ 15 ธันวาคม 2548 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ.ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท.สผ.ขายหุ้น TP ดังกล่าวของ ปตท.ทั้งนี้ ปตท. ได้รับโอนหุ้น TP จาก ปตท.สผ. เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548
- : เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ ปตท.สนับสนุนให้บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) ดำเนินการกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในไตรมาสแรก หรือต้นไตรมาสที่สองของปี 2549 รวมถึงการออกหุ้นใหม่เพื่อระดมทุน พร้อมกับการเสนอขายหุ้นเป็นครั้งแรกให้แก่ประชาชนและพนักงานของบริษัท โดย ปตท.จะลดสัดส่วนการถือหุ้นใน RRC ลงจากร้อยละ 100 เหลือไม่เกินร้อยละ 50 แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 45

พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 คณะกรรมการ ปตท.มีมติอนุมัติการชำระเงินลงทุนใน TPI หลังจากได้รับรายงานผลการตรวจสอบสถานะของ TPI ในขั้นสุดท้าย ซึ่ง ปตท.และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนหลักได้ดำเนินการร่วมกันเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว กอปรกับคำสั่งของศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2548 ซึ่งเห็นชอบให้ผู้บริหารแผน TPI แก้ไขข้อบกพร่องของบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารแผนสามารถเรียกและจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น TPI หลังจาก TPI ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อให้ ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนหลักสามารถเสนอตัวแทนเป็นกรรมการเสียงข้างมากของ TPI ต่อไป

ธันวาคม : เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2548 บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) และบริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) ได้ร่วมกันจัดประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของทั้งสองบริษัทเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท ระหว่าง NPC และ TOC โดยที่ประชุมฯ อนุมัติให้ใช้ชื่อบริษัทใหม่ว่า บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 11,311,410,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,131,141,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท นอกจากนี้ ที่ประชุมฯ ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นของ PTTCH ให้แก่ผู้ถือหุ้นของ NPC และ TOC ที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนของผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัท ณ วันที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมโดยจัดสรรหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราส่วน หุ้น NPC 1 หุ้นต่อหุ้น PTTCH 1.569785330 หุ้น และหุ้น TOC 1 หุ้นต่อหุ้น PTTCH 0.784892665 หุ้น



- : เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548 NPC และ TOC ได้ยื่นขอจดทะเบียนการควบ NPC และ TOC และนายทะเบียนหุ้นส่วนบริษัทได้รับจดทะเบียนควบรวมบริษัทเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทที่เกิดจากการควบบริษัทคือ PTTCH จะรับไปซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ NPC และ TOC โดยมีผลตามกฎหมายตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2548 เป็นต้นไป และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหลักทรัพย์ PTTCH เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ตั้งแต่วันที่ 7 ธันวาคม 2548 และเริ่มทำการซื้อขายบนกระดานหลักตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2548
- : เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548 ปตท. และบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ลงนามความร่วมมือขยายสถานีบริการก๊าซ NGV อำนาจความสะดวกแก่ประชาชนที่ใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ บรรเทาผลกระทบในภาวะวิกฤตราคาน้ำมัน โดย ปตท.จะเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างสถานีบริการ NGV ในสถานีบริการน้ำมันบางจาก และ BCP จะให้การสนับสนุนสถานที่ที่จะเป็นจุดบริการก๊าซ NGV และรับก๊าซ NGV จาก ปตท.เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่สถานีบริการน้ำมันบางจาก ขณะนี้ ปตท.และ BCP จึงได้เริ่มการก่อสร้างสถานีบริการก๊าซ NGV ในสถานีบริการน้ำมันของบางจากแล้ว 3 แห่ง ได้แก่ สถานีบริการน้ำมันบางจาก สาขากิ่งแก้ว สาขาฉะเชิงเทรา และสาขาราชบุรี และเริ่มให้บริการก๊าซ NGV ได้ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2549
- : เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ปตท.และผู้ร่วมลงทุนทุกราย ได้แก่ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง ผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่พนักงานรายย่อย และผู้ซื้อเพื่อกระจายหุ้นให้แก่เจ้าหน้าที่ ได้ชำระเงินลงทุนใน TPI เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นเงินลงทุนส่วนของ ปตท.จำนวน 20,270.25 ล้านบาท จำนวนจากหุ้นสามัญของ TPI จำนวน 6,142.5 ล้านหุ้น ในราคา 3.30 บาทต่อหุ้น
- : เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2548 บริษัทผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท. โดย ปตท.ลงทุนร้อยละ 35 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ลงทุนร้อยละ 35 และการไฟฟ้านครหลวง ลงทุนร้อยละ 30 ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 50 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 12,500 ตันความเย็น ซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี มูลค่าซื้อขายรวมประมาณ 25,000 ล้านบาท กับ บริษัทท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.) เพื่อใช้ทำระบบปรับอากาศภายในอาคารผู้โดยสารสนามบินสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ บริษัท DCAP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำเย็นและไอน้ำกับ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ประโยชน์ในอาคารครัวการบินไทย (TG Catering) โดยมีปริมาณความต้องการน้ำเย็นที่ 6,600 ตันความเย็น และความต้องการไอน้ำที่ 8.6 ตันต่อชั่วโมง

2549

- มกราคม : เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบเห็นชอบในหลักการในการยกเลิกสัญญา Operating Alliance ระหว่างบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ซึ่งจะมีผลถึงการยกเลิกการดำเนินการของบริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด (ARC) ต่อไป และเห็นชอบการจัดทำข้อตกลงหลัก (Head of Agreement) ระหว่าง RRC และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) เกี่ยวกับแผนการลงทุนขยายงานของ RRC
- : เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ดำเนินโครงการระยะที่ 3 (Central Utility Project 2 : CUP2) โดยมี installed capacity สำหรับไฟฟ้า 126 เมกะวัตต์ และไอน้ำ (ปริมาณผลิตสุทธิ) 80 ตันต่อชั่วโมง วงเงินลงทุนโครงการประมาณ 5,595 ล้านบาท คิดเป็นเงินลงทุนในส่วนของ ปตท.ประมาณ 746 ล้านบาท เนื่องจากความต้องการของลูกค้าบริษัทในเครือ ปตท. และลูกค้ารายอื่นๆ



ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ATC โครงการ CPX II ลูกค้านั้นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมระยอง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น โครงการดังกล่าวคาดว่าจะสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2550

- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 ปตท. และ กฟผ. ได้ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ โดยโรงไฟฟ้าน้ำพองของ กฟผ. จะใช้ก๊าซธรรมชาติ จากแหล่งก๊าซน้ำพองและแหล่งก๊าซภูธอ้อม (ที่ ปตท. ได้ลงนามซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับผู้ผลิตก๊าซแหล่งภูธอ้อม ไปเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2548) เมื่อรวมปริมาณก๊าซธรรมชาติทั้งสองแหล่ง ปตท. จะสามารถส่งก๊าซธรรมชาติให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำพอง ได้เฉลี่ย 108 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน สัญญามีอายุ 16 ปี นับตั้งแต่ปี 2549 ถึงปี 2564 โดยเริ่มส่งก๊าซฯ ในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2549
- : เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 ได้มีการลงนามในสัญญายกเลิกการร่วมดำเนินการคลื่นในรูปแบบพันธมิตร (Operating Alliance - OA) ระหว่าง บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) เพื่อเป็นการเพิ่มความคล่องตัวในการขยายงานในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยให้มีผลบังคับในอีก 3 ปีข้างหน้า หรือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2552 เว้นแต่ทั้งสองฝ่ายจะตกลงให้การยกเลิกมีผลก่อนวันดังกล่าว
- : เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) ได้ร่วมลงนามในข้อตกลงในหลักการสำหรับการร่วมลงทุนในโครงการ Reforming Complex, Aromatics Complex และ Upgrading Complex
- : เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 ปตท. และบริษัท Asahi Kasei Chemicals Corporation (AKCC) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจที่จะร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการร่วมลงทุนในโครงการผลิตสาร Acrylonitrile และ Methyl Methacrylate ที่กำลังการผลิต 200,000 และ 70,000 ตัน ตามลำดับในประเทศไทย รวมถึงการร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีของทั้งสองบริษัท
- มีนาคม : เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ ปตท. เข้าลงทุนในบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก) โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นกู้แปลงสภาพ เพื่อโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ (Product Quality Improvement Project หรือ PQI Project) ในวงเงินจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในราคาหุ้นละ 14 บาท
- เมษายน : เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติให้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด สำหรับส่วนของ ปตท. จากเดิมจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 56.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เนื่องจากราควัสดุและค่าก่อสร้างโรงงานผลิตสารฟีนอลสูงขึ้น ส่งผลให้วงเงินลงทุนโครงการสูงขึ้นจากเดิม 200 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เป็น 283.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- : เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2549 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นกู้แปลงสภาพ (Subscription Agreement) ของบริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก) กับ บางจาก โดย ปตท. จะเข้าร่วมลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ราคา 14.00 บาทต่อหุ้นและหุ้นกู้แปลงสภาพที่ราคาแปลงสภาพ 14.00 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ การเข้าลงทุนดังกล่าวจะเกิดขึ้นพร้อมกับการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของ บางจาก ให้กับนักลงทุนสถาบันอีกจำนวน 50 - 55 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งแล้วเสร็จในเดือนพฤษภาคม 2549 ภายหลังจากการ



ซื้อหุ้นดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน บางจาก ทั้งโดยตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัท สยาม ดีอาร์ จำกัด) จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.6 ในปัจจุบัน เป็นประมาณร้อยละ 30

- : เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ ปตท. จัดตั้งบริษัทเพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์ (logistics) ครบวงจรสำหรับธุรกิจปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. โดยมีเงินลงทุนรวมประมาณ 2,380 ล้านบาท โครงสร้างหนี้สินต่อทุนที่ 1 : 1 ได้รับผลตอบแทนโครงการ (IRR) ประมาณร้อยละ 16 ปตท. และจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ประมาณไตรมาสหนึ่งของปี 2552

พฤษภาคม : เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2549 ปตท. ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) สำหรับการร่วมลงทุนในโครงการผลิตสาร Acrylonitrile (AN) และ Methyl Methacrylate (MMA) จำนวน 2 ฉบับและลงนามในสัญญาการร่วมทุน (JVA) จัดตั้งบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด ดังนี้

- 1) MOU สำหรับโครงการ AN ระหว่าง ปตท. Asahi Kasei Chemicals Corporation (AKCC) และบริษัท Marubeni Corporation (Marubeni) เพื่อดำเนินโครงการผลิตสาร AN ที่กำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 47.5 47.5 และ 5 ตามลำดับ ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตในช่วงต้นปี 2553
 - 2) MOU สำหรับโครงการ MMA ระหว่าง ปตท. และ AKCC เพื่อดำเนินโครงการผลิตสาร MMA ที่กำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี โดยใช้ผลิตภัณฑ์หลักจากโรงงาน AN ได้แก่ Acetone Cyanohydrin เป็นวัตถุดิบในการผลิต โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตในช่วงต้นปี 2553 และอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ Poly Methyl Methacrylate กำลังการผลิต 25,000 ตันต่อปี โดยใช้ MMA เป็นวัตถุดิบ
 - 3) JVA ระหว่าง ปตท. AKCC และ Marubeni ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 47.5 47.5 และ 5 ตามลำดับ เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTT Asahi Chemical Company Limited) ทุนจดทะเบียนเบื้องต้น 200 ล้านบาท สำหรับดำเนินการเตรียมงานเบื้องต้นของโครงการทั้ง 3
- ทั้งนี้ ในเบื้องต้นคาดว่าจะวงเงินลงทุนรวมของทั้ง 3 โครงการมีมูลค่าประมาณ 484 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

- : เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2549 ปตท. ได้ชำระเงินลงทุนให้แก่บริษัทบางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก) จำนวนรวมทั้งสิ้น 4,515,120,000 บาท โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 280,680,000 หุ้นในราคา 14 บาทต่อหุ้น และหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 58,560 หน่วยในราคา 10,000 บาทต่อหน่วย ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน บางจาก ทั้งโดยตรงและทางอ้อม (ผ่านบริษัท สยาม ดีอาร์ จำกัด) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.6 เป็นร้อยละ 29.75

- : เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2549 ปตท. ได้ลงนามร่วมกับ Dawood Hercules Chemicals Limited แห่งประเทศปากีสถานในบันทึกความเข้าใจร่วม (MOU) ในหลักการสำหรับการร่วมกันศึกษาและสำรวจโอกาสการร่วมลงทุนเกี่ยวกับธุรกิจด้านพลังงานในประเทศปากีสถาน รวมถึงการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างทั้งสองประเทศ

- : เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ขยายโครงการลงทุนเพื่อดำเนินโครงการ Central Utility 1-4 เป็นวงเงินเพิ่มขึ้น 17,800 บาท ระหว่างปี 2549-2553 เนื่องจากความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ได้รับอนุมัติวงเงินลงทุนไปก่อนหน้านี้แล้ว 10,420 ล้านบาท รวมเป็นเงินลงทุนของโครงการทั้งสิ้น 28,220 ล้านบาท คิดเป็นเงินลงทุนส่วนของ ปตท. ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 เท่ากับ 3,763.2 ล้านบาท



- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาการซื้อหุ้น (Share Acquisition Agreement) และสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) ในบริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยสัญญาต่างๆ ดังกล่าวจะมีผลใช้บังคับเมื่อคู่สัญญาได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ปตท. จะใช้เงินลงทุนเพื่อถือหุ้นในบริษัท HMC ในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อซื้อหุ้นเพิ่มทุนและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ HMC โดยที่การดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2549 อันจะมีผลให้ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของ HMC และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทภายหลังการลงทุนปตท. มีแผนให้ HMC ดำเนินโครงการ Propane Dehydrogenation and Polypropylene (PDH/PP) เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก PP โดยมีกำลังการผลิต PDH และ PP 310,000 และ 300,000 ตันต่อปีตามลำดับ โดยใช้โพรเพน 388,000 ตันต่อปี จากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. เป็นวัตถุดิบ ซึ่งโครงการ PDH/PP จะเริ่มดำเนินการใน ไตรมาส 2 ปี 2552
- : บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 520,000,000 หุ้น และหุ้นของ ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 877,500,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนหุ้นที่เสนอขายทั้งสิ้นจำนวน 1,397,500,000 หุ้นต่อประชาชนและนักลงทุนทั่วไป (IPO) ในราคาหุ้นละ 18 บาท และเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2549 คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ได้รับหุ้นสามัญของ RRC เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยหุ้น RRC เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2549 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นดังกล่าว จำนวนหุ้นสามัญของ RRC ซึ่งถือโดย ปตท. ได้ลดลงจากเดิม 2,274,989,154 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นก่อนการจัดทำ IPO เหลือจำนวน 1,397,489,154 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ RRC นอกจากนี้ RRC ได้จัดสรรหุ้นส่วนเกินจำนวน 113,289,000 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ประชาชนทั่วไปและนักลงทุนสถาบันในประเทศ โดยการยืมหุ้นทั้งหมดจาก ปตท. และจะดำเนินการจัดหาหุ้นจำนวนดังกล่าวเพื่อส่งคืนให้แก่ ปตท. ภายใน 30 วันนับจากวันที่เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์
- : เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2549 ปตท. ร่วมกับบริษัท ปตท. สารวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (PTT-ICT) โดยมีทุนจดทะเบียนเบื้องต้น 150 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยแต่ละบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการงานสื่อสารและเทคโนโลยี (ICT) ทั้งหมด โดยผู้รับบริการในระยะแรกคือบริษัทผู้ถือหุ้นใน PTT-ICT อยู่ ณ ปัจจุบัน รวมทั้งบริษัทในเครือของกลุ่ม ปตท.
- : เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2549 ได้มีพิธีลงนามสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็น โครงการศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถ.แจ้งวัฒนะ ระหว่าง ปตท. บริษัท ธารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ชพส.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) โดย ชพส. ซึ่งเป็นผู้ดูแลและพัฒนาโครงการศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร จะส่งมอบที่ดินให้ ปตท. และ กฟน. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการก่อสร้างโรงผลิตน้ำเย็นภายในพื้นที่โครงการ โดยจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยจ่ายน้ำเย็นให้โครงการฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญา 30 มิถุนายน 2581 เป็นเวลา 30 ปี ปริมาณความต้องการพลังงานความเย็น 8,700 ตันต่อชั่วโมง
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2549 ปตท. ได้เข้าร่วมลงนามในข้อตกลงเบื้องต้นกับบริษัท Pars LNG ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน ระหว่าง National Iranian Oil Company (NIOC) บริษัท Total Pars LNG Ltd. และ Petronas International Corporation Ltd. เพื่อนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) จากโครงการ Pars LNG ของสาธารณรัฐ



อิสลามอิหร่าน ในปริมาณ 3 ล้านตันต่อปี (ประมาณ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน) จากขนาดโครงการทั้งหมด 15 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มนำเข้าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554

- : เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2549 บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์อีกจำนวน 71,393,400 หุ้น ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ใน RRC ลดลงจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 48.75
- : บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท สตาร์ปิโตรเลียม จำกัด (SPRC) ได้ลงนามในสัญญา Agreement Encompassing Unwinding and Reinstatement Plan for the Operating Alliance โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2549 โดยสัญญาดังกล่าวครอบคลุมถึงกิจกรรมที่ RRC SPRC และ บริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด (ARC) ต้องดำเนินการร่วมกันเพื่อให้แผนการยกเลิกการปฏิบัติการกลั่นร่วมพร้อมกับแผนการดำเนินการให้แต่ละบริษัทมีความพร้อมที่จะปฏิบัติการกลั่นโดยลำพัง (Unwinding Plan) บรรลุวัตถุประสงค์
- : เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2549 ปตท. ร่วมกับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ได้มีพิธีลงนามในสัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดย กนอ. ได้อนุญาตให้ ปตท. ใช้พื้นที่โครงการท่าเรืออุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะ 2 เนื้อที่ 755 ไร่ เป็นเวลา 30 ปี และร่วมพัฒนาท่าเทียบเรือน้ำลึกระยะทางหน้าท่าประมาณ 1,000 เมตร เพื่อดำเนินโครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) การก่อสร้างมีกำหนดแล้วเสร็จสิ้นปี 2553 เพื่อรองรับการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG สนองความต้องการก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีความสามารถรับ LNG นำเข้าในระยะแรก 5 ล้านตันต่อปี และสามารถขยายเป็น 10 ล้านตันต่อปี ในอนาคต
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549 ปตท. ได้ชำระเงินค่าซื้อหุ้นบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) ในสัดส่วนร้อยละ 41.443 โดยเป็นการซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 12,900,685 หุ้นและซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 2,806,373 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 9,089 ล้านบาท
- : คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 8/2548 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ โดยการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 11,500,000 หุ้น และหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 85,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) ในวงเงินประมาณ 1,750,000,000 บาท และประมาณ 2,000,000,000 บาท ตามลำดับ และให้ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) ที่ BPE ถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวน 100,000 หุ้น จาก BPE ในวงเงิน 10,000,000 บาท ทั้งนี้ การจำหน่ายหุ้น PTTPE และ BPE ให้แก่ PTTCH จะกระทำได้ภายหลังการได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ PTTCH
- : เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2549 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์โอเทนกับบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) โดยมีปริมาณซื้อขายโอเทน 1,300,000-1,350,000 ตันต่อปี ที่ผลิตได้จากโครงการโรงแยกก๊าซโอเทนและโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ของ ปตท. เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการโอเทนแคแรกเกอร์ขนาดกำลังการผลิตโอเทน 1,000,000 ตันต่อปี



- : เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2549 ปตท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท. ออกให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จากเดิม 27,972,457,250 บาท เป็น 28,046,004,250 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,804,600,425 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- กันยายน : เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2549 ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 1 (First Amendment Agreement) สำหรับโครงการยานา เพื่อเพิ่มปริมาณการซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญา (Daily Contract Quantity หรือ DCQ) จากวันละ 525 ล้านลูกบาศก์ฟุต เป็นวันละ 565 ล้านลูกบาศก์ฟุต (เพิ่มขึ้นวันละ 40 ล้านลูกบาศก์ฟุต) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2549 เป็นต้นไป
- : เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2549 ปตท. ได้ชำระเงินค่าหุ้นสามัญของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM) จำนวน 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท ให้กับบริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 10,000,000 บาท ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นของ ปตท. ดังกล่าว PTTPM มีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ปตท. และ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 75 และ 25 ตามลำดับ
- ตุลาคม : ในวันที่ 2 ตุลาคม 2549 ปตท. ได้โอนหุ้นสามัญของ PTTPM และ BPE ที่ ปตท. ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 11,500,000 หุ้นและ 85,000,000 หุ้นตามลำดับ ให้แก่ PTTCB เรียบร้อยแล้ว และได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,750,000,000 บาทและ 2,000,000,000 บาทตามลำดับจาก PTTCB เรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน ทั้งนี้ ภายหลังการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว มีผลให้ PTTCB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่เพียงรายเดียวใน PTTPM และ BPE ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของแต่ละบริษัท
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 ปตท. ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ปตท. ออกให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จากเดิม 28,046,004,250 บาท เป็น 28,049,256,250 บาทแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,804,925,625 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
- 2550**
- กุมภาพันธ์ : เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2550 ได้มีการประกาศพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ในราชกิจจานุเบกษา โดยเนื้อหาสาระสำคัญของพระราชกฤษฎีกาฯ ดังกล่าว เป็นการงดหรือจำกัดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์บางประการที่ บมจ.ปตท. ได้รับตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย และกำหนดให้อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ ของ บมจ.ปตท. เช่น การสำรวจและประกาศเขตระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ การวางระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ ไปได้ เหนือหรือข้ามที่ดินของบุคคลใดๆ ฯลฯ ตามกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยไปเป็นของคณะกรรมการกำกับการใช้อำนาจของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย ปลัดกระทรวงพลังงานเป็นประธาน ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 3 คน ซึ่งรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นกรรมการ และมีผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานเป็นกรรมการและเลขานุการ
- : เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 ปตท. ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจขายก๊าซธรรมชาติให้กับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำทดแทนน้ำมันเตา สำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ขนาด 200 เมกะวัตต์ โดยปตท.จะเริ่มส่งก๊าซฯให้กับ IRPC ได้ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า



- เมษายน : เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ขยายอายุการใช้งานทางบัญชีทรัพย์สินของระบบท่อส่งก๊าซฯ และโรงแยกก๊าซฯ ตั้งแต่รอบปี 2550 เป็นต้นไป ตามผลการประเมินประสิทธิภาพการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซฯ และโรงแยกก๊าซฯ ของบริษัทที่ปรึกษาฯ โดยระบบท่อส่งก๊าซฯ หลักของ ปตท. จะขยายอายุการใช้งาน จาก 25 ปี เป็น 40 ปี / โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 3 จาก 15 ปี เป็น 25 ปี / โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 4 จาก 15 ปี เป็น 20 ปี ทั้งนี้ การขยายอายุการใช้งานดังกล่าวจะมีผลให้ค่าเสื่อมราคาในช่วง 15 ปี นับจากเดือนมกราคม 2550 เป็นต้นไป ลดลงปีละประมาณ 1,256 ล้านบาท
- : ปตท. เริ่มจ่ายก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ เอรಾವัน ผ่านระบบท่อส่งก๊าซฯธรรมชาติเส้นที่ 3 ส่วนแรก : เอรಾವัน-ระยอง-บางปะกง ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซฯ ฝั่งตะวันออกเส้นใหม่ ของ ปตท. ให้กับโรงไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรม โดยในระยะแรกจะเริ่มจ่ายก๊าซฯ ในปริมาณ 50-250 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และจะเพิ่มเป็น 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อท่อส่งก๊าซฯ จากแหล่งอาทิตย์และแหล่งเจดีเอแล้วเสร็จ ในต้นปี 2551 และเพิ่มสูงสุดเป็น 1,900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อติดตั้ง Compressor บนแท่นพักท่อ (PTT Riser Platform, PRP) แล้วเสร็จในกลางปี 2552 ซึ่งเท่ากับสามารถทดแทนน้ำมันเตาได้ในปริมาณ 48 ล้านลิตรต่อวัน
- มิถุนายน : เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 ได้มีพิธีเปิดระบบท่อส่งก๊าซฯธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซฯ ฝั่งตะวันตกเส้นใหม่ ของ ปตท. โดยสามารถจ่ายก๊าซฯ จากแหล่งก๊าซฯ ในสหภาพพม่า ให้กับโรงไฟฟ้าพระนครใต้ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนน้ำมันเตา เมื่อเดือนธันวาคม 2549 ปัจจุบัน ปตท. ส่งก๊าซฯ ให้กับโรงไฟฟ้าพระนครใต้ ในปริมาณ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งเท่ากับสามารถทดแทนน้ำมันเตาได้ในปริมาณ 6.5 ล้านลิตรต่อวัน
- : เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ เรื่องแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยในระยะยาวของ ปตท. ซึ่งรวมถึงแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas หรือ LNG) และแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซฯธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) จำนวน 14 โครงการ ในวงเงินลงทุนรวม 165,077 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว หรือ LNG Receiving Terminal ของ ปตท. และเห็นชอบในหลักการให้ค่าบริการ LNG Receiving Terminal ซึ่งประกอบด้วย การให้บริการรับเรือนำเข้า LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปลงสภาพจากของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซฯธรรมชาติ ของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG โดยมอบหมายให้ สนพ. จัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดราคา LNG รวมทั้งหลักเกณฑ์การกำกับดูแลค่าบริการ LNG Receiving Terminal
- : ในวันที่ 28 มิถุนายน 2550 บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRB) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ได้รับโอนธุรกิจค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า JET/Jiffy ของ ConocoPhillips Company (COP) ทั้งหมด ประกอบด้วยเครือข่ายสถานีบริการ JET 146 แห่ง ร้านค้าสะดวกซื้อ Jiffy ในสถานีบริการทั้งหมด คลังน้ำมัน และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ มูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 281.38 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 9,758.5 ล้านบาท ณ อัตราแลกเปลี่ยน 34.681 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งมูลค่าดังกล่าวได้รวมสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า JET และ Jiffy เป็นเวลา 2 ปี และรวมเงินทุนหมุนเวียนสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ด้วย
- กรกฎาคม : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้การสนับสนุนการดำเนินการควบรวมบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) และบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และการรับซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นของ ATC และ RRC ที่คัดค้านการควบรวม เนื่องจาก ปตท. มีนโยบายที่จะ



ปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีและการกลั่น โดยการควบรวมกิจการระหว่างบริษัทที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจที่มีความต่อเนื่องกันหรือมีผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันเข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดความแข็งแกร่งและเสริมสร้างความได้เปรียบทางด้านต้นทุน เพิ่มมูลค่าในสายธุรกิจโรงกลั่นที่มีความเชื่อมโยงกับอะโรเมติกส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ปตท. ได้กำหนดบทบาทของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมให้เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโรงกลั่นและปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของกลุ่ม ปตท.

- : เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 คณะกรรมการ ATC และ RRC มีมติอนุมัติให้ดำเนินการควบบริษัท และให้ดำเนินการโอนบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ไปให้แก่บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวม
- สิงหาคม : เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2550 ปตท. ได้เริ่มทดลองจ่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area : JDA) ผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติสงขลา ซึ่งเป็นท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นใหม่ของ ปตท. เพื่อส่งก๊าซฯ ไปยังโรงไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
- : เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.... และได้นำเสนอต่อประธานสภานิติบัญญัติแห่งชาติเมื่อวันที่ 5 ก.ย. 2550 เพื่อให้สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) พิจารณา และเมื่อวันที่ 19 ก.ย. 2550 สนช. ได้มีมติรับหลักการแห่งร่างพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.... โดยร่างพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ....ได้แยกงานนโยบาย งานกำกับดูแล และการประกอบกิจการพลังงานซึ่งประกอบด้วยกิจการไฟฟ้าและกิจการก๊าซธรรมชาติออกจากกัน เพื่อเปิดโอกาสให้ภาคเอกชน ชุมชน และประชาชนมีส่วนร่วมและมีบทบาทมากขึ้น เพื่อให้การประกอบกิจการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคง มีปริมาณเพียงพอและทั่วถึงในราคาที่ เป็นธรรมและมีคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อความต้องการภายในประเทศและต่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนในด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม อันสอดคล้องกับหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จึงจำเป็นต้องจัดตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานขึ้น เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานโดยกำหนดให้มีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ ให้การคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน
- : เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2550 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (Combined Heat and Power Producing Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเสร็จตามมติคณะกรรมการ ปตท.เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2550 เพื่อดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นโดยระบบพลังงานร่วมสำหรับศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถนนแจ้งวัฒนะ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 9.6 เมกกะวัตต์และน้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น กำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2551 ทั้งนี้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท และ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100
- กันยายน : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) และบริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) จากผู้ถือหุ้นของ ATC และ RRC ที่คัดค้านการควบบริษัท
- : เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ATC และ RRC มีมติอนุมัติการควบบริษัท และการโอนบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัท ไปให้บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวม
- พฤศจิกายน : เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 ได้มีพิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ สำหรับโรงไฟฟ้าจะนะ ระหว่าง ปตท. กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดย ปตท. จะจัดส่งก๊าซฯ ให้ กฟผ. เพื่อมาใช้น



โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะนะ จ.สงขลา ในปริมาณสูงสุดวันละ 114 พันล้านบีทียูต่อวัน จากแหล่งก๊าซธรรมชาติจากพื้นที่ร่วม ไทย-มาเลเซีย ผ่านระบบท่อในทะเลของ บริษัท ทราเนสไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และระบบท่อบนบกของ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2551 รวมมูลค่าซื้อขาย ก๊าซตลอดอายุสัญญาคิดเป็นเงินประมาณ 200,000 ล้านบาท และในการจัดหาก๊าซฯ สำหรับโรงไฟฟ้าจะนะ ในครั้งนี้ เป็นการช่วยให้ประเทศลดการนำเข้าน้ำมันเตาได้ประมาณ 920 ล้านลิตรต่อปี หรือเท่ากับ 23,000 ล้านลิตร ตลอดอายุสัญญา รวมมูลค่าที่ประเทศสามารถประหยัดเงินตราจากการนำเข้าน้ำมันเตาได้ไม่ต่ำกว่า 7,200 ล้านบาทต่อปี หรือ 180,000 ล้านบาท ตลอดอายุสัญญา

- : เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 สภานิติบัญญัติแห่งชาติเห็นชอบให้ตราพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน เป็นกฎหมายใช้บังคับ โดยนายกรัฐมนตรีนำพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงานดังกล่าวขึ้นทูลเกล้าฯ และทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติ พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป
- ธันวาคม : เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ศาลปกครองสูงสุด ได้ตัดสินคดีแปรรูป ปตท. โดยศาลฯ ได้พิพากษายกคำฟ้องของมูลนิธิเพื่อผู้บริโภคที่ให้เพิกถอนพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจสิทธิประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ.2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่2) พ.ศ.2550 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมาย ว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2544 ส่งผลให้บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่ต้องเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แต่อย่างไรก็ตาม ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ดำเนินการแบ่งแยกทรัพย์สินส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ รวมทั้งแยก อำนาจและสิทธิในส่วนที่เป็นอำนาจมหาชนของรัฐออกจากอำนาจและสิทธิของ บมจ.ปตท. ให้เสร็จสิ้นก่อนการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 โดย ทรัพย์สินตามคำพิพากษา ที่ ปตท.ต้องโอนให้กระทรวงการคลังเป็นทรัพย์สินที่ได้ เนื่องจากการปิโตรเลียมฯ ใช้อำนาจมหาชนเหนือที่ดินของเอกชนและได้จ่ายค่าทดแทนโดยใช้เงินทุนของรัฐ ได้แก่ ที่ดินเวนคืน 32 ไร่ ที่การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทยโอนให้กับ ปตท. สิทธิการใช้ที่ดินของเอกชนเพื่อการวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อที่การปิโตรเลียมฯ โอนให้กับ ปตท. และทรัพย์สินระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประกอบด้วยท่อส่งก๊าซ รวมทั้งวัสดุและอุปกรณ์ที่ประกอบเป็นระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ อันเกิดจากการใช้อำนาจมหาชนเหนือที่ดินของเอกชนเพื่อวางระบบดังกล่าวในขณะที่เป็นการปิโตรเลียมฯ และได้จ่ายเงินค่าทดแทนโดยอาศัยทรัพย์สินของรัฐซึ่งการปิโตรเลียมฯ ได้โอนแก่ ปตท. นอกจากนี้ ศาลยังได้วินิจฉัยว่า ให้ปตท. ยังคงมีสิทธิในการใช้ที่ราชพัสดุหรือสาธารณสมบัติของแผ่นดิน ที่การปิโตรเลียมฯ เคยมีอยู่ต่อไป โดยต้องจ่ายค่าตอบแทนเป็นรายได้แผ่นดินตามที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 24 วรรคสี่ ซึ่งเป็นบทบัญญัติแห่งกฎหมายเฉพาะที่กำหนดเรื่องการจัดการสินทรัพย์ของรัฐวิสาหกิจที่เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัท
- : เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2550 ได้มีพิธีลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ แหล่งยูโนแคล 123 ระหว่าง ปตท. กับกลุ่มผู้ขาย ซึ่งประกอบด้วย ปตท.สผ. บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และ บริษัท มิตรชูกออยล์ เอ็กซ์โพลเรชั่น จำกัด ทั้งนี้เพื่อนำก๊าซฯ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงรองรับความต้องการใช้ภายในประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยสาระสำคัญของสัญญาเป็นการรวมสัญญายูโนแคล 1 และ ยูโนแคล 2/3 ที่มีอยู่ในปัจจุบันเข้าเป็นสัญญาฉบับเดียวกัน ผลจากการรวมสัญญา จะทำให้ปริมาณซื้อขาย



ก๊าซฯ จะสามารถเพิ่มขึ้นจากเดิมที่ 740 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 1,240 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป

- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นร่วม ATC และ RRC มีมติอนุมัติรายละเอียดเกี่ยวกับการควบบริษัทและกิจการของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบกัน โดยผลของกฎหมาย
- : เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2550 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นระหว่าง ปตท. และบริษัท Toyo Thai Corporation (Toyo Thai) เพื่อซื้อหุ้นของบริษัทเอ็นพีทีซี เมินเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด (NPTC) จาก Toyo Thai ที่ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวน 168,490 หุ้น ในราคาหุ้นละ 166.1820 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 28 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินสดกล่าวเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2550 และภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ปตท. และ PTTCH จะถือหุ้นใน NPTC ในสัดส่วนร้อยละ 40 และ 60 ตามลำดับ ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้น NPTC ของ ปตท. ดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและบริษัทในเครือเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของ ปตท. โดย ปตท. ประสงค์จะขยายขอบเขตงานของ NPTC ให้เป็นบริษัทกลางด้านซ่อมบำรุงและวิศวกรรมสำหรับกลุ่ม ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านซ่อมบำรุงและวิศวกรรมและรองรับการขยายงานของกลุ่มในอนาคต
- : เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ Floating Production, Storage and Offloading (FPSO) (FPSO Gas Sale Agreement) ระหว่าง ปตท. และ ปตท.สผ. จากบริเวณพื้นที่ทางตอนเหนือของโครงการอาทิตย์ (Arthit North Area) โดย ปตท.สผ. จะเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติจากบริเวณพื้นที่ดังกล่าว เพื่อขายให้กับ ปตท. เพิ่มขึ้นประมาณ 120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตก๊าซธรรมชาติในเดือนสิงหาคม 2551
- : เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 ATC และ RRC ได้จดทะเบียนควบบริษัท จัดตั้งเป็นบริษัทใหม่คือ “บริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)” เขียนเป็นภาษาอังกฤษว่า “PTT Aromatics and Refining Public Company Limited” และมีชื่อย่อคือ “PTTAR” โดยบริษัทใหม่จะรับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทโดยผลของกฎหมาย และในวันเดียวกันนั้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหลักทรัพย์ของ PTTAR เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเริ่มทำการซื้อขายในวันแรกคือ วันที่ 2 มกราคม 2551

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปตท. เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติแบบครบวงจร (Integrated Gas Company) โดยดำเนินธุรกิจการสำรวจและผลิต การจัดหา การจัดจำหน่ายและการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันและปิโตรเคมี และมีการลงทุนในธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมีในประเทศ และดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีการลงทุนในบริษัทต่างๆ จำนวนรวม 45 บริษัท

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท. แบ่งออกเป็นธุรกิจหลักและธุรกิจการลงทุน ดังต่อไปนี้

2.2.1 ธุรกิจหลัก

2.2.1.1 กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ

ปตท. และบริษัทในกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหาจากทั้งในและต่างประเทศ การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ



การจัดจำหน่ายและการลงทุนในบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ การสำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. ดำเนินการโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย

2.2.1.2 กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจน้ำมันของ ปตท. สามารถจำแนกได้เป็น 2 กิจกรรมหลัก ดังนี้

- (1) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Oil Marketing) โดยครอบคลุมการตลาดค้าปลีก การตลาดพาณิชย์ การตลาดต่างประเทศ และผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543
- (2) การค้าระหว่างประเทศ (International Trading) ได้แก่ การนำเข้าและการส่งออกน้ำมันดิบ/คอนเดนเสท และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งรวมถึงวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีด้วย

นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจน้ำมันของ ปตท. ยังมีการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำมันทั้งในและต่างประเทศ

2.2.2 ธุรกิจการลงทุน

ปตท. มีการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นของ ปตท. และมีการลงทุนในบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของสายการเงินและบัญชีองค์กร

โครงสร้างการดำเนินธุรกิจของ ปตท.และบริษัทในกลุ่ม

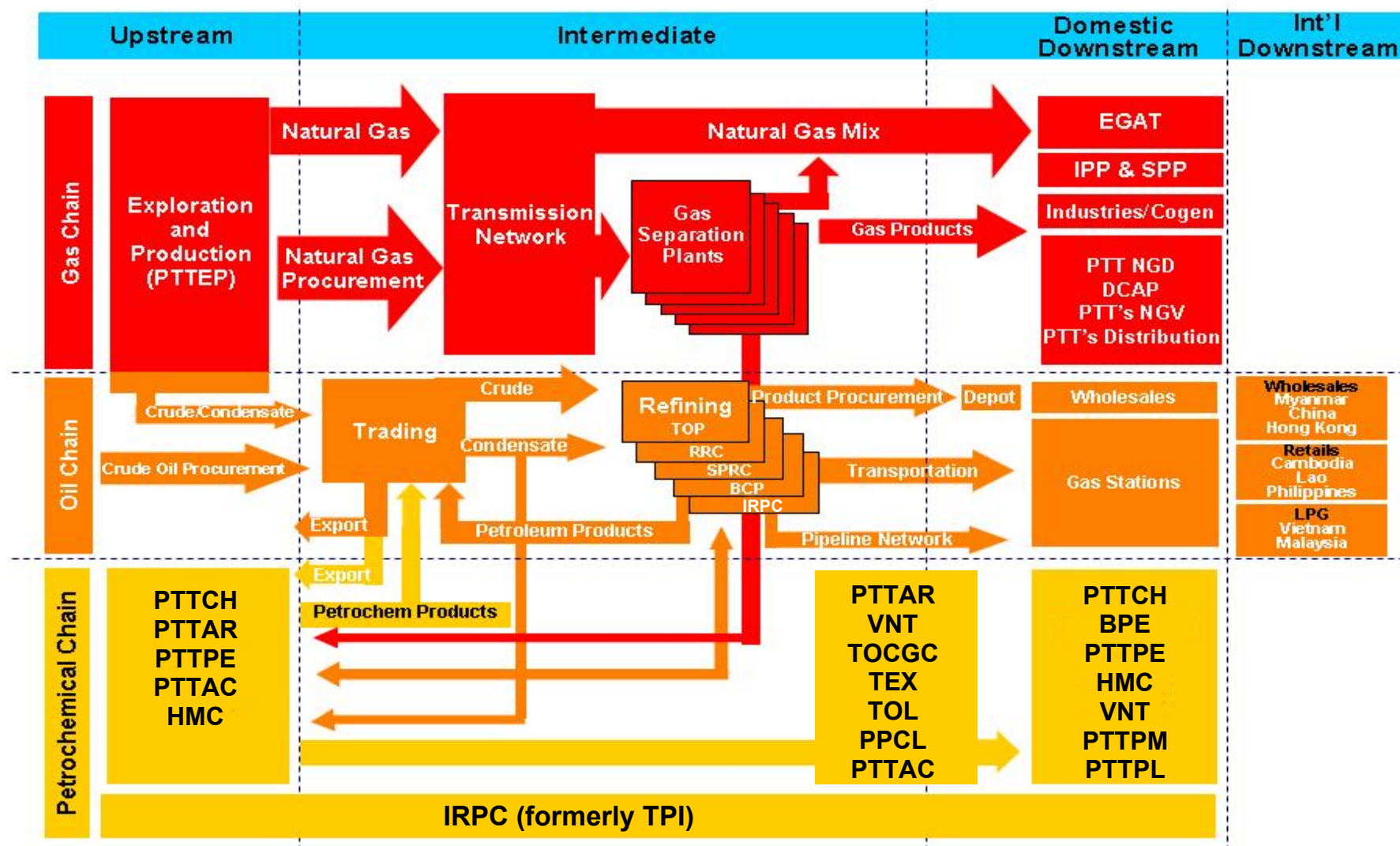
บมจ. ปตท.

ธุรกิจหลัก	การลงทุนในบริษัทต่างๆ	กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ	กลุ่มธุรกิจน้ำมัน		กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
		▼ ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ▼ ธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ▼ ธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ▼ ธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ▼ ธุรกิจสำรวจและผลิต (ดำเนินการ โดย บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม) ▼ การลงทุนและการร่วมทุน	การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Oil Marketing) ▼ ตลาดค้าปลีก ▼ ตลาดพาณิชย์	การค้าระหว่างประเทศ (International Trading) ▼ น้ำมันดิบ/คอนเดนเสท ▼ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ▼ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ธุรกิจปิโตรเคมี บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL) 100.00% บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM) 75.00% บมจ. ปตท. เคมีคอล จำกัด (PTTCH) ^{/1} 49.31% บจ. พีทีที อาซาฮิ เคมีคอล (PTTAC) 47.50% บจ. พีทีที ฟีนอล (PPCL) 40.00% บจ. เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอส์ (HMC) 41.44% บจ. เอ็นพีทีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด (NPTC) 40.00% บมจ. ไออาร์พีซี (IRPC) ^{/1} 31.50% ธุรกิจการกลั่น บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (PTTAR) ^{/1} 48.66% บมจ. ไทยออยล์ (TOP) ^{/1} 49.10% บจ. สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง (SPRC) 36.00% บมจ. บางจากปิโตรเลียม (BCP) ^{/1} 29.75%
		บจ.พีทีที แอลเอ็นจี (PTTLNG) 100.00% บจ.ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) 100.00% บจ. พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล (PTT INTER) 100.00% บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP) ^{/1} 65.73% บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD) 58.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) (TTM (T)) 50.00% บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) (TTM (M)) 50.00% บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ (PTTUT) 40.00% บจ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP) 35.00% บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์ (TP) 26.00% บจ. ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) (IPT) 20.00% บจ. ราชนบุรีเพาเวอร์ (RPCL) 15.00%	บจ.ปตท.(กัมพูชา) (PTTCL) 100.00% Subic Bay Energy Co., Ltd. (SBECL) 100.00% บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) 100.00% บจ. ปตท.กรีนเอ็นเนอร์ยี (PTTGE) 100.00% บจ.รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA) 49.00% บจ.ไทยสับเบลิคิง (TLBC) 48.95% บจ.ปตท.มาร์ท (PTT Mart) 49.00% Vietnam LPG Co., Ltd. (VLPG) 45.00% Keloil-PTT LPG Sdn. Bhd. (KPL) 40.00% บจ.ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) (PA (Thailand) 35.00% บจ.ทอส่งปิโตรเลียมไทย (THAPPLINE) 33.19% บจ.บริการน้ำมันอากาศยาน (IPS) 16.67% PetroAsia (Huizhou) (PA (Huizhou)) 25.00% PetroAsia(Maoming) (PA(Maoming)) 20.00% PetroAsia (Shantou) (PA (Shantou)) 15.00% บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ (BAFS) ^{/1} 7.06% บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ (FPT) 2.76%	บจ.ปตท.ค้าสากล (PTTT) 100.00%	อื่นๆ บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP) ^{/1} 13.33% บจ. เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ (Enco) 50.00% บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTTICT) 20.00%

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2550 ทั้งนี้ ปตท.มีการลงทุนโดยการถือหุ้นทางตรงในบริษัทต่างๆ รวมทั้งสิ้น 45 บริษัท

/1 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวม 8 บริษัท

Create Value through Business Chain



2.3 โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 50	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2550 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ	บมจ.ปตท.(กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ)	-	178,518.61	18.64	187,092.98	14.78	215,511.81	13.88
	บมจ.ปตท.(กลุ่มธุรกิจน้ำมัน)	-	29,387.75	3.07	30,643.34	2.42	33,569.36	2.16
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	/1	33,435.99	3.49	40,870.67	3.23	44,083.34	2.84
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	2,605.46	0.27	3,291.75	0.26	3,768.28	0.24
	หัก รายได้ค่าก๊าซ ปตท.สผ.ขายให้ บมจ.ปตท.	-	(30,377.44)	(3.17)	(37,981.76)	(3.00)	(41,000.61)	(2.64)
	หัก ค่าภาคหลวงและค่าตอบแทนสำหรับปิโตรเลียม	-	(8,981.95)	(0.94)	(12,848.71)	(1.02)	(12,529.15)	(0.81)
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ก๊าซ			204,588.42	21.36	211,068.27	16.67	243,403.02	15.67
2. ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	บมจ.ปตท.(กลุ่มธุรกิจน้ำมัน)	-	582,883.80	60.86	804,365.55	63.55	1,041,941.44	67.09
	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	/1	32,921.60	3.44	45,468.59	3.59	46,680.50	3.01
	หัก รายได้ค่าน้ำมันดิบ ปตท.สผ.ขายให้ บมจ.ปตท.	-	(25,644.32)	(2.68)	(31,719.29)	(2.51)	(34,739.73)	(2.24)
	PTT International Trading Pte.,Ltd. (PTTT)	100.00	19,196.90	2.00	23,393.95	1.85	28,721.29	1.85
	PTT (Cambodia)Co.,Ltd. (PTTCL)	100.00	1,277.65	0.13	2,080.86	0.16	3,290.41	0.21
	บจ. รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA)	49.00	196.90	0.02	298.71	0.02	306.12	0.02
	กลุ่ม Subic Bay	100.00	12,624.41	1.32	14,413.67	1.14	15,762.72	1.01
	บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง (RRC)	/2	28,435.17	2.97	12,288.59	0.97	-	-
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB)	100.00	0.00	-	0.00	-	14,498.81	0.93
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์น้ำมัน			651,892.11	68.07	870,590.63	68.78	1,116,461.56	71.89



โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 50	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2550 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	บมจ.ปตท.(กลุ่มธุรกิจน้ำมัน)	-	52,678.03	5.50	68,345.37	5.40	59,707.56	3.84
	บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน (BPE)	/3	5,323.54	0.56	106.77	0.01	-	-
	บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM)	75.00 ⁴	6,941.29	0.72	21,748.13	1.72	24,572.17	1.58
	บมจ.ปตท.เคมีคอล (PTTCH)	49.31	2,733.31	0.29	28,670.06	2.26	33,129.79	2.13
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ (HMC)	41.44	-	-	3,390.87	0.27	6,984.40	0.45
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี			67,676.17	7.07	122,261.20	9.66	124,393.92	8.01
4. ผลิตภัณฑ์สารเคมีปิโตร	บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น (DCAP)	35.00	-	-	298.00	0.02	544.01	0.04
	บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT)	40.00	-	-	369.25	0.03	617.29	0.04
	บมจ.ปตท.เคมีคอล (PTTCH)	49.31	-	-	2,940.87	0.23	2,410.16	0.16
	บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก	100.00					1,887.74	0.12
รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์สารเคมีปิโตร			-	-	3,608.12	0.29	5,459.20	0.35
5. รายได้จากการให้บริการ	บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP)	/1	1,997.45	0.21	2,928.09	0.23	3,295.05	0.21
	บมจ.ปตท.เคมีคอล (PTTCH)	49.31	115.19	0.01	2,032.48	0.16	1,407.92	0.09
	บ.ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) :TTM-T	50.00	-	-	1,386.98	0.11	1,171.81	0.08
	บ.ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) :TTM-M	50.00	-	-	69.81	0.01	68.40	0.00
	บจ. ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (PTTNGD)	58.00	-	-	39.70	0.00	46.38	0.00
	บ.พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ (PTTPL)	100.00	-	-	-	-	9.31	0.00
	บ. ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)	35.00	-	-	-	-	1.82	0.00
	บจ. ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTRB)	100.00	-	-	-	-	87.83	0.01
รวมรายได้จากการให้บริการ			2,112.64	0.22	6,457.06	0.51	6,088.52	0.39



โครงสร้างรายได้ของ ปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 50	ปี 2548 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2549 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2550 (ตรวจสอบ)	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ			926,269.34	96.72	1,213,985.28	95.91	1,495,806.22	96.31
6. อื่นๆ								
6.1 รายได้อื่นๆ			9,434.98	0.99	15,294.94	1.21	12,346.22	0.79
6.2 กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน			0.69	0.00	9,924.88	0.78	5,392.38	0.35
6.3 กำไรจากการจำหน่ายหน่วยเงินลงทุน		-	-	-	7,130.48	0.56	8,428.00	0.54
6.4 ผลตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด			322.74	0.03	321.59	0.03	-	-
รวมรายได้อื่นๆ			9,758.41	1.02	32,671.89	2.58	26,166.60	1.68
7. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนฯ		-	21,651.26	2.26	19,139.45	1.51	31,080.23	2.00
รวมรายได้			957,679.01	100.00	1,265,476.94	100.00	1,553,053.05	100.00

/1 ปตท.ถือหุ้น ปตท.สผ. ปี 2548, 2549 และ 2550 ในสัดส่วนร้อยละ 66.32 , 66.13 และ 65.73 ตามลำดับ

/2 ตั้งแต่วันที่ 5 พ.ค. 49 RRC เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นสามัญเดิม ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 48.75 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็น บริษัทร่วม

/3 วันที่ 2 ต.ค. 49 จำหน่ายหุ้นสามัญ BPE ที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดให้ PTTC

/4 วันที่ 4 ก.ย. 49 ปตท. ใ้ซื้อหุ้นสามัญ PTPM ในสัดส่วนร้อยละ 25 จาก PTTC ทำให้ ปตท. ถือหุ้นใน PTPM ในสัดส่วนร้อยละ 75



2.4 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

แผนการลงทุนในอนาคตของ ปตท. ส่วนใหญ่ยังคงมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ และเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เนื่องจากก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะถูกนำไปใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งประมาณการว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าในช่วง 5 ปีข้างหน้า (2551-2555) จะมีความต้องการเฉลี่ยเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.7 ต่อปี ดังนั้น ปตท.จึงต้องวางแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนเพิ่มใน โครงการ LNG Receiving Terminal และระบบเครือข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2550-2564 (PDP 2007) และเป็นไปตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 ซึ่งใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งในทะเลและบนบกจำนวนรวม 14 โครงการ ได้แก่โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 บนบกและในทะเล โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือและพระนครใต้ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 บนบก เป็นต้น ทั้งนี้จะทำให้ ปตท. มีความสามารถในการส่งก๊าซฯ ในทะเลและบนบกเพิ่มขึ้นอีก 1,900 และ 2,600 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตามลำดับ โดยโครงการต่าง ๆ ตามแผนแม่บทฯ จะมีผลตอบแทนการลงทุนในส่วนลงทุนตลอดอายุโครงการ (Internal Rate of Return on Equity, IRROE) ร้อยละ 12.5

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติและเกิดประโยชน์สูงสุดตลอดสายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเป็นการสนับสนุนการขยายธุรกิจปิโตรเคมีจากขั้นต้นสู่ขั้นกลางและขั้นปลาย ปตท.จึงมีแผนการลงทุนโครงการโรงแยกก๊าซโอเท่นและโครงการ โรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 ซึ่งมีขนาดกำลังการแยกก๊าซฯ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (โดยมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนประมาณร้อยละ 12-15) เพื่อผลิตก๊าซโอเท่นสำหรับเป็นวัตถุดิบให้กับโครงการโอเท่นแครกเกอร์ขนาด 1,000,000 ตันต่อปี ของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) และสนับสนุนการขยายธุรกิจปิโตรเคมีของบริษัทในกลุ่มไปยังธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลายด้วย นอกจากนี้ ปตท.ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicle หรือ NGV) เนื่องจากก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาดและไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม

2.5 นโยบายการลงทุนของ ปตท.

นโยบายการลงทุนของ ปตท. ในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อขาดหุ้นหรือซื้อขาดกิจการนั้น ปตท. พิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ประกอบดังนี้ แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและให้ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยการลงทุนนั้นอาจจะเป็นการลงทุนโดย ปตท. หรือผ่านบริษัทในเครือ ปตท. ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและศักยภาพของแต่ละบริษัทนั้นๆ เป็นสำคัญ

นโยบายของ ปตท.ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

- การดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีของ ปตท. เริ่มแรกเป็นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ ซึ่งขณะนั้นรัฐมีนโยบายส่งเสริมการลงทุนและมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจปิโตรเคมีในประเทศเพื่อทดแทนการนำเข้า และเนื่องจากการลงทุนดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก (Capital Intensive) ปตท.ในฐานะหน่วยงานของรัฐจึงเป็นแกนนำในการลงทุนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น โดยจัดตั้งบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) ซึ่งใช้อิเทนและโพรเพนจากก๊าซธรรมชาติ เป็นวัตถุดิบ(Gas Base) ในการผลิตสารโอเลฟินส์และต่อมา ได้มีการจัดตั้งบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) ซึ่งใช้ผลิตภัณฑ์จากคอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในการผลิตสารอะโรเมติกส์และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) ใช้เนฟทาเป็นวัตถุดิบในการผลิตสารโอเลฟินส์ (Liquid Base) และในส่วนขยายกำลังการผลิตของ TOC ซึ่งใช้อิเทนจากก๊าซธรรมชาติเป็นวัตถุดิบ โดยที่การดำเนินธุรกิจจะแบ่งสายลักษณะธุรกิจตามวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเป็น Gas Base และ Liquid Base และ/หรือแบ่งตาม



ผลิตภัณฑ์ เช่น สายโอเลฟินส์และสายอะโรแมติกส์ ซึ่งสายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องตั้งแต่ขั้นต้นน้ำถึงปลายน้ำ ทั้งนี้ การที่จะใช้วัตถุดิบชนิดใดเป็นวัตถุดิบในการผลิต หรือการที่จะเลือกผลิตผลิตภัณฑ์ตัวใด จะต้องมีการกำหนดก่อนการเริ่มดำเนินการก่อตั้งบริษัท ก่อสร้างโรงงาน ตลอดจนเลือกเทคโนโลยีที่จะใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์นั้นๆ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินจำนวนมาก

- ในการดำเนินการที่ผ่านมา การลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีของ ปตท.มีการลงทุนทั้งในส่วนของ ปตท.และการลงทุนโดยผ่านบริษัทร่วมและบริษัทในเครือ ลักษณะการทำธุรกิจเป็นลักษณะปกติทั่วไป (Arm's Length Basis) จากโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม ปตท. นอกเหนือจากนโยบายการลงทุนดังกล่าวข้างต้น ปตท.มีการกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยพยายามสร้างกลไกการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นแนวทางหนึ่งเพื่อสร้างความชัดเจนและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น ดังจะเห็นได้ว่า

1. ราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ มีลักษณะเป็น Commodity มีราคาตลาดอ้างอิงจากแหล่งต่างๆ ลักษณะการซื้อขายเป็นการอ้างอิงจากราคาตลาดโลกโดยใช้แหล่งอ้างอิงที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป

2. ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มปิโตรเคมีของ ปตท.เป็นไปบนพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส โดยจัดทำเป็นสัญญาระยะยาว ที่มีเงื่อนไขเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ

3. มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยมีการบริหารจัดการที่โปร่งใสผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit committee) ของแต่ละบริษัท มีการคานอำนาจการบริหารจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้อนุมัติการลงทุน มีกรรมการอิสระ (ในกรณีเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ที่จะดูแลและรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย

4. มีการจัดโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทที่ชัดเจน เช่น การที่ ปตท.มีทิศทางและนโยบายในการความร่วมมือการระหว่างบริษัทที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจหรือมีผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันเข้าด้วยกัน

- ปตท. มีทิศทางและนโยบายการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและบริษัทในเครือ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของ ปตท. โดยภายใต้กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี แบ่งออกเป็น

1. สายโอเลฟินส์ที่ใช้วัตถุดิบจากก๊าซธรรมชาติ (Gas based value chain) โดยกำหนดให้มีการรวมบริษัทที่มีลักษณะการดำเนินกิจการหรือมีผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน มีกระบวนการผลิตไม่ซับซ้อน และลักษณะของผลิตภัณฑ์หลักเป็น Commodity เช่น ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีจะมีการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจในรูปแบบ Integrated Value Chain Flagship โดยแบ่งสายลักษณะของวัตถุดิบและ Value chain ซึ่งได้ดำเนินการความร่วมมือการระหว่าง NPC และ TOC (ปัจจุบันคือ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)) เพื่อเป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ที่ใช้วัตถุดิบจากก๊าซธรรมชาติ (Gas based value chain) โดยมุ่งเน้นสายเอทิลีนเป็นหลัก เพื่อรองรับและเป็นการต่อยอดธุรกิจก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. เป็นลำดับแรก และเพื่อให้มีความเชื่อมโยงในการส่งต่อวัตถุดิบสำหรับการขยายงานของปิโตรเคมีขั้นต่อเนื่องของ บริษัท ปตท. เคมีคอล

2. สายธุรกิจบริการ (Strategic Support Business) เป็นธุรกิจที่สนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจหลัก เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความได้เปรียบคู่แข่งขันในเชิงการค้าให้แก่ทั้งกลุ่ม ปตท.

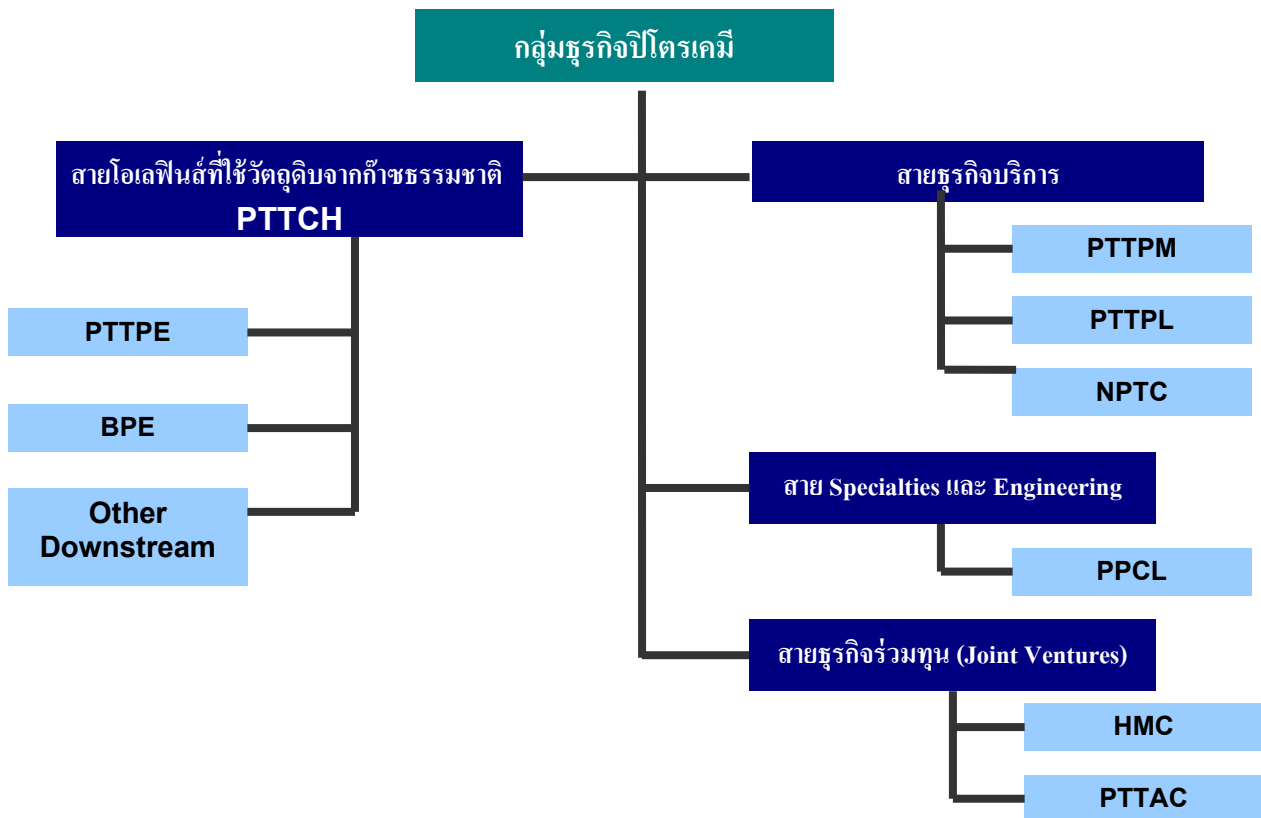
3. สาย Specialties และ Engineering Plastic เป็นธุรกิจที่มี Value Chain การทำธุรกิจต่อเนื่องไปยังสาย Engineering Plastic เช่น ธุรกิจสาย Phenol , Polycarbonate แม้ว่ามีความสามารถในการผลิตซับซ้อน แต่ยังคงสามารถซื้อลิขสิทธิ์จากเจ้าของเทคโนโลยีเพื่อดำเนินการผลิตได้เอง เช่น ธุรกิจสาย Phenol , Polycarbonate

4. สายธุรกิจร่วมทุน (Joint Venture) เป็นธุรกิจที่มีกระบวนการผลิตซับซ้อน และไม่สามารถซื้อลิขสิทธิ์จากเจ้าของเทคโนโลยีได้ จึงต้องอาศัยผู้ร่วมลงทุนที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยี หรือเป็นกิจการที่ผู้ถือหุ้นต้องการลงทุนร่วมกับ ปตท. โดยตรง เนื่องจาก ปตท. มีศักยภาพในเรื่องวัตถุดิบ แต่ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์หลักจะไม่เป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมือนกับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในกลุ่มอื่น ซึ่ง ปตท. จะพิจารณาการลงทุน ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ และ/หรือการซื้อกิจการ

สำหรับสายอะโรแมติกส์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางธุรกิจแล้วเสร็จเพื่อให้เกิด Synergy ระหว่างกัน โดยการความร่วมมือการระหว่างบริษัทโรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) หรือ RRC และ บริษัท อะโรแมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด



(มหาชน) หรือ ATC เป็นบริษัทใหม่ชื่อว่า “บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) หรือ PTTAR เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 เพื่อให้เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจ โรงกลั่นและปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องของ ปตท.



การลงทุนในบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ของ ปตท.

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (TPI) (เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549) IRPC ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร ซึ่งกลุ่มโรงงานปิโตรเคมีของ IRPC ประกอบด้วย ปิโตรเคมีต้นน้ำ ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งจะเป็วัตถุดิบป้อนให้แก่ปิโตรเคมีขั้นกลางและขั้นปลายของตนเองเช่นกัน จะเห็นได้ว่า ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีส่วนใหญ่ของ IRPC ไม่เข้าซื้อกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. (โปรดดูภาพประกอบ) สำหรับผลิตภัณฑ์ขั้นปลายซึ่งเป็นเม็ดพลาสติก ในอนาคตบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ ปตท. เป็นผู้จำหน่าย

สำหรับทางด้านธุรกิจการกลั่นของ IRPC ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามประเภทของโรงกลั่นโดยทั่วไป และทำการจำหน่ายโดยผ่านสถานีบริการของ IRPC ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ ที่เหลือเป็นการขายโดยตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ลูกค้าขายส่ง และส่งออก ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมทางการค้าเป็นปกติ และปตท.อาจใช้ช่องทางการจำหน่ายของ IRPC ที่มีอยู่ เสริมการทำการตลาดของกลุ่ม ปตท. และ IRPC ร่วมกัน

อนึ่ง การเข้าลงทุนใน IRPC ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนเช่นเดียวกัน ไม่ได้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เนื่องจาก ปตท. ลงทุนใน IRPC ร้อยละ 31.5 ของหุ้นทั้งหมดของ IRPC โดยมีผู้ร่วมลงทุนรายใหญ่อื่น ได้แก่ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ธนาคารออมสินและกองทุนรวมวายุภักษ์ 1 ซึ่งถือหุ้นใน IRPC รวมกันร้อยละ 30 และผู้ร่วมลงทุนกลุ่มธนาคารเจ้าหนี้เงินกู้ ซึ่งจะเป็กลไกหนึ่งในการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย นอกจากนี้ การเข้าลงทุนใน IRPC ของ ปตท.จะช่วเสริมความเข้มแข็งให้ IRPC และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นของ ปตท. เนื่องจากมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และครอบคลุมเกือบทุกประเภทที่เป็นความต้องการของตลาด และสามารถเป็นก้าวมกระโดดในการเป็นผู้นำในธุรกิจ

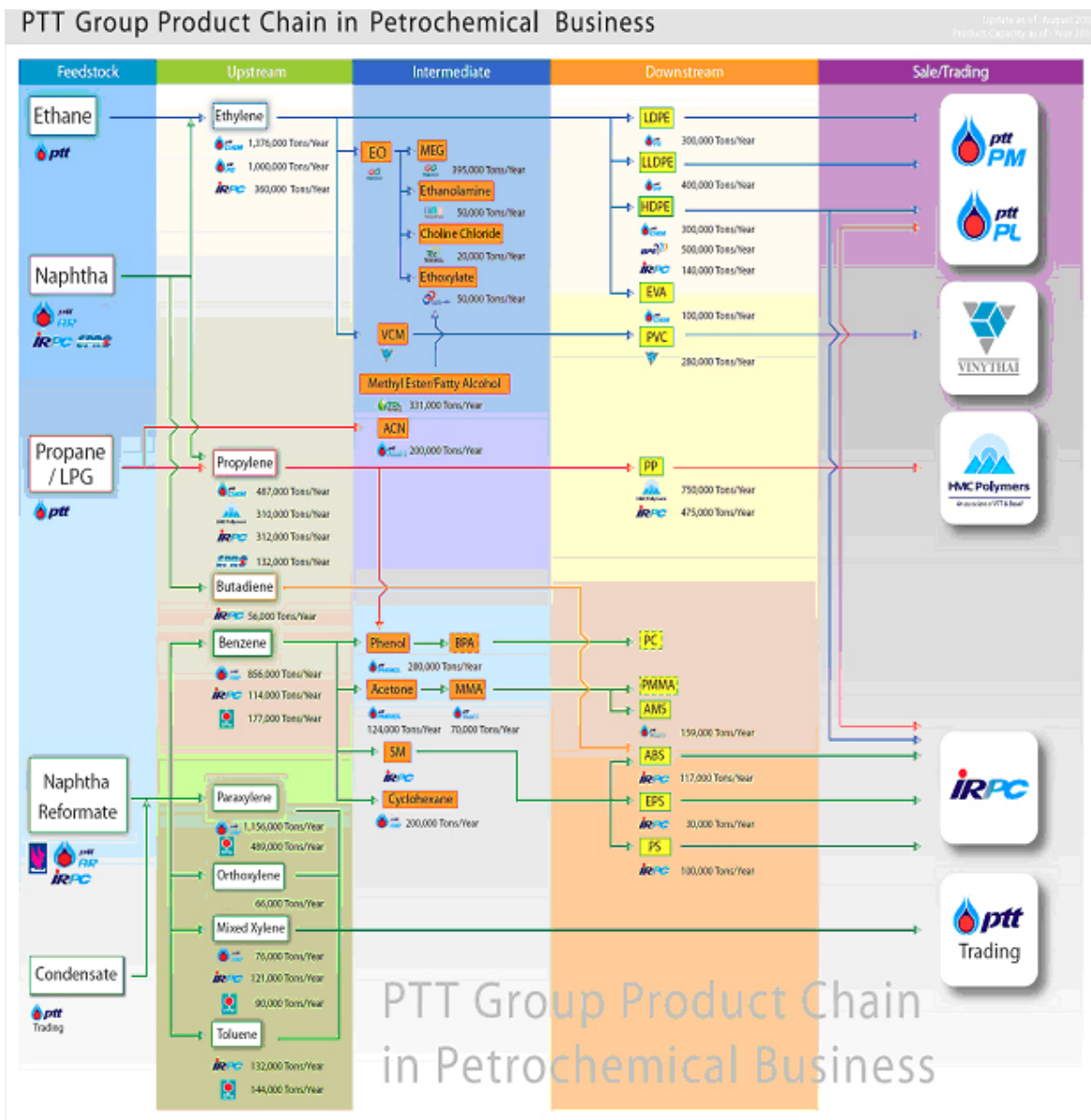


การลงทุนในบริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด

บริษัท เอชเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด (HMC) จัดตั้งเมื่อ 8 ธันวาคม 2526 เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิต 450,000 ตัน/ปี โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง โดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่ ปตท. จะเข้าซื้อหุ้นประกอบไปด้วยนักลงทุนฝ่ายไทยและต่างประเทศในสัดส่วน ร้อยละ 51 : 49 ตามลำดับ

ในวันที่ 1 มิถุนายน 2549 ปตท. ได้ลงนามในสัญญาการซื้อหุ้น (Share Acquisition Agreement) สัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และต่อมาในวันที่ 3 สิงหาคม 2549 ปตท. ได้ใช้เงินลงทุนประมาณ 180 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อถือหุ้นใน HMC ในสัดส่วนร้อยละ 41.44 โดยเป็นการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมของ HMC ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. กลุ่มนักลงทุนไทย และ Basell เป็นประมาณร้อยละ 41.44 : 30.00 : 28.56 ตามลำดับ

ปัจจุบัน HMC อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ Propane Dehydrogenation and Polypropylene (PDH/PP) ซึ่งประกอบด้วย 2 ส่วน คือ โรงงาน PDH ขนาด 310,000 ตัน/ปี และโรงงาน PP ขนาด 300,000 ตัน/ปี โดยจะรับวัตถุดิบเป็นก๊าซโพรเพนประมาณ 388,000 ตัน/ปี จากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ประมาณ 300,000 ตัน/ปี โดยจะมุ่งเน้นการผลิตเม็ดพลาสติก PP Specialty Grade ซึ่งมีราคาสูงกว่าเม็ดพลาสติก PP Commodity Grade ทั่วไป คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2552 ซึ่งจะทำให้ ปตท. มีความหลากหลายในแง่ของผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกมากยิ่งขึ้น





3. การประกอบธุรกิจของแต่ละธุรกิจ

3.1 กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ

ณ ปัจจุบัน ปตท.และบริษัทในกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ เป็นผู้ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศ โดยครอบคลุมตั้งแต่การสำรวจและผลิต การจัดหา การขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ การแยกก๊าซธรรมชาติ และการจัดจำหน่าย โดย ปตท.เป็นเจ้าของและดำเนินการ โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Network) เพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นผู้ดำเนินการจัดหา ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และดำเนินธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ ของ ปตท. ประกอบด้วยหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในของ ปตท. และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบกิจการเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติของ ปตท. แบ่งออกเป็น 5 หน่วยธุรกิจย่อย ได้แก่

- (1) หน่วยธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่
- (2) หน่วยธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการ บำรุงรักษา และพัฒนาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- (3) หน่วยธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งในปัจจุบันมีจำนวนทั้งสิ้น 5 โรง โดยโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 ของ ปตท.ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้เริ่มทดสอบการผลิตปลายเดือนธันวาคม 2547 และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2548 เป็นต้นมา
- (4) หน่วยธุรกิจท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) รับผิดชอบดำเนินการและพัฒนาระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นท่อย่อยที่ต่อเชื่อมจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ
- (5) นอกจากหน่วยธุรกิจย่อย 4 หน่วยข้างต้นแล้ว ปตท. ยังได้มีโครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicles) เพื่อรับผิดชอบการขยายสถานีบริการ NGV และการส่งเสริมการขายการใช้ก๊าซธรรมชาติในการขนส่ง เพื่อให้ก๊าซธรรมชาติเป็นทางเลือกเชื้อเพลิงในด้านขนส่งที่มีราคาถูกกว่าน้ำมัน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงให้กับผู้บริโภคและลดปัญหามลภาวะทางอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้น โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี2550 ปตท. มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติ (กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ) รวม 215,511.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,418.83 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.2 จากรายได้ในปี 2549 จำนวน 187,092.98 ล้านบาท (รายละเอียดตามโครงสร้างรายได้ของปตท. และบริษัทย่อย แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ ในหัวข้อที่ 2.3)

นอกเหนือจากหน่วยธุรกิจที่กล่าวข้างต้น ปตท. มีบริษัทในกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ ที่มีบทบาทสำคัญและช่วยส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร ดังนี้

- (1) บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.73 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

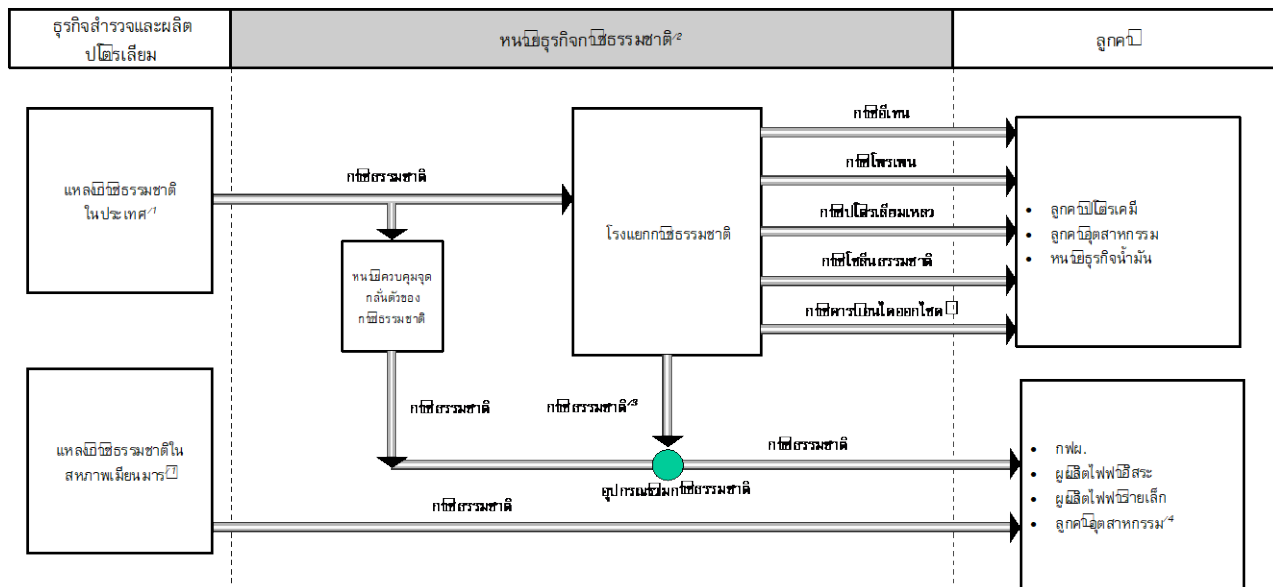


- (2) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด (PTTNGD) เป็นการร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนดราวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นใน PTTNGD สัดส่วนร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (3) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทยและประเทศมาเลเซียตามลำดับ โดย ปตท. และ Petrolim Nasional Berhad (“Petronas”) บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากันในทั้งสองบริษัท ทั้งนี้ TTM(T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อที่ได้จากแหล่งพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และขนส่งต่อไปที่ชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ทางท่อไปชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศมาเลเซีย
- (4) บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับลูกค้าบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นใน DCAP สัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (5) บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) (ซึ่งต่อมา ATC ได้ควบรวมกิจการกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) เป็นบริษัทภายใต้ชื่อ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilities) จำหน่ายให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นและโรงงานบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. ถือหุ้นใน PTTUT สัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (6) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ให้กับ กฟผ. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นใน RPCL สัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (7) บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อก่อสร้างท่าเทียบเรือ และสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ดำเนินธุรกิจให้บริการ/จัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาท่าเรือรับผลิตภัณฑ์ LNG คลังสำรอง LNG และ LNG Re-gasification Plant Unit ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. ถือหุ้นใน PTTLNG สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (8) บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) เป็นผู้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ให้กับ กฟผ. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นใน IPT สัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว
- (9) บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชัน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 168 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 26



- (10) บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เป็นตัวแทน ปตท. ในการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ พลังงาน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องของ ปตท. ในต่างประเทศ โดย ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน เริ่มต้น 100 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550
- (11) บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) เป็นบริษัทเพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นให้แก่ศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถนนแจ้งวัฒนะ โดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2550 มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 CHPP มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270 ล้านบาท

แผนภาพต่อไปนี้แสดงการประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท.



¹ บมจ. ปตท. ดำเนินการภายใต้ ปตท. จำกัด

² ประกอบด้วยบริษัทปิโตรไทย จำกัด และบริษัทปิโตรไทย จำกัด (มหาชน) ทวนมีคิงน้ำมันปิโตรไทย จำกัด และทวนมีคิงน้ำมันปิโตรไทย จำกัด

³ ทวนมีคิงน้ำมันปิโตรไทย จำกัด (มหาชน) ทวนมีคิงน้ำมันปิโตรไทย จำกัด (มหาชน) ทวนมีคิงน้ำมันปิโตรไทย จำกัด (มหาชน)

⁴ รวมบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด

รายละเอียดการประกอบธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติของกลุ่ม ปตท. แบ่งได้เป็น 6 ส่วน ดังต่อไปนี้

- 3.1.1 การจัดหาก๊าซธรรมชาติ
- 3.1.2 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
- 3.1.3 โรงแยกก๊าซธรรมชาติ
- 3.1.4 การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
- 3.1.5 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- 3.1.6 การลงทุนและการร่วมทุนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ



3.1.1 การจัดหาก๊าซธรรมชาติ

การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติซึ่งปัจจุบันมีอยู่ทั้งสิ้น 14 ฉบับ แบ่งเป็น สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติในประเทศจำนวน 12 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติยูโนแคล 1 (แหล่งเอราวัณ), สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติยูโนแคล 2-3^{1/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งบงกช, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งไพลิน, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งทานตะวัน/เบญจมาศ^{2/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งน้ำพอง, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเจดีเอ A-18^{3/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์^{4/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเจดีเอ B-17&C-19 และ B-17-01^{5/} และ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งภู่อ้อม^{6/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยูโนแคล 123 (ส่วนเพิ่ม)^{7/}, สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งอาทิตย์เหนือ^{8/} และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างประเทศอีกจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยาดานา^{9/} และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งเขตากูโนในสหภาพเมียนมาร์

หมายเหตุ:

- /1 แปลงสัมปทานยูโนแคล 2 ประกอบด้วย แหล่งกะพง ปลาทอง ปลาแดง สดูล บรรพต และชะลา 10A ส่วนแปลงสัมปทานยูโนแคล 3 ประกอบด้วย แหล่งพูนาน จักรवाल โกมิน สุราษฎร์ ปลาทิมก ตราด และปะการัง
- /2 แหล่งทานตะวันและเบญจมาศได้มีการลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 7 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2550 โดยมีปริมาณ Maximum Dairy Quantity (MDQ) เท่ากับ 23.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน รวมปริมาณที่ผู้ขายต้องส่งก๊าซฯ ให้ ปตท. เท่ากับ 177 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 – 1 ตุลาคม 2554
- /3 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 ปตท. และ เปโตรนาส ได้ลงนามใน Settlement Agreement และ Supplementary Agreement ซึ่งเป็นข้อตกลงประนีประนอมแก้ไข ปัญหา Take-or-Pay อันสืบเนื่องมาจากการก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทย-มาเลเซีย ของบริษัททรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ลำช้า โดยกลุ่มผู้ซื้อซึ่งประกอบด้วย ปตท.และเปโตรนาส ไม่มีภาระ Take-or-Pay และเลื่อนกำหนดการเริ่มซื้อขายก๊าซฯ จากเดิมปี 2545 มาเป็นต้นปี 2548 โดย เปโตรนาส จะเป็นผู้รับก๊าซฯ ในระยะที่หนึ่งจำนวน 200-390 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันก่อน ส่วน ปตท.จะ รับก๊าซฯ ระยะที่ 2 จำนวน 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งจะเริ่มรับ ก๊าซฯ ในช่วงปี พ.ศ. 2550-2551
- /4 ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการผลิต ทั้งนี้คาดว่าแหล่งอาทิตย์จะเริ่มผลิตก๊าซฯ เข้าสู่ระบบได้ประมาณต้นปี 2551
- /5 ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการผลิต ทั้งนี้คาดว่าแหล่งเจดีเอ B-17&C-19 และ B-17-01จะเริ่มผลิตก๊าซฯ เข้าสู่ระบบได้ประมาณปลายปี 2552
- /6 แหล่งภู่อ้อมเริ่มจ่ายผลิตก๊าซฯ ให้ ปตท. เข้าสู่ระบบตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2549
- /7 แหล่งยูโนแคล 123 (ส่วนเพิ่ม) ลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2550 สามารถส่งก๊าซฯ ให้ ปตท. ได้เพิ่มขึ้นอีก 500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่ปี 2555 – 2565 (10 ปี)
- /8 แหล่งอาทิตย์เหนือ ลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 สามารถส่งก๊าซฯ ให้ ปตท. ได้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2551 ในปริมาณ 60 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2551 – กรกฎาคม 2554 ในปริมาณ 120 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยไม่มีข้อผูกพันในการรับและส่งก๊าซฯ ของทั้งผู้ซื้อและผู้ขาย (Shortfall and Take-or-Pay)
- /9 แหล่งยาดานาได้มีการลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 1 โดยเพิ่ม DCQ จากเดิมอีก 40 ล้านลบ.ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2549



ทั้งนี้ การจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ส่วนใหญ่จะมาจากแหล่ง/แปลงสัมปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีปริมาณและสัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในช่วงปี 2548-2550 เป็นดังนี้

แหล่ง/แปลงสัมปทาน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	ล้าน ลบ.ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ. ฟุต/วัน	ร้อยละ
ในประเทศ						
- ยูโนแคล 1,2,3	944	31.3	988	32.0	1,070	32.5
- บงกช	574	19.0	590	19.1	596	18.1
- ไพอิน	369	12.2	387	12.5	400	12.2
- ทานตะวัน/เบญจมาศ	242	8.0	221	7.1	211	6.4
- น้ำพอง/ภูส้ม	32	1.1	36	1.2	110	3.3
- เจดีเอ	-	-	-	-	1	-
รวมการจัดหาในประเทศ	2,161	71.6	2,222	71.9	2,388	72.5
ต่างประเทศ						
- ยาดานา	431	14.3	452	14.6	473	14.4
- เขตากูน	426	14.1	417	13.5	432	13.1
รวมการจัดหาจากต่างประเทศ	857	28.4	869	28.1	906	27.5
รวมการจัดหาทั้งหมด	3,019	100.0	3,091	100	3,294	100
ราคาซื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท/ล้านบีทียู)	145.2		168.7		170.1	

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต

เงื่อนไขหลักของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ

สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท.และผู้ขายก๊าซธรรมชาติ มีอายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี โดยคู่สัญญาตกลงที่จะซื้อและขายก๊าซธรรมชาติกัน ณ จุดส่งมอบตามสัญญา เช่น ปากหลุม หรือจุดส่งมอบอื่นๆ แล้วแต่สัญญากำหนดในปริมาณคุณภาพและความดัน ตามที่ได้ตกลงกันไว้

ผู้ขายก๊าซธรรมชาติมีหน้าที่จัดเตรียมความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อให้ ปตท.สามารถเรียกเก็บก๊าซธรรมชาติสูงสุดได้ถึงร้อยละ 110 - 125 ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Contractual Delivery Capacity หรือ “CDC”) แล้วแต่สัญญา ในขณะที่ ปตท.จะต้องรับก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายวัน (Daily Contracted Quantity หรือ DCQ) อีกทั้ง ปตท.ยังมีสิทธิซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่เกินกว่า CDC ที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ หากผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถผลิตและส่งมอบได้

อย่างไรก็ตาม หากในปีสัญญาใด ปตท.ไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ครบตามที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น (Annual Contracted Quantity หรือ ACQ) ปตท.จะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่มีได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วในปีต่อไป โดยไม่มีกำหนดเวลา และไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในส่วนนั้นอีก (Make-Up) ทั้งนี้ ในปีที่ ปตท.จะใช้สิทธิในการรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าว ปตท.จะต้องรับซื้อก๊าซธรรมชาติให้ได้ครบตามปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามสัญญาสำหรับปีนั้นๆ ก่อน ในทางกลับกัน กรณีที่ ปตท.ซื้อก๊าซธรรมชาติเกินกว่าปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำของปีสัญญาใดๆ ปตท.จะสามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นแต่ไม่รวมส่วนที่เกินกว่า CDC ตามสัญญา (Carry-Forward) ไปหักลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาต่อไปได้ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 15 หรือร้อยละ 20 แล้วแต่สัญญา ของปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำในปีสัญญาดังกล่าว โดยสิทธิดังกล่าวในปริมาณก๊าซธรรมชาติส่วนเกินนั้นๆ จะสิ้นสุดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากปีที่เกิดก๊าซ Carry-Forward



ในกรณีที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติไม่สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ได้ครบตามปริมาณที่ ปตท. เรียกเก็บจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติในแต่ละวัน (Shortfall) ปตท. จะชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง โดยมีสิทธิได้รับส่วนลดร้อยละ 20-25 สำหรับราคาของปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ขาดส่งในเดือนนั้น หรือเดือนถัดไป หรือปีถัดไป แล้วแต่สัญญา ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีสัญญา ปตท. สามารถนำปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผู้ขายก๊าซธรรมชาติขาดส่งไปลดปริมาณซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำรายปีของ ปตท. ได้

สำหรับการรับก๊าซฯ จากแหล่งยานานาและเขตากุน เนื่องจากเกิดความล่าช้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าราชบุรี ทำให้โรงไฟฟ้าราชบุรีไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้ในปี 2541 และการลงนามในสัญญา Ratchaburi Master Gas Sales Agreement กับ กฟผ.ล่าช้าออกไปเป็นเดือนตุลาคม 2543 ประกอบกับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติที่ลดลงเนื่องจากเกิดความตกต่ำทางเศรษฐกิจ รวมทั้งความล่าช้าในการก่อสร้างโครงการท่อส่งก๊าซราชบุรี-วังน้อย ส่งผลให้ ปตท.ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยานานาและเขตากุนตามเงื่อนไขแบบ Take-or-Pay ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2541 จนถึงปี 2544 เป็นจำนวนเงินรวม 36,265.8 ล้านบาท ทั้งนี้ มีมติคณะรัฐมนตรีในเดือนกรกฎาคม 2543 กำหนดให้จัดสรรภาระค่าดอกเบี้ยที่เกิดจากภาระ Take or Pay ให้หน่วยงานต่างๆร่วมรับผิดชอบ โดย ปตท.รับภาระร้อยละ 11.4 กฟผ.รับภาระร้อยละ 12.8 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 75.8 ถูกค่าผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติจะเป็นผู้รับภาระ อย่างไรก็ดีตาม ระหว่างปี 2544 –2550 ปตท.สามารถรับก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยานานาและเขตากุนได้เกินกว่าปริมาณขั้นต่ำที่ต้องรับ (Make-up) มีผลให้เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติลดลงเป็นจำนวนสะสมรวม 20,504.08 ล้านบาท ดังนั้น ยอดเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซธรรมชาติ จึงมียอดสุทธิ 15,761.72 ล้านบาท ดังปรากฏอยู่ในงบดุลของ ปตท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

สำหรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีการกำหนดราคารฐานเริ่มต้น (Initial Base Price) ซึ่งเป็นราคารองที่ โดยจะมีสูตรปรับราคาซึ่งกำหนดสูตรราคาสูงสุดและราคาต่ำสุด เพื่อคุ้มครองผู้ซื้อและผู้ขายก๊าซธรรมชาติ โดยสูตรปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จะประกอบด้วยปัจจัยต่อไปนี้ คือ ราคาน้ำมันเตาที่ท่ามะกันปานกลางในตลาดสิงคโปร์ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดัชนีทางเศรษฐกิจต่างๆ เช่น ดัชนีราคาขายส่งของประเทศไทย และดัชนีราคาผู้ผลิตของสหรัฐอเมริกาสำหรับธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เป็นต้น ทั้งนี้ ระยะเวลาในการปรับราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวจะแตกต่างกันไปในแต่ละสัญญา กล่าวคือ ทุก 12 เดือน 6 เดือน 3 เดือน หรือ 1 เดือน แล้วแต่สัญญา ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาตินี้จะส่งผ่าน (Pass through) ไปให้กับลูกค้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักตามสูตรราคารในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ส่งผลให้ความเสี่ยงของ ปตท.จากการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติทุกสัญญามีข้อกำหนดเรื่องเหตุสุดวิสัยซึ่งเป็นกรณีที่ ปตท. หรือผู้ขายก๊าซธรรมชาติสามารถยกเป็นเหตุในการที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาได้ ซึ่งเหตุสุดวิสัยที่กำหนดในสัญญาดังกล่าวหมายถึงเหตุการณ์ใดๆ ที่เกิดขึ้นโดยคู่สัญญาไม่สามารถควบคุมได้ นอกจากนี้ สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติบางฉบับได้กำหนดให้กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้อันเนื่องจากมีเหตุสุดวิสัยเกิดขึ้นกับลูกค้าของ ปตท. จนเป็นเหตุให้ลูกค้าดังกล่าวไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ได้ ซึ่งในการนี้ ปตท.จะอ้างเหตุสุดวิสัยดังกล่าวได้ต่อเมื่อ ปตท.จะต้องลดปริมาณรับก๊าซธรรมชาติจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติที่เกี่ยวข้องทุกรายลงตามสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ลดลง

สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะสิ้นสุดลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งดังต่อไปนี้ (1) สิ้นสุดระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา หรือ (2) เมื่อระยะเวลาตามสัมปทานสิ้นสุดลง (เฉพาะกรณีแหล่งก๊าซธรรมชาติในประเทศ) หรือ (3) เมื่อปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติในแหล่งดังกล่าวหมดลง



3.1.2 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

เมื่อผู้ขายก๊าซธรรมชาติได้ส่งมอบก๊าซธรรมชาติให้กับ ปตท. ที่จุดส่งมอบแล้ว ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกส่งไปยังลูกค้าต่างๆ โดยผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทั้งนี้ การดำเนินงานและการบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจะอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยธุรกิจระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ณ 31 ธันวาคม 2550 ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. มีความยาวรวมประมาณ 3,180 กิโลเมตร ซึ่งประกอบด้วยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกความยาวประมาณ 1,397 กิโลเมตร และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลความยาวประมาณ 1,783 กิโลเมตร (ไม่รวมระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ/Distribution Pipeline อีกประมาณ 770 กิโลเมตร) โดยระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. จะต่อเชื่อมแหล่งก๊าซธรรมชาติต่างๆ ในอ่าวไทย และท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแหล่งยานาและเขตากุน สหภาพเมียนมาร์ ที่ชายแดนไทย-สหภาพเมียนมาร์ เข้ากับผู้ผลิตไฟฟ้า โรงแยกก๊าซธรรมชาติ และลูกค้าอุตสาหกรรม ภายในระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ยังประกอบด้วย หน่วยควบคุมจุดกั้นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) และอุปกรณ์รวมก๊าซธรรมชาติ (Common Header) ซึ่งเป็นกระบวนการเพื่อควบคุมคุณภาพก๊าซธรรมชาติจากแหล่งต่างๆ ในอ่าวไทยให้มีค่าความร้อนคงที่เป็นหนึ่งเดียวและมีคุณภาพเดียวกันทั้งระบบ



ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ ปัจจุบัน เป็นดังนี้

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ความสามารถสูงสุดในการส่งก๊าซธรรมชาติ/ (ล้าน ลบ.ฟุต/วัน)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล					
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อสายประธาน)	415	34	850	2524	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณในอ่าวไทยไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
แหล่งบงกช-เอราวัณ (ท่อสายประธาน)	171	32	635	2539	เป็นระบบท่อจากแหล่งบงกชในอ่าวไทยที่เชื่อมกับแท่นเอราวัณ
เอราวัณ-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อคู่ขนาน)	418	36	1,180	2539-2540	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากแท่นเอราวัณไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
PRP Platform-โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง (ท่อเส้นที่ 3)	418	42	1,900 ³	2550	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากแท่น ปตท. ไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง
เอราวัณ-โรงไฟฟ้าขนอม	161	24	210	2539	เป็นระบบท่อจากแท่นเอราวัณไปยังโรงไฟฟ้าขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช
ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก					
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อสายประธาน)	104	28	540	2524	เป็นระบบท่อจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัด ระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าบางปะกง-โรงไฟฟ้าพระนครใต้ (ท่อสายประธาน)	57	28	n.a. ²	2524	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไปยังโรงไฟฟ้าพระ นครใต้ จังหวัดสมุทรปราการ
บางพลี-สระบุรี (ท่อสายประธาน)	99	24	280	2524	เป็นระบบท่อจากอำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ไปยัง โรงปูนซิเมนต์ของ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย ที่อำเภอท่าหลวง จังหวัดสระบุรี
แหล่งน้ำพอง-โรงไฟฟ้าน้ำพอง	3.5	16	140	2533	เป็นระบบท่อจากแหล่งน้ำพอง ไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อคู่ขนาน)	105	28	660	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
บางปะกง-โรงไฟฟ้าวังน้อย (ท่อคู่ขนาน)	101	36	860	2539	เป็นระบบท่อคู่ขนานจากสถานีเพิ่มความดันบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ไป ยังโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์-โรงไฟฟ้าราชบุรี	238	42	1,300	2541	เป็นระบบท่อจากจุดรับมอบก๊าซธรรมชาติชายแดนไทยและสหภาพเมียนมาร์ ที่บ้านอิต่อง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อนำก๊าซธรรมชาติจากโครงการขานานาและ เขตากูน ไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี
ราชบุรี-วังน้อย	154	30	330	2543	เป็นระบบท่อที่เชื่อมต่อระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบริเวณสถานีวัดปริมาณ ก๊าซธรรมชาติราชบุรีเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบางปะกง-โรงไฟฟ้าวัง น้อย (ท่อคู่ขนาน) ที่สถานีวัดปริมาณก๊าซธรรมชาติวังน้อย



ข้อมูลเกี่ยวกับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเฉพาะระบบที่สำคัญ ณ ปัจจุบัน เป็นดังนี้ (ต่อ)

ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ความยาวรวม (กิโลเมตร)	ขนาดท่อ (นิ้ว)	ความสามารถสูงสุดในการส่งก๊าซธรรมชาติ/1 (ล้าน ลบ.ฟุต/วัน)	ปีที่เริ่ม ดำเนินงาน	รายละเอียด
โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง-โรงไฟฟ้าบางปะกง (ท่อเส้นที่ 3)	110	36	1,200 ^{/3}	2549	เป็นระบบท่อเส้นที่ 3 จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง ไปยังโรงไฟฟ้าบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
โรงไฟฟ้าวังน้อย-โรงไฟฟ้าแก่งคอย	72	36	510 ^{/1}	2549	เป็นระบบท่อจากโรงไฟฟ้าวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ไปยังโรงไฟฟ้าแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 – โรงไฟฟ้าพระนครใต้	70	30	300 ^{/1}	2550	เป็นระบบท่อจากสถานีควบคุมความดันก๊าซธรรมชาติ #RA6 ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ จังหวัดนนทบุรี

^{/1} ความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติเป็นความสามารถเฉพาะของท่อแต่ละเส้นเท่านั้น และขึ้นอยู่กับองค์ประกอบของก๊าซธรรมชาติ

^{/2} ไม่สามารถระบุความสามารถสูงสุดในการส่งก๊าซธรรมชาติได้ เนื่องจากมีการส่งก๊าซธรรมชาติทั้งไปและย้อนกลับ (Reverse Flow)

^{/3} ความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดภายหลังการติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ



แผนที่แสดงเครือข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ





3.1.3 โรงแยกก๊าซธรรมชาติ

นอกจาก ปตท. จะจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าโดยตรงแล้ว ปตท. ได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับก๊าซธรรมชาติและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยการแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนชนิดต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในก๊าซธรรมชาติ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ประกอบด้วย ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้มและก๊าซโซลีนธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีผลพลอยได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติ คือ ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติและวัตถุดิบประสงค์ในการนำไปใช้แสดงตามตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์	วัตถุประสงค์ในการนำไปใช้
ก๊าซอีเทน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโพรเพน	เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม)	เป็นเชื้อเพลิงในครัวเรือน ยานพาหนะ และ โรงงานอุตสาหกรรม และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	เป็นวัตถุดิบสำหรับป้อนเข้าโรงกลั่นน้ำมันเพื่อผลิตน้ำมันสำเร็จรูป และเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ปิโตรเคมีขั้นต้น

ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงแยกก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ในประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้งสิ้น 5 โรง มีความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติได้สูงสุด 1,710 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 2 3 และ 5 ตั้งอยู่ที่ตำบลมาตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง มีความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติได้ 350 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน 250 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน 350 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และ 530 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามลำดับ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 ตั้งอยู่ที่อำเภอนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช มีความสามารถแยกก๊าซธรรมชาติได้ 230 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ทั้งนี้ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 2 3 และ 5 ได้ใช้ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 111 ร้อยละ 114 ร้อยละ 112 และร้อยละ 90 ตามลำดับ สำหรับโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 ได้ใช้ความสามารถในการแยกก๊าซธรรมชาติคิดเป็นร้อยละ 80 เนื่องจากความต้องการก๊าซธรรมชาติของโรงไฟฟ้าขอมในปัจจุบันไม่สามารถรองรับปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 เมื่อมีการผลิตเต็มที่ได้ ซึ่งหากความต้องการก๊าซธรรมชาติในอนาคตสูงขึ้น โรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 4 จะสามารถเพิ่มการผลิตได้ ทั้งนี้ ปตท. ได้ทำการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงแยกก๊าซฯ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันโรงแยกก๊าซฯ ทั้ง 5 หน่วยของ ปตท. มีความสามารถแยกก๊าซฯ สูงสุดที่ระดับ 1,770 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ผลิตได้จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ก๊าซอีเทน (ตัน)	839,288	988,106	931,373
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	292,733	262,722	283,194
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) (ตัน)	1,865,812	1,916,085	2,200,569
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{1/} (ตัน)	313,864	305,448	344,620
รวม	3,311,697	3,472,361	3,759,756

ที่มา : ปตท.

^{1/} ไม่รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit)



สำหรับปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ก๊าซอีเทน (ตัน)	831,893	979,762	928,917
ก๊าซโพรเพน (ตัน)	221,062	239,126	241,296
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) ^{/1} (ตัน)	2,130,219	2,186,336	2,503,680
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ ^{/2} (ตัน)	475,848	480,489	511,424
รวม	3,659,022	3,885,713	4,185,317

ที่มา : ปตท.

/1 รวมการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ ปตท. ซื้อมาจากผู้ผลิตปิโตรเคมีเพื่อนำมาขายต่อประมาณ 197,111 ตันในปี 2548, 217,671 ตันในปี 2549 และ 250,727 ตัน ในปี 2550

/2 รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit)

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าปิโตรเคมีจะเป็นไปตามสูตรราคาที่ตกลงกับลูกค้าเป็นรายๆ ไป โดยจะอ้างอิงกับราคาดัชนีที่ปิโตรเคมีในตลาดโลก ส่วนราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ก๊าซหุงต้ม) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ ซึ่งจัดจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกผ่านหน่วยธุรกิจน้ำมันของ ปตท. จะอิงกับราคาดตลาดโลก

3.1.4 การจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

ปตท. จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่ให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า ได้แก่ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรงผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) และท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดย ณ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนลูกค้าอุตสาหกรรมมีทั้งสิ้น 244 ราย นอกจากนี้ ปตท. ยังได้นำก๊าซธรรมชาติบางส่วนผ่านเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท. โดยผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายผ่านหน่วยธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

ปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มต่างๆ (รวมปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติของ ปตท.) ในช่วงปี 2548 – 2550 มีรายละเอียดดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	ล้าน ลบ.ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ฟุต/วัน	ร้อยละ	ล้าน ลบ.ฟุต/วัน	ร้อยละ
1. กฟผ.	1,010	33.7	1,015	32.9	1,040	31.8
2. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ	802	26.8	824	26.7	847	25.9
3. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก	428	14.3	417	13.5	445	13.6
4. ลูกค้าอุตสาหกรรม ^{/1}	263	8.8	301	9.8	367	11.2
5. โรงแยกก๊าซธรรมชาติ ^{/2}	491	16.4	527	17.1	571	17.5
รวม	2,994	100.0	3,084	100.0	3,270	100.0

ที่มา : ปตท.

หมายเหตุ : ปริมาณก๊าซธรรมชาติคำนวณ ณ ค่าความร้อน 1,000 บีทียู ต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต และคำนวณโดยใช้จำนวนวันตามปีปฏิทิน

/1 รวมก๊าซธรรมชาติที่จำหน่ายให้กับบริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด และก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

/2 ก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ถูกแยกเป็นผลิตภัณฑ์จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติซึ่งได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม และก๊าซโซลีนธรรมชาติ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป และผลิตภัณฑ์ส่วนหนึ่งจะจำหน่ายผ่านหน่วยธุรกิจน้ำมันของ ปตท. โดยรวมปริมาณก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ (Dew Point Control Unit) จำนวน 20.7, 22.7 และ 21.7 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ในปี 2548 - 2550 ตามลำดับ



โดยทั่วไป โครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ และอัตราค่าผ่านท่อ รายละเอียด ดังนี้

(1) ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ

ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ คือ ผลรวมของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

สำหรับค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงในการดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติและการตลาดนั้นจะมีอัตราแตกต่างกันขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้าผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติ ปัจจุบัน ค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติสำหรับ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเท่ากับร้อยละ 1.75 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ค่าตอบแทนที่คิดจาก กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 2.15 บาท/ล้านบีทียู ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กซึ่งซื้อก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ต่ำกว่าลูกค้าสองกลุ่มแรกนั้น ปตท. จะคิดค่าตอบแทนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 9.33 ของราคาเฉลี่ยของเนื้อก๊าซธรรมชาติที่ ปตท. รับซื้อจากผู้ขายก๊าซธรรมชาติจากแหล่ง/แปลงสัมปทานต่างๆ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คิดจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กดังกล่าวจะต้องไม่เกิน 11.48 บาท/ล้านบีทียู

(2) อัตราค่าผ่านท่อ

อัตราค่าผ่านท่อประกอบด้วย 2 ส่วน โดยส่วนแรกได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการลงทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ โดยกำหนดให้มีอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนของผู้อถือหุ้น (Internal Rate of Return on Equity) สำหรับระบบท่อปัจจุบันเท่ากับร้อยละ 18 และส่วนที่สองได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (“Commodity Charge”) ซึ่งคำนวณจากต้นทุนการให้บริการผันแปร (Variable Cost) ของการให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติ

ในการกำหนดอัตราค่าผ่านท่อสำหรับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าแต่ละรายนั้นขึ้นอยู่กับพื้นที่การใช้ก๊าซธรรมชาติของลูกค้า ดังนี้

- โซน 1 พื้นที่ในทะเล (ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง)
- โซน 2 พื้นที่นอกชายฝั่งขนอม (ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม)
- โซน 3 พื้นที่บนบก (ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนบก)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge เป็นดังนี้

หน่วย : บาท/ล้านบีทียู		
โซน	ระบบท่อ	อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge
1	พื้นที่ในทะเล (ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ระยอง)	7.9365
2	พื้นที่นอกชายฝั่งขนอม (ระบบท่อก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่ขนอม)	14.2177
3	พื้นที่บนบก (ระบบท่อก๊าซธรรมชาติบนบก)	11.4664

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่ซึ่งรับก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. จะอยู่ในเขตพื้นที่โซน 3 ซึ่งต้องรับภาระค่าผ่านท่อเท่ากับผลรวมของอัตราสำหรับพื้นที่โซน 1 และอัตราสำหรับพื้นที่โซน 3 ซึ่งปัจจุบัน อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge สำหรับลูกค้าในเขตพื้นที่โซน 3 เท่ากับ 19.4029 บาทต่อล้านบีทียู



ผู้ซื้อก๊าซธรรมชาติในส่วนของ กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะต้องชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญา แม้จะซื้อก๊าซธรรมชาติสูงหรือต่ำกว่าปริมาณดังกล่าวก็ตาม ส่วนผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กจะชำระค่าผ่านท่อในส่วนของ Demand Charge ตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่รับจริง ทั้งนี้ ต้องไม่ต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในปฏิญญานั้นๆ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าผ่านท่อเป็นระยะ (Periodic Adjustment) โดยสามารถทบทวนการคำนวณอัตราค่าผ่านท่อทุก 5 ปี หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเพื่อดำรงไว้ซึ่งอัตราผลตอบแทนเงินลงทุนในส่วนทุนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ ในทุกๆ ปี อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge สามารถปรับเปลี่ยนตามดัชนี (Index Adjustment) อีกด้วย ในปี 2549 อัตราค่าผ่านท่อในส่วนของ Commodity Charge กำหนดไว้เท่ากับ 0.3418 บาทต่อล้านบีทียู โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546

สำหรับโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมจะแตกต่างจากโครงสร้างราคาจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตไฟฟ้า กล่าวคือ ประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก ได้แก่ ค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จริงในแต่ละเดือน และค่าใช้ท่อดำเนินการตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ได้แจ้งไว้กับ ปตท. เป็นการล่วงหน้า (Capacity Charge) ทั้งนี้ ค่าก๊าซธรรมชาติดังกล่าวถูกกำหนดให้แข่งขันได้กับราคาเชื้อเพลิงทดแทนอื่นๆ คือ น้ำมันเตา

โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติเพื่อเป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศ ที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และมีการขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่องจน ณ 31 ธันวาคม 2550 มียานยนต์ที่ใช้ NGV ประมาณ 55,868 คัน โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 166 สถานี กรุงเทพฯและปริมณฑล 90 สถานี ต่างจังหวัด 76 สถานี และยอดจำหน่าย NGV เฉลี่ยเดือนธันวาคม 2550 ประมาณ 36.5 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน โดย ปตท. มีเป้าหมายให้ใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนน้ำมันในภาคขนส่ง 20% เป็นปริมาณประมาณ 417 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ในปี 2555

3.1.5 ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่านบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. ถือหุ้นใน ปตท.สผ. สัดส่วนร้อยละ 65.73 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ ปตท.สผ. ซึ่งส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจร

ในการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขวิธีการให้สัมปทานของประเทศนั้นๆ เช่น ในการลงทุนต่างประเทศ อาจเป็นรูปแบบ Production Sharing Agreement/Contract หรือ Services Agreement โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอยู่ในประเทศ สหภาพมาเลเซีย ติมอร์-เลสเต กัมพูชา อินโดนีเซีย โอมาน อัลจีเรีย อิหร่าน อียิปต์ บาร์เรน ออสเตรเลีย และ นิวซีแลนด์ ส่วนการลงทุนภายในประเทศไทย ปตท.สผ. จะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการยื่นขอและอนุมัติสัมปทาน (Concession) การยกเลิกแปลงสำรวจ ระยะเวลาผลิตปิโตรเลียมตามสัมปทาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ที่รัฐพึงได้ในฐานะที่เป็นเจ้าของทรัพยากรปิโตรเลียม โดยผลตอบแทนดังกล่าวอาจอยู่ในรูปค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมและสิทธิพิเศษอื่นๆ เป็นต้น



3.1.5.1 การลงทุน

ปตท.สผ. มีการลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำนวนทั้งหมด 38 โครงการ เป็นโครงการลงทุนในประเทศไทย จำนวน 15 โครงการ ลงทุนในพื้นที่คาบเกี่ยว 2 โครงการ และลงทุนในต่างประเทศ 21 โครงการ สัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยในแต่ละโครงการ เป็นดังนี้ (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2550)

โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการร่วมทุน (%)
(1) ในประเทศไทย			
1. โครงการบงกช	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	44.4445
2. โครงการ S1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100
3. โครงการ PTTEP1	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100
4. โครงการนางนวล	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100
5. โครงการอาทิตย์	ผู้ดำเนินการ	พัฒนา	80
6. โครงการ L22/43	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
7. โครงการ L53/43 & L54/43	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
8.โครงการ L21,28 & 29/48	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	70
9. โครงการ E5	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20
10. โครงการ UNOCAL III	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	5
11. โครงการไพลิน	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	45
12. โครงการ G4/43	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	21.375
13. โครงการภู่อ้อม	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	20
14. โครงการ B8/32 & 9A ^{/1}	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.00091
15. โครงการเอ 4, 5 และ 6/48	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
(2) ต่างประเทศในภูมิภาคเอเชีย			
<u>ประเทศสหภาพพม่า</u>			
16. โครงการพม่า M7 & M9	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
17. โครงการพม่า M3 & M4	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
18. โครงการพม่า M11	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
19. โครงการชาดานา (M5, M6)	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	25.50
20. โครงการเขตากุน (M12, M 13, M 14)	ผู้ร่วมทุน	ผลิต	19.31784
<u>ประเทศอินโดนีเซีย</u>			
21. โครงการอินโดนีเซีย เมราจิน-1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	40
22.โครงการเบงการา -1	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	40
<u>ประเทศเวียดนาม</u>			
23. โครงการเวียดนาม 9-2	ผู้ร่วมดำเนินการ	พัฒนา	25
24. โครงการเวียดนาม 16-1	ผู้ร่วมดำเนินการ	สำรวจ	28.5
25. โครงการเวียดนาม B & 48/95	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	8.5
26. โครงการเวียดนาม 52/97	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	7
<u>ประเทศกัมพูชา</u>			
27. โครงการกัมพูชา B	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	33.33



โครงการ	ลักษณะการลงทุน ของ ปตท.สผ.	ระยะดำเนิน โครงการ	สัดส่วนการร่วมทุน (%)
<u>พื้นที่พัฒนาร่วม</u>			
28. โครงการ(G9/43)	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
29. โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย B17	ผู้ร่วมดำเนินการ	พัฒนา	50
<u>ประเทศนิวซีแลนด์</u>			
30. โครงการนิวซีแลนด์ เกรทเซาท์	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	36
(3) ต่างประเทศนอกภูมิภาคเอเชีย			
<u>รัฐสุลต่านโอมาน</u>			
31. โครงการโอมาน 44	ผู้ดำเนินการ	ผลิต	100
32. โครงการโอมาน 58	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
<u>ประเทศสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน</u>			
33. โครงการอิหร่าน ซาเวห์	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
<u>ประเทศอัลจีเรีย</u>			
34. โครงการอัลจีเรีย 433a & 416b	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	35
<u>ประเทศอียิปต์</u>			
35. โครงการโรมมานา	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	30
36. โครงการซิดิ อับ เอล รามาน ออฟฟอว์	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	30
<u>ประเทศบาร์เรน</u>			
37. โครงการบาร์เรน 2	ผู้ดำเนินการ	สำรวจ	100
<u>ประเทศออสเตรเลีย</u>			
38. โครงการออสเตรเลีย AC/P36	ผู้ร่วมทุน	สำรวจ	20
/1 PTTEPO ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บี8/32 พาร์เทนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานในโครงการ			
นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ดังนี้			
- ร่วมลงทุนร้อยละ 25.5 ใน Moattama Gas Transportation Company (MGTC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติยาดานา - ร่วมลงทุนร้อยละ 19.3178 ใน Taninthayi Pipeline Company LLC (TPC) เพื่อดำเนินโครงการท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเยตากูน - ร่วมลงทุนกับ ปตท. โดยถือหุ้นเท่ากันร้อยละ 50 ในบริษัท เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ จำกัด (Energy Complex Company Limited) เพื่อก่อสร้างอาคารสำนักงานสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจด้านพลังงาน - ร่วมลงทุนกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ประกอบด้วย ปตท. ปตท.สผ. บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท เพื่อจัดตั้งบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด เพื่อสร้างศักยภาพ และเพิ่มขีดความสามารถทางด้าน ICT สนับสนุนให้เกิดความเชื่อมโยงในกลุ่มธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและตอบสนองทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท.			



3.1.5.2 ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว หมายถึง ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่สามารถผลิตได้จากแหล่งกักเก็บที่ค้นพบแล้ว โดยประเมินได้อย่างมั่นใจพอสมควรจากข้อมูลทางธรณีวิทยาและวิศวกรรม ซึ่ง ปตท.สผ. จะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปี โดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่ได้มาตรฐาน โดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

ปตท.สผ. จะไม่ถือว่าปริมาณสำรองที่สำรวจพบทั้งหมดเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว จนกว่าจะมีการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหรือคอนเดนเสทกับลูกค้า ดังนั้น ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วที่รายงานนี้ ไม่รวมปริมาณปิโตรเลียมที่สำรวจพบแล้วในแปลงสำรวจ บี, แปลงสำรวจ 48/95, แปลงสำรวจ 52/97, แปลงสำรวจ 16-1 นอกชายฝั่งประเทศเวียดนาม และแปลงสำรวจของโครงการพม่า เอ็ม 7 และ เอ็ม 9 ในอ่าวมะตะบัน เนื่องจากยังไม่มี การยืนยันการพัฒนาในเชิงพาณิชย์และ ปตท.สผ. อาจปรับปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้วเพิ่มขึ้นเมื่อ ปตท.สผ. คาดว่าปริมาณสำรองส่วนที่เพิ่มขึ้นสามารถนำมาใช้ได้อย่างแน่นอนภายใต้การดำเนินงานและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ ซึ่งนโยบายการประเมินปริมาณสำรองดังกล่าวสอดคล้องกับแนวทางของ U.S. Society of Petroleum Engineers ในด้านการประเมินปริมาณสำรองส่วนที่เพิ่มขึ้น แต่การประเมินปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. จะเข้มงวดกว่าเนื่องจากจะปรับปริมาณสำรองส่วนเพิ่มต่อเมื่อมีการทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมแล้วเท่านั้น ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว ทั้งนี้ ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้ว	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ในประเทศ	688	652	647
ต่างประเทศ	262	271	299
รวม	950	923	946

ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วของ ปตท.สผ. ณ 31 ธันวาคม 2550 เมื่อแบ่งตามผลิตภัณฑ์จะเป็นก๊าซธรรมชาติ 4,844 พันล้านลูกบาศก์ฟุต และเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 196 ล้านบาร์เรล หรือรวมทั้งหมดเป็น 946 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

3.1.5.3 ผลการดำเนินงาน

(1) การผลิต

อัตราการผลิตรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยคิดเป็น 76 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือประมาณ 209,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 15,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 8 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณการผลิตส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มการผลิตในโครงการยูโนแคล 3 โครงการกู๋อ๋อม และโครงการโอมาน 44 ในรอบปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยรวมทุกโครงการในช่วงปี 2548 - 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

ปริมาณการผลิต	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รวมทุกโครงการ	184,000	194,000	209,000



(2) การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและคอนเดนเสท โดย ปตท.เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อย (คิดเป็นร้อยละ 85.37 ของผลิตภัณฑ์)ของ ปตท.สผ. ในปี 2550 สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและ คอนเดนเสท จะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

สำหรับปี 2550 ปตท.สผ.และบริษัทย่อยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้ง 4 ชนิดเพิ่มขึ้นเป็น 179,767 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณขายของปี 2549 ที่ 169,348 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโครงการโอมาน 44 และสินภูฮ่อม (เริ่มผลิตตั้งแต่ปลายปี 2549) รวมทั้งการขายน้ำมันดิบจากโครงการเอส1 และการขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการไพลิน ยาดานา ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อยในช่วงปี 2548 – 2550 เป็น ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
น้ำมันดิบ (พันบาร์เรลต่อวัน)	19.5	36.1	35.6
ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	625.5	698.4	758.9
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (เมตริกตันต่อวัน)	273.0	264.43	264.08
คอนเดนเสท (พันบาร์เรลต่อวัน)	15.45	18.20	19.59
รวมทุกผลิตภัณฑ์ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	153,531	169,348	179,767
ราคาขายผลิตภัณฑ์โดยเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	29.37	36.52	39.78

(3) การบริหาร

ปตท. บริหารการลงทุนใน ปตท.สผ. โดยร่วมเป็นคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อใช้อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของ ปตท.สผ. ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน เป็นตัวแทนจากคณะกรรมการและผู้บริหาร ปตท. 5 คน นอกจากนี้ ผู้บริหารของ ปตท.ได้รับคัดเลือกตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาให้เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ. ด้วย

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในช่วงปี 2548 - 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	69,582	91,723	96,773
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	45,847	63,676	68,318
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	23,735	28,047	28,455
สินทรัพย์รวม	143,317	157,813	190,039
หนี้สินรวม	71,620	69,288	83,252
ส่วนของผู้ถือหุ้น	71,697	88,525	106,787

**(5) ผลด้านปฏิบัติการ**

ในช่วงปี 2550 ปตท.สผ.สามารถดำเนินงานตามแผนให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดี โดยมีการขยายการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับแนวนโยบายของ ปตท. และแผนธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยมีการดำเนินการและ/หรือพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- ปตท.สผ. ประสบผลสำเร็จจากการเจาะหลุมสำรวจและประเมินผลโดยมีอัตราส่วนของการค้นพบปิโตรเลียม 36 หลุมต่อจำนวนหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล 51 หลุม

ด้านการลงทุน ในปี 2550 ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่องทั้งในและต่างประเทศ โดย ปตท.สผ. ได้รับการอนุมัติสัมปทานในประเทศแปลงหมายเลข A4/48, A5/48, และ A6/48 บริเวณทะเลอันดามัน และแปลง G6/50 G7/50 และ G8/50 ในอ่าวไทย สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติและลงนามในสัญญาสัมปทานปิโตรเลียม (Concession Agreement) อย่างเป็นทางการจากรัฐบาลประเทศอียิปต์ จำนวน 2 แปลง ได้แก่แปลงโรมมานา และแปลงซิดิ อับ เอล รามาน ออฟชอร์ ซึ่ง ปตท.สผ. และบริษัทร่วมทุนชนะการประมูลสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเมื่อปี 2549 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ ปตท.สผ. และกลุ่มผู้ร่วมทุนได้ชนะการประมูลเพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสัมปทานทั้งหมด 6 แปลง นอกชายฝั่งทางตอนใต้ของเกาะใต้ ประเทศนิวซีแลนด์ และชนะการประมูลในการดำเนินการสำรวจแปลงหมายเลข 2 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศเหนือของประเทศบาห์เรน สำหรับประเทศออสเตรเลีย ปตท.สผ. ได้เข้าไปร่วมทุนเพื่อดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ AC/P36 นอกชายฝั่งทางตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศออสเตรเลีย ซึ่งความสำเร็จในการลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ในครั้งนี้ ถือเป็นการขยายการลงทุนของ ปตท.สผ. ในภูมิภาคที่มีศักยภาพปิโตรเลียมสูงตามแผนการลงทุนของ ปตท.สผ.

เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในโครงการที่มีอยู่ ปตท.สผ. ได้เพิ่มสัดส่วนการร่วมทุนในโครงการจี 4/43 โดยเพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากเดิมร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 21.375 ในโครงการกัมพูชา บี โดยได้ซื้อสัดส่วนการร่วมทุนจากบริษัท CE Cambodia B Ltd. (CEL) ทำให้สัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ. เพิ่มขึ้นจากเดิมที่ถือร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 33.333334 และโครงการอินโดนีเซีย เมราจิน-1 จากเดิม ร้อยละ 39 เป็นร้อยละ 40

เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปตท.สผ. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายสิทธิในแปลงหมายเลข L21/48 L28/48 และ L29/48 กับบริษัท Resourceful Petroleum (Thailand) Limited หรือ RPL ในสัดส่วนร้อยละ 30 ทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงจากเดิมซึ่งปตท.สผ. (ผู้ดำเนินการ) เคยถือร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 70 และ RPL ถือร้อยละ 30 สำหรับโครงการนางนวล (แปลง B6/27) คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการโอนสิทธิสัมปทานปิโตรเลียมให้กับบริษัท Nippon Oil Exploration Limited (NOEX) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงจากเดิม ซึ่ง ปตท.สผ. เคยถือร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 60 และ NOEX ถือร้อยละ 40 อย่างไรก็ตาม การโอนสัดส่วนการร่วมทุนดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลไทย และมีการลงนามในสัมปทานฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

3.1.5.4 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท.สผ. ได้ประมาณการรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) และรายจ่ายดำเนินงาน (Operating Expenditure) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในช่วงปี 2551-2555 รวม 5 ปี เป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 286,898 ล้านบาท ซึ่งมีการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงาน ทั้งนี้ประมาณการรายจ่ายลงทุนและรายจ่ายดำเนินงาน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



หน่วย : ล้านบาท

	<u>2551</u>	<u>2552</u>	<u>2553</u>	<u>2554</u>	<u>2555</u>	<u>2551-2555</u>
รายจ่ายลงทุน	59,805	50,054	32,726	27,629	21,892	192,106
รายจ่ายดำเนินงาน	21,427	19,268	19,142	18,264	16,691	94,792
รายจ่ายรวมทั้งสิ้น	81,232	69,322	51,868	45,893	38,583	286,898

ปตท.สผ.คาดว่าตัวเลขประมาณการขายปีโตรเลียมเฉลี่ยต่อวัน (จากโครงการปัจจุบัน) ระหว่างปี 2551-2555 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

	<u>2551</u>	<u>2552</u>	<u>2553</u>	<u>2554</u>	<u>2555</u>
ปริมาณการขายปีโตรเลียมเฉลี่ย	223,334	250,194	261,491	278,299	251,778

3.1.6 การลงทุนและการร่วมทุนของธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

3.1.6.1 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด

บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนดราวัลย์ จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดย ปตท. ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

ในการประกอบธุรกิจ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ลงทุนสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline) โดยใช้ท่อเหล็กและท่อ High Density Polyethylene (HDPE) ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline) ของ ปตท. ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยมี ปตท. เป็นผู้ให้ความช่วยเหลือในการจัดหาที่ดินตลอดจนสิทธิในการใช้ที่ดินเพื่อการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(1) การจัดหา

ปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติทั้งหมดให้กับบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวของแต่ละพื้นที่ อายุสัญญา 10 ปี และมีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่ประกอบด้วยราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ

(2) การจัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อขนส่งก๊าซธรรมชาติเป็นเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่อุตสาหกรรม 6 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู นิคมอุตสาหกรรมบางพลี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง พื้นที่อุตสาหกรรมบริเวณรังสิต สวนอุตสาหกรรมโรจนะและนิคมอุตสาหกรรมนวนคร โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับลูกค้ามีอายุสัญญา 5 - 7 ปี ซึ่งราคาก๊าซธรรมชาติจะถูกกำหนดให้สามารถแข่งขันได้กับเชื้อเพลิงทดแทน คือ น้ำมันเตาหรือก๊าซหุงต้ม ผลการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ปี 2550 มี



ปริมาณ 36.77 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้น 11.36% จากปี 2549 เนื่องจากมีจำนวนลูกค้าที่รับก๊าซฯ แล้วเพิ่มขึ้นเป็นทั้งหมด 146 ราย ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

การจัดจำหน่าย	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ปริมาณ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	30.02	33.02	36.77
จำนวนลูกค้า (ราย)	106	127	146

บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีเป้าหมายการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในปี 2551 เฉลี่ยวันละ 39.60 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และในอนาคตมีแผนการขยายระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพิ่มอีก 3 พื้นที่ ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบางกะดี นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินและนิคมอุตสาหกรรมเอมไทย

นอกจากนี้ บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ โดยการร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ในบริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (AMATA NGD) เพื่อดำเนินการก่อสร้างระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 6 คน รวมประธานกรรมการ นอกจากนี้ ปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งรวมตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ในช่วงปี 2548 - 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	2,704	3,470	3,961
ค่าใช้จ่ายรวม	2,007	2,684	3,022
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	697	786	939
สินทรัพย์รวม	1,637	1,832	2,090
หนี้สินรวม	338	396	502
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,299	1,436	1,588

3.1.6.2 บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd.

ปตท. และ Petronas บริษัทน้ำมันแห่งประเทศมาเลเซีย ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM (T)) ขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2543 และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. (TTM (M)) ขึ้นในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2543 โดย TTM (T) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อจากพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia-Thailand Joint Development Area หรือ เจดีเอ) มาใช้ประโยชน์ในประเทศไทย และส่งไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย รวมทั้งให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดสงขลา และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ทางท่อจากจังหวัดสงขลาไปยังชายแดนไทย-มาเลเซีย ส่วน TTM (M) จะดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อจากชายแดนไทย-มาเลเซีย ไปใช้ประโยชน์ในประเทศ มาเลเซีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 TTM (T) มีทุนที่ออกและ



ชำระแล้ว 10,970 ล้านบาท และ TTM (M) มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 52.8 ล้านริงกิต (มาเลเซีย) โดยมี ปตท. และ Petronas ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนที่ชำระแล้วเท่ากันทั้งสองบริษัท

(1) ลักษณะของโครงการ แบ่งเป็น 2 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 34 นิ้ว จากแปลงเอ 18 ในพื้นที่เจดีเอ ไปที่ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 277 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณ วันละ 1,020 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ไปยังชายแดน ไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเตาะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางต่อไปเชื่อมเข้ากับระบบ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ Petronas ในรัฐเคดาห์ ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 9 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดประมาณวันละ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุต
- ก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 มีขนาดความสามารถรับก๊าซธรรมชาติวันละ 425 ล้านลูกบาศก์ฟุต ให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติที่นำขึ้นฝั่งที่จังหวัดสงขลา โดยมีความสามารถในการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลว ปีละ 166,800 ตัน และก๊าซธรรมชาติเหลวปีละ 43,000 ตัน
- วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 8 นิ้ว จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 ขนานไปกับ ท่อส่งก๊าซธรรมชาติจนถึงชายแดน ไทย-มาเลเซีย ที่อำเภอสะเตาะ จังหวัดสงขลา รวมเป็นระยะทาง 89 กิโลเมตร และวางต่อไปถึงเมือง Prai ในรัฐปีนัง ประเทศมาเลเซีย รวมเป็นระยะทาง 150 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวสูงสุดประมาณวันละ 1,166 ตัน

ระยะที่ 2

- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาด 42 นิ้ว จากแปลง A-18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ของ ปตท. เป็นระยะทาง 61.5 กิโลเมตร โดยในอนาคตจะมีการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแปลง B-17 มาเชื่อมใน ภายหลัง โดย เชื่อมเข้ากับระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) โดยคาดว่าจะเริ่มทำการส่งก๊าซธรรมชาติได้ประมาณ ไตรมาสที่ 2 ปี 2551 และในส่วนท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากแปลง B-17 มีเป้าหมายแล้วเสร็จในปลายปี 2552

(2) ความก้าวหน้า

- การดำเนินงานในระยะที่ 1 แล้วเสร็จและได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้ง ในทะเลและบนบกแล้วเสร็จในเดือน ม.ค. 2549 และการก่อสร้างโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 1 และการ วางท่อส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวแล้วเสร็จในเดือน เม.ย. 2549 ซึ่งขณะนี้ก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ได้ถูกส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังลูกค้าของ Petronas ในประเทศมาเลเซีย
- การก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลระยะที่ 2 จากแปลง A-18 มาเชื่อมต่อเข้ากับท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เส้นที่ 3 ของ ปตท. นั้น ได้เริ่มดำเนินการ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2549 ซึ่งขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมการ Pre-comissioning ของระบบท่อส่งก๊าซโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ ต้นปี 2551

(3) การบริการ

บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ให้บริการ ขนส่งก๊าซธรรมชาติและก๊าซปิโตรเลียมเหลวและให้บริการแยกก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้าของบริษัทเพียง 2 รายคือ ปตท. และ



Petronas ซึ่งทั้ง 2 รายเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยมีสัญญาให้บริการ (Service Agreement) ระหว่างกัน บริษัทได้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล และบนบกแล้ว ตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2548 โดยเป็นก๊าซธรรมชาติที่ผ่านกระบวนการบำบัดจากหน่วยแยกก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และให้บริการแยกก๊าซฯ และขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลวทางท่อ ตั้งแต่ 1 มกราคม 2549 และจะขยายบริการขนส่งก๊าซฯ ให้ ปตท. อีก 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2551 ซึ่งโครงการขยายบริการขนส่งก๊าซดังกล่าว ได้เริ่มงานวางท่อแล้ว ตั้งแต่ ธันวาคม 2549 จากแหล่งก๊าซฯ เจดีเอเปลง เอ 18 เชื่อมต่อกับท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ของ ปตท. เมื่อวางท่อฯ เสร็จและให้บริการขนส่งก๊าซฯ แล้ว นอกจากบริษัทจะมีรายได้เพิ่ม ยังช่วยให้ ปตท. จัดหาก๊าซฯ ได้เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า ซึ่งสร้างเสถียรภาพและเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศไทยด้วย ทั้งนี้ ในปี 2550 มีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

• การผลิตก๊าซธรรมชาติ (Feed Gas)	307	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซเชื้อเพลิง (Sales Gas)	263	ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
• การส่งมอบก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	71,000	เมตริกตัน
• การส่งมอบก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)	22,000	เมตริกตัน

(4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด และ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 6 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของทั้งสองบริษัท ปัจจุบันกรรมการที่แต่งตั้งจาก ปตท. ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท โดยต่างฝ่ายจะสลับการดำรงตำแหน่งนี้คราวละ 3 ปี

(5) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	5,069	3,507
ค่าใช้จ่ายรวม	2,808	2,995
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	2,260	513
สินทรัพย์รวม	30,249	32,227
หนี้สินรวม	20,062	21,257
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,187	10,970

ผลการดำเนินงานของ Trans Thai-Malaysia (Malaysia) Sdn. Bhd. สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านริงกิต

งบรวม	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	21.322	21.202
ค่าใช้จ่ายรวม	16.419	18.126
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4.913	3.076
สินทรัพย์รวม	164	165
หนี้สินรวม	115	112
ส่วนของผู้ถือหุ้น	49	53



3.1.6.3 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ กฟผ. และ กฟน. จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2546 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับบริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และลูกค้าอื่นๆ ภายในบริเวณสนามบินสุวรรณภูมิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,000 ล้านบาท โดย ปตท.ถือหุ้นร้อยละ 35 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว

โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น (District Cooling System and Power Plant) สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด เป็นโครงการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับก๊าซธรรมชาติ โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติมาเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และนำพลังงานความร้อนที่เหลือมาผลิตไอน้ำ และนำไอน้ำที่ได้มาใช้ประโยชน์ในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพิ่มเติม ส่วนไอน้ำที่เหลือนำมาใช้ประโยชน์ในการผลิตน้ำเย็น (Chilled Water) เพื่อใช้ในระบบปรับอากาศ จึงเป็นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเป็นการลดมลภาวะทางอากาศ

(1) ลักษณะของโครงการ

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด มีหน่วยผลิต Utilities ดังนี้
 - โรงไฟฟ้า Cogeneration มีกำลังการผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Combined Cycle รวมประมาณ 50 เมกกะวัตต์ (MW)
 - หน่วยผลิตน้ำเย็นแบบ Steam Absorption Chiller (SAC) มีกำลังการผลิตน้ำเย็น รวมประมาณ 29,440 Refrigerant Ton (RT)
- วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 8 นิ้ว จากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. บริเวณถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง เข้าสู่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิความยาว 2 กิโลเมตร มีความสามารถในการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติ สูงสุดวันละ 25 ล้านลูกบาศก์ฟุต

(2) ความก้าวหน้า

งานก่อสร้างดำเนินการแล้วเสร็จ เริ่มผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่างๆ ภายในพื้นที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2549

(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

ปตท.จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำที่ปริมาณวันละ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุต มีอายุสัญญา 25 ปี

(4) การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด ประกอบด้วย

- จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัท ท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกัน จำนวน 50 เมกกะวัตต์ (MW)
- จำหน่ายน้ำเย็นสำหรับระบบปรับอากาศและไอน้ำให้กับลูกค้ารายต่างๆ ดังนี้
 - อาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานของ ทอท., อาคาร AOB, อาคาร AIMS ซึ่งมีสัญญาซื้อขายปริมาณรวม 12,500 Refrigerant Ton (RT)
 - อาคาร Catering บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็น 6,600 Refrigerant Ton (RT) และไอน้ำ 8.6 Ton/Hr.
 - บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ปริมาณรวม 1,500 Refrigerant Ton (RT) ไอน้ำประมาณ 2 Ton/Hr.



- สถานีไฟฟ้า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ปริมาณรวม 700 Refrigerant Ton (RT) (อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาซื้อขาย)

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 2 คน นอกจากนี้ ปตท.ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัดด้วย

3.1.6.4 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด

คณะกรรมการ ปตท.ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติอนุมัติให้ ปตท.เข้าร่วมทุนกับบริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) (ซึ่งต่อมาได้ควบรวมเป็นบริษัทใหม่ชื่อ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) (ซึ่งต่อมา ATC ได้ควบรวมกิจการกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) เป็นบริษัทภายใต้ชื่อบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (PTTAR) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550) โดยได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) ขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2547 เพื่อดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilities) ให้กับผู้ถือหุ้นรวมถึงบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นและโรงงานบริเวณใกล้เคียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 6,859 ล้านบาท ทั้งนี้ ปตท.ถือหุ้นร้อยละ 40 ของทุนที่ชำระแล้ว

(1) ลักษณะของโครงการ

- บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด จะดำเนินการก่อสร้างและขยายขนาดโครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นเป็นระยะๆ ของกลุ่มปีโตรเคมี ปตท. และลูกค้านอกกลุ่มโดยบริษัท ได้จัดทำแผนขยายขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำติดตั้งแบ่งตามเขตพื้นที่ ดังนี้

พื้นที่	กลุ่มลูกค้า	ขนาดกำลังผลิตไฟฟ้า (เมกกะวัตต์)	ขนาดกำลังผลิตไอน้ำ (ตัน/ชั่วโมง)
1	บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทอื่น ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมตะวันออก	150	610
2	บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทอื่น ๆ ในเขตนิคมอุตสาหกรรม RIL (Rayong Industrial Land) และบริษัทอื่นๆ ในบริเวณใกล้เคียง	130	330
3	บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทอื่น ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมผาแดง	132.5	420
4	บริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทอื่น ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	112.5	700
รวม		525	2,060

หมายเหตุ: ขนาดกำลังการผลิตตามแผนธุรกิจของ PTTUT ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความต้องการของลูกค้าได้

(2) ความก้าวหน้า

- วันที่ 29 พฤศจิกายน 2547 ได้รับอนุมัติสิทธิประโยชน์การลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- วันที่ 24 ธันวาคม 2547 ได้รับอนุมัติรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงงานผลิตไฟฟ้าจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สำหรับเขตพื้นที่ 1 ระยะที่ 1-4)
- วันที่ 23 สิงหาคม 2548 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ได้ทำสัญญา Steam Sale and Purchase Agreement กับ NPC (PTTCH) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและไฟฟ้า โดยในช่วงแรก (ระหว่างพฤศจิกายน 2548 – พฤษภาคม 2549) บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด จะซื้อไอน้ำจาก NPC (PTTCH) ปริมาณ 10-40 ตัน/ชั่วโมง ส่วนช่วงที่ 2 (ระหว่างมิถุนายน 2549 – มีนาคม 2550) บริษัท พีทีที



ยูทิลิตี้ จำกัดจะขายไอน้ำให้ NPC (PTTCH) ปริมาณ 40-50 ตัน/ชั่วโมง นอกจากนี้ทั้ง 2 ฝ่าย ได้ทำสัญญา Steam Back-up Agreement ตามปริมาณที่แต่ละฝ่ายสามารถจ่ายให้ได้

- วันที่ 26 กันยายน 2548 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัดได้รับสัมปทานจากกระทรวงพลังงานให้เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า มีกำลังการผลิต 150 เมกกะวัตต์
- การก่อสร้างโครงการพื้นที่ 1 ระยะแรก ซึ่งประกอบด้วยโรงผลิตไฟฟ้าขนาด 37.5 เมกกะวัตต์ และโรงผลิตไอน้ำขนาด 120 ตัน/ชั่วโมงแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549
- เมื่อเดือนกรกฎาคม 2550 PTTUT เดินเครื่องผลิตไฟฟ้าหน่วยที่ 2 ขนาด 37.5 เมกกะวัตต์และโรงผลิตไอน้ำขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง เพิ่มเติมจากกำลังการผลิตเดิม

(3) การจัดหาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบ

ปตท. จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ โดยจะมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างกันที่ปริมาณวันละ 8,000 ล้านบีทียู มีอายุสัญญา 15 ปี และบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด มีความต้องการไฟฟ้าสำรองจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ประมาณ 20-50 เมกกะวัตต์

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549 บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในส่วน of โครงการพื้นที่ 1 ระยะแรก ซึ่งประกอบด้วยโรงผลิตไฟฟ้าขนาด 37.5 เมกกะวัตต์ และโรงผลิตไอน้ำขนาด 120 ตัน/ชั่วโมง ขายให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทอื่นๆ ในนิคมอุตสาหกรรมตะวันออก

(4) การจัดจำหน่าย

บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด จะมีการขายโรงงานผลิต Utilities เป็นระยะๆ ตามความต้องการใช้ Utilities ของกลุ่มปิโตรเคมี ปตท. ที่จะเพิ่มขึ้นเป็นระยะ โดยระยะแรกมีกลุ่มลูกค้า ดังนี้

ปี	จำหน่ายให้
2549	- โรงงานผลิต Ethylene Oxide และ Ethylene Glycol (EO/EG) ของ TOC Glycol Company Limited (TOCGC) - โรงงาน Air Separation Plant ของ MIG Production Company Limited (MIGP) - โรงงาน Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited (ABCT) - โรงงานผลิต Ethoxylate ของ Thai Ethoxylates Company Limited (TEX)
2550	
2551	- โรงงานผลิต Ethanolamines ของ Thai Ethanolamines Company Limited (TEA) - โรงงานผลิต Methyl Ester และ Fatty Alcohol ของ Thai Oleochemicals Company Limited (TOL) - โรงงานผลิต Cumene/Phenol ของ PTT Phenol Company Limited (PPCL) - โรงงาน ATC-2
2552	- โรงงานผลิต Choline Chloride ของบริษัท Thai Choline Chloride Company Limited (TCC) - โรงงาน Ethylene Cracker โรงงานผลิต Low Density Polypropylene (LDPE) และ Linear Low Density Polypropylene (LLDPE) ของ PTT Polyethylene Company Limited (PTTPE) - โรงงานผลิต Propylene (โครงการ PDH) ของ ปตท. - โรงงาน PTTCH (I-4)
2553	- โรงงานผลิต EO/EG หน่วยที่ 2 ของ TOCGC - โรงงานผลิต AN/MMA/PMMA ของ PTT Asahi Chemical Company Limited
2554	- โรงงาน ATC-1



การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 คน เป็นผู้แทนจาก ปตท. 6 คน (โดยเป็นผู้แทนจาก ปตท. โดยตรง 3 คนและทางอ้อม 3 คน ผ่านบริษัทย่อยของ ปตท. ที่ร่วมทุน) รวมประธานกรรมการด้วย นอกจากนี้ ปตท. ได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด ด้วย

3.1.6.5 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติให้ ปตท. เข้าร่วมทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) ในสัดส่วนร้อยละ 15 โดยเข้าซื้อหุ้นที่ราคามูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) หุ้นละ 100 บาท ปัจจุบันได้ชำระค่าหุ้นไปแล้วเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 805.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 5,370 ล้านบาท

(1) ลักษณะของโครงการ

เป็น โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) โดยเป็น โรงไฟฟ้าแบบพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas Fired Combined-Cycle Power Plant) จำนวน 2 หน่วย มีกำลังผลิตสุทธิหน่วยละ 700 เมกะวัตต์ รวมเป็น 1,400 เมกะวัตต์ โครงการตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และทำการขอใบอนุญาตใหม่ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

(2) ความก้าวหน้า

- วันที่ 7 มีนาคม 2548 ได้รับอนุมัติรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- วันที่ 27 มีนาคม 2548 ได้ลงนามสัญญาออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction: EPC) กับกลุ่มบริษัทร่วมค้า Mitsubishi Heavy Industries Ltd., Mitsubishi Corporation และบริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2548 ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างจากองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่
- เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2548 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2548 ได้รับสัมปทานประกอบกิจการไฟฟ้าจากกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2548 ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 483 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 6,500 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2549 ได้ออก Notice-to-Proceed (NTP) ให้แก่ผู้รับเหมาเพื่อเริ่มดำเนินการก่อสร้าง ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง
- เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2549 ได้รับอนุมัติรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปยังโครงการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2549 ได้รับใบอนุญาตปลูกสร้างอาคารสำหรับติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมก๊าซธรรมชาติจาก อบต. สามเรือน
- เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2549 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานได้ประกาศกำหนดเขตระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อจากศูนย์ปฏิบัติการเขต 5 ปตท. ไปยังสถานีรับก๊าซโรงไฟฟ้าบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- งานก่อสร้างโรงไฟฟ้านับถึง 31 ธันวาคม 2550 สำเร็จแล้ว 96.38%



(3) การจัดหาเชื้อเพลิง

ปตท. จะเป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณวันละ 240 ล้านลูกบาศก์ฟุต (ที่ประมาณการค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) มีอายุสัญญา 25 ปี

(4) การจัดจำหน่าย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ได้ลงนามสัญญาสำคัญ 3 ฉบับ ได้แก่ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) กับ กฟผ. สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ (Gas Sale Agreement: GSA) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และสัญญาเช่าที่ดิน (Land Lease Agreement: LLA) กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่ง กฟผ. ตกลงรับซื้อไฟฟ้าที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ผลิตได้ทั้งหมด มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในเดือนมีนาคม 2551 และหน่วยที่ 2 ประมาณเดือนมิถุนายน 2551

(5) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 12 คน ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งจำนวน 2 คน

3.1.6.6 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด โดย ปตท.ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ในระยะเริ่มต้น และ ปตท. จะหาพันธมิตรร่วมทุนในภายหลัง โดย ปตท.เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ ปตท. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2547 เพื่อประกอบกิจการให้บริการ/จัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติการและบำรุงรักษาท่าเรือ Terminal รับผลิตภัณฑ์ LNG และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซธรรมชาติ (LNG Re-gasification & Receiving Terminal) ขนาดประมาณ 5 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 1 และจะเพิ่มขนาดเป็นประมาณ 10 ล้านตันต่อปีในระยะที่ 2 โดยบริษัทจะคิดค่าบริการในรูปแบบ Throughput & Service Fee และ ปตท.จะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาทซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว และจะทยอยเพิ่มทุนตามความจำเป็น ทั้งนี้ คาดว่าโครงการระยะที่ 1 จะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2554 และระยะที่ 2 ประมาณปี 2557 เพื่อรองรับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท.

(1) ลักษณะของโครงการ

ก่อสร้าง LNG Receiving Terminal ประกอบด้วย ท่าเทียบเรือขนถ่าย LNG ถังเก็บสำรอง LNG (LNG Storage Tank) และหน่วยเปลี่ยนสถานะ LNG เป็นก๊าซฯ (LNG Re-gasification Unit) ขนาดประมาณ 5 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 1 และจะเพิ่มขนาดเป็นประมาณ 10 ล้านตันต่อปี ในระยะที่ 2 ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ

(2) ความก้าวหน้า

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้ดำเนินการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ และได้จัดหาที่ดินบริเวณพื้นที่โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมระยะ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเป็นสถานที่ก่อสร้างโครงการ ขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการขุดลอกและถมพื้นที่โครงการโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในต้นปี 2552 นอกจากนี้ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้คัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับงานก่อสร้าง LNG Receiving Terminal แล้วเสร็จ คาดว่าจะสามารถให้ผู้รับเหมาเริ่มงานได้ในไตรมาส 1 ปี 2551 โดยมีเป้าหมายก่อสร้างโครงการระยะที่ 1 แล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2554 และเริ่มรับ LNG ได้ในกลางปี 2554 เพื่อรองรับแผนการนำเข้า LNG ของ ปตท. ในอนาคต

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ในหลักการให้ค่าบริการสถานี LNG อันประกอบด้วย การให้บริการรับเรือนำเข้า LNG ขนถ่าย เก็บรักษาและแปลงสภาพจาก



ของเหลวเป็นก๊าซ และขนส่งเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เป็นส่วนหนึ่งของราคา LNG โดยมอบหมายให้ สนพ. จัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดราคา LNG รวมทั้งหลักเกณฑ์การกำกับดูแลค่าบริการสถานี LNG เพื่อเสนอ กพข. และ คณะรัฐมนตรีเพื่อให้ความเห็นชอบต่อไป

(3) การบริการ

บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด จะให้บริการ/จัดการ LNG Receiving Terminal และคิดค่าบริการรับจ่ายและสำรอง ก๊าซธรรมชาติเหลว (Throughput & Service Fee) โดย ปตท.จะเป็นผู้จัดหาและนำเข้า LNG

(4) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 คน ซึ่ง ปตท.เป็นผู้แต่งตั้งทั้งหมด

3.1.6.7 บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2547 ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท.เข้าร่วมทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า อิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยซื้อหุ้นจากบริษัท Siemens AG จำกัด ใน ราคา 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2548 ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด จากบริษัท Siemens AG จำกัด ทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดมีทุนที่ออก และชำระแล้ว 1,771 ล้านบาท

บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดจัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยเป็นผู้ผลิตไฟฟ้า เอกชนรายใหญ่ (IPP) มีโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas fired Combined –Cycle Power Plant) ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 เมกกะวัตต์ (MW)

(1) การจัดหาเชื้อเพลิง

โรงผลิตไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดย ปตท.เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ ปริมาณวันละ 120 ล้านลูกบาศก์ฟุต อายุสัญญา 25 ปี

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ฉบับลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2540 อายุสัญญา 25 ปี นับจาก Commercial Operation Date เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 โดยมี ข้อตกลงที่ กฟผ. จะต้องชำระค่าไฟฟ้าให้แก่ IPT ตามกำลังการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดในสัญญา (Take-or-Pay ร้อยละ 100) จ่ายค่า ความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ในจำนวนที่ตกลงกันเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ ภาระหนี้สิน และ ผลตอบแทน และจ่ายค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ตามสูตรคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 คน เป็นผู้แทนจาก ปตท. 6 คน โดยเป็นผู้แทนจาก ปตท. โดยตรง 2 คนและทางอ้อม 4 คนรวมประธานกรรมการ ผ่านบริษัทย่อยของบริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด ในช่วงปี 2548 - 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	8,068	9,359	9,174
ค่าใช้จ่ายรวม	7,625	7,786	8,547
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	443	1,573	627
สินทรัพย์รวม	12,569	12,503	11,119
หนี้สินรวม	8,047	6,408	4,642
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,522	6,095	6,477

3.1.6.8 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 มีมติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด จากบริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.)) ซึ่งถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 26 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,300 ล้านบาท โดย ปตท.ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2548

บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดเป็นผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) โดยเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมแบบโคเจนเนอเรชั่น ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined-Cycle Co-generation Power Plant) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และผลิตไอน้ำ 168 ตันต่อชั่วโมง นอกจากนี้บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 56 ในบริษัทผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 700 เมกะวัตต์ ณ 31 ธันวาคม 2550 TP มีทุนที่ออกและชำระแล้ว 2,810 ล้านบาท

การซื้อหุ้นบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ซึ่งให้ความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่สนับสนุนให้ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) คือธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นหลัก และการเข้าลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทั้งบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดและบริษัทผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัดมีการดำเนินการอยู่แล้ว และมีสัญญาระยะยาวกับลูกค้า อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งประกอบด้วยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม บมจ. ไทยออยล์ จึงเป็นกิจการที่มีความมั่นคง

(1) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดได้ ☐ซื้อ ☐ซื้อขายธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป ☐น ☐น ☐ขายและ ☐น ☐จำหน่าย ☐ขายเพียงรายเดียวในประเทศ โรงไฟฟ ☐ของ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดสามารถ ☐เชื้อเพลิงสำรองคือ น้ำมันดีเซลแทน ก ☐ธรรมชาติได้ ☐ โดยจะมีการชดเชย ☐งวด ☐างของราคาเชื้อเพลิงตามสัญญา

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.จำนวน 41 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 เมษายน 2541 ภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer – “SPP”) ของ กฟผ.



(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน เป็นผู้แทนจาก ปตท. 3 คน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 คน และบริษัท อิเล็กทริก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (EPDC) จำนวน 2 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัดในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	3,373	4,335	3,436
ค่าใช้จ่ายรวม	2,653	3,173	3,034
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	720	1,198	402
สินทรัพย์รวม	7,320	7,942	5,270
หนี้สินรวม	1,645	1,421	895
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,675	6,521	4,375

3.1.6.9 บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2550 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (PTT International Company Limited – PTT INTER) โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทย และมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นตัวแทน ปตท. ในการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติ พลังงาน และธุรกิจอื่นที่ต่อเนื่องของ ปตท. ในต่างประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนบริษัทแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท PTT INTER มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 25 ล้านบาท

(1) ความก้าวหน้าโครงการ

PTT INTER ได้ทำสัญญาเงินกู้ (Shareholder's Loan) กับ ปตท. เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 และในวันที่ 4 ธันวาคม 2550 PTT INTER ได้เบิกใช้วงเงินกู้ดังกล่าวเพื่อซื้อหุ้นบริษัท East Mediterranean Gas (EMG) เป็นจำนวนเงินประมาณ 16,479 ล้านบาท ซึ่งบริษัท EMG เป็นบริษัทแห่งเดียวที่ได้รับสิทธิในการส่งออกก๊าซธรรมชาติจากประเทศอียิปต์ไปขายยังประเทศอิสราเอลภายใต้ MOU ของทั้งสองประเทศ โดยบริษัท EMG จะรับซื้อก๊าซธรรมชาติจากบริษัท Egyptian General Petroleum Corp. (EGPC)/Egyptian Natural Gas Holding Company (EGAS) ในปริมาณ 677 ล้านลบ.ฟุต/วัน เป็นเวลา 20 ปี และขนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลจากเมือง El-Arish ในประเทศอียิปต์ไปยังเมือง Ashkelon ทางตอนใต้ของประเทศอิสราเอล คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินโครงการได้ในไตรมาส 1 ปี 2551 จากการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้ ทำให้ PTT INTER เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท EMG ในสัดส่วน 25% และ PTT INTER ได้สิทธิในการเป็นกรรมการในบริษัท EMG จำนวน 3 คน

(2) การบริหาร

บริษัท PTT INTER ปัจจุบันมีกรรมการ 4 คนซึ่งเป็นตัวแทนจาก ปตท. ทั้งหมด

3.1.6.10 บริษัท ไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 10/2549 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นโดยระบบพลังงานร่วม (Combined Heat and Power) สำหรับศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ถนนแจ้งวัฒนะ และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท. ครั้งที่ 6/2550 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2550 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้ง บริษัท ไฟฟ้าและพลังงาน



ร่วม จำกัด (Combined Heat and Power Producing Company Limited หรือชื่อย่อ CHPP) เพื่อดำเนินโครงการดังกล่าว โดยในระยะแรก ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100 จดทะเบียนบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2550 มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท CHPP มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 270 ล้านบาท เมื่อโครงการแล้วเสร็จจะมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไฟฟ้า 9.6 เมกกะวัตต์ และน้ำเย็น 12,000 ตันความเย็น (RT) โดยมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2551

(1) ความก้าวหน้าโครงการ

- เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2549 ปตท. ได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำเย็นจำนวน 7,500 RT กับบริษัท ธารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด หรือชื่อย่อ ทพส. (ศูนย์ราชการ) อายุสัญญา 30 ปี (ขณะนี้กำลังดำเนินการโอนสิทธิ์ตามสัญญาให้บริษัท CHPP โดยสัญญาโอนสิทธิ์อยู่ระหว่างการพิจารณาของอัยการสูงสุด)
- เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2550 ได้จัดหาผู้รับเหมาแล้ว
- เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2550 บริษัท CHPP ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 1.5 ล้านลูกบาศก์ฟุต ต่อวัน อายุสัญญา 10 ปี กับ ปตท.
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีความก้าวหน้างานก่อสร้างโดยรวมร้อยละ 51.27

(2) การจัดหาเชื้อเพลิง

บริษัท CHPP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แก่บริษัท CHPP ทั้งหมด มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่ปริมาณ 1.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน อายุสัญญา 10 ปี

(3) การจัดจำหน่าย

CHPP จะเริ่มจ่ายน้ำเย็นให้แก่อาคารศูนย์ราชการและจ่ายไฟฟ้าเพื่อขายเข้าระบบของ กฟน. ประมาณเดือนกรกฎาคม 2551 โดยมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นจำนวน 7,500 RT อายุ 30 ปีกับ ทพส. (ศูนย์ราชการ) และจะทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวนประมาณ 6.5 เมกกะวัตต์กับ กฟน. ตามโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)

(4) การบริหาร

บริษัท CHPP ปัจจุบันมีกรรมการ 2 คนซึ่งเป็นตัวแทนจาก ปตท. ทั้งหมด



3.2 กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจน้ำมัน ของ ปตท. แบ่งเป็น 2 กิจกรรมหลักได้แก่

- (1) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing) ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น
- (2) การค้าระหว่างประเทศ (International Trading) ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออกน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม วัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

กลุ่มธุรกิจน้ำมันมีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่หน่วยบริหารและปฏิบัติการคลัง การบริหารการจัดหาและจัดส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และการขายก๊าซปิโตรเลียมเหลวในตลาดขายส่งให้แก่ผู้ค้าตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543

นอกจากธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุนแล้ว ปตท. ยังมีการลงทุนและการร่วมทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินธุรกิจน้ำมันทั้งภายในและภายนอกประเทศจำนวน 18 บริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและเพื่อส่งเสริมให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจรและสามารถให้บริการลูกค้าได้ดีที่สุด



แผนภาพแสดงโครงสร้างธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

กลุ่มธุรกิจน้ำมัน

การจัดจำหน่าย

การตลาดค้าปลีก

- สถานีบริการ
- ธุรกิจเสริม
- อื่นๆ

การตลาดพาณิชย์

- ตลาดรัฐและอุตสาหกรรม
- ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง
- ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว
- การตลาดต่างประเทศ

การจัดการและจัดส่งปิโตรเลียม

- การจัดหาขนส่ง และจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7
- การจัดหาขนส่งและรับซื้อน้ำมันสำเร็จรูปจากโรงกลั่นน้ำมัน

การค้าระหว่างประเทศ

ธุรกิจค้าน้ำมันดิบและคอน
เดนเสท

ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมัน
เชื้อเพลิง

ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์
ปิโตรเคมี

การบริหารความเสี่ยงจากการค้าน้ำมัน

การจัดการ การขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ

การบริหารและปฏิบัติการคลัง

การบริหารคลังและท่าเรือปิโตรเลียม คลังน้ำมัน คลังก๊าซปิโตรเลียมเหลว โรงบรรจุ
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว คลังสถานีเติมน้ำมันอากาศยานทั่วประเทศ

การบริหารบริษัทในเครือ

ดูแลบริษัทร่วมทุนที่อยู่ใน กลุ่มธุรกิจน้ำมัน



3.2.1 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing)

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing) ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น โดยแบ่งการจัดจำหน่ายออกเป็น 2 ส่วนหลักๆ ได้แก่

- (1) การจัดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) เป็นการจำหน่ายผ่านสถานีบริการน้ำมันของบริษัท สถานีบริการน้ำมันผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ รวมถึงการดำเนินธุรกิจเสริมในสถานีบริการ และตลาดขายส่งน้ำมันให้กับผู้ค้าตามมาตรา 7
- (2) การจัดจำหน่ายผ่านตลาดพาณิชย์ (Commercial Marketing) เป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์ ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว และการตลาดต่างประเทศ

นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายใน 2 ส่วนหลักๆ แล้ว ยังมีการจัดจำหน่ายน้ำมันประมงในเขตต่อเนื่อง 12 - 24 ไมล์ทะเล และการจัดจำหน่ายน้ำมันในทะเลนอกราชอาณาจักร

3.2.1.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing) แบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

3.2.1.1.1 ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

3.2.1.1.2 ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

3.2.1.1.1 ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

- (1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas : LPG)

ก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือที่เรียกว่าก๊าซหุงต้ม หรือแอลพีจี เป็นสารประกอบไฮโดรคาร์บอนจำพวกก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการแยกก๊าซธรรมชาติใน โรงแยกก๊าซหรือการกลั่นน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมัน จะมีสภาพเป็นของเหลวภายใต้แรงดัน ส่วนมากนำไปใช้ในการหุงต้มในครัวเรือน และใช้เป็นเชื้อเพลิงในงานอุตสาหกรรมต่างๆ เนื่องจากมีคุณสมบัติพิเศษคือให้ความร้อนสูง สะอาด เผาไหม้ได้ง่ายและสะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้ยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และสามารถใช้น้ำมันเบนซินในรถยนต์เพราะมีค่าออกเทนสูง ปตท.จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลวให้กับผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวโดยตรง และจำหน่ายให้กับผู้ค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลวตามพระราชบัญญัติการค้า น้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 เพื่อจำหน่ายต่อให้กับผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลวอีกทอดหนึ่ง

- (2) น้ำมันเบนซิน (Gasoline)

น้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงประเภทระเหยง่ายมีปริมาณกำมะถันต่ำ เหมาะสำหรับใช้งานกับเครื่องยนต์เบนซินทุกชนิด น้ำมันเบนซินได้มาจากการผสมน้ำมันเบาที่มีช่วงจุดเดือดเหมาะสมหลายชนิดในอัตราที่เหมาะสม และมีส่วนผสมของสารกันน็อกและอื่นๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามข้อกำหนด ปัจจุบันในประเทศไทยนั้น น้ำมันเบนซินแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทหลัก คือ น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วออกเทน 91 ออกเทน 95 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกเทน 91 ออกเทน 95

- (3) น้ำมันก๊าด (Kerosene)

น้ำมันก๊าดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในอุตสาหกรรมเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ยังใช้ในการจุดตะเกียงให้ความสว่างตามชนบท ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ที่ออกแบบเป็นพิเศษ ใช้ให้ความร้อนในเตาอบ นำไปเป็นส่วนผสมในยาฆ่าแมลง น้ำมันชักเงา และสีน้ำมัน เป็นต้น



(4) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel)

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับเครื่องบินไอพ่นของสายการบินพาณิชย์ทั่วไป เครื่องบินของกองทัพและเครื่องบินฝึกนักบินเป็นน้ำมันที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณภาพของเชื้อเพลิงที่เป็นมาตรฐานสากลสำหรับใช้ทั่วโลก สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ

- น้ำมันเครื่องบินไอพ่นพาณิชย์ (Jet A-1) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินพาณิชย์ของสายการบินทั่วไป
- น้ำมันเครื่องบินไอพ่นทหาร (JP-5, JP-8) สำหรับใช้งานกับเครื่องบิน เช่นเครื่องบินขับไล่
- น้ำมันเบนซินเครื่องบินอากาศยาน (Aviation Gasoline) สำหรับใช้งานกับเครื่องบินเครื่องยนต์ลูกสูบ เช่นเครื่องบินฝึกนักบิน เครื่องบินเล็กส่วนตัว

(5) น้ำมันดีเซล (Diesel)

เป็นน้ำมันที่มีจุดเดือดสูงกว่าน้ำมันก๊าดเหมาะสำหรับรถเครื่องยนต์ดีเซล เช่น รถยนต์กระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เครื่องยนต์ทางการเกษตร นอกจากนี้ยังใช้กับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและเรือ ปัจจุบันน้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีปริมาณการใช้สูงที่สุดในประเทศ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ

- น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel) หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่าน้ำมันโซล่า มีคุณสมบัติเหมาะสำหรับเครื่องยนต์ที่มีรอบหมุนเร็ว ได้แก่ รถยนต์ รถกระบะ รถบรรทุก รถโดยสาร เรือประมง เป็นต้น
- น้ำมันดีเซลหมุนช้า (Low Speed Diesel) หรือเรียกอีกชื่อหนึ่งว่าน้ำมันซีไอ หรือ Industry Diesel Oil (IDO) เหมาะสำหรับใช้กับเครื่องยนต์ที่มีรอบหมุนปานกลางหรือหมุนช้า ใช้สำหรับงานหนักต่อเนื่องโดยมีรอบคงที่ ได้แก่เรือประมงบางประเภท หรือเครื่องยนต์ที่ติดตั้งตามโรงงานต่างๆ เครื่องผลิตไฟฟ้า เป็นต้น
- น้ำมันดีเซลปาล์ม(บริสุทธี) เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วผสมน้ำมันปาล์มบริสุทธี ซึ่งมีคุณภาพเทียบเท่าน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว แต่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า
- น้ำมันไบโอดีเซล เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วผสมเมธิลเอสเตอร์ ซึ่งมีคุณภาพเทียบเท่าน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว แต่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่า

(6) น้ำมันเตา (Fuel Oil)

เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงสุดของน้ำมันดิบ เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่หนักและมีจุดเดือดสูงที่สุด น้ำมันเตาจัดเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่สำคัญที่สุดในอุตสาหกรรม เพราะราคาถูก ใช้งานง่าย ให้ความร้อนสูง สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายชนิดขึ้นอยู่กับความหนืด และประเภทของเตาเผาและหัวฉีดในการเผา โดยทั่วไปน้ำมันเตาใช้สำหรับเป็นเชื้อเพลิงในโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และเรือเดินสมุทร สำหรับประเทศไทย จัดแบ่งตามความหนืด และจุดไหลเท (Pour Point)

3.2.1.1.2 ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น

- ปตท.ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้กับยานพาหนะ งานอุตสาหกรรม และเรือเดินสมุทร นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับทุกกลุ่มลูกค้าทุกปีอย่างต่อเนื่อง
- น้ำมันเกียร์
- น้ำมันไฮดรอลิก
- น้ำมันเบรค และ
- จารบี

**3.2.1.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing)**

ปตท. จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ช่องทางหลัก ได้แก่

3.2.1.2.1 การจัดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing)

3.2.1.2.2 การจัดจำหน่ายผ่านตลาดพาณิชย์ (Commercial Marketing)

ปี 2550 ปตท. จัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,551 ล้านลิตร คิดเฉพาะการจัดจำหน่ายในประเทศ ปตท. มีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 32.5 หากไม่รวมน้ำมันเตาที่จำหน่ายให้ กฟผ. แล้ว ปตท. จะมีส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 31.0

การจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศของ ปตท. ในช่วงปี 2548 - 2550

ผลิตภัณฑ์/การจัดจำหน่าย	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
การจัดจำหน่าย/การตลาด			
ปริมาณจัดจำหน่าย (ล้านลิตร) ^{/1}			
- ไม่รวมน้ำมันเตา กฟผ.	19,522	20,089	20,658
- รวมน้ำมันเตา กฟผ.	21,559	22,074	21,551
ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ (ร้อยละ) ^{/2}			
- ไม่รวมน้ำมันเตา กฟผ.	30.7	32.8	31.0
- รวมน้ำมันเตา กฟผ.	34.0	37.5	32.5
มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)			
- ไม่รวมน้ำมันเตา กฟผ.	300,353	371,870	383,205
- รวมน้ำมันเตา กฟผ.	327,213	402,214	396,467
การสำรอง (ความจุคลัง)			
- น้ำมันดิบ น้ำมันสำเร็จรูป (ล้านลิตร)	1,497	1,402	1,360
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (ตัน)	95,600	95,600	98,800
สถานีบริการน้ำมัน ^{/3} (แห่ง)	1,277	1,216	1,198
ร้านค้าปลีกปิโตรเลียมเหลว ^{/4} (แห่ง)	1,081	1,091	1,272
โรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{/4} (แห่ง)	142	141	144

/3 ของ ปตท. และผู้แทนจำหน่าย (ไม่รวมสถานีบริการก๊าซ)

/4 ของผู้แทนจำหน่าย

/1 รวมปริมาณการจัดจำหน่าย
/2 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ปตท. มีเป้าหมายในการรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดค้าปลีก ตลาดอุตสาหกรรม ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว ตลาดอากาศยาน และเรือขนส่ง และมุ่งเน้นขยายส่วนแบ่งตลาดน้ำมันหล่อลื่น โดยเน้นการสร้างเชื่อมั่นเรื่องคุณภาพ และเพิ่มชนิดของน้ำมันหล่อลื่น เพื่อขยายตลาดน้ำมันหล่อลื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมและเรือเดินสมุทร รวมถึงเน้นตลาดค้าปลีกน้ำมัน จึงมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมันให้ทันสมัยและสะดวกสบาย ให้การบริการที่สร้างความพึงพอใจต่อลูกค้ามากขึ้น โดยขยายรูปแบบการบริการเสริมในสถานีบริการเพื่อดึงดูดลูกค้า ทั้งนี้ การลงทุนในสถานีบริการจะเน้นเฉพาะที่อยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพทางการค้าเท่านั้น



สำหรับนโยบายการตั้งราคา ปตท.กำหนดราคาขายให้กับลูกค้าในกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงการแข่งขัน ระดับราคาน้ำมันในภูมิภาค และระดับราคาจำหน่ายในตลาดเป็นสำคัญ เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้บริโภค

ตารางแสดงส่วนแบ่งตลาดของ ปตท. แยกตามผลิตภัณฑ์ของธุรกิจน้ำมันในประเทศ

เปรียบเทียบ ปี 2549 และปี 2550

ผลิตภัณฑ์	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) ม.ค. 50 – ธ.ค. 50	ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) ม.ค. 49 – ธ.ค. 49	เพิ่ม/(ลด)
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ^{1/}	35.9	37.5	(1.4)
น้ำมันเบนซิน	27.6	29.9	(1.8)
น้ำมันก๊าด	23.2	27.6	(5.1)
น้ำมันเครื่องบินพาณิชย์ (Jet A-1)	28.5	25.6	0.6
น้ำมันเครื่องบินทหาร (JP-5, JP-8)	100.0	100.0	0.0
น้ำมันเครื่องบินไอพ่นแบบใบพัด (Avgas)	100.0	100.0	0.0
น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	28.2	31.6	(3.9)
น้ำมันดีเซลหมุนช้า	13.9	68.7	(46.4)
น้ำมันเตา (ไม่รวมที่จำหน่ายให้ กฟผ.)	48.5	43.7	4.3
ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น ^{2/}	26.4	23.8	2.8
ส่วนแบ่งตลาดโดยรวม			
- ไม่รวมน้ำมันเตา กฟผ.	31.0	32.8	(2.0)
- รวมน้ำมันเตา กฟผ.	32.5	37.5	(5.4)

ที่มา : กระทรวงพลังงาน

/1 ไม่รวมก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่จำหน่ายเพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

/2 ไม่รวมน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

3.2.1.2.1 การจัดจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing)

ดำเนินการ โดยสายงานการตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นในตลาดค้าปลีกให้กับลูกค้าทั่วไปผ่านเครือข่ายสถานีบริการทั่วประเทศรวมทั้งรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดค้าปลีก การพัฒนาตลาดค้าปลีกและการขยายเครือข่ายสถานีบริการ การปฏิบัติการ การลงทุน และการบริหารสถานีบริการตัวแทน การพัฒนาตลาดหล่อลื่น และการพัฒนาธุรกิจเสริม การประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมันจะเน้นการดำเนินการขายผ่านสถานีบริการเป็นหลัก ซึ่งเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง แม้ว่าการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาดโดยคู่แข่งจะทวีความรุนแรงขึ้น ปตท. ก็ยังคงมีส่วนแบ่งตลาดในระดับสูงที่สุดอย่างต่อเนื่องติดต่อกันนานกว่า 10 ปี ทั้งนี้ การจัดจำหน่ายผ่านช่องทางสถานีบริการ ปตท. ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 รวม 1,198 แห่ง ซึ่งสูงที่สุดในบรรดาบริษัทผู้ค้าน้ำมัน คู่แข่งที่สำคัญในด้านเครือข่ายสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. ได้แก่ บริษัท เอส ไซ้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด

ตารางจำแนกสถานีบริการแบ่งตามประเภทผู้ประกอบการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ชื่อผู้ประกอบการ	จำนวนสถานีบริการ	ร้อยละ
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,198	6.6



2. บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	1,067	5.9
3. บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	564	3.1
4. บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด	559	3.1
5. บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด	392	2.2
6. บริษัท ภาควิชาเชื้อเพลิง จำกัด (มหาชน)	206	1.1
7. บริษัท สยามสหบริการ จำกัด (มหาชน)	174	1.0
8. บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	146	0.8
9. บริษัท ปิโตรนาสรีเทล (ประเทศไทย) จำกัด	112	0.6
10. บริษัท ระยองเพียวริฟายเออร์ จำกัด (มหาชน)	76	0.4
11. บริษัท พี.ซี.สยามปิโตรเลียม จำกัด	17	0.1
12. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	14	0.1
13. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	3	0.0
14. อื่นๆ และผู้ค้าน้ำมันอิสระ ^{/1}	13,609	75.0
รวมทั้งหมด	18,137	100.0

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน : ข้อมูลจำนวนสถานีบริการของผู้ประกอบการรายอื่นที่มีใช้ ปตท.

/1 ส่วนใหญ่เป็นสถานีบริการในส่วนภูมิภาคที่จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แต่มีปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายต่อสถานีน้อย

สถานีบริการของ ปตท. สามารถแบ่งตามลักษณะได้ 5 ประเภทดังนี้

(1) สถานีบริการประเภท Company Own Company Operate (COCO)

ปตท.เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการที่ดำเนินกิจการและบริหารงานภายในสถานีบริการเองทั้งหมด โดยการพิจารณาลงทุนเปิดสถานีบริการ COCO จะขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง และยอดขายเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานีบริการ COCO อยู่ทั้งสิ้น 64 สถานี

(2) สถานีบริการประเภท Company Own Dealer Operate (CODO)

ปตท. เป็นผู้ลงทุนและเป็นเจ้าของสถานีบริการที่เปิดให้ผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และสนใจบริหารงานภายในสถานีบริการประเภทนี้เข้ามาเช่าดำเนินงาน โดยจะมีสัญญาซื้อขายน้ำมันขึ้นต่ำตามที่กำหนดโดย ปตท. และให้ส่วนลดราคาแก่ผู้ประกอบการสำหรับการซื้อน้ำมันในปริมาณที่เกินกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนด และมีสัญญาเช่าทรัพย์สินจาก ปตท. เพื่อการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานีบริการ CODO อยู่ทั้งสิ้น 167 สถานี

(3) สถานีบริการประเภท ร่วมลงทุน (Joint Venture)

สถานีบริการเหล่านี้เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง ปตท. และผู้ประกอบการภาคเอกชน โดยสัดส่วนในการร่วมลงทุนจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับภาระ โดยผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการบริหารและจัดการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานีบริการ Joint Venture อยู่ทั้งสิ้น 260 สถานี

(4) สถานีบริการประเภท สหกรณ์ และสวัสดิการราชการและรัฐวิสาหกิจ (Co-operative)

ปตท.เป็นผู้สนับสนุนในส่วนสิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ในส่วนที่สหกรณ์หรือส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจขอมา แต่จะมอบหมายให้หน่วยงานนั้นๆ เป็นผู้บริหารเอง โดยวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการสถานีบริการคือ เพื่อ



รองรับผู้บริโภคในส่วนของสหกรณ์ และเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานของหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานบริการ Co-operative อยู่ทั้งสิ้น 71 สถานี

(5) สถานบริการประเภท Dealer Own Dealer Operate (DODO)

ผู้ประกอบการเอกชนเป็นเจ้าของสถานบริการเหล่านี้ โดยทำหน้าที่เป็นตัวแทนการบริหารสถานบริการและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าของ ปตท. โดยมีข้อตกลงว่าจะต้องซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง เช่น น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล เป็นต้น ในปริมาณขั้นต่ำต่อเดือน และจะต้องบริหารจัดการสถานบริการตามมาตรฐานของ ปตท. โดยที่ ปตท. มีภาระที่จะให้การสนับสนุนการลงทุนและการบริหารงานสถานบริการประเภทนี้น้อยมาก โดยทั่วไปแล้ว ปตท. มีสิทธิที่จะเลิกสัญญากับผู้ประกอบการสถานบริการประเภทนี้ หากผู้ประกอบการผิดสัญญา และในบางครั้ง ปตท. อาจพิจารณาซื้อกิจการจากผู้ประกอบการถ้าเห็นว่าสถานบริการนั้นๆ อยู่ในพื้นที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานบริการ DODO อยู่ทั้งสิ้น 636 สถานี

ตารางจำแนกสถานบริการของ ปตท.

รูปแบบสถานบริการ	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. COCO	51	4.0	56	4.6	64	5.3
2. CODO	177	13.9	174	14.3	167	13.9
3. Joint-Venture	279	21.8	262	21.5	260	21.7
4. Co-Operative	78	6.1	75	6.2	71	5.9
5. DODO	692	54.2	649	53.4	636	53.1
รวม	1,277	100.0	1,216	100.0	1,198	100.0

ที่มา: ปตท.

นอกเหนือจากการพัฒนาสถานบริการให้เป็นสถานบริการแบบครบวงจรแล้ว ปตท. มีแผนพัฒนาสถานบริการให้เกิดภาพลักษณ์ใหม่และพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ในส่วนของการพัฒนาและขยายแนวธุรกิจไปสู่ธุรกิจค้าปลีกเสริมอื่นๆ ที่สนับสนุนธุรกิจการตลาดค้าปลีกน้ำมัน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการและดึงดูดผู้ใช้บริการเข้าสู่สถานบริการน้ำมันเพิ่มขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลกำไรของบริษัท โดยใช้กลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจเสริมต่างๆ เช่น ร้านค้าสะดวกซื้อภายในสถานบริการ (Convenience-Store) ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2550 มีร้าน 7-Eleven ในสถานบริการกว่า 600 แห่ง ร้านอาหาร ศูนย์บริการน้ำมันหล่อลื่น บริการล้างรถอัตโนมัติ ร้านกาแฟ (Cafe' Amazon) และธนาคาร เป็นต้น

3.2.1.2.2 การจัดจำหน่ายผ่านตลาดพาณิชย์ (Commercial Marketing)

ดำเนินงานโดยสายงานธุรกิจการตลาดพาณิชย์ ซึ่งรับผิดชอบการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม บริษัทสายการบิน การเดินเรือขนส่ง หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ กลุ่มลูกค้าก๊าซปิโตรเลียมเหลว และการจัดจำหน่ายไปยังตลาดต่างประเทศ ปี 2550 ปตท. จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน น้ำมันดีเซล ผ่านตลาดพาณิชย์ รวมทั้งสิ้นประมาณ 8,870 ล้านลิตร คิดเป็นประมาณร้อยละ 41.2 ของปริมาณการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปทั้งหมดของ ปตท. ทั้งนี้สามารถแบ่งตลาดในการจัดจำหน่ายผ่านตลาดพาณิชย์ ออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

(1) กลุ่มตลาดรัฐและอุตสาหกรรม

- ตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยงานราชการ



จากการที่ ปตท.ยังมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ทำให้ ปตท. สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนใหญ่ให้แก่หน่วยงานของรัฐบาล และรัฐวิสาหกิจและสามารถเสริมสร้างฐานส่วนแบ่งลูกค้าในตลาดนี้ได้เป็นอย่างดี ปี 2550 ปตท. จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,529 ล้านลิตร ให้แก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.มีลูกค้าในกลุ่มนี้จำนวนมากกว่า 1,400 ราย อาทิเช่น กฟผ. กองทัพบก กองทัพเรือ กองทัพอากาศ กองบัญชาการทหารสูงสุด การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (รสพ.) และองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) เป็นต้น ทั้งนี้ ในขณะที่ยังคงความเป็นรัฐวิสาหกิจอยู่นั้น ได้มีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 15 มิถุนายน 2542 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงหรือเป็นสิ่งหล่อลื่นในจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป จะต้องซื้อจาก ปตท. หรือ คลังน้ำมัน หรือสถานบริการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของ ปตท. เท่านั้น โดย ปตท. จะขายผลิตภัณฑ์อ้างอิงตามราคาขายปลีกในประเทศ แต่อาจมีส่วนลดในกรณีที่ซื้อในปริมาณมาก ต่อมาในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ได้มีมติคณะรัฐมนตรีให้ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ได้รับสิทธิขายน้ำมันให้หน่วยงานรัฐได้เช่นเดียวกับ ปตท. ทั้งนี้ กลุ่มตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการ จัดว่าเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีปริมาณการจำหน่ายค่อนข้างสูงในธุรกิจการจัดจำหน่ายผ่านตลาดพาณิชย์ แต่ลูกค้าในกลุ่มนี้จะมีระยะเวลาการเรียกเก็บเงินนานกว่าลูกค้ากลุ่มอื่น

- ตลาดอุตสาหกรรม

ปตท. จำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม ได้แก่ น้ำมันเตา ก๊าซหุงต้ม น้ำมันดีเซล ขางมะตอย และผลิตภัณฑ์หล่อลื่น โดยตรงกับโรงงานอุตสาหกรรม และผู้บริโภครายใหญ่ เช่น ผู้ประกอบกิจการโรงงานผลิตเหล็ก โรงงานผลิตกระดาษ โรงงานผลิตถุงมือยาง ผู้ประกอบการเดินรถโดยสารและขนส่ง และผู้ประกอบการในภาคเกษตรกรรม เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีลูกค้าในกลุ่มนี้รวมทั้งประเทศจำนวนมากกว่า 1,400 ราย ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่จำหน่ายให้กับลูกค้ากลุ่มนี้โดยมากเป็นน้ำมันเตา และน้ำมันดีเซล และก๊าซปิโตรเลียมเหลว ปี 2550 ปตท. ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้แกลูกค้ากลุ่มนี้จำนวน 1,963 ล้านลิตร แต่เนื่องจากภาวะการแข่งขันที่สูง การขายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้กับลูกค้าโดยทั่วไป ปตท. จะลงทุนสร้างอุปกรณ์ในการเก็บสำรองเชื้อเพลิงหรือสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เพื่อให้บริการแก่ลูกค้ารายนั้นๆ รวมทั้งให้การบริการแนะนำการประหยัดพลังงานและความปลอดภัย สำหรับราคาขายจะใช้ราคาที่อ้างอิงจากราคาขายปลีกในประเทศ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้ยังมีโอกาสในการทำตลาดอีกมาก จึงต้องเพิ่มหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อรองรับการขยายตลาดในผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ขางมะตอย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Base Oil) และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น

(2) กลุ่มตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง

ปตท. เป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันสำหรับเครื่องบินต่างๆ เช่น Jet A-1 JP-5 JP-8 และ Avgas ที่เป็นที่ยอมรับจากสายการบินระหว่างประเทศและหน่วยงานราชการเกือบ 200 ราย ทั้งในและต่างประเทศ นอกเหนือจากการจำหน่ายน้ำมันที่ทำอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานสุวรรณภูมิแล้ว ปตท. ยังเป็นผู้ประกอบการจำหน่ายและให้บริการเติมน้ำมันอากาศยานผู้เดียวในท่าอากาศยานภูมิภาคทั่วประเทศไทย ปตท. มีส่วนแบ่งตลาดในการจำหน่ายน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 29.9 โดยปี 2550 ปตท. ได้ขายน้ำมันอากาศยานรวมผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าในกลุ่มนี้จำนวน 3,086 ล้านลิตร นอกจากนี้ ปตท. ยังได้ขยายการให้บริการจำหน่ายน้ำมันให้กับท่าอากาศยานนานาชาติในประเทศ ส่องกง และในกัมพูชา และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายน้ำมันอื่นๆ เช่น น้ำมันดีเซลหมุนซ้ำ และน้ำมันเตา สำหรับเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและเรือรบต่างๆ ที่เป็นลูกค้าอยู่ประมาณ 130 ราย ด้วย

(3) ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว หรือก๊าซหุงต้ม



ปตท. ดำเนินธุรกิจก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้มทั่วประเทศ โดยเป็นผู้นำในตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลวและมีส่วนแบ่งตลาดสูงสุดอย่างต่อเนื่อง โดยมีปริมาณจำหน่ายทั้งสิ้น ปี 2550 จำนวน 1,555 ล้านลิตร หรือ 840 พันเมตริกตัน ปตท. มีคลังเก็บก๊าซปิโตรเลียมเหลว 8 แห่ง โดยในจำนวนนี้มีโรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว 4 แห่ง กระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ณ 31 ธันวาคม 2550 มีความจุรวมประมาณ 98,800 เมตริกตัน และมีร้านค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายก๊าซหุงต้ม 1,272 แห่ง และโรงบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลวเอกชน 144 แห่ง

(4) ตลาดต่างประเทศ (International Marketing)

เป็นการขายส่งออกผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ปตท. โดยการขายผ่านบริษัทที่ ปตท. ไปลงทุน บริษัทร่วมทุนของ ปตท. รวมทั้งบริษัทน้ำมันอื่นๆ ในต่างประเทศ เป็นการดำเนินการเพื่อขยายตลาดผลิตภัณฑ์ของ ปตท. ในต่างประเทศ เนื่องจากต้องการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย อีกทั้งประเทศไทยอยู่ในสถานะอุปทานมากกว่าอุปสงค์ ทำให้ ปตท. มีนโยบายขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป และก๊าซปิโตรเลียมเหลวไปสู่ตลาดต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศฮ่องกง ฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย สหภาพเมียนมาร์ ลาว และจีน ในลักษณะของการขายผ่านบริษัทที่ ปตท. ไปลงทุน หรือร่วมทุนในต่างประเทศ รวมทั้งลูกค้าที่เป็นบริษัทน้ำมันในท้องถิ่น อย่างไรก็ตามในสถานะที่เศรษฐกิจโลก และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศที่เข้าไปลงทุนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาทำให้ ปตท. พิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์และนโยบายการลงทุนในบางประเทศเพื่อให้เหมาะสมกับเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศที่เข้าไปลงทุนอยู่เสมอ

3.2.1.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจน้ำมัน

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจน้ำมัน ดังต่อไปนี้

3.2.1.3.1 การบริหารและปฏิบัติการคลัง

3.2.1.3.2 การจัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม

3.2.1.3.1 การบริหารและปฏิบัติการคลัง (Terminal Operations)

ดำเนินการบริหาร ควบคุมดูแลการเก็บสำรอง รับจ่าย บรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมัน ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG) ของคลังทั่วประเทศ โดยปฏิบัติการเก็บสำรองรับจ่าย และบรรจุผลิตภัณฑ์ เพื่อการจ่ายโอนระหว่างคลังและจำหน่ายให้ลูกค้าทั้งทางรถยนต์ รถไฟ และทางเรือ ทั้งนี้ ปตท. มีสถานีเติมน้ำมันอากาศยานจำนวน 13 แห่ง คลังปิโตรเลียม คลังน้ำมัน และ คลังก๊าซ รวม 20 แห่ง กระจายอยู่ทั่วประเทศเพื่อให้บริการลูกค้าและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจน้ำมันของ ปตท. และได้มีการพัฒนาคลังปิโตรเลียมศรีราชาให้เป็นคลังปลอดอากร เพื่อการกักเก็บและส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และได้เริ่มพัฒนาคลังปิโตรเลียมศรีราชาให้เป็นคลังสรรพสามิตและคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อส่งเสริมธุรกิจการนำเข้าและส่งออกและเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยให้เช่าคลังเก็บน้ำมันเพื่อการค้าแก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้คลังปิโตรเลียมศรีราชายังเป็นแหล่งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเดินเรือเดินสมุทร เพื่อรองรับการขยายตัวของท่าเรือแหลมฉบัง และผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงเรือเดินสมุทรอีกหนึ่งแห่งหนึ่งของภูมิภาคเอเชีย

คลังปิโตรเลียมศรีราชา ประกอบด้วยพื้นที่ 2 ส่วน ได้แก่ คลังน้ำมันศรีราชาและคลังก๊าซเขาบ่อยามีปริมาณความจุรวม 890 ล้านลิตร มีท่าเทียบเรือจำนวน 7 ท่า สามารถรับเรือเดินสมุทรได้ตั้งแต่ขนาด 500-100,000 ตัน

3.2.1.3.2 การจัดหาและจัดส่งปิโตรเลียม (Supply and Logistic)

ดำเนินการจัดหาและจัดส่งผลิตภัณฑ์น้ำมัน รวมทั้งการขายน้ำมันในตลาดขายส่ง ให้แก่ บริษัทในเครือในกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันและลูกค้า นอกจากนี้ยังได้ขยายไปสู่ฐานลูกค้าที่อยู่ในทะเล ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด และ ปตท.สผ.



ปตท.ขายผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากอู่ปทานส่วนเกินที่เหลือจากการขายผ่านช่องทางต่างๆ แล้ว ให้แก่ตลาดผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ.2543 (Reseller) เช่น บริษัท ยูนิคแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เวลด์แก๊ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สยามแก๊ส แอนด์ ปิโตรเคมีคัลส์ จำกัด(มหาชน) บริษัท ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ปี 2550 ปตท. ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ผู้ค้ามาตรา 7 คิดเป็นมูลค่า 102,542 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.9 ของรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทั้งหมด

3.2.1.4 โครงสร้างรายได้ของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing)

ในปี 2550 มีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 396,467 ล้านบาท ดังรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของการจัดจำหน่ายแยกตามผลิตภัณฑ์^{1/}

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)
การจัดจำหน่าย						
- ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	26,947	3,844	28,779	4,035	32,058	4,505
- น้ำมันเบนซิน	65,328	3,129	78,936	3,296	81,209	3,262
- น้ำมันก๊าด	137	6	139	5	109	4
- น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	38,933	2,225	49,036	2,455	51,819	2,600
- น้ำมันดีเซล	138,183	7,766	180,427	7,888	184,088	7,994
- น้ำมันเตา	52,896	4,357	58,144	4,135	39,871	2,881
- อื่นๆ ^{1/}	4,789	332	6,753	260	7,313	245
รวมการจัดจำหน่าย	327,213	21,559	402,214	22,074	396,467	21,551

/1 รวมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ข้างมะเดื่อ คอนเดนเสท ก๊าซโซลีนธรรมชาติ สารเติมแต่ง และสินค้าใช้เพื่อการส่งเสริมการขาย ฯลฯ

ตารางแสดงมูลค่าการจัดจำหน่ายแยกตามลักษณะตลาดและประเภทลูกค้า

หน่วย : ล้านบาท

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
- ตลาดค้าปลีก	124,852	164,982	157,489
- ตลาดพาณิชย์			
- ตลาดรัฐวิสาหกิจและหน่วยราชการ	43,706	46,238	28,356



- ตลาดอุตสาหกรรม	24,211	28,083	29,050
- ตลาดอากาศยานและเรือขนส่ง	40,169	51,524	55,838
- ตลาดก๊าซปิโตรเลียมเหลว	9,083	10,445	11,131
- ตลาดต่างประเทศ	8,305	11,480	12,061
- ตลาดผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7	76,887	89,462	102,542
รวมการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	327,213	402,214	396,467

ที่มา : ปตท. (ปริมาณและมูลค่าของการจัดจำหน่ายไม่รวมการขายระหว่างกันให้ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและรายการซื้อ-ขายคืนโรงกลั่นเพื่อสำรองตามกฎหมาย)

/1 รวมมูลค่าที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับน้ำมัน JET A-1 และการขายที่ HKIA

3.2.2 การค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading) ซึ่งแบ่งออกเป็นธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี การบริหารความเสี่ยงจากการค้าน้ำมัน และการจัดหาการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ กิจกรรมในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ครอบคลุมการจัดหาและการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท. และบริษัทในเครือให้มีศักยภาพในการแข่งขันและทำกำไร และเพื่อพัฒนาความสามารถในการทำกำไรจากการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์อื่นๆ เนื่องจากในอดีตประเทศไทยเป็นประเทศที่นำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปมาโดยตลอด ปตท. จึงมีความคุ้นเคยกับธุรกรรมประเภทนำเข้า (OUT-IN Trading) แต่หลังจากการเปิดดำเนินการของ โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ สตาร์ปิโตรเลียมรีฟائنนิ่ง ทำให้รูปแบบธุรกรรมเปลี่ยนไปเป็นแบบส่งออก (IN-OUT Trading) กล่าวคือ การส่งน้ำมันสำเร็จรูปส่วนเกินจากความต้องการในประเทศออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ส่วนธุรกรรมแบบการค้าในต่างประเทศ (OUT-OUT Trading) หรือ Proprietary Trading นั้น เป็นรูปแบบธุรกรรมหนึ่งๆ ที่ดำเนินการโดย ปตท. ซึ่งจะสามารถทำกำไรได้จากส่วนต่างของราคาซื้อกับราคาขายซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด

การดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ สามารถจำแนกออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

- (1) ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท
- (2) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง
- (3) ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

**3.2.2.1 ลักษณะของสินค้าและผลิตภัณฑ์**

สินค้าและผลิตภัณฑ์ของการค้าระหว่างประเทศ แบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

3.2.2.1.1 น้ำมันดิบ (Crude oil)

น้ำมันดิบเป็นสารประกอบประเภทไฮโดรคาร์บอน คุณภาพของน้ำมันดิบอาจแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์สารที่เป็นต้นกำเนิดและสารประกอบอื่นๆ รวมทั้งสภาพแวดล้อม เช่น ความดัน และอุณหภูมิใต้พื้นผิวโลก ในประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบหลายแหล่ง แต่เนื่องจากปริมาณน้ำมันดิบที่ขุดพบและนำขึ้นมาใช้ในประเทศมีเพียงประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการน้ำมันดิบทั้งหมดของโรงกลั่นน้ำมันในประเทศไทย ดังนั้น จึงต้องนำเข้าน้ำมันดิบ ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โอมาน อิรัก คูเวต ซาอุดีอาระเบีย เยเมน และกาตาร์ เป็นต้น และน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศในตะวันออกไกล เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และบรูไน

3.2.2.1.2 คอนเดนเสท (Condensate)

ในการผลิตก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยจะได้ส่วนที่เป็นของเหลว ณ อุณหภูมิและความดันบรรยากาศที่เรียกว่า คอนเดนเสท ซึ่งจะถูกแยกออกและขนส่งโดยทางเรือ การจัดหาคอนเดนเสทของปตท. ในปี 2550 มีปริมาณรวมทั้งสิ้น 4,445 ล้านลิตร (รวมการจัดหาในประเทศ การนำเข้า และการค้าระหว่างประเทศ) หรือคิดเป็น 12.2 ล้านลิตรต่อวัน (27,959 พันบาร์เรล หรือ 76.6 พันบาร์เรลต่อวัน) เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 2

3.2.2.1.3 ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Refined Product)

- (1) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas : LPG)
- (2) น้ำมันเบนซิน (Gasoline)
- (3) น้ำมันก๊าด (Kerosene)
- (4) น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน (Aviation Fuel)
- (5) น้ำมันดีเซล (Diesel)
- (6) น้ำมันเตา (Fuel Oil)

3.2.2.1.4 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Petrochemical Product)

ปตท. จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ เบนซิน เอทิลีน มิกซ์ไซลีน ออโทไซลีน พาราไซลีน โพรเพลีน โซโครเฮกเซน และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ เป็นต้น เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

3.2.2.2 การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปตท. ดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ จำแนกออกเป็น 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่

3.2.2.2.1 ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท**3.2.2.2.2 ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง****3.2.2.2.3 ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี****3.2.2.2.1 ธุรกิจการค้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Crude Oil and Condensate)**

ดำเนินธุรกิจการจัดหาและการค้าระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับน้ำมันดิบและคอนเดนเสท โดยการจัดซื้อ การขาย การค้า และการขนส่งน้ำมันดิบและคอนเดนเสทจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศให้กับโรงกลั่น รวมถึงการวิเคราะห์หาโอกาสทางการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) การจ้างกลั่น (Processing) น้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพื่อผลกำไรและความสมดุลในระบบ รวมทั้งการดูแลให้มีการใช้น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ในประเทศอย่างคุ้มค่า



(1) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบ (Crude Oil) จากแหล่งในประเทศ

จากการที่ประเทศไทยมีปริมาณน้ำมันดิบในประเทศค่อนข้างจำกัดและมีสถานะเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดิบ ดังนั้น น้ำมันดิบในประเทศจึงเป็นทรัพยากรที่ต้องใช้อย่างคุ้มค่าที่สุด โดยปัจจุบันประเทศไทยมีแหล่งน้ำมันดิบ 9 แหล่ง ได้แก่ สิรินธร (เพชร) กำแพงแสนและอู่ทอง (บีที) บึงหญ้าและบึงม่วง (นอร์ทเซ็นทรัล) วิเชียรบุรีและศรีเทพ (วิเชียรบุรี) ทานตะวัน เบญจมาศ ปัตตานี Jasmine และ นางนวล โดย ปตท. จะซื้อน้ำมันดิบในประเทศบางส่วนจากผู้ได้รับสัมปทานต่างๆ และจำหน่ายน้ำมันดิบดังกล่าวให้กับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศโดยได้กำไรจากส่วนต่างราคา (Margin) ซึ่งปี 2550 ปตท. มีการจัดหา น้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศประมาณ 81.4 พันบาร์เรลต่อวัน

(2) การจัดหาและการค้าน้ำมันดิบจากต่างประเทศ

ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้โรงกลั่นในประเทศที่ ปตท. ถือหุ้น และรวมถึงการดำเนินการขนส่งให้บางส่วน โดยโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทให้ทั้งหมดได้แก่ บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) (เป็นบริษัทที่ควบรวมกันระหว่างบริษัทโรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (BCP) ส่วนโรงกลั่นที่ ปตท. จัดหาให้ตามสัดส่วนการถือหุ้น ได้แก่ บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ซึ่ง ปตท. จัดหาให้ประมาณร้อยละ 36 และจัดหาให้บริษัท ไทย ออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ประมาณร้อยละ 55 รวมทั้งบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ประมาณร้อยละ 48 ซึ่งทั้งนี้ ปตท. อาจสามารถขายได้มากกว่าสัดส่วนการถือหุ้น และอาจขายน้ำมันดิบและขนส่งให้กับโรงกลั่นอื่นที่ ปตท. มิได้ถือหุ้น ขึ้นอยู่กับการเสนอราคา การประมูล และเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ

สำหรับปี 2550 ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้แก่โรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง ที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่คิดเป็นปริมาณทั้งสิ้นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 60 ของปริมาณความต้องการน้ำมันดิบเพื่อการกลั่นของโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 5 แห่ง อีกทั้ง ปตท. ยังทำหน้าที่เป็น Marketing Arm ให้กับ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) สำหรับน้ำมันดิบในต่างประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมลงทุน

สำหรับราคาขายให้โรงกลั่นในประเทศจะเป็นราคาต้นทุนที่ ปตท. จัดหามาวกกำไร (Margin) ซึ่งจะเป็นไปตามกลไกตลาด

(3) การจัดหาและการค้าคอนเดนเสท

ปตท. เป็นผู้จัดหาและขนส่งรายเดียวที่จัดหาคอนเดนเสทให้โรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นภายในประเทศ โดยมี บริษัท อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) (เป็นบริษัทที่ควบรวมกันระหว่างโรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย)) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น ใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อคอนเดนเสทจากผู้ได้รับสัมปทานในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากแหล่งเซฟรอน (ยูโนแคลเดียม) ไฟลีน และบงกช และขายคอนเดนเสทที่ราคาตลาดโดยอิงกับราคาต้นทุนบวกอัตราส่วนกำไร อย่างไรก็ตาม หากปริมาณคอนเดนเสทที่บริษัทอะโรเมติกส์ ต้องการมีปริมาณลดลง ปริมาณคอนเดนเสทที่เหลือสามารถส่งออกขายต่างประเทศได้หรือขายให้แก่โรงกลั่นน้ำมันในประเทศ โดยปัจจุบัน ปตท. ได้ขายคอนเดนเสทส่วนหนึ่งให้กับโรงกลั่นไทยออยล์ และโรงกลั่นบางจาก หรือหากคอนเดนเสทในประเทศไม่เพียงพอ จะมีการนำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น ประเทศพม่า ประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น



ปริมาณการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.

หน่วย : ล้านบาร์เรล

	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
น้ำมันดิบในประเทศ	16.1	9.3	21.2	11.6	29.7	12.0
คอนเดนเสทในประเทศ	22.1	12.7	23.6	13.0	24.4	10.0
นำเข้าน้ำมันดิบ	125.3	72.1	127.5	70.0	164.6	67.2
นำเข้าคอนเดนเสท	-	-	2.5	1.4	3.1	1.3
การค้าน้ำมันดิบระหว่างประเทศ	10.3	5.9	7.2	4.0	23.2	9.5
รวมทั้งสิ้น	173.8	100.0	182.0	100.0	245.0	100

ที่มา : ปตท.

3.2.2.2.2 ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Refined Product)

ดำเนินการจัดหา นำเข้า ส่งออก และทำการค้าระหว่างประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้กับกลุ่มธุรกิจ บริษัท / โรงกลั่นในเครือ และลูกค้า ของ ปตท. ตลอดจนการวิเคราะห์หาโอกาสในการทำการค้า การแลกเปลี่ยน (Physical Swap) น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดและก๊าซปิโตรเลียมเหลว ทั้งนี้ ปตท. จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจากโรงกลั่นในประเทศ ทั้งในส่วนที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ ได้แก่ โรงกลั่นไทยออยล์ โรงกลั่น PTTAR โรงกลั่นสตาร์ และโรงกลั่น IRPC โดยการเจรจาขอซื้อตรงจากโรงกลั่นหรือการเข้าประมูลซื้อ และในส่วนที่ ปตท. ไม่ได้ถือหุ้น ได้แก่ โรงกลั่นเอสโซ่และบริษัท Rayong Purifier เพื่อนำไปส่งออกในตลาด รวมถึงการทำธุรกรรมอื่นๆ เช่น การทำ Location Swap และการทำ blending เป็นต้น นอกจากนี้ดำเนินการส่งออกก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL) จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบัน ปตท.มีช่องทางการส่งออก 2 ช่องทาง คือ ตลาดภูมิภาคเอเชีย และตลาดกลางค้าน้ำมันโลก (Open Market) โดยราคาซื้อขายจะเป็นไปตามราคาตลาดโลก และได้รับกำไรจากส่วนต่างตามกลไกตลาดและการแข่งขัน

ปี 2550 ปตท. ทำการค้าผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงรวมทั้งสิ้น 36.3 ล้านบาร์เรลหรือ 5,762.4 ล้านลิตร

3.2.2.2.3 ธุรกิจการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (Petrochemical Product)

ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบสำหรับโรงงานปิโตรเคมีของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และดำเนินการค้า (Trading) และการตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีหลัก (Main Petrochemical Products) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-Products) จากโรงงานปิโตรเคมี โดยครอบคลุมตลาดในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมน้ำมัน

ปตท. เป็นผู้ทำการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักของ PTTAR ได้แก่ เบนซิน โทลูอีน มีกส์โซลีน ออโทโซลีน และพาราโซลีน โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์หลักทั้งหมดของ PTTAR และให้ PTTAR เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ลูกค้า ดังนั้น ปตท. จึงเปรียบเสมือนคนกลางในการซื้อขาย ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน ขึ้นกับประเภทของผลิตภัณฑ์และผู้ซื้อ และนอกเหนือจาก PTTAR ปตท.ยังเป็นตัวกลางในการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับบริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด และบริษัทอื่นๆ โดยวิธีการเข้าไปประมูลเสนอราคา

ปี 2550 ปตท. ทำการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี รวมทั้งสิ้นประมาณ 2.66 ล้านตัน



3.2.2.3 สายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ปตท. มีสายงานสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ดังต่อไปนี้

3.2.2.3.1 การบริหารความเสี่ยงจากการค้าน้ำมัน

3.2.2.3.2 การจัดการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ

3.2.2.3.1 การบริหารความเสี่ยงจากการค้าน้ำมัน (Marketing Analysis and Risk Management)

ปตท. จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อรับผิดชอบการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในการซื้อขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทั้งในประเทศและการค้าระหว่างประเทศให้กับ ปตท. รวมทั้งบริษัทในเครือฯ โดยทำการซื้อขายตราสารอนุพันธ์ในตลาดการค้าน้ำมัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมด้วยวิธีการทำ Paper Swap หรือ Option เพื่อ Lock กำไรคงที่แน่นอน เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.

นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงยังเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางข้อมูลปิโตรเลียมในตลาดโลกของ ปตท. โดยศึกษา วิเคราะห์แนวโน้มราคา สถานการณ์ตลาดน้ำมันทั่วโลก ทั้งปัจจัยพื้นฐาน ปัจจัยทางความรู้สึก และปัจจัยทางเทคนิค สนับสนุนหน่วยงานซื้อขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งหน่วยงานขายตลาดในประเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.

3.2.2.3.2 การจัดการขนส่งทางเรือระหว่างประเทศ (International Marine Transportation)

ปตท. จัดตั้งหน่วยจัดการขนส่งต่างประเทศ เป็นหน่วยเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และการนำเข้าส่งออกน้ำมันดิบ น้ำมันเชื้อเพลิง ผลิตภัณฑ์พิเศษ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยการจัดหาเรือให้หน่วยงานภายใน และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร

3.2.2.4 โครงสร้างรายได้ของการค้าระหว่างประเทศ (International Trading)

ปี 2550 สายการค้าระหว่างประเทศมีมูลค่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมมูลค่าทั้งสิ้น 780,014 ล้านบาท ดังรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

ตารางแสดงปริมาณและมูลค่าของธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแยกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)	มูลค่าการจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	ปริมาณการจัดจำหน่าย (ล้านลิตร)
การค้าระหว่างประเทศ						
- น้ำมันดิบ	306,046	23,105	370,513	24,553	529,059	34,497
- คอนเดนเสท	49,142	3,578	68,205	4,367	69,681	4,445
- น้ำมันเชื้อเพลิง ^{1/}	47,642	3,061	77,617	4,626	104,165	5,762
- ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	52,721	2,115	68,308	2,822	77,109	3,224
รวมการค้าระหว่างประเทศ ^{2/}	455,551	31,859	584,643	36,368	780,014	47,928

ที่มา: ปตท.

^{1/} รวมเนฟทาและก๊าซไฮโดรคาร์บอน

^{2/} ไม่รวมการขายระหว่างกลุ่มธุรกิจและการจ้างกันกับโรงกลั่นไทยออยล์



3.2.3 การลงทุนและการร่วมทุนของธุรกิจน้ำมัน

นอกเหนือจากสายงานภายใน ปตท. ที่ทำหน้าที่สนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักแล้ว ปตท. ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมทุนที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำมันทั้งในและต่างประเทศอีกจำนวน 18 บริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและเพื่อส่งเสริมให้ ปตท. สามารถดำเนินธุรกิจน้ำมันอย่างครบวงจร และสามารถให้บริการลูกค้าได้ดีที่สุด

สายงานการบริหารธุรกิจในเครือมีหน้าที่ดูแลบริษัทร่วมทุนที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจน้ำมันให้บริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจในกลุ่มน้ำมันและธุรกิจอื่นๆ ของ ปตท. โดยจะมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและบริหารการลงทุนเชิงพาณิชย์



3.3 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น

ปตท.ได้ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นผ่านบริษัทในเครือซึ่ง ปตท.มีการทำธุรกิจในลักษณะปกติทั่วไป (Arm's Length Basis) โดยบริษัทที่ ปตท.เข้าร่วมลงทุน มีดังนี้

ธุรกิจปิโตรเคมี	ธุรกิจการกลั่น
1. บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) 2. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 3. บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด 4. บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) 5. บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด 6. บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด 7. บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด 8. บริษัท เอ็นพีทีซี เมเนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิส เซส จำกัด	1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 2. บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) 3. บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด 4. บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

3.3.1 ธุรกิจปิโตรเคมี

3.3.1.1 บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH)

บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัดพ.ศ. 2535 ระหว่างบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนควบบริษัทในวันที่ 7 ธันวาคม 2548 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนนโยบายของ ปตท. ที่จะให้ PTTCH เป็นแกนนำในธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ที่ผลิตจากก๊าซธรรมชาติ (Gas-based value chain) และเป็นผู้ดำเนินการธุรกิจปิโตรเคมีต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นสายเอทิลีนเป็นหลัก ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในระยะยาว ลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งขึ้น โดย PTTCH ได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย

PTTCH เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องและบริการเสริมต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.31 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่นคือ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด และ OMAN OIL COMPANY S.A.O.C.

โรงงานของ PTTCH ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีโรงงานแยกเป็น 2 โรงงาน ซึ่งได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2533 และ ปี 2538 ตามลำดับ ปัจจุบันมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์หลักโอเลฟินส์รวม 1,713,000 ตันต่อปี จำแนกเป็น เอทิลีน 1,276,000 ตันต่อปี และ โพรพิลีน 437,000 ตันต่อปี และมีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนชนิดหนาแน่นสูง (HDPE) 250,000 ตันต่อปี สำหรับผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ ได้แก่ ไพโรไลซิส ก๊าซโซลีน มิกซ์ชี 4 แครกเกอร์บอททอม (Cracker Bottom) เทลแก๊ส (Tailgas) และไฮโดรเจน นอกจากนี้ยังผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำประปา รวมทั้งธุรกิจให้บริการทำเทียบเรือและขนถ่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีท่าเทียบเรือ 2 ท่า

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ได้แก่ ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน แอลพีจี เอ็นจีแอล แนฟทาชนิดเบา และราฟพิเนท ทั้งนี้วัตถุดิบส่วนใหญ่จะจัดหาจากแหล่งในประเทศ โดย ปตท.เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบก๊าซจากโรงแยกก๊าซของ ปตท. ภายใต้



สัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว ในส่วนของแนฟทาชนิดเบาและราฟฟิเนท เป็นผลิตภัณฑ์จากโรงกลั่นน้ำมันและผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานอะโรแมติกส์ซึ่งจัดหาจากภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาวเช่นกัน

(2) การจัดจำหน่าย

PTTCH มีสัญญาซื้อขายโอเลฟินส์ระยะยาวกับกลุ่มโรงงานผลิตปิโตรเคมีขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นบริษัทร่วมของผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ PTTCH ได้สวมสิทธิมาจากสัญญาเดิมของ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE PTTCH ได้ทำสัญญากับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ (Domestic Agent) และทำสัญญากับคู่ค้าสากล (International Trader) เพื่อจำหน่ายเม็ดพลาสติก HDPE ภายใต้เครื่องหมายทางการค้า “NPCX” โดย PTTCH ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ทั้งหมดผ่านบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง PTTCH และ ปตท. ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศของผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ที่ผลิตโดยบริษัทในกลุ่ม ปตท.

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ PTTCH ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 8 คน รวมประธานกรรมการ นอกจากนี้ ปตท.ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTTCH ซึ่งรวมถึงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้วย

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTCH ในช่วงปี 2548- 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548 ¹	ปี 2549	ปี 2550 ³⁻⁴
รายได้รวม	59,829	72,747	76,902
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	(46,668)	(55,152)	(57,541)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	70	1,073	210
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ²	12,925	18,282	19,167
	ปี 2548 ¹	ปี 2549	ปี 2550 ³⁻⁴
สินทรัพย์รวม	86,518	111,531	133,513
หนี้สินรวม	29,032	29,712	39,116
ส่วนของผู้ถือหุ้น	57,485	81,819	94,397
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)			
- โอเลฟินส์	95	104	87
- HDPE	80	96	93

/1 งบการเงินเสมือนรวมบริษัท ตั้งแต่ 1 มกราคม 2548

/2 กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังหักกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

(ปี 2548 = 306 ล้านบาท / ปี 2549 = 361 ล้านบาท/ ปี 2550 = 403 ล้านบาท)

/3 ปิดโรงโอเลฟินส์ I4-1 เพื่อขยายกำลังการผลิตและบำรุงรักษาเป็นเวลา 67 วัน (30 ม.ค.-6 เม.ย.2550) และโรงโอเลฟินส์ I4-2 เพื่อตรวจสอบอุปกรณ์และบำรุงรักษาในช่วงรับประกัน เป็นเวลา 40 วัน (1 ก.พ.-12 มี.ค.2550) ตามแผนงาน

/4 หยุดโรงโอเลฟินส์ II ชั่วคราว เพื่อซ่อมบำรุงเครื่องจักรเป็นเวลา 46 วัน (28 พ.ค.- 12 ก.ค. 50)

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

■ บริษัท ทีโอซีไกลคอล จำกัด : PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินโครงการผลิตผลิตภัณฑ์ Mono Ethylene Glycol (MEG) และสาร Ethylene Oxide (EO) จำนวน 300,000 ตันต่อปี เงินลงทุนโครงการประมาณ 210 ล้านบาท



สหรัฐฯ โดยใช้วัตถุดิบ เอทีลีน 200,000 ตันต่อปี ได้ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2549 โดยสาร EO ดังกล่าวนี้อาจใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการ EO Derivatives ของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทยังมีแผนการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต MEG เพิ่มขึ้น 95,000 ตันต่อปี เพื่อสนองความต้องการภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณการเงินลงทุน 58 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2551

■ การลงทุนในโครงการ EO Derivatives ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องของบริษัท ที่โอซีโกลคอลล จำกัด จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ Ethoxylates, Ethanolamines และ Choline Chloride มีประมาณการเงินลงทุนรวม 2,550 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

- บริษัท ไทยอีทอกซีเลท จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง PTTCH กับบริษัท Cognis Thai Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ Cognis Deutschland GmbH & Co.KG โดย PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 50 และมีทุนจดทะเบียน 420 ล้านบาท เพื่อผลิต Ethoxylates 50,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตแชมพู น้ำยาล้างจาน น้ำยาซักแห้งต่างๆ โดยมีความต้องการ EO ประมาณ 18,000 – 20,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ในไตรมาส 4 ปี 2549
- บริษัท ไทยโคลีนคลอไรด์ จำกัด โดย PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินโครงการผลิตสาร Choline Chloride มีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นสารอาหารที่จำเป็นใช้ผสมกับอาหารเลี้ยงสัตว์ปีกและสุกร โดยความต้องการ EO ประมาณ 7,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ในไตรมาส 2 ปี 2552
- บริษัท ไทยเอทานอลเอมีน จำกัด โดย PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินโครงการผลิตสาร Ethanolamines มีกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปี ใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตครีมนวดผม น้ำยาปรับผ้านุ่ม เครื่องสำอางค์ และอุตสาหกรรมยา โดยมีความต้องการ EO ประมาณ 40,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2551

■ บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด : เพื่อดำเนินโครงการ Methyl Ester / Fatty Alcohol PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ Fatty Alcohol เป็นวัตถุดิบสำคัญอีกตัวหนึ่งของโครงการ Ethoxylates นอกเหนือไปจาก Ethylene Oxide และยังคงต้องมีการนำเข้าอยู่ จึงเป็นการทำ Backward integration โครงการฯ ผลิตผลิตภัณฑ์หลัก 2 ชนิดคือ Methyl Ester เป็นสารเพิ่มประสิทธิภาพในน้ำมันดีเซล และ Fatty Alcohol เป็นสารตั้งต้นสำหรับอุตสาหกรรม Oleochemicals ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยส่วนบุคคล เงินลงทุนรวม 165 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีกำลังการผลิต 331,000 ตันต่อปี เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 4 ปี 2550 โดยเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2548 บริษัท ไทยโอลีฟินส์ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกับ ปตท. ลงนามในบันทึกความเข้าใจ ในการซื้อขายสาร Methyl Ester ในปริมาณ 80,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ ปตท. จะนำสาร Methyl Ester ไปผสมกับน้ำมันดีเซลเพื่อผลิตไบโอดีเซล (Bio Diesel) คุณภาพสูงเป็นรายแรกของประเทศไทย เพื่อจำหน่ายผ่านเครือข่ายน้ำมันดีเซลทั่วประเทศของ ปตท.

■ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด : PTTCH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการอีเทนแครกเกอร์ ขนาดกำลังการผลิตเอทีลีน 1,000,000 ตันต่อปีและโรงผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (Low Density Polyethylene - LDPE) ขนาดกำลังการผลิต 300,000 ตันต่อปี และ โรงผลิตเม็ดพลาสติก โพลีเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Linear Low Density Polyethylene - LLDPE) ขนาด 400,000 ตันต่อปี คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการประมาณ 1,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2552

■ การลงทุนในโครงการผลิตและจำหน่ายสาร Ethylene Vinyl Acetate (EVA) ขนาดกำลังการผลิต 100,000 ตันต่อปี โดยโครงการจะใช้เอทีลีนจากโครงการอีเทนแครกเกอร์ของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน เป็นวัตถุดิบ เงินลงทุนทั้งโครงการ 118 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้ชะลอการลงทุนออกไป



- โครงการ HDPE ในประเทศอิหร่าน : PTTCH ร่วมกับ บริษัท Itochu Corporation บริษัท เคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด และ National Petrochemical Company แห่งประเทศอิหร่าน (NPC Iran). ร่วมลงทุนในสัดส่วน ร้อยละ 10, 12, 38 และ 40 ตามลำดับ เพื่อร่วมทุนในโครงการ HDPE ขนาดกำลังการผลิต 300,000 ตันต่อปี ที่ประเทศอิหร่าน วงเงินลงทุนของ PTTCH คิดเป็นจำนวน 22.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาส 1 ปี 2552
- โครงการขยายกำลังการผลิตโรงโอดีฟีนส์ 1 (Plant I Debottleneck) : เพื่อขยายกำลังการผลิตเอทิลีนและโพรพิลีนเพิ่มขึ้น 130,000 ตันต่อปี และ 120,000 ตันต่อปี ตามลำดับ ใช้เงินลงทุนประมาณ 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งโครงการขยายกำลังการผลิตโพรพิลีนส่วนแรกจำนวน 60,000 ตันต่อปีได้เริ่มผลิตและดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549 และส่วนที่เหลือได้เริ่มผลิตและดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2 ปี 2550
- โครงการขยายกำลังการผลิตโรงโอดีฟีนส์ 2 (Plant II Debottleneck) : เพื่อขยายกำลังการผลิตเอทิลีนและโพรพิลีนเพิ่มขึ้น 100,000 ตันต่อปี และ 50,000 ตันต่อปี ตามลำดับ ใช้เงินลงทุนประมาณ 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดการก่อสร้างโรงงานจะแล้วเสร็จเริ่มผลิตได้ในไตรมาส 4 ปี 2551 ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์เอทิลีนที่เพิ่มขึ้นจะจำหน่ายให้กับ บริษัท ทีโอซี ไกลคอล เพื่อเป็นวัตถุดิบในโครงการต่อเนื่อง ส่วนผลิตภัณฑ์โพรพิลีนจะจำหน่ายให้กับลูกค้าภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ เนื่องจากความต้องการภายในประเทศและภูมิภาคเอเชียอยู่ในระดับสูงในขณะที่กำลังการผลิตมีอยู่อย่างจำกัด
- โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโอดีเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene : HDPE) ของ PTTCH จากปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 250,000 ตันต่อปีเป็น 300,000 ตันต่อปี กำหนดการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2552
- การเข้าลงทุนในบริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน) : เพื่อกระจายความเสี่ยงไปในธุรกิจพีวีซี (PVC) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง มีวงจรราคาในทิศทางขาขึ้น และมีวงจรราคาแตกต่างไปจากผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่บริษัท ดำเนินการอยู่ นอกจากนั้นบริษัท วินิไทย ได้ขยายกำลังการผลิต VCM ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิต PVC ขึ้นอีก 200,000 ตันต่อปี รวมเป็น 400,000 ตันต่อปีแล้วเสร็จไตรมาส 1 ปี 2550 ซึ่งทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท วินิไทยดีขึ้น และช่วยรองรับเอทิลีนจากการขยายกำลังการผลิตของ PTTCH อีกด้วย การที่จะเข้าไปร่วมถือหุ้นใน บริษัท วินิไทย จึงก่อให้เกิด Synergy และเป็นวิธีที่เร็วที่สุดในการขยายธุรกิจอุตสาหกรรม PVC โดยบริษัทถือหุ้นสามัญในบริษัท วินิไทยคิดเป็นสัดส่วน 24.98 %
- บริษัท ฟิทีที ฟีนอล จำกัด : PTTCH ได้ร่วมทุน กับ ปตท. และบริษัท อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วน 30 : 40 : 30 ตามลำดับ จัดตั้งบริษัท ฟิทีที ฟีนอล เพื่อผลิตสารฟีนอล (Phenol) ขนาดกำลังผลิต 200,000 ตันต่อปี และอะซีโตน 125,000 ตันต่อปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบขั้นต้นในการผลิตโอดีคาร์บอนเนต ที่ใช้เป็นพลาสติกวิศวกรรม เช่น แผ่นซีดี ชิ้นส่วนรถยนต์ และคอมพิวเตอรื เงินลงทุนในส่วนของ PTTCH 42.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าโรงงานจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 3 ปี 2551
- บริษัท ฟิทีที ยูทิลิตี้ จำกัด : เป็นบริษัทฯ ร่วมทุนระหว่าง ปตท. PTTCH และ ATC ในสัดส่วนร้อยละ 40 : 40 : 20 ตามลำดับ เพื่อลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตสาธารณูปโภคได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตของโรงงานในกลุ่ม ปตท. เป็นหลัก โดยแบ่งออกเป็น 2 โครงการ คือ Central Utility Plant 1 (CUP1) เริ่มดำเนินการระยะที่ 1 และ 2 ในไตรมาส 2 ปี 2549 และระยะที่ 3 ในไตรมาส 4 ปี 2550 และ Central Utility Plant 2 (CUP2) เริ่มดำเนินการในไตรมาส 3 ปี 2551
- บริษัท ฟิทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด : PTTCH ได้ร่วมทุน กับ ปตท. และ บริษัท บางกอกโอดีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) จัดตั้งบริษัท ฟิทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการตลาดเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์โอดีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2548 ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2549 ปตท. ได้ซื้อหุ้นสามัญ



ของบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จาก BPE ทั้งหมด ทำให้ ปตท. และ PTTCH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 และ 25 ตามลำดับ

- บริษัท เอ็นพีทีซี เมเนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด : PTTCH และ PTT ได้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 : 40 จัดตั้งบริษัทเพื่อดำเนินธุรกิจบริการงานบำรุงรักษา งานออกแบบและวิศวกรรม ให้กับบริษัทในกลุ่มปิโตรเลียมและปิโตรเคมีภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ในประเทศและภูมิภาคเอเชีย

- บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด : PTTCH ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจงานบริการด้านเทคโนโลยีการป้องกันอัคคีภัยแก่ลูกค้าในกลุ่มบริษัท ปตท. และลูกค้าทั่วไป เช่น หน่วยงานราชการและเอกชนต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการป้องกันและจับเหตุฉุกเฉิน และยังเป็นศูนย์กลางในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทที่ได้ระดับมาตรฐานสากล

- บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด(มหาชน) (BPE) : PTTCH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2549 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene : HDPE) ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 250,000 ตันต่อปี โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีโครงการขยายกำลังการผลิต HDPE จากกำลังการผลิตในปัจจุบันเป็น 500,000 ตันต่อปี ใช้เงินลงทุนประมาณ 168 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาส 4 ปี 2552

- บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด (PTT ICT) : เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท. ปตท.สผ. PTTCH ATC และ TOP ในสัดส่วนร้อยละ 20 เท่ากันทุกบริษัท เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยกลุ่ม ปตท. จะได้รับผลประโยชน์ด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ การบริการและการสร้างศักยภาพทางด้าน ICT และเพิ่มประสิทธิภาพการลงทุนด้าน ICT รวมถึงเป็นพื้นฐานในการสนับสนุน Synergy ด้านอื่นๆ ร่วมกันภายในกลุ่ม ปตท. โดยเริ่มดำเนินการในวันที่ 1 กรกฎาคม 2549

(6) การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2549 PTTCH ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจำนวน 358,974,300 หุ้น ในราคาหุ้นละ 78 บาท ส่งผลให้ PTTCH มีทุนจดทะเบียนจากเดิม 11,311,410,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,131,141,000 หุ้น) เป็น 14,901,153,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,490,115,300 หุ้น) จากนั้นในวันที่ 28 กันยายน และ 28 ธันวาคม 2550 ได้ดำเนินการเพิ่มทุนภายใต้โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิและหุ้นสามัญที่ออกใหม่เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาและพนักงานของบริษัทฯ พนักงานของ ปตท. และบริษัทในเครือของ ปตท. ที่ส่งมาปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ เดิมเวลา ("Secondment") และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ (ESOP) จำนวน 5,756,300 หุ้น และ 700,000 หุ้น ตามลำดับ ในราคาหุ้นละ 66.5 บาท ทำให้ PTTCH มีทุนจดทะเบียนสิ้นปี 2550 เป็น 14,965,716,000 บาท

3.3.1.2 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (PTTPM)

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2548 เพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์ทั้งในและต่างประเทศ ให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ปตท., บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 75 : 25 : 25 ตามลำดับ โดยมีที่ตั้งสำนักงานที่ อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง กรุงเทพฯ เริ่มดำเนินการกิจการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2548 โดยจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติให้ ปตท.ซื้อหุ้นสามัญของ PTTPM ที่บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25 ตามนโยบายการปรับโครงสร้างธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟินส์ โดย ปตท.



ได้รายงานการชำระเงินค่าหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อ 7 กันยายน 2549 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. เป็นร้อยละ 75 และ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์

PTTPM รับผิดชอบจัดหาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PE และผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกของ PTTC BPE และ PP จากโรงงานบริษัท เอ็มเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด (HMC) รวมถึงบริษัทฯ มีแผนรับผลิตภัณฑ์จากโรงงานผลิตโพลีเมอร์อื่นๆ ของกลุ่มปตท. ที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกวิศวกรรม เช่น Nylon 6, POM, PBT และอื่นๆ จากการนำเข้ามาจัดจำหน่ายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า

(2) การจัดจำหน่าย

PTTPM จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านระบบตัวแทนจำหน่าย (Agents) และขายโดยตรง

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTTPM ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 5 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTPM ในช่วงปี 2548 (1 กันยายน – 31 ธันวาคม 2548) – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบเดียว	1 กันยายน – 31 ธันวาคม 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	6,948	21,758	24,593
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	(6,946)	(21,704)	(24,526)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	8	(42)	21
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	10	12	88
	1 กันยายน – 31 ธันวาคม 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	1,983	1,873	2,779
หนี้สินรวม	1,933	1,811	2,629
ส่วนของผู้ถือหุ้น	50	62	150

3.3.1.3 บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. ร่วมทุนกับบริษัท อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) (ATC) บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) และบริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) ลงทุนในโครงการฟีนอล ในสัดส่วนร้อยละ 40 : 20 : 20 : 20 ตามลำดับ เพื่อผลิตสารฟีนอล ขนาดกำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี และอะซิโตน 125,000 ตันต่อปี วงเงินลงทุนทั้งหมด 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2547 ทั้งนี้ จากการควบบริษัทระหว่าง NPC กับ TOC เป็น บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เปลี่ยนเป็น ปตท. PTTCH และ ATC ในสัดส่วนร้อยละ 40 : 40 : 20 ตามลำดับ

ปัจจุบันประเทศไทยต้องนำเข้า Phenol ปีละประมาณ 150,000 ตัน ซึ่งนำมาใช้ในการผลิต Bis-phenol A (BPA) และ Polycarbonate (PC) ตามลำดับ ปตท. ได้เล็งเห็นโอกาสในการผลิต Phenol เพื่อทดแทนการนำเข้า รวมทั้งการผลิต Phenol ต้องใช้



เบนซินและโพรพิลีนเป็นวัตถุดิบในการผลิต ซึ่งในกลุ่มปิโตรเคมีของ ปตท.เองมีการผลิตทั้งเบนซินและโพรพิลีนอยู่แล้ว การลงทุนผลิตสาร Phenol จึงนับเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปิโตรเคมีของ ปตท.อีกด้วย

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติอนุมัติการเพิ่มวงเงินลงทุนเป็นประมาณ 283.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้สอดคล้องกับราคาวัสดุและค่าก่อสร้างที่สูงขึ้น และต่อมาได้มีการรวบรวมกิจการระหว่างบริษัท ATC และ โรงกลั่น RRC ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ว่า บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) หรือ PTTAR ดังนั้นจึงทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเป็น ปตท. : PTTCH : PTTAR ในอัตราร้อยละ 40 : 30 : 30 ตามลำดับ

การลงทุนในโครงการผลิตสารฟีนอล ถือเป็นการดำเนินการตามกลยุทธ์ ปตท. ในการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจปลายน้ำที่มีกำไรและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์จากกลุ่มบริษัทปิโตรเคมีของ ปตท. โดยการใช้วัตถุดิบโพรพิลีนจาก PTTCH ปริมาณ 95,000 ตันต่อปี และเบนซินจาก PTTAR ปริมาณ 180,000 ตันต่อปี เพื่อผลิตสารฟีนอลทดแทนการนำเข้า ซึ่งปัจจุบันประเทศไทยมีการนำเข้าประมาณ 150,000 ตันต่อปี โดยบริษัทฯ มีแผนการขยายฟีนอลภายในประเทศไม่น้อยกว่า 100,000 ตันต่อปี และส่งออกส่วนที่เหลือ โดยมุ่งเน้นตลาดแถบเอเชียตะวันออกและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นหลัก ทั้งนี้ โรงงานฯ จะตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมตะวันออก ตำบลมาบตาพุด จังหวัดระยอง และคาดว่าจะเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2551

3.3.1.4 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) เดิมชื่อ บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (TPI) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยเริ่มผลิตเม็ดพลาสติกในปี 2525 และได้ขยายการดำเนินการธุรกิจเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่างๆ จนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีครบวงจรในปี 2543 จากสถานะวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศและการประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในเดือนกรกฎาคม 2540 ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างรุนแรงจนบริษัทต้องเข้าอยู่ภายใต้การฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2543 หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการจนเป็นผลสำเร็จ โดย ปตท. และกลุ่มผู้ร่วมลงทุนชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2548 ทำให้ ปตท. ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นสัดส่วนร้อยละ 31.5 โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายอื่น ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง และกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ

โรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีครบวงจร โดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่น คือ น้ำมันหล่อลื่น ขางมะตอย ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนหนึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ได้แก่ โอลิฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ ได้แก่ เม็ดพลาสติกชนิด High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS), Styrene Acrylonitril (SAN), Expanded Polystyrene (EPS) และ Polystyrene (PS) เพื่อจำหน่ายให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมพลาสติกขึ้นต่อเนื่องนำไปเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่างๆ บริษัทฯ มีสาธารณูปโภคที่ใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น ทำเรื่อน้ำลึก คลังน้ำมัน โรงไฟฟ้า ทำให้บริษัทฯ ได้เปรียบด้านการบริหารจัดการและสามารถประหยัดต้นทุนโดยขนาด (Economy of Scale) เช่น ค่าขนส่งวัตถุดิบ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทมากกว่าร้อยละ 90 คือ น้ำมันดิบ (Crude) โดยน้ำมันดิบส่วนใหญ่นำเข้าจากกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง บริษัทฯ มีนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ที่นำมาผลิตแล้วให้ผลตอบแทนสูงสุด ปัจจุบัน IRPC ซื้อน้ำมันดิบบางส่วนผ่านบริษัทในกลุ่มปตท. เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่า L/C, ค่าขนส่ง เป็นต้น



(2) การจัดจำหน่าย

■ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก

บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายในประเทศ โดยเป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการขายตรง ส่วนการขายต่างประเทศจะขายผ่านตัวแทนการค้าในต่างประเทศ และในอนาคตอันใกล้ บริษัทฯ มีนโยบายจะขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกผ่านบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ ปตท. เพิ่มเป็นทางเลือกนอกเหนือจากขายผ่านตัวแทนจำหน่าย และการขายตรงที่ผ่านมา

■ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมัน มีลักษณะช่องทางการจำหน่าย ได้แก่ การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ (Retail), การจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง , การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales), การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7, การส่งออก (Export) ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ , การจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) และ น้ำมันเตา (Fuel Oil) ให้กับเรือที่ใช้บริการท่าเทียบเรือของ IRPC และการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำ

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ IRPC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 17 คน (ณ วันที่ 20 เมษายน 2550) เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ IRPC ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ IRPC ในปี 2548 - 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	206,292	207,001	231,042
ค่าใช้จ่ายรวม	(177,938)	(202,618)	(219,307)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	28,353	2,451	1,265
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	60,770	6,823	12,986
	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	152,677	127,828	130,814
หนี้สินรวม	51,966	44,875	40,399
ส่วนของผู้ถือหุ้น	100,710	82,953	90,415

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

หลังจากบริษัทฯ ได้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อเมษายน 2549 IRPC มีโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและลดค่าใช้จ่ายลง ได้แก่ โครงการปรับปรุงโรงกลั่นน้ำมันเพื่อให้ได้ตามมาตรฐานยูโร 4 ซึ่งจะประกาศใช้ปี 2555, โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงกลั่น (debottleneck), โครงการสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่เพื่อใช้ภายใน, โครงการขุดลอกท่าเรือน้ำลึก เป็นต้น

(6) การจัดหาเงินทุนใหม่

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2549 มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิในวงเงินไม่เกิน 600 ล้านบาทสหรัฐ หรือ เทียบเท่าในเงินสกุลต่างประเทศ และ/ หรือ สกุลบาท ภายในระยะเวลา 4 ปี (2549-2552)



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 5/2550 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 อนุมัติให้บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน และไม่ค้ำยสิทธิ โดยเสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน ตามรายละเอียด ดังนี้

1. หุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 200-250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อายุ 10 ปี โดยมี Barclays Capital และ Citigroup Global Markets เป็นผู้จัดการ การจัดจำหน่าย และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Moody's และ S&P ที่ระดับ Baa3 และ BBB- ตามลำดับ

2. หุ้นกู้สกุลบาท จำนวน 10,000 ล้านบาท อายุ 7-10 ปี

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้จะนำไปชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น (Bridge Loan) ซึ่งจะครบกำหนดชำระในวันที่ 29 กันยายน 2550

3.3.1.5 บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC)

บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด (HMC) จัดตั้งเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2526 โดยนักลงทุนฝ่ายไทยและต่างประเทศ ในสัดส่วน ร้อยละ 51 : 49 ตามลำดับ เพื่อประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิต 450,000 ตัน/ปี โดยโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบในการเข้าลงทุนในบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ ในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ พร้อมทั้งได้ลงนามในสัญญาการซื้อหุ้น (Share Acquisition Agreement) และสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) และสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จ และ ปตท. ได้ชำระเงินค่าซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2549 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท. กลุ่มนักลงทุนไทย และ Basell Thailand Holdings B.V. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คือร้อยละ 41.44 : 30.00 : 28.56 ตามลำดับ

(1) การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ คือ โพรพิลีน (Propylene) ซึ่งจัดหามาจากภายในประเทศภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

(2) การจัดจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ในประเทศและส่งออกต่างประเทศ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเม็ดพลาสติกในประเทศคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 80 และส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ ทั้งหมด 10 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน และ ปตท. ได้ส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ตามข้อตกลงที่มีระหว่างผู้ถือหุ้น

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ ในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	19,144	22,193	19,569
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	(16,156)	(19,269)	(17,139)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	30	(46)	(87)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,018	2,878	2,321



หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	10,226	18,932	21,209
หนี้สินรวม	3,145	4,268	3,092
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,081	14,664 ^{/1}	18,117
อัตราการใช้จ่ายในการผลิต (ร้อยละ)	85	95	86

/1 Equities + Net Surplus on Investment Revaluation

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

โครงการ Propane Dehydrogenation and Polypropylene (PDH/PP): บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการซึ่งประกอบด้วย 2 ส่วน คือ โรงงาน PDH ขนาด 310,000 ตัน/ปี และโรงงาน PP ขนาด 300,000 ตัน/ปี โดยจะรับวัตถุดิบเป็นก๊าซโพรเพนประมาณ 388,000 ตัน/ปี จากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก Polypropylene (PP) ประมาณ 300,000 ตัน/ปี โดยจะมุ่งเน้นการผลิตเม็ดพลาสติก PP Specialty Grade ซึ่งมีราคาสูงกว่าเม็ดพลาสติก PP Commodity Grade ทั่วไป คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จและเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 3 ปี 2552

3.3.1.6 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (PTTAC)

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 มีมติให้ ปตท. จัดตั้ง บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท., Asahi Kasei Chemicals Corporation (Asahi) และ Marubeni Corporation (Marubeni) ในสัดส่วน ปตท. : Asahi : Marubeni เท่ากับ 47.5 : 47.5 : 5 และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2549 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท

วัตถุประสงค์ของ PTTAC เพื่อก่อสร้างโรงงานผลิตสาร Acrylonitrile (AN : อะคริโลไนไตรล์) ขนาด 200,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตเสื้อผ้า พรม และส่วนประกอบของอุปกรณ์ไฟฟ้าและดำเนินการในเบื้องต้นเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการร่วมทุนก่อสร้างโรงงาน และผลิตสาร Methyl Methacrylate (MMA) ที่กำลังการผลิต 70,000 ตัน/ปี ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติก PMMA เป็นหลัก โดยจะใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของ AKCC และเป็นครั้งแรกของโลกที่สามารถใช้ก๊าซโพรเพนจากโรงแยกก๊าซฯ ของ ปตท.เป็นวัตถุดิบแทนโพรพิลีน โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตปี 2553 นอกจากนี้ ปตท. และ Asahi อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้ของการลงทุนการผลิตเม็ดพลาสติก Poly MethylMethacrylate (PMMA : โพลีเมททิลเมตาคริลเลต) ขนาด 25,000 ตันต่อปี ซึ่งนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นสังของพลาสติกที่โปร่งใสและทนทาน เช่น กระฉกไฟฟ้ารถยนต์ เเลนส์แว่นตา หลัคคาแบบโปร่งใส จอโทรศัพท์มือถือ จอโทรทัศน์แบบจอแบน จอคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

ที่ตั้งของโครงการอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมตะวันออก จ. ระยอง เพื่อรองรับความต้องการของสาร AN, MMA และเม็ดพลาสติก PMMA เพื่อจำหน่ายภายในประเทศ และส่งออกบางส่วน โดยใช้ก๊าซโพรเพนจากโรงแยกก๊าซฯ ปตท. หน่วยที่ 6 และ Acetone จาก บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

3.3.1.7 บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (PTTPL)

บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2549 โดย ปตท. ถือหุ้นทั้งหมดแต่ผู้เดียว เพื่อดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรประกอบด้วย การบรรจุ การจัดเก็บ การบริหารคลังสินค้า และการขนส่งให้แก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกของกลุ่มบริษัท ปตท. ให้บริการงานโลจิสติกส์สำหรับเม็ดพลาสติกประมาณ 1.65 ล้านตันต่อปี และจะขยายงานเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. โดยมีทุนจดทะเบียน 1,200 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท (50% ของทุนจดทะเบียน)



วัตถุประสงค์หลักของการจัดตั้งบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ ขึ้นนั้น เพื่อให้เป็นหน่วยงานที่ให้บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจรแก่บริษัทปิโตรเคมีกลุ่ม ปตท. ในราคาที่แข่งขันได้ในตลาด และมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และทันสมัย ซึ่งจะสอดคล้องกับกลยุทธ์ในด้าน Achieve Cost Competitiveness และสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท.

บริษัทได้มีการลงทุนในโครงการก่อสร้างศูนย์โลจิสติกส์ ซึ่งจะก่อสร้างบนพื้นที่ 87.67 ไร่ ณ ตำบลมาตาพุด จังหวัดระยอง ขนาดจัดเก็บสินค้า 1, 200,000 ตัน โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างศูนย์โลจิสติกส์แล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการให้บริการเต็มรูปแบบได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2552

(1) การบรรจุ การจัดเก็บ และการบริหารคลังสินค้า

ปัจจุบัน PTPL ให้บริการบรรจุสินค้า เลือกจัดเก็บ/ ส่งออกสินค้า รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลของเม็ดพลาสติกให้แก่คลังสินค้าโรงงาน PTTCH และ BPE

(2) การขนส่งสินค้า

PTPL ให้บริการขนส่งเม็ดพลาสติกทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยให้บริการขนส่งแบบ Multi Modal ทั้งทางรถไฟ ขนส่งหลายรูปแบบ (รถ-รถไฟ) รวมถึงการขนส่งทางเรือด้วย

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ PTPL ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 3 คน นอกจากนี้ ปตท. ยังได้มอบหมายให้ผู้บริหารจาก ปตท. เข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของ PTPL ซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTPL ในช่วง ปี 2549 (11 กันยายน – 31 ธันวาคม 2549) – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบเดี่ยว	11 ก.ย. – 31 ธ.ค. 2549	ปี 2550
รายได้รวม	23	202
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	(24.5)	(192)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1.5)	9
	11 ก.ย. – 31 ธ.ค. 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	322	656
หนี้สินรวม	24	48
ส่วนของผู้ถือหุ้น	298	608

(5) การลงทุนและการร่วมทุนในโครงการต่างๆ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการก่อสร้างศูนย์โลจิสติกส์ของกลุ่ม ปตท. บนพื้นที่ 140,249.32 ตารางเมตร (จำนวน 87.67 ไร่) ณ ตำบลมาตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีขนาดจัดเก็บสินค้า 1.2 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการในไตรมาส 3 ปี 2552

**3.3.1.8 บริษัท เอ็นพีทีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิสেস จำกัด (NPTC)**

ก่อตั้งเมื่อเดือน กรกฎาคม 2547 โดยการร่วมทุนระหว่าง บริษัท Toyo-Thai Corporation Ltd. และ บริษัท ปีโตรเคมี แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในอัตราส่วน 40 : 60 เพื่อประกอบ ธุรกิจด้านวิศวกรรม การออกแบบก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการงานซ่อมบำรุงต่างๆ ใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงงานอุตสาหกรรมทุกประเภท โดยสำนักงานของบริษัทตั้งอยู่ที่ 14 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง ระยอง

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2550 คณะกรรมการ ปตท. มีมติเห็นชอบต่อนโยบายการจัดตั้งหน่วยงานกลางด้านซ่อม บำรุง และวิศวกรรม (Maintenance & Engineering: M&E) สำหรับให้บริการบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยให้ซื้อหุ้นในบริษัทเอ็นพีที ซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิสেস จำกัด (NPTC) จำนวน 168,490 หุ้น หรือร้อยละ 40 ในราคาหุ้นละ 166.1820 บาท จากบริษัท Toyo Thai Corporation โดย ปตท. ได้ชำระค่าหุ้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2551 ทำให้โครงสร้างการถือหุ้นของ บริษัทในปัจจุบันเป็น สัดส่วนของ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60 และ ปตท. ร้อยละ 40

(1) การให้บริการ

บริษัท NPTC ให้บริการด้านซ่อมบำรุง และวิศวกรรม (Maintenance & Engineering: M&E) การออกแบบ ก่อสร้าง และงานก่อสร้างโครงการต่างๆ สำหรับ บริษัทในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าทั่วไป

(2) การบริหาร

คณะกรรมการ NPTC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 5 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 2 คน

(3) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ NPTC ในช่วงปี 2547 (4 สิงหาคม – 31 ธ.ค. 2547) – ปี 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	4 ส.ค. -31 ธ.ค. 2547	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	16.5	183.7	488.2	201.0
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี)	(15.7)	(187.6)	(446.1)	(536.6)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	0.8	(3.9)	41.1	21.9
	4 ส.ค. -31 ธ.ค. 2547	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	23.6	90.0	209.8	201.7
หนี้สินรวม	7.8	63.1	129.7	99.7
ส่วนของผู้ถือหุ้น	15.8	26.9	80.1	102.0



3.3.2 ธุรกิจการกลั่น

ปตท.ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันผ่านบริษัทในเครือรวมทั้งสิ้น 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) และบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก)

ปตท.ดำเนินธุรกิจขายน้ำมันดิบที่ ปตท.จัดหาจากแหล่งน้ำมันในประเทศและต่างประเทศให้กับ 4 บริษัทข้างต้น โดยน้ำมันดิบจากแหล่งในประเทศทั้งหมดจะขายให้กับ ไทยออยล์ และ บางจาก

นอกจากการขายน้ำมันดิบให้กับ โรงกลั่นแล้ว ปตท.ยังรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากทั้ง 4 บริษัทเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าของกลุ่มธุรกิจน้ำมัน ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ปริมาณผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ ปตท.รับซื้อจะอ้างอิงจากสัดส่วนการถือหุ้นของ ปตท.ในบริษัทนั้นๆ

ในช่วงระยะเวลาสามปีที่ผ่านมา โรงกลั่นน้ำมันของแต่ละบริษัทในเครือ ปตท. มีกำลังการกลั่นและอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่เกิดจากการนำน้ำมันดิบและวัตถุดิบเข้ากลั่น ดังนี้

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่น	กำลังการกลั่น	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
		ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)	ปริมาณน้ำมันดิบ/วัตถุดิบที่ใช้กลั่น	อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ)
ไทยออยล์ ^{/1}	275	226	102.9	229	101.9	209	91.2
PTTAR ^{/2}	145	139	95.7	154	106.0	146	100.7
SPRC ^{/3}	150	139	92.5	154	102.5	148	98.5
บางจาก ^{/4}	120	63	52.3	57	47.6	66	54.9

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

/1 ในปี 2548 ไทยออยล์ หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น CDU -3 ตามกำหนดเวลา ในเดือนกุมภาพันธ์ เป็นเวลา 17 วันต่อเนื่อง

ในปี 2549 ไทยออยล์ หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น CDU-1ตามกำหนดเวลา ในเดือนตุลาคม เป็นเวลา 24 วันต่อเนื่อง

โครงการ Hot Oil แล้วเสร็จ ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 5 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 225 พันบาร์เรลต่อวัน

ในปี 2550 ไทยออยล์ หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่น CDU-3 ตามกำหนดเวลา ในวันที่ 6 ต.ค. – 5 ธ.ค. 50 เป็นเวลา 60 วันต่อเนื่อง

โครงการขยายกำลังการผลิตหน่วยกลั่น CDU- 3 แล้วเสร็จ ทำให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น 50 พันบาร์เรลต่อวัน เป็น 275 พันบาร์เรลต่อวัน

/2 ในปี 2548 PTTAR หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามกำหนดเวลา ในเดือนตุลาคม - พฤศจิกายน เป็นเวลา 33 วันต่อเนื่อง

ในปี 2550 PTTAR หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามกำหนดเวลา ในวันที่ 20 – 30 ก.ย. เป็นเวลา 10 วันต่อเนื่อง

กำลังการกลั่นเฉพาะหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ 145 พันบาร์เรลต่อวัน ไม่รวมหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสท 70 พันบาร์เรลต่อวัน

/3 ในปี 2550 SPRC หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามกำหนดเวลา ในวันที่ 6 มี.ค. – 10 เม.ย. เป็นเวลา 35 วันต่อเนื่อง

/4 ในปี 2548 บางจาก หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นที่ 3 ตามกำหนดเวลา ในเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์ เป็นเวลา 25 วันต่อเนื่อง

ในปี 2550 บางจาก หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามกำหนดเวลา ในวันที่ 25 มิ.ย. – 8 ก.ค. เป็นเวลา 10 วันต่อเนื่อง

บางจาก หยุดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นตามกำหนดเวลา ในวันที่ 27 ส.ค. – 9 ก.ย. เป็นเวลา 13 วันต่อเนื่อง



โดยทั้ง 4 โรงกลั่นมีการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปออกมา ในปี 2548 – 2550 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาร์เรล

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ¹	11	12	11
น้ำมันเบนซิน	36	35	31
น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	26	31	29
น้ำมันดีเซล	81	84	83
น้ำมันเตา	29	30	33
ยางมะตอย	1	2	1
อื่นๆ	19	15	24
รวม	203	209	212

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

/1 LPG 1 ตัน เท่ากับ 11.64 บาร์เรล (หรือ 1 บาร์เรล เท่ากับ 0.0859 ตัน)

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ผลิตได้จากแต่ละโรงกลั่นได้มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังตลาดต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

โรงกลั่น	ปี 2548			ปี 2549			ปี 2550		
	ปริมาณการจำหน่าย	จำหน่ายในประเทศ (ร้อยละ)	จำหน่ายต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	จำหน่ายในประเทศ (ร้อยละ)	จำหน่ายต่างประเทศ (ร้อยละ)	ปริมาณการจำหน่าย	จำหน่ายในประเทศ (ร้อยละ)	จำหน่ายต่างประเทศ (ร้อยละ)
ไทยออยล์	248	85.6	14.4	256	81.8	18.2	232	86.6	13.4
PTTAR ¹	143	91.0	9.0	157	84.6	15.4	153	81.1	18.9
SPRC	142	92.5	7.5	156	84.8	15.2	153	83.3	16.7
บางจาก ²	70	98.8	1.2	73	94.1	5.9	80	74.6	25.4

ที่มา : ปตท.

/1 PTTAR เป็นปริมาณการจำหน่ายเฉพาะจากโรงกลั่น

/2 บางจาก มีการจัดหา/แลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากโรงกลั่นอื่นในประเทศ ในส่วนที่ผลิตได้ไม่เพียงพอมาจำหน่ายใน ตลาดของตนเอง

3.3.2.1 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)

ไทยออยล์เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปแก่ลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ส่วนที่เหลือจะทำการส่งออก นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้ขยายการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต่างๆ เพื่อสนับสนุนธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้หลักและเพื่อเพิ่มรายได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.10 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 50.90



ไทยออยล์ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกันยายน 2507 มีกำลังการกลั่น 220,000 บาร์เรลต่อวัน ในเดือน มิถุนายน 2550 ไทยออยล์มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจากความสำเร็จของโครงการ Hot Oil ซึ่งทำการเชื่อมโยงให้ระบบของ TLB ส่งความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบให้สูงขึ้นก่อนเข้าสู่หน่วยกลั่นที่ 1 ทำให้กำลังการกลั่นของไทยออยล์เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 225,000 บาร์เรลต่อวัน และในเดือน ธันวาคม 2550 การดำเนินการก่อสร้างหน่วยกลั่นส่วนขยายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของหน่วย CDU-3 แล้วเสร็จ ทำให้ปัจจุบันไทยออยล์มีกำลังการกลั่นเพิ่มจาก 225,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 24.2 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ ทั้งนี้ไทยออยล์จัดว่าเป็น โรงกลั่นหลักซึ่ง ปตท.จะใช้เป็นฐานการผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อสนับสนุนการตลาดของธุรกิจน้ำมันของ ปตท.

(1) การผลิต

ไทยออยล์จัดเป็น โรงกลั่นที่มีศักยภาพทางด้านการผลิตสูง มีความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต และการเลือกใช้น้ำมันดิบ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่หลากหลาย คือมีหน่วย Hydrocracking (HCU), Thermal Cracking (TCU) และ Fluid Catalytic Cracking (FCC) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น การผลิตของไทยออยล์จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายนอกและภายในประเทศ โดยแหล่งภายนอกประเทศจะเป็นการนำเข้าทั้งจากแหล่งตะวันออกกลางและตะวันออกไกล สำหรับแหล่งภายในประเทศจัดหาจากแหล่งสิริกิติ์ จังหวัดกำแพงเพชร โดยการขนส่งทางรถไฟ และจากแหล่งปัตตานี

ในการจัดหาวัตถุดิบ ปตท.จะเป็นผู้จัดหาให้แก่ไทยออยล์ ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่น อีกทั้ง ปตท. ยังจัดหาน้ำมันดิบในประเทศให้แก่ไทยออยล์ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพชร โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบในประเทศอื่น ๆ ระยะเวลา 1 ปี โดยจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้ทำสัญญาบริการรับจ้างกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมดิบกับ ปตท. ซึ่งมีการคิดค่าธรรมเนียมการกลั่นน้ำมัน โดย ปตท. จะจัดส่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบที่ใช้ในการกลั่นน้ำมันให้แก่ไทยออยล์ในกรณีที่ ไทยออยล์ได้มีการแจ้งความต้องการให้แก่ ปตท.

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลวร้อยละ 6.3 น้ำมันเบนซินร้อยละ 21.5 น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าดร้อยละ 19.0 น้ำมันดีเซลร้อยละ 40.3 น้ำมันเตาร้อยละ 9.9 และอื่นๆร้อยละ 2.9

(2) การจำหน่าย

ในปี 2550 ไทยออยล์มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 87 และส่งออกประมาณร้อยละ 13 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของไทยออยล์ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 13 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 4 คน



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ในช่วงปี 2548– 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	250,004	283,708	263,833
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	(232,601)	(266,049)	(244,657)
กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายสินทรัพย์	2,614	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,032)	3,489	1,520
รายการพิเศษ ²	(232)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	18,753	17,659	19,176
	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	124,169	110,324	137,063
หนี้สินรวม	57,316	50,158	65,177
ส่วนของผู้ถือหุ้น	66,853	60,166	71,885

ที่มา : บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- /1 ปี 2548 รวมรายการภาษีเงินได้ 3,406 ล้านบาท และปี 2549 รวมรายการภาษีเงินได้จำนวน 3,203 ล้านบาท และปี 2550 รวมรายการภาษีเงินได้จำนวน 5,308 ล้านบาท
- /2 ปี 2548 ประกอบด้วย ขาดทุนจากการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน 232 ล้านบาท

(5) การปรับโครงสร้างหนี้และการจัดหาเงินทุน

ในปี 2548 ไทยออยล์ได้ชำระคืนเงินกู้เดิมส่วนที่เหลือทั้งจำนวนก่อนกำหนดตามสัญญาเงินกู้ Refinance Facility (Baht) และ Refinance Facility (Onshare Dollar) ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2554 และตามสัญญาเงินกู้ Base Facility (US Dollar) และ Base Facility (Yen) ซึ่งจะครบกำหนดในปี 2553 โดยยกเลิกสัญญาเงินกู้และยกเลิกภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าว รวมถึงการยกเลิกสัญญาหลักประกันที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เงินกู้ใหม่ภายใต้สัญญาเงินกู้รวม 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 2,600 ล้านบาท และสัญญาเงินกู้แบบหมุนเวียน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ลงวันที่ 3 มิถุนายน 2548 และออกหุ้นกู้อายุ 10 ปี มูลค่า 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 มิถุนายน 2558

ในระหว่างปี 2549 ไทยออยล์ได้ชำระคืนหนี้เงินกู้จำนวนเงิน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามสัญญาเงินกู้แบบหมุนเวียน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (Revolving Credit Facility Agreement) และเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 ไทยออยล์ได้ออกหุ้นกู้อายุ 3 ปี และ 7 ปี เสนอขายต่อนักลงทุนสถาบัน เป็นจำนวนเงินรวม 5,500 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และ 2556 ตามลำดับ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2550 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเห็นชอบให้ไทยออยล์ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนทั้งภายในและต่างประเทศ ในวงเงิน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า โดยสกุลเงิน อายุ อัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขอื่นๆ ขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่จะออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้สิน หรือทดแทนเงินกู้เดิมและกิจกรรมอื่นๆของไทยออยล์ โดยการออกหุ้นกู้จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



(6) โครงการขยายกำลังการกลั่นและโครงการอื่นๆ

- โครงการขยายกำลังการกลั่นของหน่วยกลั่นที่ 3 (CDU-3 Debottlenecking) เพิ่มอีก 50,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะทำให้ไทยออยล์มีกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นเป็น 275,000 บาร์เรลต่อวัน โครงการได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือน ธันวาคม 2550 ด้วยงบประมาณการลงทุนทั้งสิ้น 218 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- โครงการขยายระบบรับน้ำมันดิบชนิดหุ้นเดียว (SBM Expansion) เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่งน้ำมันดิบ ซึ่งจะช่วยให้ขีดความสามารถในการแข่งขันของไทยออยล์สูงขึ้น ไทยออยล์ได้ลงนามว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมาในการออกแบบทางวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ และดำเนินการก่อสร้างโครงการเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2548 ด้วยงบประมาณการลงทุน 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยโครงการก่อสร้างมีกำหนดแล้วเสร็จประมาณ ไตรมาส 1 ปี 2551 ทั้งนี้โครงการดังกล่าวได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนเรียบร้อยแล้วตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2548 โดยได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการและสิทธิประโยชน์อื่นตามเกณฑ์ คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2551
- โครงการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ กำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า 38 เมกกะวัตต์ เพื่อเป็นการรองรับปริมาณความต้องการกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตของไทยออยล์และบริษัทในเครือ โครงการได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ด้วยงบประมาณการลงทุนทั้งสิ้น 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- โครงการผลิตเชื้อเพลิงเอทานอล ไทยออยล์ได้ศึกษาการลงทุนในการผลิตเอทานอล 2 โครงการคือ
 - โครงการผลิตเอทานอลขนาด 1 แสนลิตรต่อวัน จากน้ำอ้อย ไทยออยล์ได้ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพโตรกรีน จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ชื่อ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2549 เพื่อก่อสร้างและประกอบกิจการโรงงานผลิตเอทานอล ณ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยไทยออยล์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30
 - โครงการผลิตเอทานอลขนาด 5 แสนลิตรต่อวัน จากมันสำปะหลัง คาดว่าโครงการจะใช้งบประมาณการลงทุนประมาณ 160 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และกำหนดเสร็จประมาณปี 2553 ทั้งนี้โครงการอยู่ระหว่างการทบทวนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ และสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานของเอทานอล

3.3.2.2 บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR)

บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกิดจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่าง บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนังสือ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 48.66 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 51.34

PTTAR ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง การดำเนินธุรกิจของ PTTAR ประกอบด้วย การกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ รวมถึงผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากสารอะโรเมติกส์ และธุรกิจร่วมทุนต่าง ๆ รายละเอียดดังนี้



1. ธุรกิจการกลั่นน้ำมันและจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปได้แก่ แก๊สปิโตรเลียมเหลว แنفทาชนิดเบา รีฟอร์มเมท น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา ณ วันจดทะเบียนควบบริษัท PTTAR มีกำลังการกลั่นรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน ประกอบด้วยหน่วยกลั่นน้ำมันดิบกำลังการกลั่น 145,000 บาร์เรลต่อวัน และหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทหน่วยที่ 1 กำลังการกลั่น 70,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 18.9 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ

2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ได้แก่ เบนซีน พาราไซลีน ออร์โทไซลีน โทลูอีน และมิกซ์ไซลีนส์ ณ วันจดทะเบียนควบบริษัท PTTAR มีกำลังการผลิตอะโรเมติกส์รวม 1,189,000 ตันต่อปี

3. ธุรกิจร่วมทุนได้แก่

บริษัทอัลลายแอนซ์ไฟน์นิ่ง จำกัด (ARC) : เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2542 PTTAR ในขณะนั้นคือ RRC ได้ทำสัญญาการดำเนินงานร่วม (Operating Alliance : OA) กับ SPRC เพื่อร่วมกันบริหารจัดการการดำเนินงานของโรงกลั่นของทั้ง 2 บริษัท โดยได้จัดตั้งบริษัท อัลลายแอนซ์ไฟน์นิ่ง จำกัด (ARC) ซึ่งถือหุ้นโดย RRC และ SPRC ในสัดส่วนที่เท่ากัน เพื่อให้ ARC เป็นผู้บริหารการดำเนินการร่วมของโรงกลั่นทั้ง 2 แห่ง

บริษัทพีทีที ฟีนอล จำกัด (PPCL) เพื่อผลิตและจำหน่ายสารฟีนอล และสารอะซิโตน PTTAR ถือหุ้นร้อยละ 30

บริษัทพีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) เพื่อผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำทุกประเภทที่ใช้ในอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และสาธารณูปการอื่น ๆ ให้กับโครงการต่าง ๆ ของบริษัทในเครือ ปตท. PTTAR ถือหุ้นร้อยละ 20

บริษัทพีทีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด (PTT ICT) เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับบริษัทในเครือ ปตท. ทั้งหมด PTTAR ถือหุ้นร้อยละ 20

(1) การผลิต

โรงกลั่นของ PTTAR ซึ่งรับมาจาก RRC จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพสูงในการผลิต มีความคล่องตัวในการเลือกใช้น้ำมันดิบและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่มีหน่วย Hydrocracking (HCU) และ Thermal Cracking (TCU) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทหน่วยที่ 1 ที่รับมาจาก ATC ซึ่งทำการผลิตรีฟอร์มเมทเพื่อส่งให้กับหน่วยผลิตอะโรเมติกส์ และหน่วยผลิตอะโรเมติกส์ 1 ที่รับมาจาก ATC มีกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์หลักคือ พาราไซลีน 540,000 ตันต่อปี เบนซีน 307,000 ตันต่อปี ออร์โทไซลีน 66,000 ตันต่อปี มิกซ์ไซลีน 76,000 ตันต่อปี และไซโคลเฮกเซน 200,000 ตันต่อปี และยังมีผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ ได้แก่ แنفทาชนิดเบา แรฟฟิเนท แก๊สปิโตรเลียมเหลว คอนเดนเสท เรซิดิว และสารอะโรเมติกส์หนัก

การผลิตของ PTTAR จะใช้น้ำมันดิบจากภายนอกประเทศ และคอนเดนเสท โดย ปตท. จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ PTTAR ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นชั่วคราว (Interim Crude Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 จนถึงวันที่ Operating Alliance มีผลสิ้นสุด และสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ Operating Alliance มีผลสิ้นสุดเป็นต้นไป โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นทั้งหมดให้แก่ PTTAR ตามชนิดและปริมาณที่ PTTAR กำหนดด้วยราคาตลาด สำหรับคอนเดนเสท ปตท. ทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาวกับ PTTAR โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาคอนเดนเสท ให้แก่ ATC โดยอิงกับตะกร้าราคาน้ำมันดิบ (Basket of Crude Oil Prices)

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากกระบวนการผลิต (เฉพาะจากโรงกลั่น ไม่รวมหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสท) ประกอบด้วยแก๊สปิโตรเลียมเหลวร้อยละ 5.5 โพรไพลีนร้อยละ 1.1 แนฟธาร้อยละ 6.5 รีฟอร์มเมทร้อยละ 7.5 น้ำมันเบนซินร้อยละ 10.1 น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าดร้อยละ 11.1 น้ำมันดีเซลร้อยละ 39.4 น้ำมันเตาร้อยละ 15.4 และอื่นๆร้อยละ 3.4



(2) การจัดจำหน่าย

PTTAR ดำเนินการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Product Offtake Agreement) โดย ปตท. จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก PTTAR ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ ตามกำลังการผลิตในปัจจุบัน ด้วยราคาตลาดในประเทศ และเมื่อ PTTAR ขยายการลงทุน ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของ PTTAR ร้อยละ 100 ของปริมาณผลิตภัณฑ์ที่ PTTAR ผลิตได้จาก Reforming Complex และ Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ นอกจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปดังกล่าวข้างต้นแล้ว PTTAR ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ โพรพิลีน แนนพธาซินดีเบน และรีฟอร์มเมท นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

ในปี 2550 PTTAR มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 81 และส่งออกประมาณร้อยละ 19 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

สำหรับผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ ผลิตภัณฑ์หลักทั้งหมดจำหน่ายผ่าน ปตท. ภายใต้สัญญาระยะยาว โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักทั้งหมดและให้ PTTAR เป็นผู้จัดส่งผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า โดยสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาทั้งในลักษณะ Take-or-Pay และ Take-and-Pay โดย ปตท. จะได้รับค่าดำเนินการในการทำตลาดให้กับ PTTAR

(3) การบริหาร

คณะกรรมการของ PTTAR ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 15 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. จำนวน 5 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ PTTAR ในช่วงปี 2549 – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	248,952	253,967
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	(238,636)	(237,347)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2,933	1,398
รายการพิเศษ	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13,249	18,018
	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	114,097	131,218
หนี้สินรวม	58,443	62,709
ส่วนของผู้ถือหุ้น	55,654	68,509

ที่มา : บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)

งบการเงินเสมือนรวมบริษัท ตั้งแต่ 1 มกราคม 2549

/1 รวมรายการภาษีจ่ายปี 2549 จำนวน 1,271 ล้านบาท และ ปี 2550 จำนวน 5,386 ล้านบาท

(5) การจัดหาเงินทุน

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแบบไม่หมุนเวียน จำนวน 7,000 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง เพื่อชำระคืนเงินกู้เดิมจำนวน 4,000 ล้านบาท และเพื่อลงทุนในโครงการ Reformer Complex, Upgrading Complex และเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปจำนวน 3,000 ล้านบาท



(6) โครงการขยายกำลังการกลั่นและโครงการอื่นๆ

- โครงการก่อสร้างโรงงานอะโรเมติกส์แห่งใหม่ (CPX II) ซึ่งประกอบด้วย 1. Reformer Complex 2. Aromatics Complex และ 3. Upgrading Complex ซึ่งดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2548 โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการทั้งสิ้นประมาณ 3 ปี และมีกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2551 รายละเอียดดังนี้
 - โครงการก่อสร้าง Reformer Complex เป็นโครงการขยายการลงทุนโดยการสร้าง Reformer Complex โดยใช้คอนเดนเสทเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตรีฟอร์มเมทโดยส่งต่อไปยัง Aromatics Complex เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ส่วนผลิตภัณฑ์น้ำมันก๊าดสำเร็จรูป (คอนเดนเสท เรซิดิว) จะถูกส่งต่อไปยัง Upgrading Complex เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันสำเร็จรูป ได้แก่ น้ำมันอากาศยาน Jet A-1 น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา เงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 387 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนสิงหาคม 2551 โดยเมื่อดำเนินการโครงการแล้วเสร็จ จะทำให้กำลังการผลิตโดยรวมของโรงกลั่นน้ำมันเพิ่มขึ้น 65,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 280,000 บาร์เรลต่อวัน
 - โครงการก่อสร้าง Aromatics Complex เพื่อรองรับความต้องการอะโรเมติกส์ที่มีแนวโน้มที่จะขาดแคลนมากขึ้นในอนาคต โดยเมื่อดำเนินการโครงการแล้วเสร็จ จะทำให้กำลังการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์เพิ่มขึ้น 1,039,000 ตันต่อปี เป็น 2,228,000 ตันต่อปี เงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 551 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนสิงหาคม 2551
 - โครงการก่อสร้าง Upgrading Complex เป็นโครงการต่อเนื่องจากโครงการ Reformer Complex เพื่อทำการกลั่นคอนเดนเสท เรซิดิว จากโครงการ Reformer Complex ให้เป็นน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงขึ้น ได้แก่ น้ำมันอากาศยาน Jet A-1 น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา เงินลงทุนมีมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในต้นปี 2552
- โครงการก่อสร้างถังคอนเดนเสท สำหรับ Reformer Complex จำนวน 3 ถัง ปริมาณความจุ 80,000 ตันต่อถัง รวมความจุทั้งสิ้น 240,000 ตัน เงินลงทุนมีมูลค่าประมาณ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะเริ่มใช้งานได้ในปี 2551
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงงานอะโรเมติกส์หน่วยที่ 1 โดยเปลี่ยนอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Packinox) ของหน่วย Reformer พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของหน่วย TAC 9 หน่วย PAREX และหน่วย Feed Fractionation เพื่อให้สามารถเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงได้เพิ่มขึ้นมาก และมีความยืดหยุ่นในการใช้คอนเดนเสทได้มากขึ้น โดยเมื่อดำเนินการโครงการแล้วเสร็จ จะทำให้สามารถผลิตพาราไซลีนได้เพิ่มขึ้น 30,000 ตันต่อปี เป็น 570,000 ตันต่อปี เงินลงทุนมีมูลค่าประมาณ 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 1 ปี 2553
- โครงการ Mercury Removal Unit ซึ่งเป็นกระบวนการกำจัดปรอทจากผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ส่งผลทำให้การเลือกใช้น้ำมันดิบของโรงกลั่นมีความคล่องตัวมากขึ้น เงินลงทุนประมาณ 8.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จะเริ่มลงทุนเดือนมิถุนายน 2551 โดยโครงการจะแล้วเสร็จเดือนสิงหาคม 2551

(7) การยกเลิกการร่วมดำเนินการกลั่น (Operating Alliance : OA)

ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 PTTAR และ SPRC ได้ตกลงยกเลิก OA เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการขยายงานในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยให้มีผลบังคับในอีก 3 ปีข้างหน้า หรือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2552 เว้นแต่ทั้งสองฝ่ายจะตกลงให้การยกเลิกมีผลก่อนวันดังกล่าว



3.3.2.3 บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC)

SPRC ดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันเพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 64 ถือโดยบริษัท เชฟรอน เอเชีย แปซิฟิก โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัทเชฟรอน คอร์ปอเรชั่น (เชฟรอน)

SPRC ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2539 ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 150,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 13.2 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2542 SPRC ได้ทำสัญญาการดำเนินงานร่วม (Operating Alliance : OA) กับ PTTAR (ในขณะนั้นคือ RRC) เพื่อร่วมกันบริหารและจัดการการดำเนินงานของโรงกลั่นของทั้ง 2 บริษัท โดยได้จัดตั้งบริษัท อัลตราเอเนอร์จีไฟน์นิ่ง จำกัด (ARC) ซึ่งถือหุ้นโดย SPRC และ PTTAR ในสัดส่วนที่เท่ากัน เพื่อให้ ARC เป็นผู้บริหารการดำเนินการร่วมของโรงกลั่นทั้ง 2 แห่ง

(1) การผลิต

SPRC จัดเป็นโรงกลั่นที่มีศักยภาพสูงในการผลิต มีความคล่องตัวในการเลือกใช้น้ำมันดิบและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าในเชิงพาณิชย์สูง โดยมีกระบวนการผลิตที่มีหน่วย Residue Fluid Catalytic Cracking (RFCCU) ที่สามารถกลั่นน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันเบนซินได้เพิ่มขึ้น การผลิตของ SPRC จะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากภายนอกประเทศ โดย ปตท.และบริษัท เชฟรอน สหรัฐอเมริกา (Chevron USA) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของเชฟรอน เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบให้ตามสัญญาจัดหาวัตถุดิบ (Feedstock Supply Agreement) โดยแบ่งปริมาณการจัดหาตามสัดส่วนการถือหุ้น

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลวร้อยละ 5.5 โพรไพลีนร้อยละ 1.1 แนฟธาร้อยละ 6.5 รีฟอร์มทร้อยละ 7.4 น้ำมันเบนซินร้อยละ 10.2 น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าดร้อยละ 11.0 น้ำมันดีเซลร้อยละ 39.8 น้ำมันเตาร้อยละ 15.2 และอื่นๆร้อยละ 3.4

(2) การจัดจำหน่าย

SPRC ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Purchase and Sale Agreement) โดยผู้ถือหุ้นมีภาระผูกพันที่จะต้องรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจาก SPRC เฉลี่ยไม่น้อยกว่า 88,200 บาร์เรลต่อวัน ตามสัดส่วนการถือหุ้น ตามราคาตลาดในประเทศ นอกจากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปดังกล่าวข้างต้นแล้ว SPRC ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ได้แก่ โพรไพลีน แนฟธาชนิดเบา และรีฟอร์มท

ในปี 2550 SPRC มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศประมาณร้อยละ 83 และส่งออกประมาณร้อยละ 17 ของปริมาณการจัดจำหน่ายทั้งหมด

(3) การบริหาร

คณะกรรมการ SPRC ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. 3 คน และจากบริษัทในเครือของเชฟรอน 5 คน



(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของ SPRC ในช่วงปี 2548 – 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบเดี่ยว	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	142,518	177,892	178,037
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ^{1/}	(133,857)	(173,450)	(166,829)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(612)	1,753	1,028
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	8,049	6,195	12,236
	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	56,216	52,636	71,739
หนี้สินรวม	21,415	11,640	18,506
ส่วนของผู้ถือหุ้น	34,801	40,996	53,233

ที่มา : บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด

/1 เกรดภาษี ปี 2548 จำนวน 3,399 ล้านบาท ปี 2549 จำนวน 2,452 ล้านบาท และปี 2550 จำนวน 5,247 ล้านบาท

(5) การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2548 SPRC ได้คืนเงินกู้ทั้งหมดจำนวนเป็นเงิน 392 ล้านดอลลาร์สหรัฐ แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงิน โดยเป็นเงินของ SPRC จำนวน 192 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเงินสนับสนุนจาก ปตท. (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ในรูปเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 200 ล้านดอลลาร์ นอกจากนี้ยังมีเงินกู้โดยสิทธิเดิมที่ให้อยู่จำนวน 102 ล้านดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปี 2549 SPRC มีผลประกอบการดีขึ้นทำให้ SPRC สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนกำหนดทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) การยกเลิกการร่วมดำเนินการถ่าน (Operating Alliance : OA)

ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 SPRC และ PTTAR ได้ตกลงยกเลิก OA เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการขยายงานในขนาดของแต่ละบริษัท โดยให้มีผลบังคับในอีก 3 ปีข้างหน้า หรือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2552 เว้นแต่ทั้งสองฝ่ายจะตกลงให้การยกเลิกมีผลก่อนวันดังกล่าว

(7) การแปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชน

เมื่อเดือนธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริษัท SPRC ได้มีมติเวียนอนุมัติให้บริษัท SPRC แปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชน

3.3.2.4 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก)

บางจากเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักในการกลั่นน้ำมันและจัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป รวมทั้งสินค้าอุปโภคบริโภค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 29.75 และกระทรวงการคลังถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 11.17 ส่วนที่เหลือเป็นนักลงทุนรายย่อยสัดส่วนร้อยละ 59.08

บางจากตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในนามบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2528 ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 120,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 10.6 ของกำลังการกลั่นทั้งหมดของประเทศ



(1) การผลิต

บางจาก แม้ว่าจะเป็น โรงกลั่นที่มีกระบวนการผลิตแบบ Hydroskimming ซึ่งมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้เป็น น้ำมันเตาค่อนข้างสูง แต่บางจากก็ได้มีการพัฒนาหน่วยกลั่นมาโดยตลอด อีกทั้งยังหาทางเพิ่มผลกำไร โดยการร่วมมือกับโรงกลั่นอื่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มและลดค่าใช้จ่ายเช่นการส่งน้ำมันเตาไปกลั่นที่โรงกลั่นอื่นและการร่วมขนส่งน้ำมันดิบ นอกจากนี้บางจากได้มุ่งเน้นในเรื่องของระบบความปลอดภัยและระบบป้องกันมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นโรงกลั่นที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร การผลิตของบางจากจะใช้น้ำมันดิบที่จัดหาจากทั้งภายในและภายนอกประเทศเช่นเดียวกับไทยออยล์ โดย ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้บางจากตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพอร์ โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบในประเทศอื่น ๆ ระยะเวลา 1 ปี โดยจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี

นอกจากนี้ ปตท. ได้จัดทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบ (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ PQI เริ่มดำเนินการทางการค้าได้ (Commercial Operation Date) โดย ปตท. จะจัดหาวัตถุดิบทั้งหมดให้กับบางจาก

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตประกอบด้วยก๊าซปิโตรเลียมเหลวร้อยละ 1.7 น้ำมันเบนซิน ร้อยละ 14.1 น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าดร้อยละ 10.9 น้ำมันดีเซลร้อยละ 33.7 น้ำมันเตาร้อยละ 29.4 และอื่นๆ ร้อยละ 10.3

(2) การจำหน่าย

ปตท. ได้จัดทำสัญญาการรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) กับบางจาก มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ PQI เริ่มดำเนินการทางการค้าได้ (Commercial Operation Date : COD) โดยหลัง COD ของโครงการ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์จากบางจากไม่น้อยกว่า 30% ของกำลังการกลั่นในแต่ละเดือน อย่างไรก็ตาม บางจากยังคงจัดจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปส่วนใหญ่ผ่านช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของตนเอง ดังนี้

- 1) การจำหน่ายผ่านสถานีบริการและการจำหน่ายโดยตรงให้ผู้ซื้อ
 - การจำหน่ายผ่านสถานีบริการ
 - การจำหน่ายให้ผู้ซื้อโดยตรง
 - การจำหน่ายให้กิจการอุตสาหกรรม
- 2) การจำหน่ายให้ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น : เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่และปานกลางที่มีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง เพื่อนำไปจำหน่ายต่อแก่ผู้บริโภคอีกทอดหนึ่ง
- 3) การจำหน่ายต่างประเทศ : ในปี 2550 บางจากมีการส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปคิดเป็นประมาณร้อยละ 25 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด

(3) การบริหาร

คณะกรรมการบางจาก ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน เป็นตัวแทนจาก ปตท. 3 คน

(4) การเงิน

ผลการดำเนินงานของบางจาก ในช่วงปี 2548 –2550 เป็นดังนี้



หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
รายได้รวม	86,816	95,377	95,456
ค่าใช้จ่ายรวม (รวมภาษี) ¹	(83,831)	(94,437)	(91,230)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(26)	120	(47)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,959	196	1,764
	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
สินทรัพย์รวม	34,298	37,983	44,987
หนี้สินรวม	21,405	19,339	23,762
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,893	18,644	21,225

ที่มา : บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

/1 ปี 2548 เครดิตภาษี จำนวน 298 ล้านบาท และ ปี 2549 เครดิตภาษีจำนวน 107 ล้านบาท และปี 2550 ภาษีจำนวน 903 ล้านบาท

(5) การปรับโครงสร้างทางการเงินและการจัดหาเงินทุน

บางจากได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินเสร็จสมบูรณ์ เมื่อต้นปี 2547 ตามรายละเอียดดังนี้

- จัดหาเงินกู้ระยะยาวเพื่อทดแทนเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 12,500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2547 แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,500 ล้านบาท อายุประมาณ 10 ปี และเป็นวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท อายุประมาณ 10 ปี
- จำหน่ายใบแสดงสิทธิในหุ้นสามัญของบริษัท (Depository Receipt : DR) จำนวน 3,003 ล้านบาท ได้เข้าทำการซื้อในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2547
- ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อ ค้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและสามารถแปลงสภาพเป็นใบหุ้นสามัญของบริษัทได้จำนวน 4,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547

ต่อมาในเดือนเมษายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ธนาคารกรุงไทย โดยธนาคาร กรุงไทย ได้ขยายวงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้น เพิ่มขึ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้วงเงินกู้หมุนเวียนระยะสั้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 6,000 ล้านบาท และวงเงินกู้รวมทั้งสิ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 14,500 ล้านบาท

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินอีก 3 แห่งเพื่อใช้ในโครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน (PQI) วงเงินรวมจำนวน 8,800 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกู้ระยะยาวจำนวน 8,400 ล้านบาท อายุประมาณ 9 ปี และเงินกู้ระยะยาวสำหรับชำระภาษีมูลค่าเพิ่มอีก จำนวนเงิน 400 ล้านบาท อายุประมาณ 6 ปี

จากการดำเนินการดังกล่าวทำให้สามารถลดภาระดอกเบี้ย ยืดระยะเวลาในการชำระหนี้ ส่งผลให้มีฐานะการเงินแข็งแกร่งขึ้น ต้นทุนการเงินต่ำลง และมีสภาพคล่องเพียงพอในการบริหารงาน

(6) โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมัน

เป็นโครงการก่อสร้างหน่วยแตกตัวโมเลกุลน้ำมัน (Cracking Unit) และหน่วยอื่น ๆ ซึ่งจะทำให้โรงกลั่นบางจากเปลี่ยนเป็นโรงกลั่นประเภท Complex Refinery ซึ่งสามารถลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันเตาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับโรงกลั่นอื่น ๆ ขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2551 โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 378 ล้านบาทหรือสุทธิ



3.4 ภาวะอุตสาหกรรม

ในช่วงปี 2547-2549 เศรษฐกิจไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5.3 ต่อปี ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ขยายตัวสูงขึ้นในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4.8 ต่อปี จากระดับ 1,450,114 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2547 เป็น 1,546,610 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2549 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการใช้น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติ โดยมีสัดส่วนปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปและก๊าซธรรมชาติต่อปริมาณการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ในปี 2549 ร้อยละ 43.5 และ 37.4 ตามลำดับ สำหรับปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.7 ต่อปี จากระดับ 686,612 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2547 เป็น 672,631 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2549 และมีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.3 ต่อปี จากระดับ 518,173 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2547 เป็น 579,007 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวันในปี 2549

สำหรับปี 2550 เศรษฐกิจไทยขยายตัวในอัตราประมาณร้อยละ 4.8 ส่งผลให้มีความต้องการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ 1,601,941 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3.6 โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูป 664,890 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.1 เนื่องจากราคาขายปลีกน้ำมันในประเทศปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก และมีปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติ 614,667 เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.2

รายละเอียดของการใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ของประเทศในช่วงปี 2547 - 2550 มีดังนี้

หน่วย : เทียบเท่าบาร์เรลน้ำมันดิบต่อวัน

ปี	ปริมาณการใช้รวม	ลิโกลิตและถ่านหิน		น้ำมันสำเร็จรูป		ก๊าซธรรมชาติ		พลังงานและไฟฟ้านำเข้า	
		ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ	ปริมาณ	ร้อยละ
2547	1,450,114	213,432	14.7	686,612	47.3	518,173	35.7	31,897	2.2
2548	1,519,821	231,880	15.3	689,418	45.4	565,854	37.2	32,669	2.1
2549	1,546,610	250,808	16.2	672,631	43.5	579,007	37.4	44,164	2.9
2550	1,601,941	279,343	17.4	664,890	41.5	614,667	38.4	43,041	2.7

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (www.eppo.go.th) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551

3.4.1 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

3.4.1.1 โครงสร้างอุตสาหกรรมในปัจจุบัน

ณ ต้นปี 2550 ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย รวมทั้งส่วนของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย มีจำนวน 30.66 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต ประกอบด้วยปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) 11.70 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) 10.64 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves) 8.32 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต ซึ่งหากคำนวณอัตราส่วนปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยต่อปริมาณการผลิตในปี 2549 ที่ 0.86 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุตแล้ว ประเทศไทยจะมีก๊าซธรรมชาติใช้ได้อีกประมาณ 36 ปี และประมาณ 14 ปี เมื่อคำนวณจากปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของประเทศไทย และปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว ตามลำดับ สำหรับปริมาณสำรองน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติเหลวทั้งหมดมีปริมาณรวม 1,073.97 ล้านบาร์เรล ประกอบด้วยปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) 460.65 ล้านบาร์เรล และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) 410.29 ล้านบาร์เรล และปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves) 203.03 ล้านบาร์เรล โดยมีปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นดังนี้



ปริมาณสำรองปิโตรเลียม	ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)	น้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (ล้านบาร์เรล)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves)	11,696.63	194.54	266.11
ปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves)	10,637.92	117.06	293.23
ปริมาณสำรองที่อาจจะพบ (Possible Reserves)	8,320.70	42.10	160.93

ที่มา : รายงานประจำปี 2549 ของ กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีผู้ดำเนินการรายใหญ่ (Operator) 3 ราย ได้แก่ บริษัท เชฟรอน ประเทศไทย สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชฟรอน ออฟ شور (ประเทศไทย) จำกัด โดยปี 2550 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย 2,515 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.9 น้ำมันดิบ 134,563 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.4 และก๊าซธรรมชาติเหลว 78,845 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.8

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของประเทศไทยสำหรับช่วงปี 2547 - 2550 เป็นดังนี้

ปี	ก๊าซธรรมชาติ (ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน)	น้ำมันดิบ (บาร์เรลต่อวัน)	ก๊าซธรรมชาติเหลว (บาร์เรลต่อวัน)
2547	2,158	85,516	68,204
2548	2,292	113,890	69,487
2549	2,353	128,950	75,250
2550	2,515	134,563	78,845

ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (www.eppo.go.th) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551

ในส่วนของการลงทุนและการดำเนินการ โครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline Network) รวมถึงการจัดหาและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาตินั้น ปัจจุบัน ปตท.เป็นผู้รับซื้อและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เจ้าของและผู้บริหารและพัฒนาโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพียงรายเดียวในประเทศไทย

สำหรับระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (Distribution Pipeline System) นั้น ปัจจุบันการลงทุนและการดำเนินการส่วนใหญ่ กระทำโดย ปตท. นอกเหนือจาก ปตท.แล้ว มีเพียงบริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง ปตท.กับ Suez-Tractebel S.A. แห่งประเทศเบลเยียม และบริษัท ทุนดราวัลย์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาและก่อสร้างระบบท่อย่อยเพื่อขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

การกำกับดูแลกิจการก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงานเป็นหน่วยงานที่กำกับดูแลในส่วนของกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม



3.4.1.2 ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

การจัดหาก๊าซธรรมชาติมีทั้งจากแหล่งบนบกและในทะเล ภายในประเทศและต่างประเทศ โดยปี 2550 มีปริมาณการจัดหาก๊าซธรรมชาติรวม 3,421 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.2 สัดส่วนการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 74 : 26 ทั้งนี้ ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่จัดหาได้ทั้งหมดถูกใช้ภายในประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าร้อยละ 72 ลูกค้าภาคอุตสาหกรรมและขนส่งร้อยละ 11 และส่งเข้าโรงแยกก๊าซธรรมชาติร้อยละ 17

ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักคือ ปริมาณการใช้กระแสไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น โดยปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (รวม กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก) คิดเป็นร้อยละ 66.8 ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด

ปริมาณการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามชนิดของเชื้อเพลิงระหว่างปี 2547 - 2550

(หน่วย : ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง)

	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
1. พลังน้ำ	5,896	5,671	7,950	7,961
2. ก๊าซธรรมชาติ	90,289	94,468	94,398	98,148
3. น้ำมันสำเร็จรูป	5,701	7,817	7,885	2,995
4. ถ่านหิน	20,404	20,614	24,468	30,881
5. กระแสไฟฟ้านำเข้า และอื่นๆ	5,220	6,228	7,217	7,041
รวม	127,511	134,798	141,919	147,026
อัตราการขยายตัว (ร้อยละ)	7.7	5.7	5.3	3.6

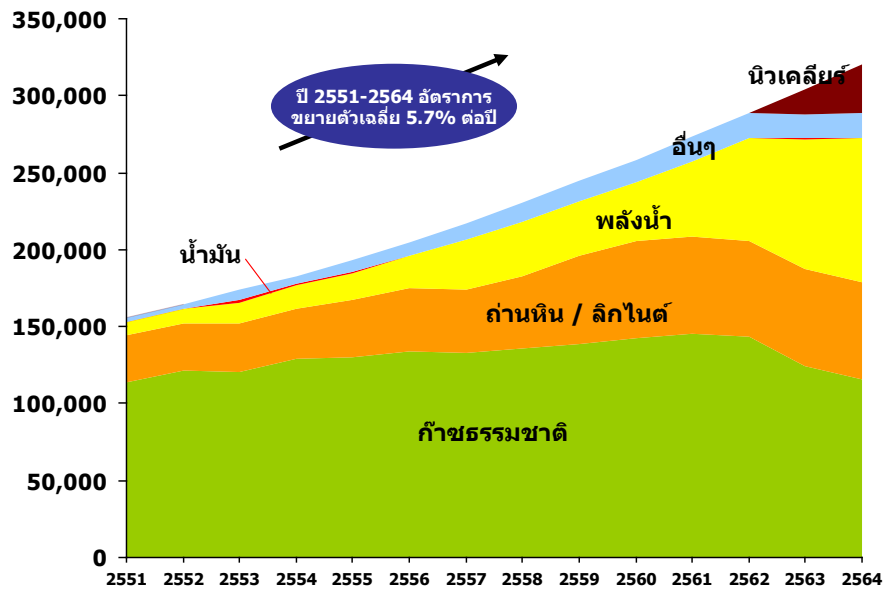
ที่มา : ข้อมูลตาม Web Site ของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (www.eppo.go.th) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2551

สำหรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้าในระยะยาวจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2550-2564 (PDP2007 : ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ซึ่งกระทรวงพลังงานได้นำเสนอคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) รับทราบแล้ว เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระรายใหม่จะเลือกใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า เนื่องจากราคาก๊าซธรรมชาติจะสามารถแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับด้านสิ่งแวดล้อมเมื่อเปรียบเทียบกับเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยประมาณการการผลิตกระแสไฟฟ้าจำแนกตามประเภทเชื้อเพลิง ดังนี้



ประมาณการการผลิตพลังงานไฟฟ้าแยกตามชนิดเชื้อเพลิง

หน่วย : ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมง



ที่มา : แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2550-2564 (PDP2007 : ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)

นอกจากความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าที่จะยังคงขยายตัวต่อไปแล้ว ภาครัฐยังมีนโยบายผลักดันการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่งมากขึ้น เนื่องจากมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นๆ และช่วยลดผลกระทบต่อผู้บริโภคจากการที่ราคาน้ำมันในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก ประกอบกับความต้องการผลิตก๊าซจากโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นความต้องการใช้ก๊าซหุงต้มภายในประเทศและความต้องการใช้เพื่อเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ล้วนเป็นปัจจัยหลักที่เสริมสร้างให้ปริมาณความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

3.4.1.3 การปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงาน

รัฐบาลมีนโยบายให้มีการปรับโครงสร้างบริหารกิจการพลังงานให้เหมาะสม โดยแยกงานนโยบาย งานกำกับดูแลการประกอบกิจการพลังงาน และการประกอบกิจการพลังงานออกจากกัน ให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมทั้งกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพ มั่นคง มีปริมาณเพียงพอ และให้มีการจัดตั้งองค์กรกำกับดูแลอิสระคือ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการพลังงานของประเทศ โดยมีหน้าที่ป้องกันการใช้อำนาจผูกขาดโดยมิชอบ และคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2550 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติรับหลักการแห่งร่างพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ซึ่งคณะรัฐมนตรีเป็นผู้เสนอ และตั้งคณะกรรมการวิสามัญเพื่อพิจารณาร่างพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 (พระราชบัญญัติฯ) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป



3.4.2 ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจน้ำมัน

3.4.2.1 อุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมัน

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันรวมทั้งสิ้น 7 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 1,067,000 บาร์เรลต่อวัน (ไม่รวมกำลังการผลิตของหน่วยกลั่นแยกคอนเดนเสทของ PTTAR จำนวน 70,000 บาร์เรลต่อวัน) เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 50,000 บาร์เรลต่อวัน เนื่องจากโครงการขยายกำลังการผลิตหน่วยกลั่น CDU-3 ของโรงกลั่นไทยออยล์แล้วเสร็จ ในปี 2550 โรงกลั่นน้ำมันมีการผลิตจริงรวมกันจำนวน 772,772 บาร์เรลต่อวัน เมื่อรวมกับการผลิตก๊าซปิโตรเลียมเหลวจากโรงแยกก๊าซฯ และโรงงานปิโตรเคมีจำนวน 83,596 บาร์เรลต่อวัน ทำให้มีการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปของประเทศรวมทั้งสิ้นจำนวน 856,368 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันในประเทศไทยมีจำนวน 724,056 บาร์เรลต่อวัน ทำให้ประเทศไทยมีอุปทานส่วนเกิน และมีการส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศจำนวน 138,195 บาร์เรลต่อวัน

ในปี 2550 ประเทศไทยผลิตน้ำมันสำเร็จรูปแยกเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปชนิดต่างๆ ได้ตามตารางดังนี้

หน่วย : บาร์เรลต่อวัน

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
น้ำมันเบนซิน	159,089	156,668	149,607
น้ำมันดีเซล	341,091	361,220	368,135
น้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน	83,325	96,524	91,723
น้ำมันเตา	106,088	108,706	111,186
น้ำมันก๊าด	17,520	1,622	2,127
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	123,951	124,592	133,592
รวม	831,063	849,332	856,368

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศไทยสามารถดำเนินการได้ทั้งทางรถบรรทุก รถไฟ และเรือขนส่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับที่ตั้งของโรงกลั่นน้ำมัน การขนส่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะใช้เรือขนส่งตามท่าเทียบเรือต่างๆ ตลอดแนวชายฝั่งทะเลของประเทศ ขณะที่การขนส่งน้ำมันดิบในประเทศส่วนใหญ่จะขนส่งโดยทางรถไฟ โดยที่น้ำมันดิบจะถูกขนส่งไปยังโรงกลั่นน้ำมันทั้ง 7 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ใกล้ชายฝั่งทะเลเพื่อกลั่นเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจะถูกขนส่งโดยทาง รถบรรทุก รถไฟ เรือขนส่ง และท่อส่งน้ำมัน ปัจจุบันการขนส่งน้ำมันทางท่อส่งน้ำมันแม้จะเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังมีปริมาณการใช้ไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับ การขนส่งโดยรถบรรทุกและรถไฟ เนื่องจากท่อขนส่งน้ำมันไม่ได้มีการเชื่อมต่อกับโรงกลั่นน้ำมันทุกแห่ง โรงกลั่นน้ำมันส่วนใหญ่ตั้งอยู่ที่ภาคกลางและภาคตะวันออกของประเทศซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันสูงกว่าภาคอื่นๆ ของประเทศ

3.4.2.2 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายน้ำมัน

จากการเปิดเสรีอุตสาหกรรมน้ำมันเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2534 ส่งผลให้ธุรกิจการจัดจำหน่ายน้ำมันมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากมีผู้ค้าน้ำมันอิสระรายใหม่เข้ามาในตลาดจำนวนมาก การขยายตัวเพิ่มขึ้นของจำนวนสถานีบริการน้ำมัน ประกอบกับสถานะที่ประเทศไทยมีอุปทานมากกว่าอุปสงค์ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการตลาดเปลี่ยนแปลงตามสถานะการแข่งขัน



โครงสร้างราคาน้ำมัน

โครงสร้างราคาน้ำมันจะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น และราคาขายปลีก ในส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น จะประกอบด้วย ราคา ณ โรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และในส่วนของราคาขายปลีก จะประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม¹

จากการที่ประเทศไทยเป็นประเทศผู้นำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศในรูปของน้ำมันดิบ และน้ำมันสำเร็จรูปบางส่วน ประกอบกับการค่าน้ำมันเป็นไปอย่างเสรี ดังนั้น การกำหนดราคาน้ำมัน ณ โรงกลั่นจึงขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันในตลาดโลก (ซึ่งโรงกลั่นในประเทศไทยยึดตลาดสิงคโปร์เป็นเกณฑ์เช่นเดียวกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้) และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา (หรือค่าเงินบาท) ซึ่งเป็นต้นทุนในการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง

จากการศึกษาของ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) ระบุว่า หากราคาน้ำมันดิบตลาดโลกเปลี่ยนแปลง 1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ต้นทุนราคาน้ำมันในประเทศไทยจะเปลี่ยนแปลง 25-29 สตางค์ต่อลิตร (ณ อัตราแลกเปลี่ยน 40-46 บาทต่อเหรียญสหรัฐ)

การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นและราคานำเข้า¹

- (1) ช่วงก่อนยกเลิกควบคุมราคาน้ำมันเชื้อเพลิง รัฐบาลเป็นผู้กำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิง โดยรัฐบาลกำหนดหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น และอัตรากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงของน้ำมันแต่ละชนิด ในช่วงดังกล่าว ประเทศไทยมีกำลังการกลั่นต่ำกว่าความต้องการในประเทศและต้องพึ่งพาการนำเข้า การกำหนดราคาน้ำมันที่ผลิตในประเทศจึงใช้หลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมระหว่างผู้ผลิตและผู้นำเข้า โดยหลักเกณฑ์การกำหนดราคาจะอ้างอิงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันในสิงคโปร์ ซึ่งเป็นตลาดน้ำมันสำเร็จรูปขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ ในช่วงดังกล่าวราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของไทยจะเป็นราคา C.I.F. กรุงเทพฯ คือราคาสิงคโปร์บวกด้วยค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายต่างๆ จนกระทั่งถึงท่าเรือประเทศไทย การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นจะอิงกับราคาประกาศของโรงกลั่นในสิงคโปร์ และสำหรับการกำหนดราคานำเข้าจะอิงตามราคาตลาดจอร์สิงคโปร์เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการนำเข้าจริง โดยการประกาศราคาจะเปลี่ยนแปลงสัปดาห์ละ 1 ครั้ง
- (2) ช่วงหลังการยกเลิกควบคุมราคาน้ำมันเชื้อเพลิง โรงกลั่นน้ำมันมีสัญญาซื้อขายกับผู้ค้าน้ำมันกำหนดราคาเป็น C.I.F. กรุงเทพฯ สำหรับผู้ค้าน้ำมันที่นำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปจะเป็นไปตามต้นทุนตามจริง เนื่องจากโรงกลั่นต้องแข่งขันกับต้นทุนนำเข้า ดังนั้น โรงกลั่นจึงใช้หลักการเสมอภาคกับการนำเข้า หากโรงกลั่นกำหนดราคาสูงกว่าการนำเข้า ผู้ค้าน้ำมันจะนำเข้าแทนการสั่งซื้อจากโรงกลั่นในประเทศ แต่หากการกำหนดราคาต่ำกว่าราคานำเข้าจะทำให้โรงกลั่นได้รับผลตอบแทนต่ำ ขอมไม่จูงใจให้เกิดการลงทุนของธุรกิจการกลั่นในประเทศไทย แต่หลังจากกำลังการกลั่นของประเทศไทยมีความต้องการทำให้ต้องส่งออก การส่งออกในปัจจุบันตามภาวะปกติจะไม่ได้อำนาจที่เต็มที่เท่าที่ควรจากปัญหากำลังการกลั่นในภูมิภาคที่สูงกว่าความต้องการ ดังนั้น โรงกลั่นจึงพยายามที่จะจำหน่ายน้ำมันในประเทศก่อนส่งออก โดยให้ส่วนลดราคา ณ โรงกลั่นในบางช่วง ทำให้การกำหนดราคาของไทยได้ลดลงมาอยู่ระหว่างราคาส่งออกและราคานำเข้า

¹ จากรายงานของ สนพ. เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2544 เรื่องการกำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของไทย



การกำหนดราคาของโรงกลั่นจะกำหนดให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับต้นทุนการนำเข้ามากที่สุด เพื่อให้ผู้ค้าน้ำมันซื้อน้ำมันจากโรงกลั่น และเนื่องจากการซื้อขายน้ำมันในภูมิภาคนี้เป็นจำนวนมากจะกระทำกันในตลาดสิงคโปร์ ราคาน้ำมันที่เคลื่อนไหวในตลาดสิงคโปร์จึงเป็นตัวแทนของราคาน้ำมันของทุกประเทศในภูมิภาคนี้ โรงกลั่นจึงใช้เกณฑ์การกำหนดราคาโดยอิงตามราคาตลาดจริงสิงคโปร์ และมีการเปลี่ยนแปลงทุกวันเช่นเดียวกับราคาตลาดจริงสิงคโปร์

การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดน้ำมันต่างๆ¹

ตลาดซื้อขายน้ำมันระหว่างประเทศ ตลาดที่สำคัญมีอยู่เพียงไม่กี่แห่ง โดยจะเป็นตัวแทนการซื้อขายหรือตกลงราคาน้ำมันของภูมิภาคนั้นๆ ได้แก่ ตลาดในสหรัฐอเมริกา ตลาดยุโรป ตลาดตะวันออกกลาง และตลาดสิงคโปร์ สำหรับตลาดอื่นๆ จะกำหนดราคาโดยพิจารณาและคำนึงถึงตลาดเหล่านี้ โดยโรงกลั่นและผู้ค้าน้ำมันของประเทศในภูมิภาคนั้นๆ จะคำนึงถึงสภาพความต้องการและปริมาณการผลิตในภูมิภาคอื่นๆ ประกอบด้วย

ราคาน้ำมันสำเร็จรูปที่ซื้อขายในตลาดโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับต้นทุน คือ ราคาน้ำมันดิบ ดังนั้น ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในทุกตลาด จึงปรับตัวเคลื่อนไหวไปในทิศทางและระดับเดียวกัน นอกจากนั้นแล้ว อุปสงค์และอุปทานในภูมิภาคนั้นๆ ยังมีอิทธิพลต่อราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาด จึงทำให้การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันสำเร็จรูปในบางตลาดอาจปรับตัวแตกต่างจากตลาดอื่น แต่เป็นเพียงช่วงสั้นๆ เพราะระดับราคาที่แตกต่างกันจะทำให้เกิดภาวะของการไหลเข้า/ออกของน้ำมันจากตลาดอื่น จนระดับราคาของตลาดนั้นปรับตัวสู่ภาวะสมดุลกับตลาดอื่น ดังนั้น ในการกำหนดราคาของผู้ค้าน้ำมันไทย ไม่ว่าจะใช้ฐานราคาน้ำมันสำเร็จรูปของตลาดใด การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันสำเร็จรูปของไทยจะเป็นเช่นเดียวกัน เพราะการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันสำเร็จรูปในทุกตลาดจะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องในระดับเดียวกัน

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล ตลาดสิงคโปร์เป็นศูนย์กลางซื้อขายน้ำมันในภูมิภาคนี้ที่สำคัญที่สุด ราคาน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดจริงสิงคโปร์ มิได้เกิดจากการประกาศราคาของรัฐบาลสิงคโปร์ แต่เป็นราคาที่เกิดจากการตกลงซื้อขายของผู้ซื้อและผู้ขายทั้งภายในและภายนอกประเทศสิงคโปร์ ราคาที่ตกลงจะสะท้อนจากปริมาณน้ำมันที่มีในภูมิภาค (Supply) และความต้องการน้ำมันของภูมิภาค (Demand) ที่มีเข้ามาในตลาด ดังนั้น ปริมาณการผลิตส่วนเกินและความต้องการน้ำมัน (การส่งออกและการนำเข้า) ของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคนี้ ซึ่งรวมทั้งประเทศไทยจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาในตลาดจริงสิงคโปร์ การเก็บรวบรวมราคาซื้อขายในตลาดน้ำมันทุกตลาดจะมีบริษัทข้อมูล เช่น Platt's, Petroleum Argus, Reuters ทำการรวบรวมราคาซื้อขายในแต่ละวัน ซึ่งข้อมูลที่ตลาดน้ำมันใช้อ้างอิงในการต่อรองหรือตกลงราคาซื้อขายกันในธุรกิจน้ำมันระหว่างประเทศจะเป็นของบริษัท Platt's เช่น MOP (Mean of Platt's) หมายถึง ราคาเฉลี่ยที่ได้จากราคาซื้อขายต่ำสุดและสูงสุดที่ Platt's สรุปในวันนั้นๆ

ปริมาณน้ำมันสำเร็จรูปที่ซื้อขายผ่านตลาดสิงคโปร์ จะอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกับตลาดใหญ่ในพื้นที่อื่น (ยุโรป อเมริกาตะวันออกกลาง) ทำให้ยากต่อการปั่นราคาโดยผู้ซื้อหรือผู้ขาย และราคาจะสะท้อนความสามารถในการจัดหาและความต้องการในภูมิภาคเอเชียอย่างแท้จริง โดยเหตุผลดังกล่าว ทำให้ประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน เช่น ไทย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตส่วนเกิน แม้จะเริ่มมีการกำหนดราคาส่งออกเอง ซึ่งจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์/อุปทานของประเทศตนเองส่วนหนึ่ง แต่โดยทั่วไปราคาตลาดจริงสิงคโปร์ยังมีอิทธิพลสูงมากต่อราคาในประเทศต่างๆ ดังกล่าว

¹ จากรายงานของ สนพ. เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2544 เรื่องการกำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของไทย



ราคาจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงของโรงกลั่น และผู้ค้าส่งน้ำมันภายในประเทศในปัจจุบัน¹

ภายหลังการยกเลิกการควบคุมราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ในช่วงแรกการกำหนดราคาน้ำมันสำเร็จรูปของโรงกลั่น ได้ใช้หลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import parity) ประกอบด้วยราคาน้ำมันในตลาดจอร์จทาวน์ (F.O.B.) เฉลี่ย 3 วัน บวกด้วยค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายต่างๆ เป็นราคา C.I.F. และจะมีค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงคุณภาพด้วยส่วนหนึ่ง ซึ่งในแต่ละโรงกลั่นจะใช้หลักเกณฑ์เดียวกัน เพียงแต่มีความแตกต่างกันในรายละเอียด เช่น ค่าขนส่ง ค่าปรับปรุงคุณภาพ โดยระดับราคา ณ โรงกลั่นของทุกโรงอยู่ในระดับเดียวกัน มีความแตกต่างกันในระดับ 4-10 สตางค์/ลิตร แต่หลังจากประเทศไทยมีกำลังการกลั่นที่เพิ่มขึ้นและภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้ปริมาณการผลิตน้ำมันมากเกินความต้องการของประเทศ ทำให้ต้องส่งออก การกำหนดราคาของโรงกลั่น นอกจากจะอิงตามภาวะตลาดภายนอก คือ ราคาตลาดจอร์จทาวน์แล้ว ยังคำนึงถึงสภาพอุปสงค์/อุปทานของตลาดภายในประเทศด้วย ในบางช่วงที่น้ำมันในประเทศเหลือมากจะมีการให้ส่วนลด ทำให้ราคา ณ โรงกลั่นของไทยถูกกว่าราคาปกติมากในบางช่วง

นอกจากนี้ จากสภาพการแข่งขันในตลาดน้ำมันของไทยที่อยู่ในระดับสูง ทำให้ในตลาดค้าส่งของไทย มีการเปลี่ยนแปลงราคาทุกวันและบางวันอาจหลายครั้ง ซึ่งเป็นไปตามต้นทุนและสภาพตลาดน้ำมันในช่วงนั้นๆ จากการศึกษาของ สนพ. พบว่า ราคาขายส่งน้ำมันภายในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงที่สอดคล้องกับตลาดสิงคโปร์ เพราะปริมาณน้ำมันในตลาดของไทย จะปรับตัวตามสภาพตลาดน้ำมันภายนอก และในทางกลับกันตลาดน้ำมันของไทยจะส่งผลกระทบต่อตลาดในภูมิภาคนี้เช่นกัน เมื่อน้ำมันในตลาดเอเซียขาด (ซึ่งมีผลให้ราคาสิงคโปร์ปรับตัวขึ้น) น้ำมันไทยจะไหลออก ปริมาณน้ำมันในประเทศลดลง ราคาขายในประเทศปรับตัวขึ้น ในทางกลับกัน การที่ปริมาณน้ำมันในตลาดนอกประเทศอยู่ในระดับสูง ซึ่งราคาตลาดสิงคโปร์ที่สะท้อนราคาซื้อขายในภูมิภาคเอเซียจะลดลง ความสามารถส่งออกน้ำมันของไทยจะลดลง ราคาขายส่งในประเทศจะมีการให้ส่วนลดเพื่อระบายน้ำมันออกสู่ตลาดภายใน

ภาวะการแข่งขันของตลาดน้ำมันในประเทศไทย¹

ปัจจุบันตลาดน้ำมันของไทยมีการแข่งขันสูงทั้งระดับค้าส่งและค้าปลีก โดยในตลาดค้าส่ง กำลังการกลั่นภายในประเทศที่มีมากกว่าความต้องการ ทำให้การกำหนดราคาของโรงกลั่นและผู้ค้าส่งต้องมีการให้ส่วนลดแก่ผู้ค้าน้ำมันในภาวะที่น้ำมันล้นตลาด นอกจากนี้ การที่โรงกลั่นต้องแข่งขันกับการนำเข้าจากต่างประเทศ ภาวะกำลังการกลั่นล้นตลาดของภูมิภาค ก็มีผลให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปของภูมิภาคเอเซียอยู่ในภาวะอ่อนตัวเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบ ซึ่งประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบดังกล่าวด้วย

ในตลาดค้าปลีก การแข่งขันอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกัน จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ค้าน้ำมัน จากเดิมช่วงก่อนการยกเลิกควบคุมราคามีเพียงผู้ค้ารายใหญ่ 4 ราย ได้เพิ่มขึ้นเป็นกว่า 30 รายในปัจจุบัน จำนวนสถานีบริการน้ำมันได้เพิ่มขึ้นจากระดับ 3,400 แห่ง เป็นกว่า 17,000 แห่งในปัจจุบัน ทำให้การแข่งขันในตลาดค้าปลีกของไทยอยู่ในระดับที่สูงมาก จนทำให้ผู้ค้าไม่สามารถกำหนดราคาขายปลีกในระดับที่แตกต่างกันได้มาก จากการศึกษาของ สนพ. พบว่าการกำหนดราคาขายปลีกในระดับที่แตกต่างกัน 50 สตางค์ต่อลิตร จะส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันลดลงครึ่งหนึ่ง ค่าการตลาดของผู้ค้าน้ำมันนับตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมา ได้ปรับลดลงและอยู่ในระดับทรงตัว ซึ่งเป็นผลจากการแข่งขันที่อยู่ในระดับสูง

รัฐบาลมีบทบาทในการกำกับดูแลการกำหนดราคาน้ำมันและสภาวะการแข่งขัน โดยจะอาศัยกลไกทางด้านกฎหมายที่มีอยู่แล้ว เช่น พ.ร.ก. แก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันฯ พ.ศ. 2516 และ พ.ร.บ. ว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 เป็นต้น ทั้งนี้รัฐบาลยังมีมาตรการที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ ได้แก่ มาตรการทางด้านภาษีสรรพสามิต

¹ จากรายงานของ สนพ. เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2544 เรื่องการกำหนดราคาน้ำมันเชื้อเพลิงของไทย



โดยรัฐบาลจะได้ประกาศปรับเปลี่ยนอัตราภาษีสรรพสามิตสำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันตามความเหมาะสม มาตรการการปรับเปลี่ยนเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง หรือเงินได้รับชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ทั้งนี้ เพื่อลดความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประชาชนได้

ตัวอย่างโครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551

หน่วย : บาท/ลิตร

	เบนซินออกเทน 91	คิดเป็นร้อยละของ ราคาขายปลีก	ดีเซลหมุนเร็ว	คิดเป็นร้อยละของ ราคาขายปลีก
ราคา ณ โรงกลั่น ^{/1}	20.8858	65.91	23.1477	79.44
ภาษีสรรพสามิต ^{/2}	3.6850	11.63	2.3050	7.91
ภาษีเทศบาล ^{/2}	0.3685	1.16	0.2305	0.79
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ^{/2}	3.0000	9.47	0.1000	0.34
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ^{/2}	0.7500	2.37	0.75	2.57
ภาษีมูลค่าเพิ่ม ^{/2}	2.0083	6.33	1.8573	6.38
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	30.6976	96.87	28.3905	97.43
ค่าการตลาด	0.9275	2.93	0.7005	2.40
ภาษีมูลค่าเพิ่ม ^{/2}	0.0649	0.20	0.0490	0.17
ราคาขายปลีก	31.69	100.00	29.14	100.00

/1 โรงกลั่นกำหนดจากราคาตลาดโลก

/2 รัฐบาลกำหนด

สำหรับอัตราภาษีสรรพสามิตปัจจุบันเป็นไปตามประกาศอัตราภาษีสรรพสามิตของกระทรวงการคลัง โดย ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551 อัตราภาษีสรรพสามิตของผลิตภัณฑ์ต่างๆ เป็นดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ตามมูลค่าร้อยละ	ตามปริมาณ (บาท/ลิตร)
1. น้ำมันเบนซินชนิดไร้สารตะกั่ว	-	3.685
2. น้ำมันแก๊สโซฮอล์	-	3.317
3. น้ำมันก๊าด	-	3.055
4. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	-	2.305
5. น้ำมันดีเซลหมุนช้า	-	2.405
6. น้ำมันเตา	5	-
7. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (บาท/กก.)	-	2.170

ที่มา : กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง



สำหรับเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ปัจจุบัน รัฐบาลกำหนดให้ผู้ผลิตหรือผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์น้ำมันส่งเงินเข้ากองทุนน้ำมันตามอัตราที่กำหนดซึ่งขึ้นอยู่กับชนิดน้ำมัน ยกเว้นก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะได้รับเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมัน ทั้งนี้ เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อประชาชนผู้ใช้ก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดย ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551 อัตราเงินส่งเข้ากองทุนน้ำมัน สรุปได้ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	เงินส่งเข้ากองทุนน้ำมัน (บาท/ลิตร)	อัตราชดเชย (บาท/ลิตร)
1. น้ำมันเบนซิน 95	3.450	-
2. น้ำมันเบนซิน 91	3.000	-
3. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95	0.250	-
3. น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91	-	0.250
4. น้ำมันก๊าด	0.100	-
5. น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	0.100	-
6. น้ำมันดีเซลหมุนช้า	0.100	-
7. น้ำมันเตา	0.060	-
8. ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (บาท/กก.)	0.303	-

ที่มา : สทพ.

3.4.2.3 อุตสาหกรรมการจัดจำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว

รัฐบาลมีนโยบายยกเลิกการควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ทั้งนี้ ได้ดำเนินการอย่างเป็นขั้นตอนโดยการยกเลิกการควบคุมราคาขายปลีกแล้ว และจะให้มีการใช้ระบบลอยตัวเต็มที่โดยสมบูรณ์ในขั้นตอนต่อไป โดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2544 มอบหมายให้ สทพ. กระทรวงพลังงาน กระทรวงการคลัง และกระทรวงพาณิชย์ รับผิดชอบดำเนินการร่วมกันเพื่อยกเลิกการควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว

ในระหว่างที่รัฐบาลยังควบคุมราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยควบคุมราคา ณ โรงกลั่น/โรงแยกก๊าซ/นำเข้า และราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงรับภาระชดเชยราคา แต่ปัญหาจากโครงสร้างราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่ไม่สะท้อนตามตลาดและฐานะกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ทำให้ภาครัฐมีการพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว ในวันที่ 12 ตุลาคม 2550 ในการประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน จึงมีมติเห็นชอบการยกเลิกการชดเชยราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว และหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ณ โรงกลั่น

ทั้งนี้ โครงสร้างราคาจะประกอบด้วย 3 ส่วนคือ

- (1) ราคา ณ โรงกลั่น/โรงแยกก๊าซ/นำเข้า
- (2) ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ซึ่งประกอบด้วย
 - ราคา ณ โรงกลั่น/โรงแยกก๊าซ
 - ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง และภาษีมูลค่าเพิ่ม
- (3) ราคาขายปลีก ซึ่งประกอบด้วย
 - ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น/โรงแยกก๊าซ
 - ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม



ดังมีรายละเอียด ดังตัวอย่างต่อไปนี้ (โครงสร้างราคา ณ วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551)

หน่วย : บาท/กิโลกรัม

	ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	คิดเป็นร้อยละของราคาขายปลีก
ราคา ณ โรงกลั่น/โรงแยกก๊าซ/นำเข้า ^{/1}	11.0751	60.81
ภาษีสรรพสามิต ^{/2}	2.1700	11.91
ภาษีเทศบาล ^{/2}	0.2170	1.19
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ^{/2}	0.3033	1.67
ภาษีมูลค่าเพิ่ม ^{/2}	0.9636	5.29
ราคาขายส่งรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม	14.7290	80.87
ค่าการตลาด	3.2566	17.88
ภาษีมูลค่าเพิ่ม ^{/2}	0.2280	1.25
ราคาขายปลีก	18.21	100.00

ที่มา : สนพ.

/1 รัฐบาลกำหนดโดยอ้างอิงราคาตลาดโลก

/2 รัฐบาลกำหนด



3.4.3 ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

3.4.3.1 โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

โครงสร้างของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น ดังนี้

- (1) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต้น : เป็นการนำก๊าซปิโตรเลียม อันได้แก่ ก๊าซอีเทนและก๊าซโพรเพน หรือผลิตภัณฑ์ในรูปของน้ำมัน อันได้แก่ แนฟทา มาแปรสภาพเป็นสาร โอเลฟินส์ (ก๊าซเอทิลีนและก๊าซโพรพิลีน) และคอนเดนเสท มาแปรสภาพเป็นสารอะโรเมติกส์ (เบนซีน โทลูอิน และไซลีน) โดยผ่านกระบวนการกลั่น แยก ทำให้แตกตัว และแปรรูป
- (2) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลาง : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นไปผ่านกระบวนการต่างๆจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง เช่น สไตรีนโมโนเมอร์ ไวนิลคลอไรด์โมโนเมอร์ เอทิลีนไกลคอล กรดเทรฟทาสิกบริสุทธิ์ ฟีนอล และอะซิโตน เป็นต้น
- (3) อุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย : เป็นการนำผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางไปผ่านกระบวนการต่างๆ จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย เช่น เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ หรือวัตถุดิบเกรดต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้ป็นวัตถุดิบพื้นฐานในการผลิตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

3.4.3.2 สถานการณ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย

ราคาดิโตรเคมีจะมีการเปลี่ยนแปลงเป็นวัฏจักร ในแต่ละรอบจากราคาขึ้นสูงสุดถึงราคาลงต่ำสุดจะใช้ระยะเวลา 8-10 ปี ช่วงปี 2547-2549 ถือว่าเป็นช่วงขาขึ้นของราคาดิโตรเคมี และมีการคาดการณ์โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำว่าราคาจะลดต่ำสุดในช่วงปี 2553-2554 และจะเข้าสู่ช่วงขาขึ้นอีกครั้งในปี 2555

ความต้องการปิโตรเคมีขั้นต้นของประเทศไทยโดยรวมในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ประมาณ 11% ในขณะที่ความต้องการเม็ดพลาสติก(โพลิเมอร์)-เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเพียง 3% แต่มีการส่งออกเพิ่มขึ้น 4% ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นมีความต้องการใช้ภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งออกได้น้อยลงจากปี 2549 กว่า 50% ทั้งนี้ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของประเทศไทย โดยเฉพาะเม็ดพลาสติกยังคงอยู่ในสภาวะที่มีกำลังการผลิตมากกว่าความต้องการ เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของไทยที่ตั้งต้นจากการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า ได้เปลี่ยนแปลงไปสู่การเป็นฐานการผลิตเพื่อส่งออก โดยในปี 2550 มีการส่งออกโดยรวมประมาณ 4.2 ล้านตัน คิดเป็น 29% ของปริมาณการผลิต ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกผลิตภัณฑ์ขั้นกลาง 1.8 ล้านตันและเม็ดพลาสติก 2 ล้านตัน คิดเป็น 40% และ 47% ของการผลิตตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังภูมิภาคเอเชียเป็นหลัก เช่น จีน เวียดนามและมาเลเซีย



การผลิต การนำเข้า การบริโภค และการส่งออกเอทิลีน ของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2542	1,478.00	6.00	1,281.00	203.00
2543	1,832.00	0.00	1,444.00	388.00
2544	1,798.00	0.00	1,646.00	152.00
2545	1,892.00	11.00	1,771.00	131.00
2546	2,007.00	7.00	1,872.00	142.00
2547	1,993.00	20.00	1,889.00	123.00
2548	2,216.00	42.00	2,072.00	186.00
2549	2,391.00	7.00	2,253.00	145.00
2550	2,370.00	119.00	2,473.00	16.00

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคโพรพิลีน ของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2542	881.00	76.00	913.00	44.00
2543	1,083.00	34.00	1,048.00	69.00
2544	1,035.00	13.00	1,018.00	30.00
2545	1,134.00	53.00	1,163.00	24.00
2546	1,192.00	52.00	1,188.00	57.00
2547	1,215.00	20.00	1,195.00	39.00
2548	1,211.00	20.00	1,151.00	79.00
2549	1,246.00	0.00	1,167.00	79.00
2550	1,232.00	0.00	1,161.00	71.00

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคพาราไซลีน ของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2542	372.00	117.00	482.00	67.00
2543	639.00	85.00	512.00	212.00
2544	696.00	70.00	538.00	228.00
2545	906.00	40.00	669.00	277.00
2546	1,057.00	81.00	841.00	297.00
2547	1,041.00	140.00	945.00	236.00
2548	1,132.00	155.00	1,023.00	264.00
2549	1,220.00	396.00	1,493.00	123.00
2550	1,273.00	487.00	1,638.00	122.00

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย



การผลิต การนำเข้า การส่งออก และการบริโภคเบนซิน ของประเทศไทย

หน่วย : พันตันต่อปี

ปี	การจัดหา		การบริโภค	
	การผลิต	การนำเข้า	การบริโภค	การส่งออก
2542	394.00	22.00	276.00	140.00
2543	463.00	46.00	294.00	215.00
2544	509.00	2.00	321.00	190.00
2545	502.00	15.00	302.00	214.00
2546	580.00	0.00	361.00	219.00
2547	706.00	12.00	387.00	332.00
2548	742.00	3.00	347.00	398.00
2549	709.00	0.00	394.00	315.00
2550	801.00	0.00	580.00	221.00

ที่มา : สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย



3.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

3.5.1 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแยกก๊าซธรรมชาติที่ผ่านมา ปตท. ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย รวมทั้งสภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียง ดังนั้น ปตท. จึงได้ติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยในช่วงก่อนการก่อสร้างได้มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พร้อมทั้งระบุนมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจนถึงปัจจุบัน ปตท. ได้ดำเนินการติดตามตรวจวัด บันทึกรายงาน และจัดทำรายงานฯ เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ยิ่งไปกว่านั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในประสิทธิภาพของระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ และเป็นไปตามคำแนะนำของกรมโรงงานอุตสาหกรรม ในปี 2546 และปี 2548 โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง หน่วยที่ 1 และ 5 ยังได้ติดตั้งเครื่องมือหรืออุปกรณ์พิเศษเพื่อตรวจสอบคุณภาพอากาศจากปล่องแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring System : CEMS) ตามลำดับ ซึ่งจากการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้ง 5 โรงตั้งแต่เปิดดำเนินการ พบว่าคุณภาพอากาศ คุณภาพเสียง คุณภาพน้ำ และกากของเสียจากกระบวนการผลิต อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้น นอกจากนี้แล้ว ปตท. มีแผนที่จะก่อสร้างโรงแยกก๊าซฮีเทนและโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หน่วยที่ 6 ที่จังหวัดระยอง ซึ่งขณะนี้ได้จัดทำรายงาน EIA เสนอต่อ สผ. และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจาก คณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ เรียบร้อยแล้ว และอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้างโดยคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2554

นอกจากการปฏิบัติตามกฎหมายข้างต้นแล้ว ปตท. ยังได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 เข้ามาใช้ โดยปัจจุบัน โรงแยกก๊าซธรรมชาติทั้ง 5 หน่วยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และระบบ มอก./OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว

3.5.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ถึงแม้ว่าการดำเนินการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้เกิดขึ้นก่อนที่โครงการประเภทระบบขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ จะถูกกำหนดให้อยู่ในข่ายที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) ตามประกาศกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2539 มากกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตาม ปตท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทั้งก่อนการก่อสร้าง ระหว่างการก่อสร้าง และภายหลังการก่อสร้างมาโดยตลอด โดยมีการศึกษาและประเมินผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมก่อนดำเนินโครงการ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันแก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมระหว่างก่อสร้างและระยะดำเนินการ รวมทั้งมีการปรับสภาพพื้นที่ให้เข้าสู่สภาพเดิมเมื่อการฝังกลบท่อแล้วเสร็จ ซึ่งทุกโครงการนับแต่การก่อสร้างท่อส่งก๊าซสายประธานเส้นแรกที่ได้รับก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทย และโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติอื่นๆ ก็มีแนวทางปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

สำหรับท่อส่งก๊าซธรรมชาติจากสหภาพเมียนมาร์มายังชายแดนไทย-ที่บ้านอิต่อง และต่อมายังโรงไฟฟ้าราชบุรีจังหวัดราชบุรี ที่เริ่มก่อสร้างในปี 2540 นั้น ปตท. ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อ สผ. ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เช่นเดียวกับการดำเนินการของโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจากการติดตามตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา ส่วนปรากฏว่า เป็นไปตามมาตรการลดและติดตามผลกระทบที่ได้เสนอไว้ในรายงานฯ



ในช่วงระหว่างปี 2547 จนถึงปัจจุบัน โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซฯ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 และโครงการเกี่ยวเนื่อง ได้มีการศึกษาและจัดทำรายงาน EIA รวมทั้งมีการนำมาตรการลดผลกระทบและการดำเนินการระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติทั้งในระยะก่อสร้างและระยะดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการ สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างที่จะต้องดำเนินการตามมาตรการลดผลกระทบและการวางระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ควบคู่กัน และอาชีวอนามัย ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก (ฝั่งตะวันออก) ส่วนที่ติดตั้งเครื่องเพิ่มความดันในทะเล และโครงการท่อส่งก๊าซ NGV สุวรรณภูมิ-พญาไท นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่อยู่ในระหว่างการศึกษาและจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเสนอต่อ สผ. ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไปโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 4 โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะและศูนย์พลังงานแห่งชาติ (ปทุมธานี-พญาไท) และโครงการท่อส่งก๊าซย่อยเข้าโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า และสถานีบริการก๊าซ NGV

และเพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล สาขางานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ทุกหน่วย จึงได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก./OHSAS 18001 เข้ามาปฏิบัติ โดยได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 และ มอก./OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ปี 2543 และ 2545 ตามลำดับ

3.5.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการทำเทียบเรือของคลังปิโตรเลียม

ในการก่อสร้างทำเทียบเรือของ ปตท. เพื่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้มีการจัดทำรายงาน EIA ซึ่งระบุมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนได้ดำเนินการติดตามตรวจวัดผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Monitoring) ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 เสนอต่อ สผ. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากการติดตามตรวจสอบดังกล่าว ปตท.สามารถปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างครบถ้วน โดยผลการติดตามตรวจวัดทั้งหมดอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่ามาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งหน่วยงานของ ปตท. ที่มีทำเทียบเรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมยังได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และ มอก./OHSAS 18001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) เรียบร้อยแล้ว เช่นเดียวกับโรงแยกก๊าซธรรมชาติ และระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

3.5.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนในโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการกลั่นเป็นอุตสาหกรรมอีกประเภทที่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ที่ผ่านมา ปตท. ได้ร่วมลงทุนและเข้าไปมีส่วนร่วมในขั้นตอนของการพัฒนา รวมทั้งในขั้นตอนการก่อสร้างหรือขยายโรงงานปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมันต่างๆ ในสัดส่วนที่มากน้อยต่างกัน โดยในปี 2547 จนถึงปัจจุบัน มีโครงการก่อสร้างและ/หรือขยายโรงงานในความรับผิดชอบของ ปตท. ที่ได้รับการอนุมัติรายงาน EIA และขณะนี้อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งจะต้องดำเนินการตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เสนอต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม, การนิคมอุตสาหกรรม เป็นระยะ ได้แก่ โครงการก่อสร้างของบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด, โครงการก่อสร้างของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด, โครงการก่อสร้างโรง PDH/PP, โครงการก่อสร้าง AN/MMA ของบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด รวมถึงโครงการ Clean fuel project ของบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งขณะนี้รายงาน EIA ได้รับการพิจารณาเห็นชอบจาก คณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ เรียบร้อยแล้วเช่นกัน



3.5.5 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการร่วมลงทุนของรัฐกิจก๊าซธรรมชาติ

ปตท. ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจขายและพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการขายโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ การพัฒนาตลาด LNG รวมไปถึงการลงทุนในธุรกิจการผลิตไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเย็น ซึ่งทั้งหมดล้วนแล้วแต่ต้องจัดทำรายงาน EIA ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 โดยในขณะนี้ โครงการสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Receiving Terminal) ของบริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ได้รับการพิจารณาเห็นชอบจาก คณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ แล้ว อยู่ในช่วงการปฏิบัติการตามมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระยะก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่ได้จัดทำรายงาน EIA เสนอต่อ สผ. และ คณะกรรมการผู้ชำนาญการฯ ได้พิจารณารายงานแล้ว อยู่ระหว่างรอกการอนุมัติ ซึ่งต้องเป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมของบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด



4. การวิจัยและพัฒนา

4.1 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท.

การวิจัยและพัฒนาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างความเป็นเลิศในเชิงธุรกิจ และสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ปตท. จึงได้ยกระดับศูนย์วิจัยและพัฒนาของ ปตท. เป็นสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. ในปี พ.ศ. 2540 โดยลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย พร้อมอาคารสำนักงานและอาคารฝึกอบรม ณ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,600 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ให้เป็นสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ด้านพลังงาน ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีระดับชาติของประเทศ มีภารกิจสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. (PTT Group) และนโยบายของรัฐรวมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์จากปิโตรเลียม เช่น ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน เชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่นสำหรับภาคยานยนต์และอุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เช่น โพลีเมอร์ การพัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิต ตลอดจนแก้ไขปัญหาและให้บริการทางเทคนิคแก่กลุ่มธุรกิจและลูกค้า ทั้งได้ติดตามวิเคราะห์เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ประกอบกับสร้างพันธมิตรด้านวิชาการร่วมกับหน่วยงานภาคการศึกษา ภาครัฐ ภาคเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ผลการศึกษาวิจัยที่เชื่อถือได้ บูรณาการและสร้างสรรค์ผลงานวิจัยเป็นทางเลือกในการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ ให้กับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยเน้นการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ ตลอดจนทำการวิจัย ตรวจสอบ วิเคราะห์ด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่หน่วยปฏิบัติการต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจของ ปตท. และเสนอมาตรการลดผลกระทบหรือแก้ไข เพื่อป้องกันและลดปัญหาสิ่งแวดล้อมที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจและชุมชนใกล้เคียง

อนึ่ง ด้วยการเล็งเห็นความสำคัญของการวิจัยพัฒนาพลังงานทดแทนในอนาคต ปตท. จึงได้มีการติดตามเทคโนโลยีด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนที่จะพัฒนานำมาใช้ในเชิงพาณิชย์ เช่น เชื้อเพลิงชีวภาพ ก๊าซธรรมชาติเหลว ไฮโดรเจน การสังเคราะห์น้ำมันจากก๊าซ (Gas-to-Liquids) การสังเคราะห์น้ำมันจากชีวมวล (Biomass-to-Liquids) การแปลงขยะเป็นพลังงาน (Waste to Energy) พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้บริการวิจัยและทดสอบแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. หน่วยงานภายนอก และให้บริการด้านเทคนิคแก่สังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการปรับแต่งเครื่องยนต์เพื่อลดมลพิษและประหยัดพลังงานโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

การดำเนินงานของสถาบันวิจัยฯ ภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และยกระดับมาตรฐานห้องปฏิบัติการทดสอบของสถาบันวิจัยฯ ให้สูงขึ้นจนได้รับรองมาตรฐาน มอก. 17025 (ข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2550 ที่ผ่านมา

4.2 งานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของสถาบันวิจัยฯ

4.2.1 ก๊าซธรรมชาติและการนำมาใช้ประโยชน์ในภาคขนส่งและภาคอุตสาหกรรม

ก. คุณภาพก๊าซธรรมชาติและระบบท่อ

สถาบันวิจัยฯ ได้มีการศึกษาวิจัยคุณภาพก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งระบบท่อส่งก๊าซ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เช่น การศึกษาประเมินประสิทธิภาพตัวดูดซับซัลเฟอร์และการกำจัด Inert Gas เพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการศึกษาและประเมินระบบท่อส่งก๊าซฯ การวิจัยและพัฒนาสารป้องกันการกัดกร่อน (Corrosion Inhibitor) ของท่อส่งก๊าซ เพื่อทดแทนสารที่นำเข้าและมีราคาสูง เป็นต้น



ข. การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่ง

งานวิจัยที่สำคัญของสถาบันวิจัยฯ ได้แก่ การวิจัยเพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสะอาดและเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โดยวิจัยและพัฒนาการใช้ก๊าซธรรมชาติอัด (Compressed Natural Gas) กับยานพาหนะหรือรู้จักกันในนาม NGV (Natural Gas for Vehicles) ซึ่งสามารถลดมลพิษทางอากาศลงได้ในระดับหนึ่ง และได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ จึงมีการขยายผลเพื่อใช้กับรถยนต์โดยสาร ขสมก. และรถแท็กซี่ เนื่องจาก NGV มีราคาต่ำกว่าน้ำมันเบนซินและดีเซลมาก ปตท. จึงได้สนองความต้องการนี้ด้วยการสร้างสถานีบริการก๊าซธรรมชาติอัดเพิ่มอย่างต่อเนื่องทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีสถานีบริการก๊าซธรรมชาติอัด 167 สถานี ขณะนี้ ประเทศไทยมีรถยนต์เครื่องยนต์ก๊าซธรรมชาติโดยเฉพาะแล้วแต่ยังมีจำนวนน้อย ดังนั้นการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจึงต้องคิดตั้งชุดอุปกรณ์ควบคุมการใช้ก๊าซธรรมชาติในรถยนต์เบนซิน (Conversion kit) เพื่อให้สามารถใช้สลับไปมาระหว่างก๊าซธรรมชาติกับน้ำมันเบนซินได้ สถาบันวิจัยฯ จึงได้ทำการศึกษา วิจัย หาแนวทางในการปรับปรุงชุดอุปกรณ์ดังกล่าวให้เหมาะสมกับการใช้งานในประเทศ พร้อมทั้งคิดค้นและพัฒนาอุปกรณ์จ่ายเชื้อเพลิงอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ก๊าซธรรมชาติ เพื่อลดต้นทุนค่าติดตั้งชุดอุปกรณ์ก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์และได้นำชุดอุปกรณ์ที่คิดค้นดังกล่าวมาใช้กับรถทดสอบ 100 คัน พบว่ามีประสิทธิภาพเทียบเท่ากับชุดอุปกรณ์จากต่างประเทศ แต่ราคาถูกกว่า เหมาะสำหรับการนำมาใช้ในประเทศ รวมทั้งได้รับอนุสิทธิบัตร นอกจากนี้ได้ศึกษาและวิจัยเพื่อปรับปรุงคุณภาพก๊าซให้เหมาะสำหรับการนำมาใช้กับยานพาหนะ ทำให้มีประสิทธิภาพการขับเคลื่อนที่เหมาะสมกับสภาพการใช้งานยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังทำการศึกษาผลกระทบในเครื่องยนต์ดีเซลที่ปรับแต่งเป็นระบบเชื้อเพลิงร่วม (Diesel Dual Fuel Engine) ต่อการเผาไหม้ สมรรถนะเครื่องยนต์ และมลพิษไอเสีย และได้ดำเนินการสร้างห้องปฏิบัติการทดสอบมลพิษไอเสียของเครื่องยนต์ (Heavy Duty Engine Emission Test) เพื่อสนับสนุนและรองรับการขยายตัวด้านการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคขนส่งของประเทศอีกด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้ขนส่งก๊าซธรรมชาติไปใช้ประโยชน์ในสถานที่ต่างๆ ได้อย่างสะดวกและทั่วถึงยิ่งขึ้น สถาบันวิจัยฯ กำลังทำการศึกษาความเหมาะสมในการเปลี่ยนสถานะก๊าซธรรมชาติให้เป็นของเหลว (LNG) และหรือก๊าซธรรมชาติอัดเหลว LCNG เพื่อให้การใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติแพร่หลายและเกิดประโยชน์ยิ่งขึ้นต่อไป

ในการส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติ ปตท. ยังได้ริเริ่มโครงการใหม่ๆ ในการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ให้หลากหลายยิ่งขึ้นในอีกหลายโครงการ เช่น โครงการทดลองนำก๊าซธรรมชาติมาใช้กับ รถไฟ เรือประมง เรือเดิน และเรือข้ามฟาก ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้มีส่วนร่วมในการทดสอบ วิเคราะห์ข้อมูล และสรุปผลการใช้งานในโครงการเหล่านี้ อีกทั้งนักวิจัยของสถาบันวิจัยฯ ได้รับเชิญเป็นวิทยากรในการสัมมนา การฝึกอบรม การให้ความรู้ และการแก้ไขปัญหาการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง สนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของ ปตท. โดยตลอดมา

ค. การใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม

ปตท. ได้ดำเนินการในโครงการนำร่อง การนำก๊าซธรรมชาติมาใช้ในระบบผลิตไฟฟ้า โดยใช้เครื่องยนต์ก๊าซและนำความร้อนจากไอเสียมาทำความเย็น (Combined Heat and Power) ณ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. อำเภอดอนเจดีย์ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นตัวอย่างการอนุรักษ์พลังงาน การลดต้นทุนด้านพลังงาน การทดสอบประสิทธิภาพการประหยัดพลังงาน เมื่อแล้วเสร็จโครงการจะขยายผลไปสู่การลดต้นทุนการผลิตกระแสไฟฟ้า ขยายตลาดก๊าซธรรมชาติและขยายผลในเชิงพาณิชย์ต่อไป

นอกจากนั้น ยังได้ทำการศึกษาในการผลิตไฮโดรเจนจากก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อใช้ประโยชน์ในเซลล์เชื้อเพลิงในลักษณะ Co-Generation สำหรับประเทศไทย ทั้งนี้ การนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงอย่างเหมาะสมจะช่วยลดการขาด



คุณในการนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง ลดปัญหามลพิษในอากาศอันนำไปสู่การลดค่าใช้จ่ายในด้านการรักษาพยาบาลจากความเจ็บป่วยอันเกิดจากปัญหามลพิษและมีสุขภาพที่ดีขึ้นได้

4.2.2 การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ก. ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ไม่ว่าจะเป็นก๊าซธรรมชาติ น้ำมันเชื้อเพลิงหรือสารหล่อลื่น สถาบันวิจัยฯ มีปรัชญาในการพัฒนาให้ได้ผลิตภัณฑ์สะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ปตท. ได้เป็นผู้นำในการจำหน่ายน้ำมันไร้สารตะกั่วแรกของประเทศไทย ซึ่งได้นำไปสู่การยกเลิกการใช้้ำมันเบนซินผสมสารตะกั่วของประเทศในที่สุด โดยได้หาสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมันเบนซินแทนสารตะกั่ว และตัดสินใจนำสาร Methyl Tertiary Butyl Ether (MTBE) มาใช้แทนสารตะกั่วเป็นรายแรกของประเทศ อีกทั้งยังได้ทำการศึกษา วิจัยด้านคุณภาพของน้ำมันเชื้อเพลิง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยตลอดมา ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงของ ปตท. ที่จำหน่ายจึงล้วนแล้วแต่ผ่านการวิจัยและพัฒนาแล้วว่ามีคุณภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ สถาบันวิจัยฯ ยังได้นำผลการวิจัยเสนอหน่วยงานของรัฐที่มีหน้าที่กำหนดมาตรฐานคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการปรับปรุงข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิงของประเทศ เพื่อลดปัญหาด้านมลพิษทางอากาศต่อไป

ในภาวะวิกฤตด้านพลังงาน โดยเฉพาะราคาน้ำมันซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้น ปตท. ตระหนักว่าราคาน้ำมันคงจะไม่ลดต่ำลงเช่นในอดีต และการนำผลผลิตทางการเกษตรมาพัฒนาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนสามารถช่วยเหลือนเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มขึ้น ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ รวมทั้งสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศได้ส่วนหนึ่ง จึงได้ดำเนินการวิจัยและทดลองนำน้ำมันเบนซินผสมกับเอทานอล หรือแอลกอฮอล์จากพืช พบว่าสามารถลดปัญหามลพิษลงได้ในระดับหนึ่ง และสามารถทดแทนสารเพิ่มค่าออกเทน (MTBE) ที่นำเข้าจากต่างประเทศได้ จึงนำออกจำหน่ายในชื่อน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2528 หลังจากนั้น ได้ทำการวิจัยร่วมกับโครงการส่วนพระองค์สวนจิตรลดาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 จนกระทั่งสามารถพัฒนาสูตรที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย ไม่ก่อให้เกิดปัญหากับอุปกรณ์ภายในเครื่องยนต์

อนึ่ง เมื่อรัฐบาลได้ให้ความเห็นชอบในการนำน้ำมันแก๊สโซฮอล์ออกจำหน่าย ปตท. ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาข้อกำหนดคุณภาพน้ำมันแก๊สโซฮอล์กับหน่วยงานของรัฐ และเป็นบริษัทน้ำมันแห่งแรกของประเทศไทยที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีสถานีบริการน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 รวม 1,211 แห่งทั่วประเทศ นอกจากนี้ได้ทำการวิจัยเพิ่มเติมในส่วนของการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์กับรถยนต์ที่ใช้ระบบจ่ายเชื้อเพลิงแบบคาร์บิวเรเตอร์ ซึ่งเป็นรถยนต์รุ่นเก่า เพื่อหาแนวทางการปรับแต่งให้รถยนต์ดังกล่าวสามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ได้ เป็นการสนับสนุนนโยบายการส่งเสริมการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ของรัฐ

ความสำเร็จในการคิดค้นสูตรน้ำมันแก๊สโซฮอล์ อี 20 (E20) ซึ่งมีเบนซินและเอทานอลผสมกันในสัดส่วน 80 และ 20 ตามลำดับ ทำให้สามารถเพิ่มสัดส่วนการใช้เอทานอลที่สามารถผลิตได้ในประเทศ เป็นการลดการนำเข้าน้ำมันจากต่างประเทศ และสามารถนำออกจำหน่ายได้เป็นเจ้าแรกของประเทศไทยในวันที่ 4 มกราคม 2551

อนึ่ง จากภาวะของน้ำมันปาล์มล้นตลาดในปี พ.ศ. 2544 การส่งไปจำหน่ายในต่างประเทศมีราคาต่ำ ปตท. จึงได้ทำการศึกษาวิจัยการนำน้ำมันปาล์มมาผสมกับน้ำมันดีเซล เพื่อใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันดีเซล และค้นพบสูตรที่เหมาะสมได้คุณภาพน้ำมันดีเซลตามข้อกำหนดคุณภาพของรัฐ จึงได้นำออกทดลองจำหน่ายในชื่อดีเซลปาล์ม (น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ผสมกับน้ำมันดีเซลในสัดส่วนน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ไม่เกินร้อยละ 10 โดยปริมาตร) และมีการวิจัยและพัฒนาน้ำมันไบโอดีเซล (Biodiesel) จากวัตถุดิบชนิดต่างๆ เช่น น้ำมันปาล์ม สนุ่นดำ และน้ำมันพืชที่ใช้แล้ว รวมทั้งคัดเลือกสารต่อต้านการเกิดออกซิเดชันและอัตราการผสมที่เหมาะสมสำหรับผลิติดอกจำหน่าย ปัจจุบันได้พัฒนาปรับปรุงสูตรเป็นน้ำมันไบโอดีเซลผสมน้ำมัน



ดีเซลในอัตราส่วน 5 ต่อ 95 ตามลำดับ (Biodiesel B5) ออกจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ใช้ชื่อว่า พีทีที ไบโอดีเซล ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจำหน่ายในราคาต่ำกว่าน้ำมันดีเซลดีเซล 0.5 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 โดยมีจำนวนสถานีที่จำหน่าย พีทีที ไบโอดีเซลเท่ากับ 265 สถานี นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ระดับสากลดำเนินการวิจัยและทดสอบผลกระทบของเชื้อเพลิงดังกล่าวต่อประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและการปล่อยสารมลพิษ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคและบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ต่อไป และ ปตท. ได้ดำเนินการสร้างโรงงานผลิตไบโอดีเซลนำร่อง (Biodiesel Pilot Plant) โดยสามารถใช้วัตถุดิบชนิดต่างๆ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการวิจัยร่วมกับ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โตโยต้า เทคนิกเคิล เซ็นเตอร์ เอเชียแปซิฟิก (ประเทศไทย) จำกัด ในการศึกษาวิจัยการเพาะปลูก การผลิตและการใช้น้ำมันไบโอดีเซลจากสบู่ดำ

ข. ผลิตภัณฑ์หล่อลื่น

ในส่วนของน้ำมันหล่อลื่น สถาบันวิจัยฯ ได้ทำการพัฒนาน้ำมันหล่อลื่นยานยนต์และอุตสาหกรรมออกมาอีกหลายประเภทเพื่อให้ครอบคลุมการใช้งานทุกด้านและยืดอายุการใช้งานรวมถึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังเป็นผู้นำในการใช้มาตรฐานสากลล่าสุดคือ API SM ออกจำหน่ายเป็นรายแรกของประเทศ ในชื่อ PTT Performa Synthetic ให้สนองตอบความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีและยืดอายุการใช้งานของยานยนต์

ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. นั้น สถาบันวิจัยฯ ได้พัฒนาสายผลิตภัณฑ์ออกไปให้หลากหลายยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี พ.ศ. 2549 ปตท. ได้ริเริ่มและคิดค้นน้ำมันหล่อลื่น Performa Gasohol ที่ผ่านมาตรฐาน API SM และ ILSAC GF-4 ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษที่ช่วยประหยัดเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิงแก๊สโซฮอล์และเพิ่มความมั่นใจในการใช้งานแก๊สโซฮอล์ และต่อมาได้พัฒนาผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่ Performa Super Synthetic สำหรับรถยนต์เบนซิน และ Dynamic Synthetic สำหรับรถยนต์ดีเซล ตลอดจนได้ออกผลิตภัณฑ์หล่อลื่น Performa NGV ซึ่งพัฒนาสำหรับรถยนต์เบนซินที่ใช้เชื้อเพลิง NGV ที่ผ่านมาตรฐานสากล และยังใช้สารเติมแต่งที่เหมาะสมทำให้เครื่องยนต์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสามารถรองรับความต้องการของผู้ใช้ และออกผลิตภัณฑ์อื่นๆ สำหรับยานยนต์และอุตสาหกรรม อีกหลายรายการ กล่าวคือ Lube for heavy duty CNG engine, Synthetic Outboard, Fully Synthetic Limited Slip Gear Oil, Limited Slip Gear Oil: 85W-140, ATF for Japanese Vehicle PTTSUTECH, PTT NEEDELLA เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ดังนั้นผลิตภัณฑ์หล่อลื่นของ ปตท. จึงครอบคลุมความต้องการของตลาด และมีคุณภาพเหนือคู่แข่งในตลาดหลายราย โดยจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีผลิตภัณฑ์หล่อลื่นที่ได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงอีกหลายผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์ Dynamic Semi-synthetic, Performa Euro Syn, Max Outboard PTT และ Rubflex 105B ฯลฯ

4.2.3 การวิจัยด้านกระบวนการและปิโตรเคมี

ในสายการผลิตหรือปฏิบัติการของ ปตท. สถาบันวิจัยฯ ได้ทำการศึกษาวิจัยกระบวนการผลิต เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตของหน่วยปฏิบัติการ การศึกษาแนวทางการประหยัดพลังงานในโรงแยกก๊าซฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น โรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมี รวมทั้งการวิจัยเพื่อปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของตัวดูดซับและตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ในโรงงานให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีร่วมกับบริษัทปิโตรเคมีในกลุ่ม ปตท. เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์

ในปี พ.ศ. 2549 สถาบันวิจัยฯ ได้วางแผนเพื่อขยายศักยภาพงานวิจัยด้านปิโตรเคมีและพอลิเมอร์ที่ทันสมัย ณ สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี เพื่อรองรับการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. โดยได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารปฏิบัติการปิโตรเคมีและพอลิเมอร์ ขึ้นปลายปี 2550 คาดว่าจะแล้วเสร็จ



ภายใน 1 ปี และจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือต่างๆ สำหรับรองรับงานวิจัยและพัฒนา งานบริการเทคนิค งานวิเคราะห์และทดสอบต่างๆ ในด้านปิโตรเคมี ให้แก่กลุ่มปตท.

4.2.4 การวิจัยด้านสิ่งแวดล้อม

อนึ่ง สถาบันวิจัยฯ ยังมีงานด้านการวิจัยสิ่งแวดล้อม โดยทำการตรวจสอบและวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมในหน่วยปฏิบัติการทั้งในอากาศ น้ำ และดิน ของคลังน้ำมัน โรงแยกก๊าซฯ สถานีบริการน้ำมัน และอาคารสำนักงาน ด้วยการวางมาตรการแก้ไขหรือลดผลกระทบจากสิ่งที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการป้องกัน แก้ไข ควบคุม ฟื้นฟูและกำจัดมลพิษ โดยดำเนินการพัฒนาแบบจำลองการกระจายมลพิษทางอากาศสำหรับโรงแยกก๊าซฯ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการป้องกันมลพิษอย่างละเอียดและแม่นยำ กรณีเกิดเหตุการณ์จริง จะเป็นเครื่องมือที่นำไปสู่การป้องกันและแก้ไขกรณีฉุกเฉินต่างๆ ได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ เป็นการสร้างภาพพจน์ที่ดีของ ปตท. ต่อสังคม

4.2.5 การวิจัยตลาดและธุรกิจ

นอกจากงานวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแล้ว ปตท. ยังมีหน่วยงานวิจัยตลาดและธุรกิจ ที่ทำหน้าที่สำรวจตลาด ทัศนคติและความพึงพอใจของลูกค้าและผู้บริโภคใน ผลิตภัณฑ์และบริการ ที่ครอบคลุมธุรกิจหลักของ ปตท. ประเมินและสำรวจภาพพจน์องค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะนำมาใช้ประกอบการวางแผนธุรกิจ พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการธุรกิจให้สนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณาโอกาสของการขยายตลาด และธุรกิจ โดยมุ่งศึกษาและเตรียมความพร้อมให้ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้สามารถแข่งขันในตลาดได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังมีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กรและหน่วยงานภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาการบริหารงานทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 99 คน โดยมีค่าใช้จ่ายในช่วงที่ผ่านมาเป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

2546	2547	2548	2549	2550
117.67	151.54	202.22	190.08	526.02



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ ปตท. และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 316,227 ล้านบาท ซึ่ง ปตท. และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในจำนวนนี้ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี ของ ปตท.และบริษัทย่อย สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ข้อ 13 เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ)

นอกจากทรัพย์สินถาวรหลักต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ประกอบด้วยปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการ (Total Proved Reserves) ตามมาตรฐานการบัญชีของสหรัฐอเมริกาฉบับที่ 69 (FAS 69) คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท 196 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 4,884 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือรวมทั้งหมดเป็น 946 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยมีรายละเอียดดังนี้



รายละเอียดปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท
และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว⁽¹⁾

	ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ, คอนเดนเสท ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾			ปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติ ที่พิสูจน์แล้ว ⁽¹⁾			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ ⁽²⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽²⁾	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ ⁽²⁾	ต่างประเทศ	รวม
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	138	13	151	3,325	1,833	5,158	688	262	950
1) Revision of previous Estimates	(1)	-	(1)	67	(1)	66	-	-	-
2) Improved recovery	11	-	11	17	-	17	15	-	15
3) Extensions and Discoveries	-	15	15	31	44	75	6	23	29
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(19)	(1)	(20)	(221)	(94)	(315)	(57)	(14)	(71)
Total consolidation Companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	129	27	156	3,219	1,782	5,001	652	271	923
Company's share of reserves of consolidated companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	129	27	156	3,219	1,782	5,001	652	271	923
1) Revision of previous Estimates	8	-	8	22	-	22	18	-	18
2) Improved recovery ⁽³⁾	6	-	6	10	-	10	8	-	8
3) Extensions and Discoveries ⁽⁴⁾	2	45	47	152	3	155	27	46	73
4) Purchases/Sales of Petroleum in place	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) Production	(19)	(2)	(21)	(228)	(116)	(344)	(58)	(18)	(76)
Total consolidation Companies									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	126	70	196	3,175	1,669	4,844	647	299	946

- 1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม
- 2) รวมโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA-B17 Project)
- 3) เพิ่มขึ้นด้วยวิธี waterflooding ในโครงการเอส 1
- 4) ปตท.สผ. ได้ขุดพบปริมาณสำรองใหม่ที่พิสูจน์แล้วในโครงการเอส1, โครงการยูโนแคล 3, พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย-บี17, โครงการเวียดนาม แปลง 9-2 และโครงการอ์ดจีเรีย 433เอ และ 416บี



5.2 การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

การจัดซื้อประกันภัยของ ปตท. จะครอบคลุมถึงประกันภัยความเสียหายของทรัพย์สิน ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่ 3 และประกันภัยอุบัติเหตุส่วนบุคคล ซึ่งประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่ 3 นี้ได้รวมถึงความเสียหายต่อสิ่งแวดลอมที่อาจเกิดจาก ปตท. และสำหรับการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักนั้น นอกจากการคุ้มครองการสูญเสียรายได้ อันเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุของทรัพย์สินตนเองแล้ว ยังรวมถึงการสูญเสียรายได้อันเนื่องมาจากการเกิดอุบัติเหตุของผู้ผลิต จนไม่สามารถส่งสินค้าให้กับ ปตท. ได้ ทั้งนี้การจัดซื้อประกันภัยของ ปตท. ได้พิจารณาให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่พึงปฏิบัติ

นอกจากการจัดซื้อประกันภัยจากตลาดประกันภัยต่างประเทศแล้ว ปตท. ยังได้จัดตั้งกองทุนประกันวินาศภัยขึ้นในปี 2536 เพื่อรับประกันภัยตนเอง ซึ่งทำให้ ปตท. สามารถประหยัดค่าเบี้ยประกันภัยได้ โดยจำนวนเงินที่จัดสรรเข้ากองทุนในแต่ละปีขึ้นกับสัดส่วนที่กองทุนจะร่วมรับประกันภัย และค่าเบี้ยประกันภัยของ ปตท.

5.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ ปตท. และบริษัทย่อยประกอบด้วยสิทธิการใช้ที่ดินราชพัสดุตามคำพิพากษาศาล สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 6 โครงการ คือ โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติท่อกู้ชานาน โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ราชบุรี-วังน้อย โครงการส่งส่งก๊าซเส้นที่ 3 โครงการท่อส่งก๊าซฯ ไทรน้อยพระนครเหนือ-ใต้ โครงการท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย และโครงการท่อส่งก๊าซสงขลา สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ค่าลิขสิทธิ์สำหรับกระบวนการผลิต สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร สิทธิในการดำเนินงานอื่น ซึ่งได้แก่สิทธิในการดำเนินการร้านค้า KFC ในสถานบริการน้ำมันและค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของ ปตท. และบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิรวม 32,526 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของ ปตท. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ข้อ 14 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน)



6. โครงการในอนาคต

6.1 แผนการลงทุนในอนาคต

ปตท. มีแผนการลงทุนภายใน 5 ปีข้างหน้า (ปี 2551-2555) เป็นเงินรวมประมาณ 241,211 ล้านบาท โดยมีสรุปรายละเอียดประมาณการใช้จ่ายเงินรายปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ธุรกิจ	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	รวม
ก๊าซธรรมชาติ	39,933	54,555	43,510	22,140	13,016	173,154
น้ำมัน	4,118	1,816	1,885	1,533	1,587	10,939
บริษัทร่วมทุน - ก๊าซฯ	15,426	9,355	9,234	3,593	1,026	38,634
- น้ำมัน	3,887	1,437	1,662	1,309	1,363	9,658
- ปีโตรเคมีและการกลั่น	1,880	2,609	1,692	-	-	6,181
- สำนักงานใหญ่	1,134	203	60	68	73	1,538
สำนักงานใหญ่ และอื่นๆ	919	486	345	354	358	2,462
รวม	65,563	71,905	58,390	28,663	16,690	241,211

ทั้งนี้ เงินลงทุนส่วนใหญ่ จะเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติแล้ว และคณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้ง 12/2550 วันที่ 21 ธันวาคม 25450 ได้มีมติอนุมัติการดำเนินงานและเงินลงทุนเรียบร้อยแล้ว ได้แก่ โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นทางที่ 4 บนบกจากระยะของ-วังน้อย โครงการโรงแยกก๊าซอีเทน โครงการโรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 6 โครงการก่อสร้างสถานี NGV เป็นต้น ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด เป็นต้น

แหล่งเงินหลักที่ ปตท. คาดว่าจะนำมาใช้ในการลงทุนตามแผนดังกล่าวข้างต้น จะมาจากเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงจากการก่อหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 15

อนึ่ง แผนการลงทุนข้างต้นเป็นแผนการลงทุนของ ปตท. เท่านั้น โดยไม่รวมแผนการลงทุนของบริษัทย่อย ทั้งนี้ แผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทในเครือหลักได้นำเสนอในส่วนที่ 2 หัวข้อ 3.1 ถึง 3.3

6.2 โครงการหลักในอนาคตของ ปตท.

6.2.1 โครงการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Transmission Pipeline)

คณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2546 ในการขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544 - 2554 (ปรับปรุง) จำนวน 10 โครงการ โดยแบ่งการลงทุนเป็น 2 ระยะ เพื่อใช้เป็นกรอบการลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ



ต่อมาคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2547 มีมติเห็นชอบตามมติคณะกรรมการนโยบายแห่งชาติ (กพช.) เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2547 ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2547-2558 (PDP 2004) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หรือ กฟผ. โดยความต้องการไฟฟ้ามีการขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ จากอัตราการขยายตัวเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.5 ต่อปีตามแผน PDP 2003 เป็นเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.5 ต่อปีตามแผน PDP 2004 ซึ่งมีผลให้ความต้องการก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้นและเร็วขึ้นจากแผนเดิม กอปรกับความต้องการก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรมและโรงแยกก๊าซธรรมชาติได้มีการปรับขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจในปัจจุบัน ปตท.จึงจำเป็นต้องทบทวนรายละเอียดแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) เพื่อให้สอดคล้องกับประมาณการความต้องการก๊าซธรรมชาติล่าสุดข้างต้น โดย ปตท. จะได้เพิ่มขีดความสามารถของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งในทะเลและบนบก และเร่งการดำเนินโครงการในระยะที่ 2

ทั้งนี้การทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุง) ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2548 เพื่อใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 11 โครงการ ในวงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 157,102 ล้านบาท โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ ต่อมาเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดหาก๊าซธรรมชาติ และแผนการขยายโรงไฟฟ้าใหม่ตามแผน PDP 2007 รวมทั้งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการลงทุนขยายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ปตท. จึงได้ทำการทบทวนแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2544-2554 (ปรับปรุงเพิ่มเติม) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2550 เพื่อใช้เป็นกรอบในการลงทุนก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติจำนวน 14 โครงการ ในวงเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 165,077 ล้านบาท โดยแบ่งการลงทุนเป็น 3 ระยะ และการเพิ่มการลงทุนในระบบท่อเชื่อมในทะเลดังนี้

โครงการในระยะที่ 1

- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันที่ Block Valve West 7 (BVW#7) จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับและส่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมจากสหภาพเมียนมาร์ สูงสุด 1,300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2549
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือและพระนครใต้ หรือเดิมเรียกว่าโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติรอบกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อเป็นการรองรับความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติของโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมพระนครเหนือและพระนครใต้รวมทั้งการใช้ในภาคอุตสาหกรรม และคมนาคมขนส่งเพื่อช่วยลดมลภาวะในบริเวณกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ปตท. มีโครงการที่จะวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 30 นิ้ว เป็นระยะทางประมาณ 70 กิโลเมตร โดยจะเชื่อมจากท่อส่งก๊าซธรรมชาติราชบุรี-วังน้อย ที่อำเภอไทรน้อย ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ และท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 20 นิ้ว เป็นระยะทาง 10 กิโลเมตร จากบางใหญ่ไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือ มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 480 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ระบบท่อส่งก๊าซฯ จากไทรน้อยไปยังโรงไฟฟ้าพระนครใต้ก่อสร้างแล้วเสร็จ และเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2549 และส่วนที่ต่อไปยังโรงไฟฟ้าพระนครเหนือจะแล้วเสร็จพร้อมกับโครงการปรับปรุงโรงไฟฟ้าพระนครเหนือของ กฟผ.
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันสำรองที่เขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จังหวัดราชบุรี เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความยืดหยุ่นในการส่งก๊าซธรรมชาติจากสหภาพเมียนมาร์ไปยังผู้ใช้ก๊าซธรรมชาติในส่วนกลาง ซึ่งโครงการแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินงานเมื่อต้นเดือนพฤษภาคม 2549



- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก ซึ่งประกอบด้วย
 - โครงการก่อสร้างแท่นพักท่อฟิอาร์พี (PTT Riser Platform – PRP) คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2551
 - โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแท่นพักท่อฟิอาร์พี ต่อไปยังจังหวัดระยอง เป็นระยะทาง 418 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,900 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายหลังติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันในทะเล ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้เมื่อต้นปี 2550
 - โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแหล่งอาทิตย์ไปยังแท่นพักท่อฟิอาร์พี เป็นระยะทาง 200 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ประมาณต้นปี 2551
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากระยองเพื่อเชื่อมกับระบบท่อคู่ขนานบนบกที่สถานีเพิ่มความดันบางปะกง เป็นระยะทางรวม 110 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และจะเพิ่มขึ้นเป็น 1,200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายหลังติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันบนบก ซึ่งโครงการแล้วเสร็จและเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

โครงการระยะที่ 2

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากแหล่งเจดีเอไปยังแหล่งอาทิตย์ เป็นระยะทาง 95 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 1,000 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2551
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุด ซึ่งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 บนบก ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเมื่อต้นปี 2550 สำหรับหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2552
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 36 นิ้ว จากอำเภอน้อย ไปยังอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี เป็นระยะประมาณ 80 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 510 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งโครงการได้เริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้เมื่อสิ้นปี 2549
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันระหว่างทาง เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติจากวังน้อยของท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบก ในการส่งก๊าซธรรมชาติจากอ่าวไทยไปยังราชบุรีและโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-พระนครศรีอยุธยา/พระนครศรีเหนือ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2553
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 42 นิ้ว จากจังหวัดระยอง ไปยังอำเภอน้อย จังหวัดอุทัย เป็นระยะประมาณ 300 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 1,400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จเริ่มส่งก๊าซธรรมชาติได้ต้นปี 2554



โครงการในระยะที่ 3

- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันบนระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตก เพื่อเพิ่มความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตก โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2555

การเพิ่มการลงทุนในระบบท่อเชื่อมในทะเล

- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเล 18 นิ้ว จากแหล่งผลิตอาทิตย์เหนือส่วนเพิ่ม มายังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล ระยะทางรวม 40 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 150 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2551
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเล 24 นิ้ว จากแหล่งผลิตเซฟรอนส่วนเพิ่ม มายังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล ระยะทางรวม 45 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2553
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเล 24 นิ้ว จากแหล่งผลิตบงกชใต้ส่วนเพิ่ม มายังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล ระยะทางรวม 50 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2554
- โครงการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติเชื่อมในทะเล 24 นิ้ว จากแหล่งผลิตไพลินส่วนเพิ่ม มายังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเล ระยะทางรวม 40 กิโลเมตร มีความสามารถในการส่งก๊าซธรรมชาติสูงสุดรวม 200 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จประมาณต้นปี 2555

แผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังกล่าว จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถสูงสุดของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งฝั่งตะวันออกและฝั่งตะวันตกของ ปตท.(รวมท่อส่งก๊าซจากแหล่งน้ำพอง) จาก 3,680 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ณ ค่าความร้อนจริง) (ณ 31 ธันวาคม 2550) เพิ่มขึ้นเป็น 6,980 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ณ ค่าความร้อนจริง)

ทั้งนี้ ปตท. ได้ดำเนินการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547 มีมติเห็นชอบให้การส่งเสริมการลงทุนโครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย โรงไฟฟ้าพระนครใต้ และ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2547 มีมติเห็นชอบให้การส่งเสริมการลงทุนกับโครงการต่างๆ ตามแผนแม่บทระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติดังนี้

- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ในทะเลและบนบก
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล จากแหล่งเจดีเอ - แหล่งอาทิตย์
- โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก
- โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติวังน้อย – แก่งคอย

6.2.2 โครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติ

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ ปตท.ดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการโรงแยกก๊าซอีเทน ซึ่งมีกำลังการผลิตอีเทนจำนวน 630,000 ตันต่อปี และโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 ขนาด 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ซึ่งมีกำลังการผลิตอีเทนจำนวน 630,000 ตันต่อปี ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จำนวน 1,030,000 ตันต่อปี และ ก๊าซโซลินธรรมชาติ (NGL) จำนวน 180,000 ตันต่อปี โดยอีเทนที่ผลิตได้จากโครงการทั้งสองจะจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้



โครงการอีเทนแครกเกอร์ (Ethane Cracker) ของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) ทั้งนี้ คาดว่าโครงการโรงแยกก๊าซอีเทน และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 6 จะสามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2553

6.2.3 การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550

มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2549 ได้เห็นชอบตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2549 เรื่อง แนวทางการกำกับดูแลกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ โดยเห็นควรให้มีการยกย่องพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน โดยให้มีการกำกับดูแลที่ครอบคลุมถึงกิจการไฟฟ้าและกิจการก๊าซธรรมชาติ มีการแยกบทบาทการกำกับดูแล และการกำหนดนโยบายออกจากรันอย่างชัดเจน เพื่อให้งานการกำกับดูแลกิจการพลังงานมีความเป็นอิสระ และมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดในระยะยาวต่อไป ซึ่งกิจการทอส่งก๊าซธรรมชาติจะเป็นหนึ่งในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามพระราชบัญญัตินี้

คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2550 ได้เห็นชอบร่างพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน เพื่อกำกับดูแลกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ และได้นำเสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติพิจารณา ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 สภานิติบัญญัติแห่งชาติเห็นชอบให้ตราพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน เป็นกฎหมายใช้บังคับ โดยนายกรัฐมนตรีนำพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงานดังกล่าวขึ้นทูลเกล้าฯ และทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2550 และให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2550 เป็นต้นไป

ปตท. ได้มีการเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัตินี้ ดังกล่าว โดยได้มีการจัดสัมมนาเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจ เตรียมความพร้อมในการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตาม พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 และ ปตท. ยังได้มีการเตรียมความพร้อมในประเด็นต่างๆ อาทิ

1. การจัดเตรียมข้อมูลเพื่อให้ความคิดเห็นประกอบการออกระเบียบ/ประกาศ ของ คณะกรรมการฯ ในประเด็นต่างๆ ซึ่งเป็นอำนาจคณะกรรมการฯ อาทิ การให้ข้อมูลประกอบการพิจารณาในการออกระเบียบของคณะกรรมการในการกำกับกิจการแต่ละประเภท ซึ่งเกี่ยวกับ ประเภทของกิจการที่ไม่ควรถูกกำกับ ระดับความเข้มข้นในการกำกับ หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการให้ใบอนุญาตที่เหมาะสม อายุของใบอนุญาต ระดับการเปิดเผยข้อมูล
2. การเตรียมจัดทำแผนการขยายโครงข่ายก๊าซธรรมชาติ ทั้งทอส่งก๊าซธรรมชาติ และทอส่งจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ เพื่อเสนอแผนขยายโครงข่ายพลังงานต่อคณะกรรมการฯพิจารณา
3. การจัดเตรียมระบบบัญชีแบ่งแยกตามประเภทใบอนุญาต

6.2.4 โครงการก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (Natural Gas for Vehicle หรือ NGV)

เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติให้เป็นเชื้อเพลิงทางเลือกในภาคขนส่ง ลดผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกได้ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นการสนับสนุนยุทธศาสตร์พลังงานของประเทศที่สนับสนุนให้ใช้เชื้อเพลิงที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศ ปตท. ได้เริ่มนำ NGV มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้กับรถโดยสารประจำทาง NGV ของ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.) ตั้งแต่ปี 2536 และมีการขยายตลาด NGV อย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มียานยนต์ที่ใช้ NGV ประมาณ 55,868 คัน โดยมีสถานีบริการก๊าซ NGV ที่เปิดให้บริการแล้ว 166 สถานี กรุงเทพฯและปริมณฑล 90 สถานี ต่างจังหวัด 76 สถานี และขอยอดจำหน่าย NGV เฉลี่ยเดือนธันวาคม 2550 ประมาณ 36.5 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน โดย ปตท. มีเป้าหมายให้ใช้ก๊าซธรรมชาติทดแทนน้ำมันในภาคขนส่ง 20% เป็นปริมาณประมาณ 417 ล้านลูกบาศก์ฟุต/วัน ณ สิ้นปี 2555



ทั้งนี้เพื่อเป็นการช่วยประเทศชาติประหยัดการนำเข้าน้ำมันเพื่อใช้ในภาคการขนส่ง ปตท. ได้จัดทำแผนแม่บทเร่งรัดขยายการใช้ แก๊สธรรมชาติในรถยนต์โดยมีเป้าหมายในปี 2555 มีรถยนต์ใช้ NGV จำนวน 328,000 คัน และมีสถานีบริการ 725 สถานี (โดยมีสถานีที่สร้างใหม่เพิ่มและขยายกำลังการผลิตสถานีเดิม 361 สถานี) ขณะนี้ ปตท. ได้จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ “โครงการแท็กซี่ LPG และแท็กซี่ใหม่ใช้ NGV” โดย ปตท. สนับสนุนค่าติดตั้งอุปกรณ์ NGV ทั้งหมด และถึง NGV (สำหรับระบบ Fumigation) เป็นต้น และมีแผนการขยายสถานีทั้งในเขตกรุงเทพ ปริมณฑล และภูมิภาค ตามแนวนอนสายหลักและตามแนวท่อส่งก๊าซฯ ของ ปตท. รวมทั้งในอู่จอดรถของ Fleet ต่างๆ

เนื่องจากค่าติดตั้งอุปกรณ์ใช้ NGV มีราคาค่อนข้างสูง ปตท. ตระหนักถึงภาระของผู้บริโภค ดังนั้นจึงจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียน ขึ้น 7,000 ล้านบาท (ปตท. 5,000 ล้านบาท และ กองทุนเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน 2,000 ล้านบาท) สำหรับเงินทุนหมุนเวียนของ ปตท. 5000 ล้านบาทได้จัดสรรเพื่อให้ผู้บริโภคมีแหล่งเงินกู้เพื่อการดัดแปลง/ติดตั้ง NGV ในโครงการทุนหมุนเวียนสำหรับยานยนต์ NGV โดยมีดอกเบี้ยต่ำและเงื่อนไขผ่อนผันต่อผู้กู้ ผ่าน 9 ธนาคาร (กรุงเทพ, กสิกรไทย, ไทยพาณิชย์, ไทยพาณิชย์, กรุงไทย, กรุงศรีอยุธยา, ทหารไทย, ออมสิน, ธนาชาติ) และเงินทุนที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน 2000 ล้านบาท ใช้สนับสนุนผู้ประกอบการร่วม ชมก. ในโครงการกรุงเทพฯ ฟ้าใสด้วย NGV ณ 29 กุมภาพันธ์ 2551 สามารถปล่อยสินเชื่อได้ทั้งสิ้น 694 ล้านบาท เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 40 ราย วงเงิน 625 ล้านบาท รายย่อย 1,067 ราย วงเงิน 69 ล้านบาท และอยู่ระหว่างพิจารณาคำเนินการอนุมัติลูกค้ารายใหญ่อีก 3 ราย วงเงิน 72 ล้านบาท สำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่บริหารผ่านคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนฯ ของ ปตท. อนุมัติแล้ว 24 บริษัท วงเงิน 571 ล้านบาท และอยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัติอีก 15 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 1,800 ล้านบาท

นอกจากนี้ ปตท. ยังมีโครงการทดลองใช้ NGV ในยานพาหนะชนิดอื่น ได้แก่ โครงการเรือเฟอร์รี่เกาะช้าง ปัจจุบันทำการดัดแปลงเรือเฟอร์รี่แล้ว 3 ลำ ซึ่งผลการทดลองใช้เป็นที่น่าพอใจสามารถประหยัดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงได้ 40% จะทำการขยายผลการติดตั้งต่อไปอีก 2 ลำ และโครงการทดลอง NGV ในเรือคานูเจ้าพระยา ปัจจุบันทำการทดลอง 2 ลำ ซึ่งผลการทดลองสามารถประหยัดค่าเชื้อเพลิงได้ 30% และมีแผนขยายผลการติดตั้งเพิ่ม 40 ลำ, โครงการใช้ NGV กับเรือขนส่งทางน้ำ ขณะนี้อยู่ระหว่างต่อเรือ 12 ลำ คาดว่าจะสามารถเริ่มใช้ได้ มิถุนายน 2551

โครงการโรงงานผลิต LNG ขนาดเล็ก ที่ระยอง ขนาด 20 ตันต่อวัน คาดว่าสามารถเริ่มผลิตได้ มีนาคม 2551 และโรงงานผลิต LNG ที่หนองจอก ขนาด 28 ตันต่อวัน คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ กรกฎาคม 2551

6.2.5 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้น โดยการร่วมทุนระหว่าง ปตท. กับ ปตท.สผ. เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2547 เพื่อพัฒนาและบริหารพื้นที่ที่กำหนดไว้ให้เป็นศูนย์รวมธุรกิจทางด้านพลังงานของประเทศ เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานของกระทรวงพลังงาน ปตท. ปตท.สผ. และบริษัทในเครือ ตลอดจนบริษัทเอกชนทั่วไปที่อยู่ในธุรกิจพลังงาน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท แบ่งเป็น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทั้งนี้ในระยะแรก ปตท. และ ปตท.สผ. จะร่วมถือหุ้นในสัดส่วน 50:50 เพื่อผลักดันโครงการในระยะแรกและระยะต่อไป เปิดโอกาสให้ผู้สนใจอื่นๆ เข้ามาถือหุ้น



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท. เป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างมีนัยสำคัญ และเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีรายละเอียดดังนี้

7.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ถูกฟ้องเรียกค่าทดแทนการวางท่อน้ำมันผ่านที่ดินเอกชน

กรณีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด มีโครงการวางท่อน้ำมัน ศรีราชา - สระบุรี ผ่านที่ดินเอกชน โดยชำระค่าทดแทนให้แก่เจ้าของที่ดินตามพระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 ซึ่งในราย ห้างหุ้นส่วนจำกัดสุวสาสกับพวก ปตท.กำหนดค่าทดแทนให้ 2 ล้านบาท ห้างฯ กับพวกไม่พอใจจึงได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบัน อนุญาโตตุลาการ เรียกให้ชดใช้เงินค่าเสียหายประมาณ 1,000 ล้านบาท (ต่อมาแก้ฟ้องเป็น 4,900 ล้านบาท) ซึ่ง ปตท.และบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด ต่อสู้คดีเรื่องค่าเสียหายดังกล่าว ขณะนี้ห้างฯ กับพวก ได้ยื่นหนังสือขอถอนคำเสนอข้อพิพาทต่อ สถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2546 และนำคดีไปฟ้องศาลปกครอง กล่าวหา ปตท.และพนักงาน ปตท. ที่ ดำเนินการวางท่อน้ำมันชลบุรี-สระบุรี ผ่านที่ดินของตนโดยไม่มีสิทธิ เป็นการละเมิดทางปกครอง ปตท.ได้มอบคดีให้สำนักงาน อัยการสูงสุดยื่นคำให้การแก้คดี และพนักงานอัยการได้แก้คดีแล้วเมื่อเดือนมีนาคม 2546 ศาลปกครองกลางได้ส่งคดีไปยังศาล รัฐธรรมนูญเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 เพื่อให้ศาลรัฐธรรมนูญวินิจฉัยว่า พระราชบัญญัติการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2521 มาตรา 29 และมาตรา 30 ขัดหรือแย้งกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 48 และมาตรา 49 หรือไม่ อย่างไร ศาล รัฐธรรมนูญได้วินิจฉัยแล้วว่า พรบ. ปตท. ไม่ขัดแย้งกับรัฐธรรมนูญ และได้ส่งคดีกลับสู่ศาลปกครองเพื่อพิจารณาต่อ ศาลปกครองได้พิจารณาและมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2550 โดยมีคำพิพากษายกฟ้องคดี และปตท.ได้รับแจ้งจาก สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดว่า ผู้ฟ้องคดีทั้ง 4 ได้อุทธรณ์คดีต่อศาลปกครองสูงสุด และศาลปกครองสูงสุด ได้รับอุทธรณ์ไว้ โดยให้ผู้ถูกฟ้องคดีแก้คดีภายใน 30 วันนับแต่วันที่ 17 มกราคม 2551

7.2 คดีปกครองที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสภาพและการแปรรูปของการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2549 มูลนิธิเพื่อผู้บริโภคและพวกรวม 5 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกรัฐมนตรี คณะรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน (ผู้ถูกฟ้องคดี) ต่อศาลปกครองสูงสุด ขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนพระราช กฤษฎีกาสองฉบับที่ตราขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2542 (พรบ. ทุนรัฐวิสาหกิจฯ) ในกระบวนการแปลง สภาพจากการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เป็นบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งประกอบด้วยพระราชกฤษฎีกากำหนด อำนาจ สิทธิ และประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมาย ว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544 โดยยกประเด็นต่างๆ อาทิเช่น

- กระบวนการตราพระราชกฤษฎีกาไม่ถูกต้องตามรูปแบบขั้นตอนและเนื้อหาขัดต่อบทบัญญัติแห่ง พรบ. ทุน รัฐวิสาหกิจฯ และไม่เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 (รัฐธรรมนูญ)
- การตราพระราชกฤษฎีกาทั้งสองฉบับมีผลทำให้มีการโอนที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นสาธารณสมบัติของ แผ่นดินไปให้ ปตท. ที่มีฐานะเป็นเอกชน ทำให้ ปตท. ได้รับเอกสิทธิ์เหนือเอกชนทั่วไป
- การที่ ปตท. ได้รับโอนอำนาจมหาชนของรัฐ ได้แก่ อำนาจเวนคืนที่ดิน อำนาจประกาศเขตและรอนสิทธิเหนือ พื้นดินของเอกชนไม่สอดคล้องกับหลักการตามรัฐธรรมนูญ



- การตราพระราชกฤษฎีกาทั้งสองฉบับเป็นการใช้ดุลยพินิจไม่ถูกต้อง ทำให้ประชาชนได้รับความเสียหาย และไม่ปฏิบัติตามเจตนารมณ์ในการแปรรูปรัฐวิสาหกิจ

ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2549 ให้รับคำฟ้องดังกล่าวไว้พิจารณา และได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2549 กำหนดให้ผู้ถูกฟ้องคดียื่นคำให้การแก้คำฟ้องภายใน 30 (สามสิบ) วัน ผู้ถูกฟ้องคดีจึงได้ทำคำให้การยื่นต่อศาลไปเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2549 ภายหลังผู้ฟ้องคดีได้ทำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลตามกระบวนการทางศาลปกครองและผู้ถูกฟ้องคดีได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นต่อศาลไปเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2550 ที่ผ่านมา

อนึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำร้องขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ในคดีนี้ด้วย ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งอนุญาตให้ ปตท. เข้าเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4 ได้เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2549 และให้ ปตท. ยื่นคำให้การภายในวันที่ 29 ธันวาคม 2549 ซึ่ง ปตท. ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2549 และเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2550 ศาลได้มีคำสั่งกำหนดให้ วันที่ 28 กันยายน 2550 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริงสำหรับคดีนี้ และกำหนดนั่งพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2550 ทั้งนี้ ศาลปกครองสูงสุดได้อ่านคำพิพากษาคดีนี้เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2550 ดังนี้

(1) ให้ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสี่ซึ่งประกอบด้วยคณะรัฐมนตรี นายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน และ บมจ. ปตท. ร่วมกันกระทำการดังนี้

(ก.) แบ่งแยกทรัพย์สินในส่วนที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน สิทธิการใช้ที่ดินเพื่อวางระบบการขนส่งปิโตรเลียมทางท่อ

(ข.) แยกอำนาจและสิทธิ ในส่วนที่เป็นอำนาจมหาชนของรัฐออกจากอำนาจและสิทธิของ บมจ.ปตท. ทั้งนี้ ให้เสร็จสิ้นก่อนการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานตาม พรบ. การประกอบกิจการพลังงาน

(2) ให้ยกคำขอตามคำฟ้องของผู้ฟ้องคดีทั้งห้าที่ขอให้เพิกถอนพระราชกฤษฎีกากำหนด อำนาจ สิทธิและประโยชน์ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2544 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชกฤษฎีกากำหนดอำนาจสิทธิและประโยชน์ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 และพระราชกฤษฎีกากำหนดเงื่อนไขเวลายกเลิกกฎหมายว่าด้วยการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2544

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2550 สำนักงานศาลปกครองมีหนังสือถึงผู้ถูกฟ้องคดีเรื่องขอทราบผลการดำเนินการตามคำพิพากษา เพื่อที่จะรายงานให้ศาลปกครองสูงสุดทราบต่อไป ซึ่งต่อมากระทรวงพลังงานและ บมจ.ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาต่อสำนักงานศาลปกครอง ดังนี้

- วันที่ 9 มกราคม 2551 กระทรวงพลังงานได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งแรก

- วันที่ 11 มกราคม 2551 บมจ.ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งแรก พร้อมทั้งได้ชี้แจงต่อสำนักงานศาลปกครองเกี่ยวกับการแยกอำนาจมหาชนออกจาก บมจ.ปตท. ว่า จากการตราพรบ.ประกอบกิจการพลังงาน ปัจจุบัน บมจ.ปตท. ไม่มีอำนาจมหาชนแล้วแต่อย่างใด

- วันที่ 31 มกราคม 2551 บมจ.ปตท. ได้ยื่นหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามคำพิพากษาครั้งที่สอง โดยได้สรุปมูลค่าและทรัพย์สินของการปิโตรเลียม ณ วันที่ 30 กันยายน 2544 ที่แบ่งแยกให้กระทรวงการคลัง

บมจ.ปตท. ได้มีหนังสือนำส่งทรัพย์สินที่แบ่งแยกให้แก่กรมธนารักษ์ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2551 โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบและรับรองจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และอยู่ระหว่างการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่า/ใช้ทรัพย์สินระหว่าง กรมธนารักษ์และ บมจ.ปตท.



อนึ่ง บมจ. ปตท. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 เพื่อขอขยายเวลาการดำเนินการตามคำพิพากษาออกไป 30 วันนับแต่วันที่พระมหากษัตริย์ทรงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ตามคำขอเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2551 และ ปตท. ได้ร้องขอขยายระยะเวลาต่อศาลอีกครั้งหนึ่งมีกำหนด 60 วันนับแต่วันครบกำหนดที่ขยายในครั้งแรก ซึ่งศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ตามคำขอเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

**8. โครงสร้างเงินทุน****8.1 หลักทรัพย์ของ ปตท.****8.1.1 หุ้นสามัญ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ปตท. มีทุนจดทะเบียน 28,572,457,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,857,245,725 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 28,173,881,250 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,817,388,125 หุ้น

8.1.2 พันธบัตรและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีเงินกู้ยืมในประเทศที่อยู่ในรูปพันธบัตร ปตท. ที่ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง จำนวน 42,400 ล้านบาท และที่อยู่ในรูปพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท. กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกันจำนวน 91,853 ล้านบาท รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.ในประเทศ ทั้งสิ้น 134,253 ล้านบาท และบริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศในรูปหุ้นกู้ ปตท. สกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินเยน กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน จำนวนเทียบเท่า 33,105 ล้านบาท โดยรายละเอียดสำคัญของพันธบัตรและหุ้นกู้ สามารถสรุปได้ดังนี้

พันธบัตรและหุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	หลักประกัน
พันธบัตร ปตท.ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง - พันธบัตรในประเทศ	42,400	ปี 2551-2563	ไม่มี
พันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.กระทรวงการคลังไม่ค้ำประกัน - พันธบัตรในประเทศ	2,000	ปี 2551-2552	ไม่มี
- หุ้นกู้ในประเทศ ^{1/ 4/ 5/}	89,853	ปี 2553-2564	ไม่มี
- หุ้นกู้ต่างประเทศ ^{2/ 3/ 5/}	33,105	ปี 2557, 2560, 2578	ไม่มี
รวม	124,958		
รวมพันธบัตรและหุ้นกู้ ปตท.	167,358		

1/ Fitch Rating จัดอันดับเครดิตภายในประเทศ (National Rating) ของหุ้นกู้ ปตท. ระยะยาวที่ระดับ “AA+ (tha)” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

2/ Moody’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “A2” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

3/ S&P’s จัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท. ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

4/ ประกอบด้วยหุ้นกู้สกุลบาทในประเทศจำนวน 88,158 ล้านบาท และหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐที่ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นเงินบาท จำนวน 1,695 ล้านบาท

5/ รายละเอียดหุ้นกู้ในประเทศและหุ้นกู้ต่างประเทศของ ปตท.



หุ้นกู้ในประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
PTTC10NA	3,300	ร้อยละ 4.50 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2553
PTTC11DA	7,000	ร้อยละ 6.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC11DB	4,000	ร้อยละ 6.70 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 6 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC11OA	4,000	ร้อยละ 5.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2554
PTTC125A	15,000	ปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 4.25 ปีที่ 5 - 8 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2555
PTTC13NA	11,700	ปีที่ 1 - 5 ร้อยละ 4.50 ปีที่ 6 - 10 ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2556
PTTC14DA	6,000	ปีที่ 1 - 3 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 4 - 7 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
PTTC153A	6,000	ร้อยละ 4.86 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 8 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC156A	4,040	ร้อยละ 4.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC15NA	5,000	ร้อยละ 7.40 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2558
PTTC165A	3,000	ปีที่ 1 - 6 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 7 - 12 ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC165B	2,970	ร้อยละ 6.17 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC16OA	8,000	ร้อยละ 5.79 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2559
PTTC17DA	1,500	ร้อยละ 5.87 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560
PTTC18DA	500	ร้อยละ 5.91 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 11 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2561
PTTC195A	1,000	ร้อยละ 5.90 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2562
PTTC208A	4,118	ร้อยละ 5.95 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2563
PTTC215A	1,030	ร้อยละ 6.53 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2564
USD Bond ปี 2004 ซึ่ง Swap เป็นบาท	1,695 ^{1/}	ร้อยละ 5.18 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557

หุ้นกู้ต่างประเทศไม่มีหลักประกัน ไม่ค้ำยสิทธิ (หน่วย : ล้านบาท)

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ / กำหนดการไถ่ถอน
USD Bond ปี 2004	11,765 ^{1/}	ร้อยละ 5.75 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2557
USD Bond ปี 2005	11,495	ร้อยละ 5.875 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี	อายุ 30 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2578
Samurai Bond ปี 2007	9,844 ^{2/}	ร้อยละ 2.71 จ่ายดอกเบี้ยทุกครึ่งปี ^{2/}	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอนปี 2560

1/ ในส่วนของหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐจำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ปตท.ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเหรียญสหรัฐบางส่วนจำนวน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็นสกุลบาทจำนวน 1,695 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 5.18 ต่อปี คงเหลือเป็นภาระหนี้สกุล USD เทียบเท่า 11,765 ล้านบาท

2/ ปตท.ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) จากหุ้นกู้สกุลเยน จำนวน 36,000 ล้านเยน เป็นสกุลเหรียญสหรัฐ จำนวน 290.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และได้ใช้อุปพันธ์ทางการเงินมาช่วยลดต้นทุนทางการเงิน (Switchable Swap และ Cross Currency Swap Linked to LIBOR) ทำให้



ต้นทุนทางการเงินลดลงเป็นดังนี้ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.25 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตราคงที่ร้อยละ 5.58 ต่อปี และ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราลอยตัวที่ร้อยละ LIBOR+0.20 ต่อปี กรณีที่ LIBOR ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 4.25 ต่อปี และ จำนวน 96.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราคงที่ที่ร้อยละ 5.37 ต่อปี โดยคู่สัญญาอนุพันธ์มีสิทธิเปลี่ยนเป็นอัตรา LIBOR+0.20 ต่อปี ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน (ข้อ 20. เงินกู้ยืมระยะยาว)

8.1.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ ปตท.

8.1.3.1 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2548 ได้มีมติรับทราบการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท. ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. จำนวน 60,000,000 หน่วย แบ่งเป็น 2 รุ่น คือ

- รุ่นที่ 1 (PTT-W1) จำนวน 40,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2548
- รุ่นที่ 2 (PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เสนอขายในปี 2549

และอนุมัติการออกและเสนอขาย Warrant : PTT-W1 จำนวน 40,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 40,000,000 หุ้นโดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ทั้งนี้รายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ มีดังนี้

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี)	ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1	10,000,000	5	183	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2549 และสามารถใช้อำนาจได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
2	10,000,000	5	183	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2550 และสามารถใช้อำนาจได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
3	10,000,000	5	183	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และสามารถใช้อำนาจได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553
4	10,000,000	5	183	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้อำนาจได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 31 สิงหาคม 2553



ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (PTT-W1) รวมทั้งสิ้น 17,264,500 หน่วย

- หมายเหตุ - Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาทหรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย
- ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้น กรรมการผู้จัดการใหญ่

8.1.3.2 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2549 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrant : PTT-W2) จำนวน 20,000,000 หน่วย เพื่อรับสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. โดยใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรจะแบ่งออกเป็น 4 ฉบับ และใบสำคัญแสดงสิทธิฯ แต่ละฉบับ สามารถใช้สิทธิได้ใน วันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือนตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ครั้งนี้ ดังนี้

ฉบับที่	จำนวน ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (หน่วย)	อายุของ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี)	ราคาการใช้สิทธิ (บาท/หุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญ แสดงสิทธิฯ (หน่วย : หุ้นสามัญ)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ
1	5,000,000	5	234	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2550 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
2	5,000,000	5	234	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2551 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
3	5,000,000	5	234	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554
4	5,000,000	5	234	1 : 1	- ใช้สิทธิฯ ได้ครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2553 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือน นับจากวันใช้สิทธิครั้งแรก ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตรงกับวันที่ 28 กันยายน 2554



ทั้งนี้ นับแต่วันออกและเสนอขาย Warrant จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีจำนวนผู้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิฯ (PTT-W2) รวมทั้งสิ้น 2,877,900 หน่วย

- หมายเหตุ - Warrant ที่ออกและเสนอขายเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก โอนให้ทายาท หรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย
- ผู้ที่มีสิทธิได้รับจัดสรร ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. ไม่ได้รับการจัดสรร Warrant ยกเว้น กรรมการผู้จัดการใหญ่

8.2 ผู้ถือหุ้น

ปตท. มีโครงสร้างผู้ถือหุ้น ดังนี้

(ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อสิทธิการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2551 ณ วันที่ 21 มีนาคม 2551)

รายการ	หุ้น (ล้าน)	บาท (ล้าน)	ร้อยละ
ทุนจดทะเบียน	2,857	28,572	-
ทุนชำระแล้ว (ณ วันที่ 21 มีนาคม 2551)	2,818	28,181	100.00
- กระทรวงการคลัง	1,460	14,598	51.80
- กองทุนรวม วายุภักย์ หนึ่งใน บลจ. กรุงเทพ	218	2,179	7.73
- กองทุนรวม วายุภักย์ หนึ่งใน บลจ. เอ็มเอฟซี	218	2,179	7.73
- สถาบันและนักลงทุนทั่วไป	922	9,225	32.74
ทุนยังไม่ชำระ	39	391	

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 15 อันดับแรกของ ปตท. เป็นดังนี้ (ณ วันที่ 21 มีนาคม 2551)

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	1,459,885,575	51.80
2.	กองทุนรวม วายุภักย์ หนึ่งใน บลจ. เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	217,900,000	7.73
3.	กองทุนรวม วายุภักย์ หนึ่งใน บลจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ	217,900,000	7.73
4.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	59,117,288	2.09
5.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	46,347,400	1.64
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	44,627,201	1.58
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	42,649,005	1.51
8.	NORTRUST NOMINEES LTD.	40,729,686	1.44
9.	MELLON BANK, N.A.	29,622,665	1.05



ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้น ทั้งหมด
10.	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	26,954,391	0.95
11.	HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C	21,251,600	0.75
12.	สำนักงานประกันสังคม	20,755,100	0.73
13.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	18,313,100	0.65
14.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON	16,189,825	0.57
15.	GOVERNMENT OF SINGAPORE INVESTMENT CORPORATION C	15,305,300	0.54

- หมายเหตุ : 1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4, 5, 8 และ 10 มีชื่อเป็น บริษัทนิติบุคคล หรือ NOMINEE ACCOUNT ซึ่ง ปตท. ได้ตรวจสอบกับบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) แล้ว ไม่สามารถตรวจสอบและเปิดเผย Ultimate shareholder ได้ แต่อย่างไรก็ตาม กระบวนการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวที่เป็นตัวแทนภาครัฐ ที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ ปตท. โดยเสนอผู้แทนมาเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ส่วนผู้ถือหุ้นรายอื่นซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4, 5, 8 และ 10 ไม่ได้มีพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการของ ปตท. เช่น ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของ ปตท. เป็นต้น
2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยอินวีสตอร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt : NVDR) ในรายการที่ 6. ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. ข้อมูลในส่วนนี้ ซึ่งแสดงไว้ในแบบรายงานข้อมูลประจำปี (Annual Report) เป็นข้อมูล ณ วันที่ 24 สิงหาคม 2550 ซึ่งมีความแตกต่างกับข้อมูลข้างต้นเพียงเล็กน้อย อย่างไม่มีนัยสำคัญ

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

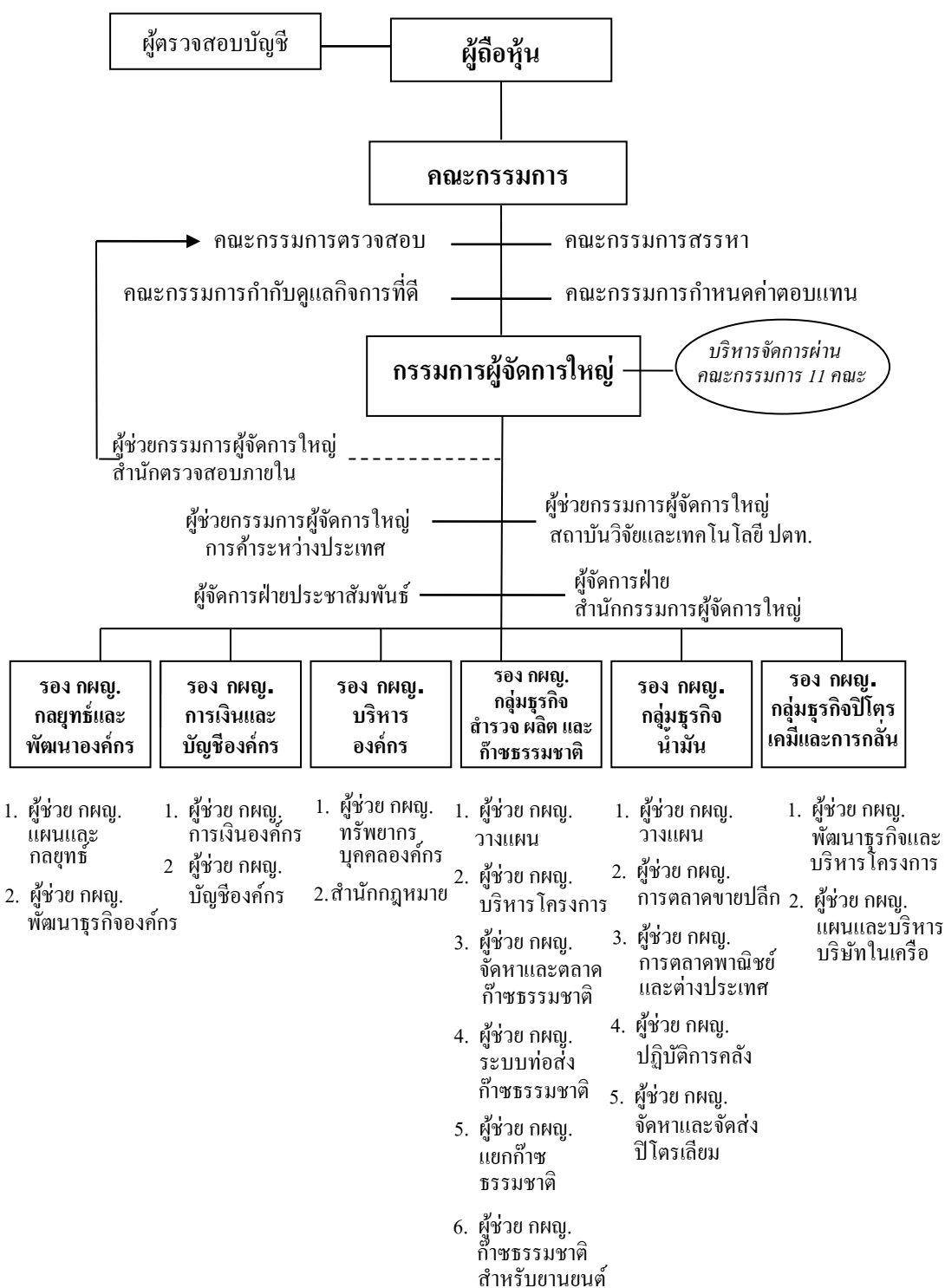
บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับเงินแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้วจะต้องนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อยนั้นๆ หากกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อยมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว บริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



9. การจัดการ ณ 31 ธันวาคม 2550

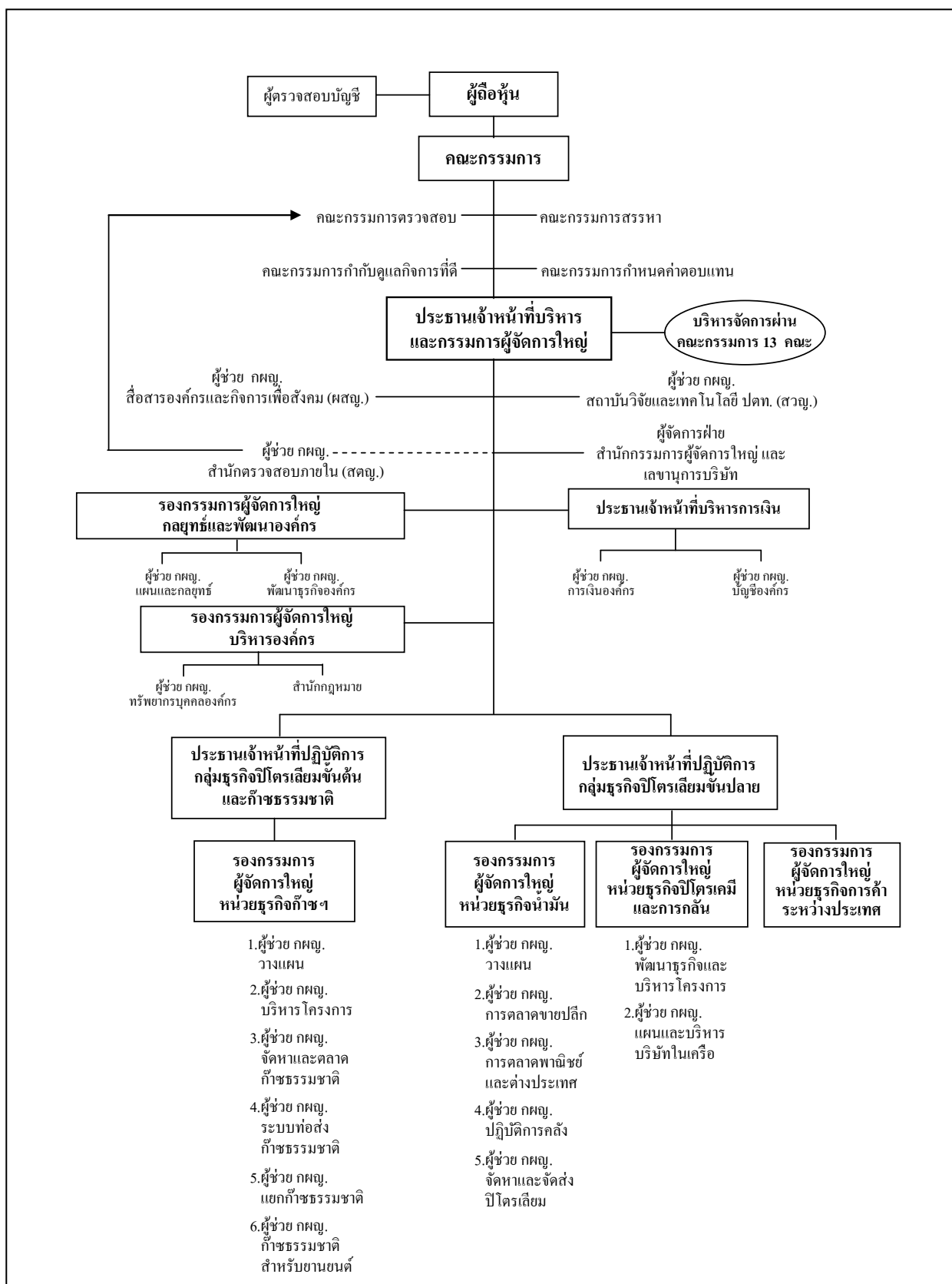
9.1 โครงสร้างการจัดการ



* รอง กผณ. = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

** ผู้ช่วย กผณ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ : ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 ปตท. ได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการจัดการ เป็นดังนี้



**** ผู้ช่วย กพญ. = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่**



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ ปตท. และมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 4 คณะ ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่าน คณะกรรมการจัดการ 11 คณะ ดังมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

9.2 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของ ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 2 มกราคม 2551 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน
(และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 10 ท่าน ซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการ	21 ธันวาคม 2550 ^{1.4} (แทน นายพรชัย รุจิประภา)
2.	พลเอก อภิชาติ เพ็งเกิดดี	กรรมการอิสระ	1 ธันวาคม 2549
3.	นายจักรมณฑ์ ผาสุกวนิช	กรรมการอิสระ	30 เมษายน 2550
4.	พลเอก สมศักดิ์ อุดตะนันท์	กรรมการอิสระ	11 เมษายน 2549
5.	หม่อมหลวงปาดสาร หัตถินทร	กรรมการอิสระ	11 เมษายน 2549
6.	นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการอิสระ	12 เมษายน 2548
7.	คุณพรทิพย์ จาละ	กรรมการอิสระ	30 เมษายน 2550 ^{1.1} (แทน นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย)
8.	นายโอฬาร ไชยประวัตติ	กรรมการอิสระ	11 เมษายน 2549
9.	นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	กรรมการอิสระ	12 เมษายน 2548
10.	นายพานิช พงศ์พิโรดม	กรรมการ	1 มกราคม 2551 ^{1.5} (แทน นายเมตตา บันเทิงสุข)
11.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	30 เมษายน 2550 ^{1.2} (แทน นายพิษณุ สุนทรารักษ์)
12.	นางพันธ์ทิพย์ สุรทินนท์	กรรมการ	1 ธันวาคม 2549
13.	นางพรรณิ สลาวโรดม	กรรมการ	30 เมษายน 2550
14.	นายพรายพล คุ้มทรัพย์	กรรมการอิสระ	1 พฤษภาคม 2550 ^{1.3} (แทน นายพัฒนา ชรรณจริย์)
15.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการ (กรรมการผู้จัดการใหญ่)	- ครบวาระที่ 1 และพ้นจากตำแหน่งเมื่อ 10 สิงหาคม 2550 - วาระที่ 2 เริ่ม 10 กันยายน 2550 ^{2.}

หมายเหตุ

1. คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ออกตามวาระและลาออก
 - 1.1 คุณพรทิพย์ จาละ ดำรงตำแหน่งแทน นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550
 - 1.2 คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม ดำรงตำแหน่งแทน นายพิษณุ สุนทรารักษ์ ซึ่งครบวาระเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550
 - 1.3 นายพรายพล คุ้มทรัพย์ ดำรงตำแหน่งแทน นายพัฒนา ชรรณจริย์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2550
 - 1.4 นายณอคุณ สิทธิพงศ์ ดำรงตำแหน่งแทนนายพรชัย รุจิประภา ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2550
 - 1.5 นายพานิช พงศ์พิโรดม ดำรงตำแหน่งแทนนายเมตตา บันเทิงสุข ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551
2. การประชุมคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2550 วันที่ 31 สิงหาคม 2550 มีมติแต่งตั้งให้ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่ออีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2550



ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท. โดยการนำเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ปตท. ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ปตท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึงที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่นๆ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุม ปตท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ปตท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท. ในปี 2549 และปี 2550

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		31 ธ.ค.2549	31 ธ.ค. 2550		
1.	นายณณกุล สิทธิพงศ์	—	—	—	- ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 21 ธันวาคม 2550
2.	นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช	10,000	0	(10,000)	- โอนหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติมาตรฐาน สำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2550
3.	นายโอฬาร ไชยประวัตติ	—	—	—	—
4.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	N.A.	0	(7,400)	- ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 30 เมษายน 2550 - ขายหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550
5.	คุณพรทิพย์ จาละ	N.A.	—	—	ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 30 เมษายน 2550
6.	พลเอก สมศักดิ์ อุตตะนันท์	—	—	—	
7.	พลเอก อภิชาติ เพ็งเกิดดี	10,000	0	(10,000)	- โอนหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550
8.	นายอำพน กิตติอำพน	—	—	—	
9.	หม่อมหลวงปาดสาร หัสคินทร	—	—	—	



ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2549	31 ธ.ค. 2550		
10.	นายพานิช พงศ์ไพโรดม	N.A.	N.A.	—	- ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2551
11.	นางพันธ์ทิพย์ สุรทินนท์	10,000	0	(10,000)	- โอนหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550
12.	นางพรณี สดาวโรดม	4,000	0	(4,000)	- โอนหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550
13.	นายพรายพล กลุ่มทรัพย์	N.A.	0	(2,500)	- ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 พฤษภาคม 2550 - ขายหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550
14.	นายสุชาติ ธาตารังเวช	—	—	—	
15.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	325,820	0	(325,820)	- ขายหุ้น เพื่อปฏิบัติให้ถูกต้องตาม พรบ. คุณสมบัติฯ(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2550

กรรมการครบวาระและลาออกระหว่างปี สิ้นสุดปี 2549 และปี 2550

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	หมายเหตุ
		31 ธ.ค.2549	31 ธ.ค. 2550		
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	-	-	-	ครบวาระ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550
2.	นายพัฒนเดช ธรรมจริย์	-	-	-	ลาออก เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2550
3.	นายพิษณุ สุนทรารักษ์	-	-	-	ครบวาระ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550
4.	นายพรชัย รุจิประภา	-	-	-	ลาออก เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2550
5.	นายเมตตา บันเทิงสุข	-	-	-	ลาออก เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551

บริษัทได้กำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย (1) นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) กรรมการอื่นสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และจะแต่งตั้งรองประธานกรรมการก็ได้ ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท**

- คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ดูแลให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- ทำการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดค่าตอบแทน ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
- ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และไม่เกินสิบห้าคน และมีกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด

อนึ่ง ในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระเพิ่มเป็นไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และถือปฏิบัติต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- (4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจาก



ตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปี
หลังจากต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึง
บริษัท

5. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามใน
สี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือ
หุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่กำหนดไว้ดังนี้

ตามข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการ
มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์
สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึง
เรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง ตลอดจน
ให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือ
เทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
- ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ
ต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
ดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
- ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

อนึ่ง ได้มีการกำหนดการมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทไว้ ดังนี้

คณะกรรมการ ปตท.ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขต
อำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มียอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง
และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
- เป็นผู้มียอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร
คำสั่งหนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มี
อำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
- เป็นผู้มียอำนาจในการบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างทุกตำแหน่งรวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัด
เงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่
คณะกรรมการของบริษัทกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างชั้นที่ปรึกษา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือ
ผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าขึ้นไปจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และให้มีอำนาจกำหนด
เงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง และออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือ
แย้งกับระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

9.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ปตท. ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มีจำนวนอย่างน้อยสามคน และอย่างน้อยหนึ่งคนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายโอฬาร ไชยประวิติ	ประธานกรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3. นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	กรรมการ	กรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน

โดยมีนายตระกูล ฉัตรตรงค์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ : ตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 เป็นต้นไป นางสาวกมลทิพย์ เกื้อสกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายในแทนนายตระกูล ฉัตรตรงค์

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- จัดทำรายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท



กรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำเดือนละครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในปี 2550 มีการประชุม 11 ครั้ง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชี ในการสอบทานงบการเงินทุกไตรมาส

9.4 คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายจักรกฤษณ์ ผาสุกวนิช	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
2. นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
3. นางพันธ์ทิพย์ สุรทินนท์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่หรือสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดวิธีการเสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ
2. คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ปตท. พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.
3. คณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้มีความเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2550 มีการประชุม 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

9.5 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2544 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายอำพน กิตติอำพน	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
2. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม*	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
3. นางพรณี สลาวโรดม	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

(หมายเหตุ : * แทนนายพิษณุ สุนทรารักษ์ ซึ่งครบวาระกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550)

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน**

- ทำหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2550 มีการประชุม 2 ครั้ง และมีรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

9.6 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ ปตท. ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2547 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
2. พล.อ. สมศักดิ์ อุดมการณ์	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ
3. ม.ล. ปานสาร หัสดิษฐ์ *	กรรมการ	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการ (หมายเหตุ : * แทนนายพิษณุ สุนทรารักษ์ ซึ่งครบวาระกรรมการ ปตท. เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550)

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากลปฏิบัติ และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2550 มีการประชุม 3 ครั้ง และมีรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.

9.7 การบริหารจัดการ

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2544 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของ ปตท. เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ปตท. ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยสมาชิก 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1. กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร	กรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ	กรรมการ
6. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	กรรมการ
7. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร	กรรมการและเลขานุการ



โดยมีผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการบริษัท เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการจัดการฯ มีกำหนดการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท. โดยในปี 2550 มีการประชุมรวม 26 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์องค์กร และทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- จัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการ ปตท. เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ
- กลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.
- จัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับ ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- หาข้อยุติร่วมในประเด็นสำคัญของบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ ปตท. ถือหุ้น
- กำหนดมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรใน ปตท. และบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น
- กำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

นอกจากคณะกรรมการจัดการของ ปตท. ตามข้างต้น ปตท. ยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่องอีก 10 คณะเพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อ ปตท. ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจน้ำมัน
- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ
- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
- คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ
- คณะกรรมการการเงินและบัญชีองค์กร
- คณะกรรมการจัดการทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการสินเชื่อของ ปตท.
- คณะกรรมการจัดหาปิโตรเลียม
- คณะกรรมการจัดการสถาบันวิจัยและเทคโนโลยี
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.8 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

(ประวัติผู้บริหารและรายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ดังปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร
3.	นายพิชัย หุนหวชิร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร
4.	นายทรงวุฒิ ชินวัตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร



ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
5.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ
6.	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน
7.	นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น
8.	นายวิโรจน์ มาวิจักษณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
9.	นายอดิเทพ พิศาลบุตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
10.	นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
11.	นายมารุต มฤคทัต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
12.	นายชายน้อย เพื่อนโกศล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
13.	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินองค์กร
14.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีองค์กร

หมายเหตุ : ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ปตท. ได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างและปรับตำแหน่งผู้บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง เป็นดังนี้

ลำดับที่ 1 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เปลี่ยนชื่อตำแหน่งเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ลำดับที่ 3 นายพิชัย ชุมหวะจิร ปรับตำแหน่งตามโครงสร้างใหม่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

ลำดับที่ 5 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ

ลำดับที่ 7 นายปรัชญา ภิญาวัฒน์ ปรับตำแหน่งตามโครงสร้างใหม่ เป็น ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

ที่	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			Warrant # 1		Warrant # 2		หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2549	31 ธ.ค. 2550	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	ที่ได้รับจัดสรรปี 2548	คงเหลือ	ที่ได้รับจัดสรรปี 2549	คงเหลือ	
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	325,820	0	(325,820)	243,000	121,500	119,000	89,300	
2.	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	89,930	100,330	10,400	79,800	39,900	41,900	31,500	
3.	นายพิชัย ชุมหวะจิร	22,000	55,400	33,400	88,000	44,000	45,800	34,400	
4.	นายทรงวุฒิ ชินวัตร	32,076	12,676	(19,400)	61,000	35,800	32,400	24,300	
5.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	129,730	175,830	46,100	108,700	71,600	56,900	42,800	
6.	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	57,000	74,000	17,000	62,100	31,100	32,900	32,900	
7.	นายปรัชญา ภิญาวัฒน์	133,980	117,480	(16,500)	88,300	44,200	45,900	34,500	
8.	นายวิโรจน์ มาวิจักษณ์	123,880	157,080	33,200	87,800	43,900	45,100	33,900	
9.	นายอดิเทพ พิศาลบุตร	198,809	240,309	41,500	65,900	33,000	34,700	26,100	
10.	นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์	75,692 ^{1/}	24,300	(51,392)	64,000	32,000	33,300	25,000	



11.	นายมารุต มฤคทัต	-	8,700	8,700	67,300 ²	33,700	35,100	26,400	
12.	นายชายน้อย เพื่อนโกสุม	-	49,700	8,300	32,400	21,700	33,200	24,900	แต่งตั้งเมื่อ 1 ส.ค. 50
13.	นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	7,132	10,000	2,868	34,000	19,000	18,300	18,300	
14.	นางปริศนา ประหารข้าศึก	38,063	51,463	13,400	35,100	17,600	18,400	13,800	

หมายเหตุ : 1/ ตามรายงาน 59-1 ตัวเลขจำนวนหุ้นสามัญแจ้งไว้มากกว่าจำนวนหุ้นที่ถือจำนวน 2 หุ้น เนื่องจากพิมพ์ตัวเลขผิดพลาด
2/ ตามรายงาน 59-1 แจ้งการได้รับจัดสรร Warrant # 1 เท่ากับ 67,200 หน่วย ขาด 100 หน่วย เนื่องจากการได้รับข้อมูลผิดพลาด
ทั้งนี้ ได้ดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลง 1/ และ 2/ และรายงานต่อ ก.ล.ต. ให้ถูกต้องแล้ว

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

- 1) การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษ หรือความผิดในทำนองเดียวกัน
- 2) การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์และ
- 3) การเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท หรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

9.9 การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท. ในการประชุมครั้งที่ 11/2550 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2550 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการ ปตท. ประจำปี 2550 โดยให้คงหลักการแนวทางเดิมเช่นเดียวกับปี 2549 ตามที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เสนอ เพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ ปตท. โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และสามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating รวม 3 แบบ คือแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) / แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) โดยมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy) / โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition) / แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) / การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม/เหมาะสมที่สุด มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ **90.39%**

- 2 แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability) / ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) / การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment) / มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency) / การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value) / การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)



สรุปผลการประเมินคณะกรรมการผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 96.25%

3. แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ เหมือนกับแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการตนเอง) เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลกับที่กรรมการประเมินตนเอง คือ ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง และสามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability) / ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) / การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment) / มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency) / การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value) / การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics)

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) รวมจำนวน 6 หัวข้อ เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ คะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม เท่ากับ 98.10%

9.10 คำตอบแทนของคณะกรรมการ ปตท.และผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ : ปตท. ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกันโดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ดังนี้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ก็ให้ได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปตท. ได้ขออนุมัติคำตอบแทนกรรมการจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ดังนี้

(1) คำตอบแทนกรรมการ ปตท.

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ แยกเป็นดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม (เท่ากับปี 2549)

1.1 เบี้ยประชุมคณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วย

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท
- เบี้ยประชุม ครั้งละ 20,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.2 เบี้ยประชุมคณะกรรมการอื่น ที่คณะกรรมการ ปตท. แต่งตั้ง ได้แก่

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

- เบี้ยกรรมการรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท
- เบี้ยประชุมครั้งละ 15,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม) และเลขานุการฯ ได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 7,500 บาท

1.2.2 สำหรับคณะกรรมการอื่น อีก 3 คณะ คือ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนด

คำตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดเบี้ยประชุมครั้งละ 24,000 บาท (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)

1.2.3 ประธานกรรมการ ของทุกคณะฯ ให้ได้รับสูงกว่ากรรมการ ในอัตราร้อยละ 25

2. เงินโบนัสกรรมการ ปตท.ประจำปี 2550 (เท่ากับปี 2549) : กำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสให้สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการหรือกำไรสุทธิของ ปตท. ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.05 ของกำไรสุทธิ



ประจำปี 2550 แต่กำหนดวงเงินสูงสุดไม่เกิน 2,000,000 บาทต่อคนต่อปี และให้คำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และประธานกรรมการ ปตท. ได้รับสูงกว่ากรรมการฯ ในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ ในปี 2550 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายนาม	จำนวนวัน	โบนัส	เบี้ยประชุมกรรมการฯ	เบี้ยประชุมอนุกรรมการฯ	สรุปค่าเบี้ยประชุม	รวมค่าตอบแทน
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	11	60,273.97	10,645.16	-	10,645.16	70,919.13
2.	พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ	365	2,000,000.00	660,000.00	-	660,000.00	2,660,000.00
3.	นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	365	2,000,000.00	680,000.00	60,000.00	740,000.00	2,740,000.00
4.	พลเอก สมศักดิ์ อุตตะนันท์	365	2,000,000.00	660,000.00	72,000.00	732,000.00	2,732,000.00
5.	ม.ล.ปานสาร หัสคินทร	365	2,000,000.00	680,000.00	48,000.00	728,000.00	2,728,000.00
6.	นายอำพน กิตติอำพน	365	2,000,000.00	680,000.00	139,000.00	819,000.00	2,819,000.00
7.	คุณพรทิพย์ จาละ	245	1,342,465.75	440,000.00	-	440,000.00	1,782,465.75
8.	นายโอฬาร ไชยประวัติ	365	2,000,000.00	660,000.00	431,250.00	1,091,250.00	3,091,250.00
9.	นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	365	2,000,000.00	660,000.00	420,000.00	1,080,000.00	3,080,000.00
10.	นายพานิช พงศ์พิโรดม	-	-	-	-	-	-
11.	คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	245	1,342,465.75	480,000.00	228,000.00	708,000.00	2,050,465.75
12.	นางพันธ์ทิพย์ สุรทินนท์	365	2,000,000.00	620,000.00	97,000.00	717,000.00	2,717,000.00
13.	นางพรณี สดวโรดม	365	2,000,000.00	660,000.00	72,000.00	732,000.00	2,732,000.00
14.	นายพรายพล คุ้มทรัพย์	245	1,342,465.75	480,000.00	-	480,000.00	1,822,465.75
15.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	334	1,830,136.99	629,709.68	-	629,709.68	2,459,846.67
กรรมการบริหารและลาออกระหว่างปี							
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิหช์	120	821,917.81	250,000.00	-	250,000.00	1,071,917.81
2.	นายพิษณุ สุนทรารักษ์	120	657,534.25	180,000.00	48,000.00	228,000.00	885,534.25
3.	นายพัฒนเดช ธรรมจริย์	120	657,534.25	200,000.00	120,000.00	320,000.00	977,534.25
4.	นายพรชัย รุจิประภา	351	2,239,726.03	758,064.52	1,250.00	759,314.52	2,999,040.55
5.	นายเมตตา บันเทิงสุข	365	2,000,000.00	640,000.00	-	640,000.00	2,640,000.00
รวมทั้งสิ้น			30,294,520.55	10,028,419.36	1,736,500.00	11,764,919.36	42,059,439.91



สรุปเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการ ปี 2548 ปี 2549 และปี 2550

ค่าตอบแทน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเบี้ยประชุม	15	10,707,750.00	15	10,920,500.00	15	11,764,919.36
โบนัสรวม	15	17,777,260.27	15	29,409,589.04	15	30,294,520.55
รวม		28,485,010.27		40,330,089.04		42,059,439.91

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่กรรมการ ปตท. กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของ ปตท. ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement : PA) โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารทุกระดับร่วมกันกำหนดตัวชี้วัด และตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPI) ไว้แต่ละปี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและนำไปใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารทุกระดับ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกัน พร้อมทั้งนำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. จำนวนรวมทั้งสิ้น 7 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนจาก ปตท. ในปี 2550 เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 74,388,350 บาท (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูงที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นและรับค่าตอบแทนที่บริษัทหรือบริษัทรับผิดชอบค่าตอบแทนทั้งหมด) ตามรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	8	45,135,600	7	45,145,600	7	51,815,390
โบนัสรวม	8	22,170,695	7	31,668,840	7	22,572,960
รวม		67,306,295		76,814,760		74,388,350

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2548		ปี 2549		ปี 2550	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	3,062,216.00	6	3,005,232.00	6	3,659,601.00
รวม	7	3,062,216.00	6	3,005,232.00	6	3,659,601.00

9.11 ทรัพยากรบุคคล

ตลอดระยะเวลา 28 ปีที่ผ่านมา ปตท. เชื่อมั่นว่าความเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น ปตท. จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหาร และระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงาน เป็นทั้งคนดี และคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้ ปตท. ไปสู่ความเป็น



องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงให้กับองค์กร

จำนวนพนักงาน ปตท. (รวมพนักงานที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในกลุ่ม ปตท.) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เท่ากับ 3,544 คน ทั้งนี้ในปี 2550 ปตท. ยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจที่มีแผนการขยายการดำเนินงานและการลงทุน ที่สอดคล้องต่อการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และ กลุ่มธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ยังคงเป็นหน่วยงานหลัก ที่ได้รับการพิจารณาจัดสรรกำลังคนเพิ่มให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกเหนือจากการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจแล้ว ปตท. ยังได้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพพนักงาน ตลอดจนปรับขั้นตอนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(1) จำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนบุคลากร

จำนวนบุคลากรแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : คน

กลุ่มธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.	ปตท.	กลุ่ม ปตท.
1. ก๊าซธรรมชาติ	963	-	1,057	-	1,108	-
2. น้ำมัน	1,302	-	1,239	-	1,254	-
3. ปิโตรเคมีและการกลั่น	51	-	64	-	75	-
4. สนับสนุน และปฏิบัติงานในบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้น	840 ^{1/}	92 ^{2/}	824 ^{1/}	251 ^{2/}	851 ^{1/}	256 ^{2/}
5. บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	-	4,687	-	4,768	-	7,086 ^{3/}
รวม	3,156	4,779	3,184	5,019	3,288	7,342

หมายเหตุ :

- 1/ ไม่รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
- 2/ รวมพนักงาน ปตท. ที่ไปปฏิบัติงานในบริษัทในเครือ
- 3/ เพิ่มพนักงานบริษัท PTTTRB ซึ่งจัดตั้ง ณ 25 พฤษภาคม 2550

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร (ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง)

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
เงินเดือนรวม	2,020,836,159.33	2,313,239,842.61	2,523,442,073.58
โบนัสรวม	996,368,672.00	1,138,238,033.75	1,263,194,610.38
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	199,951,973.02	228,214,687.17	249,207,450.79
อื่นๆ (ถ้ามี)	800,492,308.37	993,909,544.34	1,104,896,055.73
รวม	4,017,649,112.72	4,673,602,107.87	5,140,740,190.38

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ

ปตท. ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ตลอดจนมาตรฐานของกลุ่มบริษัทในธุรกิจชั้น



นำประเภทเดียวกัน อาทิเช่น ค่าเช่าบ้าน ค่าปฏิบัติงานต่างจังหวัด ค่าล่วงเวลา เป็นต้น และในปี 2548 และ ปี 2549 ปตท.ยังได้ขออนุมัติจัดสรรสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (Warrant) รวม 2 ครั้ง จำนวน 60,000,000 หน่วย ให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน ให้มุ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างความรู้สึกรับผิดชอบและการมีส่วนร่วมในการบริหารและพัฒนาองค์กร ซึ่งจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจของ ปตท. ในอนาคต ทั้งนี้ ผู้บริหาร และพนักงาน แต่ละคนจะได้รับจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ Warrant รุ่นที่ 1 จำนวน 4 ฉบับ และ Warrant รุ่นที่ 2 จำนวน 4 ฉบับ โดยหนึ่งฉบับมีจำนวนหน่วยเท่ากับร้อยละ 25 ของจำนวน Warrant ทั้งหมดที่ตนได้รับ โดยผู้บริหาร และพนักงาน จะสามารถแปลงสิทธิของ Warrant ที่ได้รับ โดยซื้อเป็นหุ้นสามัญได้ครั้งแรกเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับจากวันที่ ปตท.ออกและเสนอขาย Warrant รวมทั้งสามารถแปลงสิทธิของ Warrant ฉบับที่ 2 , 3 และ 4 ที่ได้รับโดยซื้อเป็นหุ้นสามัญได้เมื่อครบกำหนดปีที่ 2 ,3 และ 4 นับจากวันที่ ปตท. ออกและเสนอขาย Warrant ตามลำดับ ทั้งนี้ ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถทยอยแปลงสิทธิของ Warrant เพื่อซื้อเป็นหุ้นสามัญแต่ละฉบับได้ ในวันทำการสุดท้ายของทุก ๆ 3 เดือนตลอดอายุของ Warrant และ Warrant จะหมดอายุลงเมื่อครบกำหนด 5 ปี นับจากวันที่ ปตท. ออกและเสนอขาย Warrant

(3) การพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ ในปี 2550 ปตท.ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรบุคคลให้เต็มศักยภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย อาทิเช่น

พัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ด้วยกลไก Learning Organization

ปตท. ได้พัฒนาระบบสำหรับจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ (Knowledge Management) ที่สำคัญขององค์กร โดยสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้ แก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่การเป็น High Performance Organization กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แสดงความคิดเห็นในประเด็น Learning Organization ไว้ดังนี้

“การที่เราจะมุ่งไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศได้นั้น ก็ด้วยกำลังสติปัญญาของคน Learning เป็น Lifetime หยุดไม่ได้”

สร้างพนักงานให้เป็น คนเก่ง และ คนดี ขององค์กรและสังคม

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงาน ปตท. ให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว ปตท. ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคม โดยยึดหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Corporate Governance) ที่องค์กรกำหนด เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี และคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ร่วมประสาน เพื่อกำหนดเป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานขององค์กร

ปตท. ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันในการกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับ ทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ปตท. จึงได้ให้มีการกำหนดกระบวนการจัดทำวิสัยทัศน์ (Vision) และทิศทางองค์กร (Corporate Direction) เป็นประจำทุกปี โดย



ผู้บริหารระดับสูงของ ปตท. และบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมทั้งสายงานสนับสนุนมาร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) รวมทั้งแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องกับทิศทางที่องค์กรกำหนด

ในปี 2550 พนักงาน ปตท. ทุกระดับได้กำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPIs) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร หน่วยงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ทั้งนี้ วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดที่พนักงานกำหนดนั้น จะใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละบุคคล

สร้างพลังร่วม Synergy เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับ กลุ่ม ปตท.

ตามที่ ปตท. ได้ขยายการดำเนินธุรกิจ ปีโตรเลียมและปิโตรเคมีให้ครบวงจร เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กรนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการของทุกบริษัทในแต่ละกลุ่มธุรกิจมีความต่อเนื่องและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน ปตท. จึงได้วางระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบ PTT Group โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรฐานของระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สนับสนุนต่อการโยกย้ายและหมุนเวียนผู้บริหารและพนักงานของ ปตท. และบริษัทในเครือ เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในปี 2549 ปตท. และบริษัทในเครือได้ร่วมกันกำหนดวัฒนธรรมของ กลุ่มบริษัท ปตท. และจัดวางระบบการสรรหาบุคลากรและการฝึกอบรมร่วมกัน ทั้งนี้ผู้บริหาร ปตท.และบริษัทในเครือมีความเชื่อมั่นว่า การบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบ PTT Group จะช่วยให้เกิดพลังร่วม (Synergy) นำจุดแข็งของแต่ละบริษัทมาพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ปตท. และบริษัทในเครือ ซึ่งทำให้ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพสูงกว่าการแยกบริหารเป็นระบบเอกเทศของแต่ละบริษัท

พัฒนาพนักงานตามสายอาชีพที่กำหนด และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนั้น ปตท. จึงได้พัฒนาระบบบริหารสายอาชีพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้กำหนดให้จัดตั้งกลุ่มที่ปรึกษาสายอาชีพ (Career Counseling Teams : CCT) และ คณะกรรมการที่ปรึกษาระบบการบริหารสายอาชีพ (Career Management Counseling Committee : CMCC) ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดและพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคลให้มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการบริหารสายอาชีพนั้น ก็เพื่อมุ่งเน้นให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพ โดยองค์กรจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น จะนำ ปตท. ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

สร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อเป้าหมายเดียวกัน

ปตท. ได้จัดให้มีรูปแบบการสื่อสารความระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบถึงแนวทางการดำเนินงานขององค์กร อุปสรรค หรือผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร ในปี 2550 นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ปตท. ที่กำหนดวาระการประชุมอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง ยังมีการประชุมคณะกรรมการร่วมปรึกษาหารือ (Joint Consultation Committee : JCC) ที่กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงยังได้จัดประชุมร่วมกับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการประชุม



สัญญาทั่วประเทศร่วมกับพนักงาน และการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานเพื่อรับทราบแนวคิดและหาแนวทางแก้ไขและปรับปรุง โดย ปตท. มีความเชื่อมั่นว่าการสื่อความที่ดี และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ระหว่างผู้บริหารและพนักงานจะนำไปสู่สัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ซึ่งจะนำไปสู่เป้าหมายในการดำเนินงานเดียวกัน อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำกับดูแลกิจการ

ปตท. เป็นบริษัทจดทะเบียนที่บริหารจัดการธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด นับตั้งแต่แปลงสภาพเป็น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปลายปี 2544 โดยคณะกรรมการได้จัดทำมีนโยบายกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งผลของการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว คือการได้รับรางวัล ได้รับการจัดอันดับจากองค์กร/หน่วยงาน/สถาบันของภาครัฐและภาคเอกชนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศตลอดมา ดังปรากฏจากรางวัลต่างๆ ที่ได้รับในปี 2550 อาทิ

- **รางวัล Asia's Best Managed and Governed Companies poll 2008** โดยนิตยสาร Euromoney จำนวน 6 รางวัล เมื่อ 21 ธันวาคม 2550 (ฉบับ January 2008) ดังนี้
 1. Best Corporate governance เป็นอันดับที่ 1 ของประเทศไทย
 2. Best Corporate governance เป็นอันดับที่ 2 ของเอเชีย
 3. Most transparent Accounts เป็นอันดับที่ 2 ของเอเชีย
 4. Most Convincing and Coherent Strategy เป็นอันดับที่ 1 ของประเทศไทย
 5. Most Convincing and Coherent Strategy เป็นอันดับที่ 4 ของเอเชีย
 6. Most Convincing and Coherent Strategy เป็นอันดับที่ 1 ของเอเชีย Sector -Oil & Gas
- **รางวัล Recognition Awards 2007, The Best of ASIA** โดยนิตยสาร Corporate Governance Asia ของประเทศฮ่องกง ฉบับ Apr./May/Jun. 2007 เมื่อ 18 มิถุนายน 2550
- **รางวัล “คณะกรรมการแห่งปีเลิศ (Board of The Year for Exemplary Practices)” ประจำปี 2549/50 และรางวัลประกาศเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีต่อเนื่อง” (ต่อเนื่อง 3 ครั้ง)** โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เมื่อ 11 ธันวาคม 2550
- **รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่นประจำปี 2550** โดยกระทรวงการคลัง เมื่อ 29 สิงหาคม 2550 จำนวน 3 รางวัล ได้แก่
 1. รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น (ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3)
 2. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น
 3. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น
- **รางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) 2006** แก่โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง โดยคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ เมื่อ 30 เมษายน 2550

คณะกรรมการ ปตท. มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดย ปตท. ได้มีการกำหนดไว้ในข้อบังคับของ ปตท. ว่า “บริษัทฯ ต้องจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง” และจากข้อบังคับบริษัทดังกล่าว ได้มีการจัดทำเป็นระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่ปี 2544 พร้อมทั้งจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้งนี้



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการ รวมทั้งได้พิจารณาทบทวนปรับปรุงเนื้อหาในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับเดิม เพื่อให้มีความสมบูรณ์และเป็นไปตามหลักสากลปฏิบัติยิ่งขึ้น โดยการจัดลำดับหัวข้อและเพิ่มเติมสาระให้ครบถ้วน โดยครอบคลุมเรื่องการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิโดยครอบคลุมสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย เช่น การมีส่วนร่วมในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งเนื้อหาจะสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้น โดยจัดพิมพ์เป็นคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1/2548 ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ จนถึงปัจจุบัน รวมทั้งได้พิจารณานำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. มาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ทั้ง 6 ประการ คือ Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Create Long Term Value และ Ethics มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมชาติ
2. คณะกรรมการ ปตท. จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของ ปตท. โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแผนการจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ ปตท. จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. และสอดคล้องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการ ปตท. อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการ ปตท. ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท.
8. มีการเปิดเผยสารสนเทศของ ปตท. ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท. ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. ผู้ถือหุ้น ปตท. จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับ ปตท. ที่เหมาะสม
10. มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรมชาติ



- ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ปตท. ตระหนักเสมอว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจในการลงทุนกับธุรกิจของ ปตท. ก็คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสหสัมพันธ์พื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอยู่เสมอมุ่งมั่นเป็นกิจการที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท. ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของ ปตท. และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการ ปตท. ตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในทุกเรื่อง ดังนั้นในการเตรียมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ปตท. ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และชื่อนักแสดงเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ เพื่อให้การพิจารณาความชัดเจนและโปร่งใส รวมทั้งช่วยให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างเป็นรูปธรรม ปตท. จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมฯ และชื่อนักแสดงเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าขึ้น สำหรับใช้ในการพิจารณาก่อนการเสนอระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างแท้จริง รวมถึงการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 ปตท. ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าว Post ไว้ที่ Website ปตท. ที่ <http://www.pttplc.com> ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2549 จนถึงวันที่ 20 มกราคม 2550 อย่างไรก็ดีตาม ในปี 2550 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อนักแสดงสมัครเป็นกรรมการ

■ การส่งหนังสือเชิญประชุม

จากการปฏิบัติที่ผ่านมา ปตท. ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของ ปตท. เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อเข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ที่ <http://www.pttplc.com> ก่อนล่วงหน้าวันประชุม 30 วัน

■ การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ปตท. ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับอำนวยความสะดวกอย่างเพียงพอ การให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้น การเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง รวมถึงการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วยการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ปตท. ให้โอกาสผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมจะชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ปตท. รวมถึง



การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ ซึ่งประธานฯ และผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถามและตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุม

ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2550 ปตท. จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 จำนวน 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของ ปตท. ก่อนล่วงหน้า 30 วัน และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม/ ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ / ความเห็นของคณะกรรมการ / รายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมามีรายละเอียดครบถ้วน/ รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม/ เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุนิติการไว้ชัดเจน โดยจัดส่งแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเกิน 14 วัน และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ อย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเวลาที่เหมาะสมสำหรับเตรียมตัวศึกษาข้อมูลก่อนมาเข้าร่วมประชุม โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของ ปตท. รวมทั้งได้แต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของ ปตท. เข้าร่วมประชุมแทนได้

- วันประชุมผู้ถือหุ้น

ปตท. ได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมที่ถือได้ว่าเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และให้ความมั่นใจด้านการรักษาความปลอดภัยแก่ผู้ถือหุ้นกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง และต่อเนื่องจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จโดยใช้ระบบ Barcode รวมถึงการจัดของที่ระลึก และการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม โดยก่อนเริ่มประชุมประธานฯ จะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดซึ่งทุกวาระจะ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และการตอบคำถามของกรรมการ หรือผู้บริหารมีความชัดเจน

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 ดังกล่าวมีกรรมการเข้าร่วมประชุม รวม 14 ท่าน (ขาดเพียง 1 ท่าน เนื่องจากติดราชการด่วน) กรรมการประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งมีผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีของ ปตท. โดยมีที่ปรึกษากฎหมาย จำนวน 2 ท่าน ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและลงคะแนนเสียง กรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์



อนึ่ง สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 มีกรรมการเข้าประชุม 12 ท่าน (ขาด 3 ท่าน เนื่องจากติดราชการด่วน) กรรมการประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งมีผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชีของ ปตท. โดยมีที่ปรึกษากฎหมาย จำนวน 2 ท่าน ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบและลงคะแนนเสียง กรณีมีข้อโต้แย้งตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์

ในการประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการจะทราบแนวทางการปฏิบัติตน กรณีมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอ ไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

- หลังวันประชุม

ปตท. จะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งฉบับที่กรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด 14 วัน และเผยแพร่รายงานในเว็บไซต์ของ ปตท. (<http://www.pttplc.com>)

■ นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ของบุคลากรทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ ปตท. เท่านั้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคล ภายนอกอื่นๆ ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท. ต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านความภักดีหรือผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริหารทราบถึงความสัมพันธ์หรือความเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึง ปตท. จะต้องดำเนินการให้บุคคลที่เกี่ยวข้องไม่มีอำนาจอนุมัติหรือเกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น ๆ

ได้กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับ ปตท. โดยใช้แบบฟอร์มรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของ ปตท. และในการอนุมัติใด ๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว ซึ่งที่ผ่านมายังไม่เคยมีปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ทุกครั้ง ประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือกรรมการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์ว่าในระเบียบวาระใดที่กรรมการเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียขอให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียงหรือให้ความเห็นใดๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการ ปตท. เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดในรายงานและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทุกไตรมาสอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ปตท. จะต้องแจ้งให้ ปตท. ทราบ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่



งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปีที่ผ่านมากรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ปตท. ได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1/2548 สำหรับใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปตท. ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน โดยถือเป็นภาระหน้าที่และเป็นวินัยที่ทุกคนพึงปฏิบัติ สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	: ปตท. มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว และผลตอบแทนที่ดี
พนักงาน	: ปตท. ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยความสำเร็จของ ปตท. ปตท.จะสนับสนุนพัฒนาความสามารถในการทำงานระดับมืออาชีพ ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียม เสมอภาคและได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม
ลูกค้า	: ปตท. จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเอื้อประโยชน์ร่วมกันและปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
คู่แข่ง	: ปตท. จะประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
เจ้าหนี้	: ปตท. จะรักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด
ลูกค้านัก	: ปตท. มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน เพื่อให้ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม
ชุมชน และสังคม	: ปตท. ตระหนักและห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อกิจกรรมของชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ โดยปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการแจ้งเบาะแส ทั้งภายในองค์กรโดยระบบ Intranet Webboard และภายนอก โดยผ่านช่องทาง <http://www.pttlc.com> / โดยทางโทรศัพท์ / โดยการ E-mail แจ้งหน่วยงาน Investor Relation , Corporate Secretary , Corporate Public Relation หรือ ศูนย์บริหารคำสั่งซื้อและลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relations Center) ซึ่งข้อคำถาม / ข้อร้องเรียน / ข้อเสนอแนะ ต่าง ๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง และจะต้องมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการควบคุมภายใน จะทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทาน และสำนักตรวจสอบภายใน จะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2550 ปตท. ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย



3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- กิจกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ส่งเสริมและกลั่นกรองการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ ปตท. มีการธรรมาภิบาลส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน ช่วยดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และเป็นผู้จัดกิจกรรมหลากหลายในการธรรมาภิบาลส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบ ภายใต้อำนาจการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง โดยภายในองค์กร ปตท. มีการสร้างบรรยากาศของการธรรมาภิบาลผ่านสื่อต่างๆ ภายในองค์กร เช่น การจัดนิทรรศการ การจัดทำ Website CG ที่มีข้อมูลครบถ้วน และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจได้ติดต่อสอบถามได้ จัดรายการเสียงตามสาย จัดทำ วิดีทัศน์เพื่อใช้สื่อความฯ จัดให้มีคอลัมน์เกี่ยวกับ CG ในวารสารรายเดือน “PTT Spirit” ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข่าวสารการดำเนินการที่เกี่ยวกับ CG รวมทั้งให้ความรู้และมีกิจกรรมที่น่าสนใจ ซึ่งได้รับการตอบรับจากพนักงานทุกระดับเป็นอย่างดี รวมทั้งการเผยแพร่คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 เป็นภาษาอังกฤษ สำหรับนักลงทุนและผู้สนใจต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปใช้เป็นประโยชน์ หรือนำไปใช้อ้างอิงได้ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท. ด้วย

ในปี 2550 ปตท. ได้จัดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดย ปตท. ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายชื่อ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแจ้งความประสงค์ในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของ ปตท. จำนวน 360 คน แบ่งเป็น 3 รุ่น รุ่นละ 120 คน โดยวิธีการจับสลากอย่างสุจริต เปิดเผยโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ปตท. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารบริษัทในเครือแบบ “กลุ่ม ปตท.” โดยกำหนดเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน โดยร่วมกันศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นหลักปฏิบัติของ “กลุ่ม ปตท.” รวมทั้งเสนอแนวทางการประเมินผลตนเองของแต่ละบริษัท (Self-Assessment) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการปรับปรุงพัฒนา “กลุ่ม ปตท.” ให้ดียิ่งขึ้นไป และเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน และแนวทางการประชาสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงรุก ตั้งแต่ปี 2549 เป็นต้นมา โดย ปตท. ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท ใน “กลุ่ม ปตท.” เช่น

1. แต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี “กลุ่ม ปตท.”
2. จัดงานสัมมนาให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม โดยเชิญวิทยากรผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์มาบรรยายให้ความรู้กับพนักงาน ปตท. และพนักงานของบริษัทใน “กลุ่ม ปตท.” ที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเป็นการเสริมสร้างและแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ซึ่งกันและกัน
3. การจัดงาน PTT CG Group Day เพื่อเผยแพร่การดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทใน “กลุ่ม ปตท.”
4. การวางแผนโครงการประกวดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติจริงในหน่วยงานปฏิบัติการ
5. ร่วมพิจารณาปรึกษา หรือ แลกเปลี่ยนความเห็นภายใน “กลุ่ม ปตท.” เกี่ยวกับคู่มือการกำกับดูแลกิจการของแต่ละบริษัท ตามแนวทางมาตรฐานสากล

- การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน

ปตท. มีบริษัทในเครือที่ไปลงทุนและถือหุ้นถึงกว่า 40 บริษัท (เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 8 บริษัท) ซึ่งกำไรสุทธิของ ปตท. ในปัจจุบันประมาณ 60% มาจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. ที่ ปตท. ถือหุ้น โดย ปตท. ได้กำหนด



รูปแบบการบริหารจัดการในรูปแบบกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างให้เกิด Synergy กำหนดนโยบายที่สอดคล้องในทิศทางเดียวกับ ปตท. โดยการเสนอให้กรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. ไปเป็นกรรมการในบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าว กำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท.

ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ดังนั้น การที่กรรมการหรือผู้บริหารจะดำรงตำแหน่ง กรรมการเกิน 5 บริษัท จึงมีโอกาสดูง ซึ่ง ปตท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ดังนี้

1. เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการตามนโยบายของใน “กลุ่ม ปตท.” และติดตาม Monitor ภาพรวมการ ดำเนินธุรกิจของบริษัทใน “กลุ่ม ปตท.” ให้สอดคล้องกับนโยบายของ ปตท. ในทิศทางเดียวกันกับ ปตท. และมีมาตรฐาน โกลด์เดียวกัน

2. เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทใน “กลุ่ม ปตท.” เพื่อให้เกิดการประสานผลประโยชน์และ การสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง และประเทศ

3. เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วย ปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชี การเงิน ให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ ไม่ได้อยู่ในกลุ่ม ปตท. ซึ่งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปร่วมในการดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นมาช่วยเสริม ประโยชน์ให้กับ ปตท. และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับ ปตท. ด้วย

4. ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน

- ข้อมูลคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนด คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ข้างต้นแล้ว

- การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่งานการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยมีหน่วยงานฝ่ายบัญชีและสำนักงานการ ตรวจเงินแผ่นดินมาประชุมร่วมกัน และนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการ ปตท. ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการ ปตท. เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของ ปตท. และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน (รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน) ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรอง และตรวจสอบโดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่งานการเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน และสม่ำเสมอด้วย

- ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ตั้งแต่ ปตท. แปลงสภาพและกระจายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2544 ปตท. จัดให้มีหน่วยงาน ฝ่ายตลาดทุนและผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Capital Market & Investor Relations Department) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผย ข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีการทำทราซายงานและ การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD & A) รายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของ ปตท. ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันอย่างสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง ผู้ลงทุน



สามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ปตท. (<http://www.pttplc.com>) ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ ๆ อาทิ

- รายงานประจำปี
- ข้อมูลโครงการลงทุนที่สำคัญ
- การจัดซื้อจัดจ้าง
- การแถลงทิศทางนโยบายขององค์กรโดยผู้บริหาร
- การดำเนินการตามนโยบายรัฐ
- แผนงานที่สำคัญ
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริม
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน
- ผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่การเงิน

โดยบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุน เจ้าของกิจการผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด สรุปได้ดังนี้

ทางตรง : ปตท. มีการนำเสนอผลงานให้แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนและพนักงาน เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Analyst Meeting, Roadshow, Conference Call การเข้าร่วม Conference ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้ง การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้เกี่ยวข้องสามารถทำการนัดหมาย (Company visit) เข้าพบผู้บริหาร ปตท. เพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน ปี 2550 สรุปได้ดังนี้

- Roadshow ต่างประเทศ	12	ครั้ง
- Roadshow ในประเทศ	7	ครั้ง
- Analyst Meeting	4	ครั้ง
- Company Visit / Conference Call	173	ครั้ง
- ทาง E-mail / โทรศัพท์	4 - 6	ครั้ง / วัน
- ร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ สัญจร	2	ครั้ง
- นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1	ครั้ง
- นำนักลงทุนรายย่อยพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1	ครั้ง

ทางอ้อม : ปตท. มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รวมถึงรายงานสารสนเทศที่ ปตท. แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และของ ปตท. (<http://www.pttplc.com>)

: กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังฝ่ายตลาดทุนและผู้ลงทุนสัมพันธ์ ปตท. โทร. 0 2537 2792 - 3 Email : ir@pttplc.com หรือผ่านเว็บไซต์ <http://www.pttplc.com>

นอกจากนั้น ปตท. ยังได้เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งให้บริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่สื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่องในปี 2550 สรุปได้ ดังนี้



- ทาง e-mail (ราย)	2,162	ราย
- ข่าวแจก/ภาพข่าว (ชิ้น)	383	ชิ้น
- การแถลงข่าว (ชิ้น)	77	ชิ้น
- นำสื่อมวลชนเยี่ยมชมการดำเนินงาน ทั้งใน/ต่างประเทศ	9	ครั้งต่อปี

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ

คณะกรรมการ ปตท. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในช่วงเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการด้วย ต่อมาในปี 2547 คณะกรรมการ ปตท. ได้จัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท. เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีขึ้น ดังนั้น ในปัจจุบัน ปตท. จึงมีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาทภาระหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรายละเอียดองค์ประกอบ สมาชิก ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการเฉพาะเรื่องทั้ง 4 คณะ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อการจัดการแล้ว

- ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการ ปตท. ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลความสำเร็จของคณะกรรมการ ปตท. ที่เห็นได้ชัดเจน เช่น ในปี 2550 ได้รับรางวัล “คณะกรรมการแห่งปีดีเด่น (Board of The Year for Exemplary Practices)” ประจำปี 2549/50 และ รางวัลประกาศเกียรติคุณพิเศษสำหรับคณะกรรมการบริษัทที่มีผลงานดีเด่น” (ต่อเนื่อง 3 ครั้ง) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น โดยได้รับ 3 รางวัล ได้แก่ 1. รางวัลผลการดำเนินงานดีเด่น (โดย ปตท. ได้รับติดต่อกันเป็นปีที่ 3) 2. รางวัลการบริหารจัดการองค์กรดีเด่น 3. รางวัลการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น จากกระทรวงการคลัง

การใช้อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท. จะคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของกรรมการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการ ปตท. มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ และพิจารณาให้ความเห็นชอบ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายของ ปตท. เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุนและงบประมาณ เป็นประจำทุกปี โดยมีกลไกการกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการ จะกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Indicators : KPI) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือนและรายไตรมาส และเมื่อถึงปลายปี คณะกรรมการ ปตท. จะพิจารณาผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานที่ตั้งไว้ตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี (Performance Agreement : PA)



- การเข้ารับการอบรมของคณะกรรมการ ปตท.

คณะกรรมการ ปตท. และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน โดยกรรมการ ปตท. ส่วนใหญ่ มากกว่าร้อยละ 85 มีประวัติได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ทั้งนี้ ในปี 2550 มีกรรมการรวม 4 ท่านเข้ารับการอบรม / สัมมนา รวม 6 หลักสูตร ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. พลเอก อภิชาติ เพ็งญิทธิ	- Directors Accreditation Program (DAP62/2007)
2. พลเอก สมศักดิ์ อุดตะนันท์	- Directors Certification Program (DCP#90)
3. นายสุชาติ ธาตุธารเวช	- Directors Certification Program (Refresher Course 4/2007) - The Role of Chairman Program 2000 (RC#16/2006) - Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 10/2007)
4. นายพรายพล คุ้มทรัพย์	- Directors Accreditation Program (DAP52/2006)

ปตท.ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของ ปตท.

- การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการ ปตท. ปตท. ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศเพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายใน ปตท. รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการ ปตท. ให้กับกรรมการ ทั้งนี้ คู่มือกรรมการ ประกอบด้วย

คู่มือกรรมการ :

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. ข้อมติปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน
3. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการ
4. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนฯ
5. หนังสือรับรองบริษัท
6. วัตถุประสงค์ของบริษัท
7. ข้อมติฉบับบริษัท
8. ระเบียบบริษัท (12 ระเบียบ)
9. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ปตท.
10. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

**ข้อมูลสำหรับกรรมการ :**

1. Presentation แนะนำ ปตท. โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. รายชื่อคณะกรรมการ และโครงสร้างการบริหาร
3. ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทของคณะกรรมการ ปตท.
4. Director Fiduciary Duty Check List
5. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549
6. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
7. คู่มือการเรียนรู้และการป้องกันความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม
8. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน
9. ข้อมูล PTT Group Moving Forward to HPO
10. Company Profile บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
11. รายงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี
12. รายงานประจำปี ฉบับภาษาไทย และ CD
13. เอกสารเผยแพร่การแปรรูป ปตท.
14. วารสารรายเดือน PTT Spirit ในปี 2550

กรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้นำเสนอข้อมูล ปตท. โดยบรรยายชี้แจงให้กับกรรมการใหม่เกี่ยวกับนโยบายธุรกิจของ ปตท. รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจและผลการดำเนินงาน ให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการและข้อมูลสำหรับกรรมการตามรายการข้างต้น รวมทั้งอุปกรณ์คอมพิวเตอร์สำหรับใช้ในการศึกษาข้อมูลเพื่อการเตรียมตัวก่อนการประชุม

ปตท. มีนโยบายที่จะจัดให้มีกิจกรรมเยี่ยมชม ดูงาน การปฏิบัติงานจริง ให้กับกรรมการเป็นระยะ ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในองค์กรยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2550 ได้จัดพาคณะกรรมการไปดูงาน ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นของกลุ่ม ปตท. บริเวณนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และใกล้เคียง รวมทั้งดูงานด้าน CSR ของ ปตท. ณ สวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ นอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ยังได้มีการจัดนำกรรมการที่สนใจและมีเวลา ไปศึกษาดูงานโครงการในต่างประเทศของ ปตท. และกลุ่ม ปตท. 1 ครั้ง คือ โครงการสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ที่ประเทศอียิปต์เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการในการให้ข้อมูล ข้อคิดเห็นต่อที่ประชุม เมื่อมีการนำเสนอขออนุมัติโครงการต่อคณะกรรมการ

- การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

ปตท. ได้มอบหมายให้ ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทของ ปตท. ด้วย ซึ่งปัจจุบัน คือ นายอรรถพล อุทัยพิบูลย์ เพื่อให้การบริหารงานของ ปตท. ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ
- ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ
- ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

- จริยธรรมการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ปตท.

เพื่อแสดงถึงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท. อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม ปตท. จึงกำหนดจรรยาบรรณของ ปตท. ขึ้น เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท. ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของ ปตท. ดัง



รายละเอียดปรากฏในส่วนที่ 3 ของคู่มือการกำกับดูแลกิจการฯ "จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท." ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการ ปตท. ควรเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของ ปตท. อย่างยั่งยืนให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง บริหารงานอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง ไม่ฝักใฝ่การเมือง มีความเป็นอิสระทั้งการตัดสินใจและการกระทำ โดยไม่มีส่วนได้เสียในกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือที่เป็นการแข่งขันกับ ปตท. และมุ่งมั่นป้องกัน และจัดการกระทำทุจริตทุกประเภท
- ผู้บริหาร และพนักงาน ควรมุ่งมั่นในการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ตระหนัก และห่วงใยถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตประชาชน รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มุ่งมั่น ทุ่มี โดยถือประโยชน์ของ ปตท. เป็นสำคัญ

ปตท. ได้จัดทำตัวอย่างของการปฏิบัติตนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นบทความ บทวิทยุ และบทวิดีโอ เพื่อเป็นการปลูกฝังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้วิจารณญาณ หรือการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ ให้รอบคอบและถูกต้อง โดยสามารถตรวจสอบการกระทำของตนเองได้โดยให้ถามตนเองก่อนว่าสิ่งที่จะทำนั้น เป็นสิ่งที่ถูกต้องหรือไม่ เป็นที่ยอมรับและสามารถเปิดเผยต่อสังคมได้หรือไม่ เป็นการทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงของ ปตท. ในฐานะที่เป็นองค์กรแห่งจริยธรรมหรือไม่ รวมทั้งกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวตลอดเวลา

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการของ ปตท. เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหา ดำเนินสรรหามูลคตามเกณฑ์ที่กำหนด และเสนอคณะกรรมการ ปตท. ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน (2 มกราคม 2551) คณะกรรมการ ปตท. มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 10 ท่านซึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน

ดังนั้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลที่เหมาะสม โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยมีอำนาจแยกกันเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะถือว่าไม่เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากเสมือนเป็นตัวแทนของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านพลังงาน แต่อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการ ปตท. ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 10 คน (เกินกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ) ทำให้เกิดความถ่วงดุลและสอบทาน อีกทั้งที่ผ่านมามีประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระตลอดมา

- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ ปตท. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับรองอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นแล้ว



- การประชุมคณะกรรมการ

ปตท. มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปตท. ไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2550 กำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้งในทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่สามของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมในรูปแบบแผ่น CD ให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม ประมาณ 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม ทั้งนี้ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2547 เป็นต้นมา การประชุมคณะกรรมการ ปตท. ได้จัดในรูปแบบการประชุมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งช่วยอำนวยความสะดวก รวดเร็วในการค้นหาข้อมูล และลดการใช้เอกสารประกอบวาระการประชุมได้เป็นจำนวนมาก

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าเป็นผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ ของ ปตท. กรรมการจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ ปตท. เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการ ปตท. แต่ละครั้งใช้เวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในปี 2550 มีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 12 ครั้ง และการประชุมนัดพิเศษ 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 4 คณะ ในปี 2550

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการ ปี 2550					การเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง	สรรหา รวม 2 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	
1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์	-	-	-	-	-	21 ธันวาคม 2550
2. พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ	15/16	-	-	-	-	-
3. นายจักรมณฑ์ ผาสุวานิช	16/16	-	-	2/2	-	-
4. พลเอก สมศักดิ์ อุดตะนันท์	15/16	-	3/3	-	-	-
5. ม.ล. ปาณสาร หัสตินทร	16/16	-	2/2	-	-	-
6. นายอำพน กิตติอำพน	16/16	-	-	2/2	2/2	-
7. คุณพรทิพย์ จาละ	9/12	-	-	-	-	30 เมษายน 2550
8. นายโอฬาร ไชยประวัติ	15/16	11/11	-	-	-	-
9. นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	15/16	10/11	3/3	-	-	-
10. นายพานิช พงศ์พิโรดม	-	-	-	-	-	1 มกราคม 2551
11. นางพรรณิ สดาวโรดม	15/16	-	-	-	2/2	- วาระที่ 1 : 28 กรกฎาคม 2548 - วาระที่ 2 : 30 เมษายน 2550
12. คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม	12/12	5/6	-	-	1/1	30 เมษายน 2550
13. นางพันธุ์ทิพย์ สุรทินนท์	14/16	-	-	2/2	-	-
14. นายพรายพล คุ้มทรัพย์	12/12	-	-	-	-	1 พฤษภาคม 2550
15. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	14/14	-	-	-	-	- ครบวาระที่ 1 และพ้นจาก



						ตำแหน่ง เมื่อ 10 สิงหาคม 2550 - วาระที่ 2 เริ่ม 10 กันยายน 2550

กรรมการครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2550

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการ ปี 2550					การเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี
	กรรมการ ปตท. รวม 16 ครั้ง	ตรวจสอบ รวม 11 ครั้ง	กำกับดูแล กิจการที่ดี รวม 3 ครั้ง	สรรหา รวม 2 ครั้ง	กำหนด ค่าตอบแทน รวม 2 ครั้ง	
1. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	4/4	-	-	-	-	ครบวาระ เมื่อ 30 เมษายน 2550
2. นายพิษณุ สุนทรารักษ์	3/4	-	1/1	-	1/1	ครบวาระ เมื่อ 30 เมษายน 2550
3. นายพัฒนเดช ธรรมจริย์	4/4	4/4	-	-	-	ลาออก เมื่อ 1 พฤษภาคม 2550
4. นายพรชัย รุจิประภา	15/15	-	-	-	-	ลาออก เมื่อ 18 ธันวาคม 2550
5. นายเมตตา บันเทิงสุข	14/16	-	-	-	-	ลาออก เมื่อ 1 มกราคม 2551

หมายเหตุ :

- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 8, 9, 12 (ลำดับที่ 12 : แต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อ 25 พ.ค. 2550)
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 5, 9 (ลำดับที่ 5 : แต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อ 25 พ.ค. 2550)
- คณะกรรมการสรรหา จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 6, 13
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 6, 11, 12 (ลำดับที่ 12 : แต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อ 25 พ.ค. 2550)

- ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท. กำหนดมาตรการในการสอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยจะเป็นผู้อนุมัติแผนงาน งบประมาณ และเป้าหมายการปฏิบัติงาน และมุ่งมั่นให้ฝ่ายบริหารตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมต่าง ๆ ของงาน ดังนี้

■ การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ ปตท. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ความมั่นใจว่าระบบที่วางไว้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานว่า ปตท. ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมครบทั้ง 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้าน Management Control : โดยตรวจสอบให้หน่วยงานมีการดำเนินการตามพันธกิจ ควบคุมให้ฝ่ายบริหารมีการจัดทำแผนการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการ



2. ด้าน Operational Control : มีการควบคุมทุกด้าน เช่น ระบบการจัดซื้อ โดยใช้ระบบ E-Procurement ทั้งในรูปแบบการตกลงราคา การประกวดราคา การประมูล โดยพิจารณาจัดซื้อจากทะเบียนผู้ค้า (Vendor List) ของบริษัทเป็นหลัก เป็นต้น

3. ด้าน Financial Control : ปตท.นำระบบงบประมาณที่มุ่งเน้นผลงานมาใช้ (Result Based Budgeting) และระบบ SAP (Systems Applications and Products) รวมทั้งสอบทานความเพียงพอควบคุมภายใน เช่น มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม มีกิจกรรมการควบคุมที่ดี มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี และมีระบบการติดตามและการประเมินผลที่ดี เป็นต้น

ทั้งนี้ ระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างความมั่นใจต่อฝ่ายบริหารในการช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้งานดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพโดยมีการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินไม่ให้รั่วไหล สูญหายหรือจากการทุจริตประพฤติมิชอบ ช่วยให้การรายงานทางการเงินมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ช่วยให้การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและช่วยคุ้มครองเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น

■ การตรวจสอบภายใน

สำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบัญชีการเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งตรวจสอบบริษัทย่อย บริษัทร่วม ให้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในระดับสูง โดยมีการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี ซึ่งจะมีความสอดคล้องกับผลการประเมินความเสี่ยงขององค์กร และได้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบของ ปตท. เป็นประจำทุกไตรมาส

■ การบริหารความเสี่ยง

ปตท.ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาทหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและวางรูปแบบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) หรือความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) รวมทั้งให้มีการจัดทำภาวะวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อ ปตท. ทั้งภายในและภายนอก และให้มีการจัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) เสนอคณะกรรมการ ปตท. โดยมีระบบเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) โดยมีการกำหนดดัชนีวัดความเสี่ยง (Critical Risk Indicators : CRI) เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ต้องมีค่าน้อยกว่า 1 เท่า เป็นต้น

ปตท.ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้น เพื่อให้ทุกหน่วยงานใช้เป็นกรอบแนวทางในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้พัฒนาระบบข้อมูลเพื่อการบริหารความเสี่ยง เรียกว่า “Risk Management Information System : RMIS”

- การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ ปตท.

คณะกรรมการ ปตท.จัดให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการเหมือนกับปี 2549 คือจัดให้มีแบบประเมินผลรวม 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการจัดการแล้ว

- การสืบทอดตำแหน่ง



มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร เพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุ ในระหว่างปี 2550 – 2555 และนโยบาย/แนวทางการพัฒนาผู้บริหาร ระดับสูงของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล คือ Management pool ประกอบด้วยผู้บริหาร 350 คน และ Potential Pool ของตำแหน่ง Key Area ไว้เรียบร้อยแล้ว

รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม สร้างสรรค์สังคมที่งดงามและยั่งยืน

ในปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาครบ 80 พรรษา แห่งองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ยังความปิติยินดีแก่พสกนิกรชาวไทยเป็นที่ยิ่ง กลุ่ม ปตท. ในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ ได้พร้อมใจกันกระทำความดีเพื่อเทิดพระเกียรติพระองค์ท่าน โดยนำแนวปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมไทยให้งดงามและเติบโตอย่างยั่งยืน

ปี 2550 จึงเป็นปีที่ ปตท. ถือเป็นการปฐมฤกษ์ในการเปิดตัวโครงการ “รักษป่า สร้างคน ๘๔ ตำบล วิถีพอเพียง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริเรื่องปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาปฏิบัติให้เป็นรูปธรรมในตำบลต่าง ๆ โดยมีเป้าหมาย 84 ตำบลทั่วประเทศ ที่สำคัญโครงการนี้เป็นการสานต่อจากโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ ฯ 1 ล้านไร่ ที่ได้รื้อฟื้นกลับมาพร้อมกันทั่วประเทศครบ 84 ตำบลเมื่อปี 2545 ที่ผ่านมา ซึ่งประสบความสำเร็จและได้รับการยอมรับในการดูแลรักษาป่าให้ต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาที่จิตใจของชุมชนให้รักษป่าและพัฒนาตนเองได้อย่างเข้มแข็งภายใต้วิถีพอเพียง

สำหรับในปีแรกนี้ ปตท. ได้คัดเลือก 9 ตำบลนำร่อง ที่มีความพร้อมจากการนำเสนอของภาคีเครือข่ายและโครงการรางวัลลูกโลกสีเขียว ได้แก่ ตำบลศิลาแลง จังหวัดน่าน ตำบลแม่ทา และตำบลแม่นะ จังหวัดเชียงใหม่ ตำบลนาขอม และตำบลวังน้ำลึก จังหวัดนครสวรรค์ ตำบลทุ่งกวายสิน จังหวัดระยอง ตำบลท่ามะขาม จังหวัดกาญจนบุรี ตำบลเขาคอก จังหวัดบุรีรัมย์ และตำบลปากทรง จังหวัดชุมพร โดยมีเป้าหมายดำเนินการต่อเนื่องจนครบ 84 ตำบล เพื่อน้อมเกล้าฯ ถวายในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา ในปี 2554 ในการดำเนินงาน ปตท. เน้นการสร้างองค์ความรู้ที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นการพัฒนาจากภายในสู่ภายนอก หรือ “ระเบิดจากข้างใน” ให้ชุมชนเกิดความตั้งใจที่จะพัฒนา เปลี่ยนแปลงตนเอง ก้าวไปสู่การร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา ร่วมตัดสินใจ จนเกิดการเรียนรู้ และกำหนดแนวทางในการพัฒนาที่เหมาะสมของตนเอง และของแต่ละชุมชน ก่อเกิดผลการดำเนินงานแบบบูรณาการร่วมกันทั้งตำบล

ปตท. ยังได้จัดทำโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (กปร.) และกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อสนองพระราชดำริในการพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 3 ประเภท คือ การปลูก การส่งเสริมให้ชุมชนหรือเครือข่ายชุมชนปลูกและใช้ประโยชน์จากหญ้าแฝก รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ ซึ่งในการประชาสัมพันธ์นั้นได้จัดให้มีการประกวด “การพัฒนาและรณรงค์การใช้หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ” ซึ่งปรับเปลี่ยนหัวข้อการประกวดจาก “การประกวดการปลูกหญ้าแฝกฯ” ในปี 2549 โดยในปีนี้ได้แบ่งการประกวดออกเป็น 3 ประเภท คือ ประเภทการปลูก ประเภทส่งเสริมการปลูก และประเภทการออกแบบผลิตภัณฑ์ และ/หรือสิ่งประดิษฐ์ใหม่จากใบหญ้าแฝก มีผู้สนใจส่งผลงานเข้าประกวดทั้งสิ้น 420 ผลงาน ทั้งนี้ นับเป็นสิริมงคลแก่ผู้ชนะการประกวด ที่ได้รับพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงพระราชทานโล่รางวัลแก่ผลงานชนะเลิศทั้ง 29 รางวัล

นอกจากนี้ ปตท. ยังมุ่งหวังเสริมสร้างพลังสามัคคี ความร่วมมือเป็นสุขให้เกิดขึ้นใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ถวายแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา ด้วยการประสานงานร่วมกับหน่วยราชการ



ในท้องถิ่นเพื่อดำเนินโครงการ “สร้างประโยชน์ให้ชุมชน ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้” โดยใช้งบประมาณ 25 ล้านบาท สนับสนุนการสร้างลานกีฬา สนามกีฬา พร้อมหอกระจายเสียง หอนาฬิกา ให้แก่ชุมชนในพื้นที่

ด้วยความหวังที่ ปตท. ต้องการเห็นคนในชาติมีความรัก สามัคคี มีน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ยังสะท้อนผ่านผลงานศิลปะ โดยในปีที่ผ่านมา ปตท. ได้จัดประกวดและแสดงผลงาน “ศิลปกรรม ปตท.” ในหัวข้อ “พลังสามัคคี.....ความดีแห่งแผ่นดิน” เพื่อสนองแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงมุ่งเน้นเรื่องความสามัคคีของคนในชาติ โดยจัดการประกวดในหัวข้อเดียวกันในทุกเวที ทั้งนี้ ในเวทีส่วนกลางได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากรจัดขึ้นเป็นปีที่ 22 ในภาคเหนือ ได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่จัดขึ้นเป็นปีที่ 8 ภาคใต้ ร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณจัดขึ้นเป็นปีที่ 4 และในภาคตะวันออกเฉียงเหนือจัดร่วมกับมหาวิทยาลัยขอนแก่นเป็นปีที่ 2 เพื่อเปิดให้เยาวชนและประชาชนทุกภาคทั่วประเทศ ได้ร่วมเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในปีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา

อย่างไรก็ดี ปตท. ยังคงยึดมั่นในจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นหลักปฏิบัติอย่างจริงจังและต่อเนื่องเสมอมา โดยในปี 2550 ปตท. ยังคงสร้างสรรค์ และสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับประชาชน เครือข่ายชุมชน หน่วยงานภาครัฐ องค์กรเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อการพัฒนาชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน อาทิ

ด้านสิ่งแวดล้อม

- เปิดศักราชปี 2550 กลุ่ม ปตท. และชาวจังหวัดระยอง ได้รับพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิด “อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๕๐ พรรษา” และทอดพระเนตรสวนสมุนไพรสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ ที่ ปตท. ได้จัดสร้างขึ้นในบริเวณบ้านพักพนักงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ จังหวัดระยอง ตั้งแต่ปี 2528 ทั้งนี้ ปตท. ได้พัฒนาสวนสมุนไพรแห่งนี้ให้เป็นแหล่งรวบรวมพันธุ์สมุนไพรกว่า 270 ชนิดและสร้างสรรค์ให้เป็น “สวนแห่งการเรียนรู้อย่างรื่นรมย์” สำหรับการพักผ่อนหย่อนใจ เป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญแห่งใหม่ของภาคตะวันออก และเป็นห้องเรียนภูมิปัญญาสมุนไพรไทยครบวงจร ซึ่งได้ส่งเสริมให้ชุมชนเข้าไปใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่าและยั่งยืน ภายใต้กิจกรรมต่าง ๆ อาทิ โครงการขุดคูเทศก์ ตลาดนัดสวนสมุนไพร โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้เข้าชมและใช้ประโยชน์จากสวนสมุนไพรแห่งนี้กว่า 150,000 คน

- โครงการสร้างสวนสาธารณะเฉลิมพระเกียรติฯ มาบตาพุด กลุ่ม ปตท. ได้ร่วมสนับสนุนการจัดสร้างสวนสาธารณะในพื้นที่ 30 ไร่ ณ เทศบาลเมืองมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้งบประมาณ 35 ล้านบาท เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสทรงเจริญพระชนมายุครบ 80 พรรษา เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ จัดกิจกรรมสำหรับเด็กและเยาวชน เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ รวมทั้งให้บริการสาธารณประโยชน์อื่นๆ แก่ประชาชนทั่วไป

- โครงการระยองเมืองสีเขียว กลุ่ม ปตท. ร่วมกับชุมชนและเทศบาลเมืองมาบตาพุด และเทศบาลเมืองบ้านฉาง จังหวัดระยองจัดกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่สาธารณะชุมชนและโรงงานของกลุ่มปตท. เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการประกอบอุตสาหกรรมในพื้นที่จังหวัดระยอง

- สนับสนุนมูลนิธิกองทุนเพื่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมชุมชนเมืองมาบตาพุด และบ้านฉางจังหวัดระยอง กลุ่มปตท. บริจาคเงินสมทบกองทุนฯ จำนวน 10 ล้านบาท เพื่อใช้ในการติดตามตรวจสอบการปล่อยมลพิษของโรงงานอุตสาหกรรม และให้ความช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากปัญหามลพิษให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

- สนับสนุนการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติฯ ณ วิทยาเขตโป่งสลอด มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี บนพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ ดำเนินการต่อเนื่อง 3 ปี (2549-2552) ภายใต้งบประมาณ 5 ล้านบาท เป็นศูนย์ปลูกป่าสาธิตการฟื้นฟูป่าเสื่อมโทรมตามแนวพระราชดำริ และเป็นศูนย์ศึกษาด้านพลังงานทดแทน สวนสมุนไพร กล้วยไม้ ฝายชะลอน้ำ และยังเป็นแหล่งเรียนรู้และฝึกประสบการณ์ของนักศึกษาอีกด้วย



- **โครงการรางวัลลูกโลกสีเขียว** ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2542 โดยในปีนี้เป็นปีที่ 9 ของการประกวดในหัวข้อ “วิถีพอเพียง แบ่งปัน ผูกพัน คน น้ำ ป่า” เพื่อส่งเสริมการสร้างสรรคผลงานด้านการอนุรักษ์ที่เป็นรูปธรรม ตามแนวพระราชดำริเรื่องความ “พอเพียง” จากการลงมือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมให้เกิดการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และในปีนี้ได้ขยายการอนุรักษ์สู่ชุมชนเมือง โดยเน้นกิจกรรมสร้าง “ป่าในเมือง” เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนเมือง อีกทั้งยังเตรียมขยายผลการประกวดไปยังประเทศเพื่อนบ้านในปีต่อไปอีกด้วย

- **โครงการทองผาภูมิตะวันตก** ปตท. ร่วมกับโครงการพัฒนาองค์ความรู้และศึกษานโยบายการจัดการทรัพยากรชีวภาพในประเทศไทย (Biodiversity Research and Training Program : BRT) ดำเนินโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่า จำนวน 30,000 ไร่ โดยที่ทั้งสององค์กรร่วมมือกันศึกษาวิจัยอย่างบูรณาการ ณ ตำบลห้วยเขย่ง อำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ทั้งในเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง จากการเรียนรู้และร่วมมือของชุมชน โดยนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่เข้ามาใช้ ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของคนในชุมชน จัดตั้งสภาชุมชน และจัดทำแผนชุมชน ก่อเกิดผลสำเร็จของการแก้ไขปัญหา ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ ที่สร้างจิตสำนึกและความตื่นตัวเรื่องการจัดการ ความหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม เพื่อสร้างครอบครัวเศรษฐกิจพอเพียง

- **โครงการจัดการทรัพยากรชีวภาพชายฝั่งทะเลถึงยอดเขาพื้นที่หาดขนอม-เขานัน** ปตท. ร่วมกับโครงการพัฒนาองค์ความรู้และศึกษานโยบายการจัดการทรัพยากรชีวภาพแห่งประเทศไทย (BRT) ศึกษาวิจัยระบบนิเวศแบบองค์รวมจากชายฝั่งถึงยอดเขาครั้งแรกในประเทศไทย เพื่อศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่าแม่ม อุทยานแห่งชาติเขานัน จ. นครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นป่าที่เปราะบางต่อการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิของโลก และเป็นแหล่งต้นน้ำลำธารที่สำคัญ โดยมีการสนับสนุนงานวิจัยและวิทยานิพนธ์รวมทั้งสิ้น 25 โครงการ ทำการสำรวจแบบทีม (Expedition) ผลการสำรวจได้ข้อมูลเกี่ยวกับชนิดพันธุ์ต่างถิ่น (Alien species) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการอธิบายผลกระทบของสภาวะโลกร้อนที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงความหลากหลายทางชีวภาพ

ในพื้นที่หาดขนอมเน้นการศึกษาระบบนิเวศจากการศึกษาวิจัยในระบบนิเวศต่างๆ โดยเปิดให้ชุมชนและเยาวชนเข้าไปมีส่วนร่วมทำการศึกษา เช่น ศึกษาระบบนิเวศชายฝั่งทะเล ระบบนิเวศป่าชายหาด และระบบนิเวศป่าชายเลนรวมทั้งยังสร้างจิตสำนึกของการอนุรักษ์ทรัพยากรชายฝั่งให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่บริเวณอุทยานแห่งชาติขนอม โครงการพัฒนาการศึกษาหิ้งห้อยในป่าชายเลน และโครงการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมของชุมชนในพื้นที่ขนอม ซึ่งจะทำให้เกิดเป็นองค์ความรู้ที่ชุมชนสามารถปรับใช้และนำไปสู่การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรทางชีวภาพที่ยั่งยืนต่อไป

- **โครงการค่ายเยาวชน ปตท. อนุรักษ์ทะเลไทย** ปตท. ร่วมกับโครงการพัฒนาองค์ความรู้และศึกษานโยบายการจัดการทรัพยากรชีวภาพแห่งประเทศไทย (BRT) และเจ้าหน้าที่อนุรักษ์อุทยานแห่งชาติทะเลใหญ่อารักษ์ 36 ได้จัดขึ้นเป็นครั้งที่สอง ณ บริเวณโรงแยกก๊าซธรรมชาติขนอม จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยนำคณะครูและนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย จากโรงเรียนใน 3 อำเภอ ได้แก่ อำเภอขนอม อำเภอสิชล และอำเภอท่าศาลา เข้าค่ายเพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับคุณค่าของทรัพยากรท้องถิ่น และยังสามารถปลูกฝังจิตสำนึกของการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลให้คงอยู่กับเยาวชนอย่างยั่งยืนต่อไป

● ด้านการศึกษา

- **สนับสนุนทุนจุฬาฯ ดุษฎีนิพนธ์** ปตท. ทุนเกล้าฯ ถวายเงินจำนวน 20 ล้านบาท แด่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อสนับสนุนโครงการทุนจุฬาฯ ดุษฎีนิพนธ์ เพื่อส่งเสริมและให้โอกาสนิสิตจุฬาฯ ได้รับความศึกษาจนถึงระดับปริญญาเอกในทางวิชาการอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องในการนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

- ปตท. ในฐานะผู้ร่วมก่อตั้งสถาบันส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน หรือ สสวช. ร่วมกับ 15 สถาบันการศึกษา เปิดโครงการมหาวิทยาลัยชีวิต มีเป้าหมายหลักในการผลิตบัณฑิตจากกลุ่มผู้นำชุมชนที่มีความรู้ ความสามารถในการพัฒนาท้องถิ่น โดยจัดการเรียนการสอนหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสหวิทยาการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้พึ่งพาตนเองได้ ในปีนี้ได้ขยายการเปิด



หลักสูตรเพิ่มเติมให้ครอบคลุมสถาบันอุดมศึกษาของรัฐทั่วประเทศ 11 แห่ง ได้แก่ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ และมหาวิทยาลัยราชภัฏ 10 แห่ง ได้แก่ กำแพงเพชร ภูเก็ต เพชรบูรณ์ นครปฐม สงขลา กาญจนบุรี นครสวรรค์ ไร่ไผพรรณิ ราชนครินทร์ และหมู่บ้านจอมบึง

- โครงการความร่วมมือพัฒนาวิชาชีพช่างเทคนิค นับเป็นปีแรกที่ ปตท. ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ จัดทำโครงการความร่วมมือพัฒนาวิชาชีพช่างเทคนิค ด้วยการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม ปตท. ในวิทยาลัยเทคนิคระยอง จังหวัดระยอง ให้เป็นแหล่งเรียนรู้วิชาชีพ ทางเทคนิคและเป็นศูนย์ฝึกอบรมด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและก๊าซธรรมชาติ สำหรับนักศึกษาที่จบประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง(ปวส.) ในสาขาต่างๆทั่วประเทศเน้นภาคปฏิบัติเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์นอกเหนือจากการเรียนในหลักสูตรปกติซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการผลิตบุคลากรด้านอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ เสริมสร้างการพัฒนาธุรกิจพลังงานของประเทศต่อไป

- โครงการก่อสร้างอาคารเรียนและอาคารห้องสมุด ปตท. “พลังไทย เพื่อไทย” นับตั้งแต่ปี 2536 ปตท. มีนโยบายการก่อสร้างสาธารณประโยชน์แก่โรงเรียนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2550 ปตท. ได้มอบอาคารเรียนและห้องสมุดแห่งที่ 15 ณ โรงเรียนบ้านเขาแดง อำเภอ สิงหนคร จังหวัดสงขลา รวมทั้งจัดสร้างและมอบอาคารห้องสมุด ปตท. ณ โรงเรียนวัดแจ้งลำหิน อำเภอ ลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี นับเป็นอาคารห้องสมุดแห่งที่ 22 ที่ ปตท. ต้องการสร้างคลังความรู้ ภูมิปัญญาให้แก่ชุมชน ตลอดจนสร้างห้องเรียน ICT (ICT Learning Room) ห้องเรียนพลังงาน และห้องเรียน คหกรรม ให้แก่โรงเรียนขอนแก่นพัฒนาศึกษา ตามกระบวนการประชาคมของชุมชนรอบคลังปิโตรเลียมขอนแก่น

- โครงการรณิทรศการเคลื่อนที่ “เปิดโลกก๊าซธรรมชาติ” ปตท. ได้จัดทำโครงการรณิทรศการเคลื่อนที่ “เปิดโลกก๊าซธรรมชาติ” มาตั้งแต่ปี 2543 เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนบริเวณพื้นที่ดำเนินงาน 17 จังหวัดของ ปตท. ได้แก่ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา สระบุรี ฉะเชิงเทรา นครนายก ปราจีนบุรี นครปฐม ราชบุรี กาญจนบุรี สมุทรปราการ ชลบุรี ระยอง นครศรีธรรมราช ขอนแก่น และอุดรธานี ได้มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของก๊าซธรรมชาติ ด้วยการนำเสนอสื่อ นวัตกรรมเคลื่อนที่ สร้างสีสันการเรียนรู้ เสริมความเข้าใจการเรียนรู้ในระบบมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี จากความสนใจของเยาวชน และประชาชนเกี่ยวกับก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มมากขึ้น กอปรกับ ปตท. มีนโยบายขยายการใช้ประโยชน์จากก๊าซธรรมชาติโดยเฉพาะ ในเขตเมือง จึงได้จัดทำรณิทรศการเคลื่อนที่ “Gassy Energy” เพิ่มขึ้นอีก 1 คัน เพื่อเพิ่มการให้บริการในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมทั้งขยายกลุ่มเป้าหมายไปสู่เยาวชนในระดับมัธยมศึกษาและมหาวิทยาลัยมากขึ้นด้วย นอกจากนั้นยังได้คัดเลือกเยาวชนจากโรงเรียนที่ได้ชมรณิทรศการเคลื่อนที่ ให้เข้าร่วมกิจกรรมโครงการค่ายสะพานความรู้สู่ท้องถิ่น Gassy Camp เพื่อการเรียนรู้เรื่องก๊าซธรรมชาติในเชิงลึกต่อไปด้วย

- โครงการค่ายเยาวชนอนุรักษ์พลังงาน Generation P จัดขึ้นตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา โดยในปี ที่ผ่านมานี้ ปตท. ได้จัดค่ายเยาวชนขึ้น ณ สวนสมุนไพรมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี โดยมีนักเรียน 110 คน จาก 22 โรงเรียนทั่วประเทศ ภายใต้แนวคิด “รณรงค์อนุรักษ์พลังงานเชื้อเพลิงและส่งเสริมพลังงานทดแทนจากโรงเรียนสู่ชุมชน” โดยเยาวชนที่ชนะเลิศได้รับสิทธิเข้าศึกษาต่อที่คณะวิศวกรรมศาสตร์ ที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น

- โครงการ ปตท. ร่วมสานฝันนักประดิษฐ์ ใช้พลังงานอย่างยั่งยืน จัดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี 2550 เพื่อส่งเสริมและพัฒนาความสามารถของประชาชนและเยาวชนในการนำเสนอแนวความคิดและการประดิษฐ์คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ที่มุ่งเน้นการอนุรักษ์พลังงานอย่างแท้จริง

- สนับสนุนจัดแข่งขัน Money Management Award 2007 (MMA) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อเพิ่มพูนความรู้และแนวคิดด้านการบริหารการเงินและการลงทุนให้แก่เยาวชนคนรุ่นใหม่และนักวิเคราะห์หุ้นเยาว์



- สนับสนุนการแข่งขันแผนธุรกิจ Thammasat Asia Moot Corp 2007 เพื่อสร้างเวทีจริงสำหรับนักศึกษาปริญญาโททางธุรกิจ ได้มีโอกาสนำเสนอแผนของธุรกิจที่สร้างขึ้นใหม่ให้นักธุรกิจและนักลงทุนที่มีประสบการณ์ระดับชั้นนำของเอเชียและของโลก โดยมีทีมตัวแทนจากมหาวิทยาลัยชั้นนำของเอเชียกว่า 20 ทีม จาก 9 ประเทศเข้าร่วมการแข่งขัน

- สนับสนุนโครงการประกวดแผนธุรกิจใหม่แห่งชาติ ครั้งที่ 3 ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาในระดับปริญญาโท จากสถาบันการศึกษาทั่วประเทศ ได้มีเวทีนำเสนอแนวคิดทางธุรกิจที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ ด้วยการนำวิชาความรู้ที่ศึกษามาประกอบกับความคิดสร้างสรรค์ เพื่อเขียนเป็นแผนธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการรุ่นใหม่

- โครงการ ปตท. 5 สตูโรงเรียน ด้วยการนำหลักการทำ 5 ส เข้าไปส่งเสริมและเผยแพร่ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติแก่เยาวชนในโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศอย่างจริงจัง ปตท. ได้จัดการประกวดและสร้างเครือข่ายโรงเรียน 5 ส โดยโรงเรียนที่มีผลการประกวดระดับชนะเลิศ 3 ปีติดต่อกัน จะได้รับการจัดตั้งเป็น “ศูนย์เผยแพร่ความรู้ 5 ส โรงเรียน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)” ซึ่งในปีนี้ โรงเรียนที่ได้รับการจัดตั้งเป็น “ศูนย์เผยแพร่ความรู้ 5 ส โรงเรียน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำภาคกลาง” ได้แก่ โรงเรียนเสนาให้ “วิมลวิทยานุกูล” จังหวัดสระบุรี

ด้านสังคมและชุมชน

- สนับสนุนมูลนิธิกองทุนระยองแข็งแรง 10 ล้านบาท เพื่อใช้ในการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดระยอง ช่วยเหลือทางการศึกษา และพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น

- โครงการปันน้ำใจสู่ชุมชน กลุ่ม ปตท. เปิดคลินิกรักษาพยาบาลฟรีแก่ชุมชน ณ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง และจัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ บริการตรวจรักษาและให้ความรู้เบื้องต้นแก่ชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย โดยดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา

- โครงการแก้ปัญหาเร่งด่วนจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ปตท. ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยแล้ง ในโครงการ “กรมทรัพยากรฯ-กฟผ.-ปตท.-กปภ.-ทบ.ร่วมใจสู้ภัยแล้ง” นับตั้งแต่ปี 2542 เพื่อประสานความร่วมมือในการช่วยเหลือผู้ประสบภัยแล้งในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ โดยจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงอำนวยความสะดวกแก่เจ้าหน้าที่ที่มช่วยเหลือผู้ประสบภัยรวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานรวมมูลค่าทั้งสิ้น 3,600,000 บาท นอกจากนี้ ยังได้ให้ความช่วยเหลือในโครงการ “ปตท. ร่วมใจช่วยภัยหนาว” มอบผ้าห่มจำนวน 9,000 ผืน มูลค่าประมาณ 1,400,000 บาท ให้แก่ผู้ประสบภัยหนาวในพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผ่านคลังปิโตรเลียมและคลังน้ำมัน ปตท. ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งผ่านทางจังหวัดและเครือข่ายรางวัลลูกโลกสีเขียว

- โครงการ PTT Tune Up ปตท. จัดขึ้นเป็นเวลากว่า 15 ปี ตั้งแต่ปี 2535 และต่อมาในปี 2547 ได้ขยายผลจัดโครงการร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เพื่อให้บริการตรวจสภาพเครื่องยนต์ฟรี ณ สถานีบริการน้ำมัน ปตท. และสถานศึกษาในสังกัดคณะกรรมการการอาชีวศึกษาทั่วประเทศเพื่อรณรงค์และกระตุ้นให้ประชาชนประหยัดพลังงานในทุกวิถีทาง โดยการดูแลรักษาเครื่องยนต์ให้พร้อมใช้งาน และสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้แก่นักศึกษาตลอดช่วงปฏิบัติงาน รวมทั้งเป็นการฝึกทักษะอาชีพให้แก่เยาวชน

- โครงการจับมือปลอดภัย รักวินัจฉารจงกับ ปตท. โดย ปตท. ร่วมกับกรมการขนส่งทางบก ได้จัดโครงการฯ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ใน 3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ อยุธยา อุดรธานี มีวัตถุประสงค์ในการอบรมความรู้กฎจราจรและมารยาทในการขับรถให้แก่ชาวไทยผู้มีความประสงค์ขอรับใบขับขี่ทั่วประเทศเพื่อให้นักขับขี่มีจิตสำนึก มีวินัย คำนึงถึงความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน และลดปัญหาการเกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งให้ความรู้เรื่องเชื้อเพลิง หล่อลื่น พลังงานทดแทน

-โครงการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาจราจร เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาจราจรทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ซึ่งถือเป็นปัญหาที่มีผลกระทบอย่างรุนแรงต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของสังคมปัจจุบัน ปตท. ได้จัดทำกรวยยางจราจร จำนวนกว่า 10,000 อัน ส่งมอบให้แก่สถานีตำรวจในพื้นที่เป้าหมายทั่วประเทศเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการจัดตั้งศูนย์ควบคุมสั่งการและความมั่นคง ณ กองบัญชาการตำรวจนครบาล 5 เพื่อใช้เป็นศูนย์ข้อมูล ควบคุม และสั่งการ ที่มีประสิทธิภาพในการจัดการแก้ปัญหาอาชญากรรมและการจราจร ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญของคนกรุงเทพฯ ในปัจจุบัน

ด้านการกีฬา

- สนับสนุนกองทุนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ เพื่อสร้างความพร้อมและความแข็งแกร่งให้แก่กีฬาไทยตั้งแต่ระดับเยาวชนต่อเนื่องจนถึงระดับอาชีพ โดยสนับสนุนสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ต่อเนื่องติดต่อกันเป็นปีที่ 4 อีกทั้งให้การสนับสนุนสมาคมมวยปล้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย และสมาคมยกน้ำหนักสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนาวงการกีฬาของไทยให้มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากลในทั้งระบบ

- สนับสนุนจัดการแข่งขันเทนนิสเยาวชน และอาชีพระดับโลก ในประเทศไทย ให้การสนับสนุนในการแข่งขันเอทีพี ไทยแลนด์ โอเพ่น 2007 เทนนิสหญิง ฟิทีที แบงคอก โอเพ่น ฟิทีที แชมป์เปี้ยนชิพ ฟิทีที มาสเตอร์คัพ และฟิทีที จูเนียร์ มาสเตอร์คัพ เพื่อการพัฒนาศักยภาพนักเทนนิสไทยและผลักดันให้ก้าวไปสู่กีฬาเทนนิสอาชีพตามนโยบายการพัฒนากีฬาของชาติ

- สนับสนุนการแข่งขัน “ขอนแก่นมาราธอนนานาชาติ” ครั้งที่ 4 ร่วมกับจังหวัดขอนแก่น และมหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนานักกีฬาของไทยให้พร้อมเข้าสู่การแข่งขันระดับโลก

- สนับสนุนหลักการจัดงานกีฬามหาวิทยาลัยโลก ครั้งที่ 24 ซึ่งประเทศไทยได้รับเกียรติให้เป็นเจ้าภาพ รวมถึงการจัดโครงการ “One Color One Power” เพื่อให้เยาวชนของชาติได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในประวัติศาสตร์ครั้งนี้ ด้วยการจับนักกีฬาอาสาสมัครจากสถาบันการศึกษา 7 แห่ง เข้าร่วมกิจกรรมเชียร์บนอัฒจันทร์ แสดงถึงความสามารถในการเป็นเจ้าภาพกีฬาระดับโลกได้อย่างสมเกียรติ

ด้านศิลปะและวัฒนธรรม

- สนับสนุนการอนุรักษ์ประเพณีตักลงปูลา เหลืองคันคร ร่วมกับชาวลำปาง โดยมีพ่อครูกลอง ให้ความรู้เกี่ยวกับการตีกลองปูลาให้ถูกวิธี เพื่อร่วมแข่งขันในงานมหกรรมก้องปูลา ครั้งที่ 6 โดยมีผู้แทนจาก 13 อำเภอ ของจังหวัดลำปาง รวมถึงการจัด “ค่ายเยาวชนอนุรักษ์ประเพณีกลองปูลา” และการจัดสร้างหอกลองปูลาเพิ่มเติมให้กับจังหวัดลำปาง เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมอันดีสืบไป

ตลอดระยะเวลา 29 ปีที่ผ่านมา เป็นที่ประจักษ์ว่าหลากหลายกิจกรรมที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันเริ่มต้นของ ปตท. มิได้สิ้นสุดลง เฉกเช่นเดียวกับการก่อกำเนิดในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ด้วยตระหนักถึงการเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย ปตท. จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์ นำองค์ความรู้ที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งประสบการณ์ในการดำเนินกิจการเพื่อสังคมมาขยายผล ต่อ ยอด เพื่อสร้างประโยชน์สุขแก่ประเทศชาติและสังคมไทยสืบไป รางวัลรัฐวิสาหกิจดีเด่น ปี 2550 จากกระทรวงการคลัง ในฐานะหน่วยงานที่มีการดำเนินการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมดีเด่น พิสูจน์ให้เห็นถึงความตั้งใจและคุณค่าของการดำเนินงาน ที่ ปตท. ต้องการให้สังคมไทยเติบโตอย่างมีความสุขและยั่งยืน

การดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

จากวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรธรรมชาติปิโตรเลียม ให้กลายเป็นวัตถุดิบที่สำคัญสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ อย่างครบวงจร ในฐานะกลไกของรัฐในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน



อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ ปตท. ยิ่งเพิ่มความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องให้มากขึ้น โดยในส่วนของการบริหารระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Safety, Health and Environment : QSHE) ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบหลักสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ได้มีการวิเคราะห์และประเมินโดยเปรียบเทียบกับความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาวางแผนกำหนดนโยบาย ทิศทางการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

ปตท. ได้เลือกสรรเครื่องมือ มาตรฐาน ตลอดจนเทคโนโลยีควบคุมความเสี่ยงในระดับมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้ในองค์กร จากการบริหารจัดการตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ในกลุ่มธุรกิจสำรวจผลิต และแยกก๊าซธรรมชาติ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ประจำปี 2549 จากนั้นได้ขยายการบริหารจัดการมายัง สาขางานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และสามารถผ่านเกณฑ์การบริหารสู่ความเป็นเลิศ (Thailand Quality Class : TQC) ในปี 2550 สำหรับการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหาร จัดการ QSHE อื่น ๆ ที่สำคัญในปี 2550 สามารถสรุปได้ ดังนี้

● การควบคุมและป้องกันความสูญเสียด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ

จากการดำเนินงานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ซึ่งประยุกต์ใช้เป็นพื้นฐานในทุกพื้นที่ปฏิบัติการแล้ว ในปี 2550 ปตท. ได้มุ่งเน้นไปที่การดำเนินการเชิงป้องกัน เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงานและแรงงานจ้างเหมา ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์หา Gap analysis ของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของพื้นที่ปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล และแนวปฏิบัติที่ดีในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม โดยผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ การส่งเสริม ผลักดันให้มีการรายงานเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) และสภาพและการกระทำที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Substandard Condition / Act) การควบคุมอุบัติเหตุรถยนต์ โดยจัดทำคู่มือการขับขี่รถยนต์อย่างปลอดภัยและระเบียบปฏิบัติในการใช้รถยนต์ (PTT Defensive Driving Manual) การจัดอบรมหลักสูตร”เทคนิคการขับรถยนต์เชิงป้องกันอุบัติเหตุ” ให้กับพนักงานที่ใช้รถปฏิบัติงานเป็นประจำ การสอบสวนอุบัติเหตุทางรถยนต์เพื่อหาสาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันอย่างเป็นระบบ การดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แรงงานจ้างเหมา โดยผลักดันให้บริษัทแรงงานจ้างเหมาจัดให้มีการตรวจสุขภาพทั่วไปและการตรวจสุขภาพทางอาชีวอนามัยตามกฎหมาย/ จัดหาอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล/ มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับต่าง ๆ และมีการเก็บข้อมูลและวัดผลการดำเนินงานความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ การเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดต่อร้ายแรง เช่น ไข้หวัดนก และไข้หวัดใหญ่ โดยได้จัดเตรียมมาตรการป้องกันต่างๆ ตามที่องค์การอนามัยโลกและกระทรวงสาธารณสุขกำหนด เช่น มีการจัดทำ “แผนจัดการไข้หวัดใหญ่ระบาด” จัดให้มีการวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงานทุกคน การสำรองยาต้านไวรัสไข้หวัดนก เป็นต้น ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา ปตท. มีอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time injury Frequency Rate : LTIF) ของพนักงาน เท่ากับ 0.43 ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกเหนือไปจากพนักงานและแรงงานจ้างเหมาแล้ว ปตท. ยังคำนึงถึงผู้ส่งมอบ ผู้รับเหมา และลูกค้า เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสายโซ่ธุรกิจด้วย โดยในปี 2550 มีโครงการส่งเสริมต่าง ๆ อาทิ การสนับสนุนการติดตั้งระบบน้ำดับเพลิงฉุกเฉินให้โรงบรรจุก๊าซหุงต้มเอกชน การจัดทำคู่มือการดำเนินงานด้าน QSHE สำหรับสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง และตรวจสอบการดำเนินการอย่างเคร่งครัดทั้งสถานบริการที่เป็นของ ปตท. เอง รวมไปถึงสถานบริการที่เป็นของตัวแทนจำหน่าย เป็นต้น

● การบริหารจัดการเพื่อควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรม กระบวนการทำงาน ตลอดจนผลิตภัณฑ์และบริการเป็นสิ่งที่ ปตท. ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ ในปี 2550 ปตท. มุ่งเน้นการบริหารประเด็นสิ่งแวดล้อมเชิงรุก และให้ความสำคัญในภาพรวมของสายโซ่ธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่มาบตาพุดและ จ.ระยอง ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแยก



ก๊าซธรรมชาติระยอง รวมทั้งบริษัทในกลุ่มหลายบริษัท ไม่เพียงเฉพาะการติดตาม ตรวจวัดมลพิษทางน้ำ อากาศ และกากของเสีย ตามวาระซึ่งทุกค่าเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว ยังมีการจัดตั้ง “คณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม” ดูแลการบริหารจัดการทั้งด้านเทคนิค อาชีวอนามัย รวมทั้งมวลชนสัมพันธ์/ ประชาสัมพันธ์ ดำเนินการตรวจสอบและจัดทำฐานข้อมูลการระบายมลพิษก่อนออกแผนลดมลพิษทั้งในระยะสั้นและระยะยาว คิดเป็นเงินลงทุนเพื่อปรับลดมลพิษของทั้งกลุ่ม ปตท. กว่า 10,000 ล้านบาท

ปตท. เล็งเห็นถึงศักยภาพขององค์กรในการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมในภาพรวมของสายโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งธุรกิจสำรวจ ผลิตและแยกก๊าซธรรมชาติถือเป็นอุตสาหกรรมต้นทางหลักของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องมากมายหลายผลิตภัณฑ์ ในปี 2549-2550 จึงได้เข้าร่วมในโครงการจัดทำฐานข้อมูลผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Life Cycle Inventory Database) ของประเทศไทย ในส่วนของกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติและระบบการขนส่งก๊าซ ซึ่งนอกจากจะช่วยให้การจัดทำข้อมูลการประเมินวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในประเทศไทยมีความสมบูรณ์มากขึ้นแล้ว ยังช่วยสนับสนุนการส่งออกของไทยให้เป็นไปตามเงื่อนไขของการค้าในตลาดโลกด้วย

นอกจากนี้ ในส่วนของผู้ส่งมอบและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องกับกิจการขององค์กร ปตท. ได้ศึกษาและวางแผนที่จะนำหลักการจัดหาพัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เข้ามาปฏิบัติ โดยจัดทำคู่มือและข้อกำหนดการจัดหาพัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของสินค้านำร่อง คาดว่าจะแล้วเสร็จ และเริ่มจัดซื้อได้ในปี 2551

- **การศึกษา PTT Group Strategic Direction on Climate Change**

ปตท. ได้ดำเนินการศึกษาปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรม กระบวนการทำงานโดยตรงในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. เพื่อนำมาวางแผน กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ในการควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

- **การพัฒนาความคิดเชิงนวัตกรรมเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน**

ปตท. ได้พัฒนาโครงการบริหารคุณภาพ/ เพิ่มผลผลิต โดยมีพื้นฐานเกณฑ์การดำเนินโครงการฯ มาจากเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) โดยนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับขนาดของหน่วยงานระดับฝ่าย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาให้เกิดความคิดเชิงนวัตกรรม และการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาปัจจัยรอบด้านอย่างครบถ้วน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดของหน่วยงานและองค์กร อีกทั้งยังช่วยเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ซึ่งในปี 2550 มีการดำเนินโครงการฯ กว่า 200 โครงการ

- **การเสริมสร้างจิตสำนึกควบคุมความสูญเสียด้านคุณภาพและความปลอดภัย**

จิตสำนึกด้าน QSHE เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันความสูญเสียและความเสี่ยงต่าง ๆ ปตท. จึงได้ริเริ่มนำ การดำเนินงาน TPM (Total Productive Maintenance) ตามแนวทาง JIPM (Japan Institute of Plant Maintenance) มาประยุกต์ใช้ โดยหลังจากที่ โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง โรงแยกก๊าซธรรมชาติชนอม และส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 5 จ.ราชบุรี ประสบความสำเร็จได้รับรางวัล TPM Excellence, 1st Category ในปี 2549 แล้ว ในปีนี้ ได้ขยายผลไปสู่สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติทั้งหมด รวมทั้งในกลุ่มธุรกิจน้ำมันอีก 6 พื้นที่ ได้แก่ คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันศรีราชา คลังปิโตรเลียมนครสวรรค์ คลังก๊าซบ้านโรงโ๊ะ คลังน้ำมันภูเก็ และคลังปิโตรเลียมลำปาง นอกจากนี้ ในส่วนของการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ได้เริ่มนำหลักการ Behavior Based Safety (BBS) มาปฏิบัติในพื้นที่นำร่องด้วยที่คลังก๊าซบ้านโรงโ๊ะ

- **การพัฒนาเครือข่ายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**



ปตท. ร่วมเป็นแกนนำ ตลอดจนเป็นสมาชิกกลุ่มความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ เพื่อเป็นกลไกผลักดันสู่ความยั่งยืนขององค์กร และของประเทศ ดังนี้

- กลุ่มองค์กรเครือข่ายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (World Business Council for Sustainable Development (WBCSD))
- คณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย (Thailand Business Council for Sustainable Development : TBCSD)
- องค์กรความร่วมมือระหว่างบริษัทน้ำมันของประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASCOPE : ASEAN Council on Petroleum)
- สมาชิก Oil Spill Response & East Asia Response Limited (OSRL/EARL) สำหรับการสนับสนุนการจัดครบน้ำมันหกในทะเล
- กลุ่ม Oil Industry Environmental Safety Group (IESG) ความร่วมมือระหว่างบริษัทน้ำมันต่าง ๆ ในประเทศไทย เพื่อให้ความช่วยเหลือกรณีเกิดการหกส้น รั่วไหลของน้ำมันในบริเวณน่านน้ำไทยเป็นต้น

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจด้าน QSHE ประจำปี 2550

- รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award : TQA) ประจำปี 2549 จาก คณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550

โรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ จาก กระทรวงแรงงาน เนื่องในงานสัปดาห์ความปลอดภัยแห่งชาติ ประจำปี 2550 เพื่อส่งเสริมให้สถานประกอบการมีการบริหารและการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ได้มาตรฐานตามระบบสากล และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งหมด 25 สถานประกอบการ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2550

คลังปิโตรเลียมสุราษฎร์ธานี (ได้รับ 11 ปีติดต่อกัน) คลังปิโตรเลียมลำปาง (ได้รับ 8 ปีติดต่อกัน)

คลังปิโตรเลียมนครสวรรค์ (ได้รับ 7 ปีติดต่อกัน) คลังน้ำมันพิษณุโลก (ได้รับ 7 ปีติดต่อกัน)

คลังปิโตรเลียมบางจาก คลังปิโตรเลียมขอนแก่น คลังปิโตรเลียมสงขลา

คลังน้ำมันพระโขนง คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันศรีราชา คลังน้ำมันเชิงใหม่

คลังน้ำมันเด่นชัย คลังน้ำมันอุบลราชธานี คลังน้ำมันอุดรธานี คลังน้ำมันภูเก็ท คลังน้ำมันปากพนัง

คลังก๊าซเขมบ่อยา คลังก๊าซบ้านโรงโป๊ะ

โรงแยกก๊าซธรรมชาติขอนแก่น จ.นครราชสีมา

ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 1 (จ.ชลบุรี) ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 2 (จ.พระนครศรีอยุธยา)

ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 3 (จ.ระยอง) ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 4 (จ.ขอนแก่น)

ศูนย์ปฏิบัติการระบบท่อเขต 5 (จ.ราชบุรี)

อาคาร ปตท. สำนักงานใหญ่

- รางวัล EIA Monitoring Awards 2007 จาก กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำหรับสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550

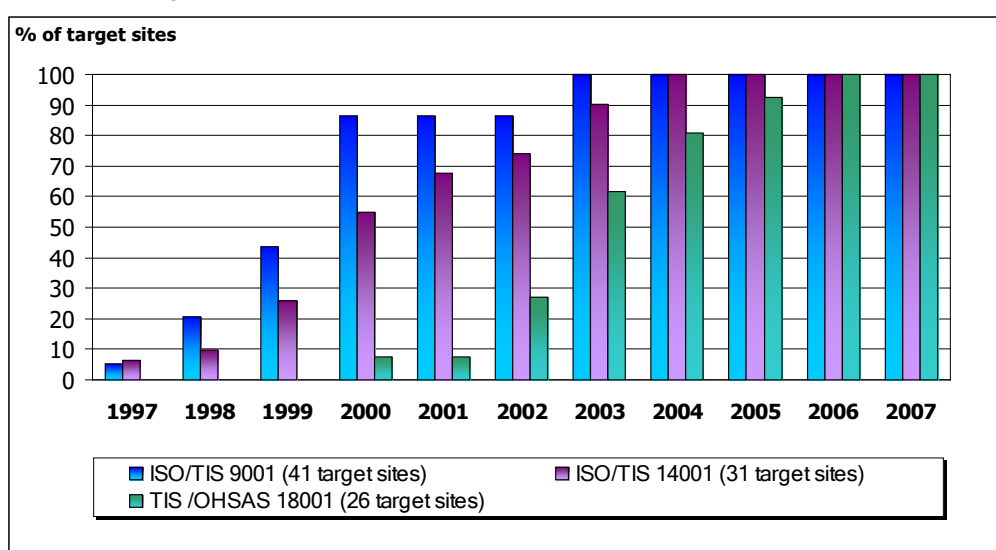
โรงแยกก๊าซธรรมชาติขอนแก่น



- กลุ่มคิวยอดเยี่ยม จากการนำเสนอผลงานในงานมหกรรมคิวยอดเยี่ยมชิงรางวัลสาขากิจแห่งประเทศไทย และเป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าร่วมเสนอผลงานในการประชุมวิชาการมหกรรมคุณภาพ 2 งาน ได้แก่
 - “The 13th Asia Pacific Quality Organization International Conference & The 6th Shanghai International Symposium on Quality” ณ กรุงเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน
กลุ่มสวัสดิ์ติ จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง
 - International Convention on Quality Control Circles 2007 ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน
กลุ่มช่างน้อย จากโรงแยกก๊าซธรรมชาติระยอง

การรับรองระบบการจัดการ QSHE ในปี 2550

Percentage of ISO/TIS 9001, ISO/TIS 14001 และ TIS/OHSAS 18001 Certified Sites



ในปี 2550 ทุกกระบวนการทำงานหลัก และพื้นที่ปฏิบัติงานตามเป้าหมายทั้งหมด 96 พื้นที่ สามารถรักษาการรับรองระบบการจัดการด้าน QSHE ตามมาตรฐานสากล ISO/TIS 9001, ISO/TIS 14001 และ TIS/OHSAS 18001 โดย สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) ได้ครบทุกพื้นที่

นอกจากนี้ ยังมีพื้นที่ที่ผ่านการรับรองจากการตรวจประเมินภายในองค์กร (Internal Assessment) เพิ่มขึ้น 2 พื้นที่ ดังนี้

- การรับรองระบบบริหารคุณภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO 9001
ส่วนจัดหาพัสดุ ปตท. สำนักงานใหญ่
- การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล ISO 14001
พื้นที่โรงบรรจุหล่อลื่น ส่วนปฏิบัติการหล่อลื่น



10. การควบคุมภายใน

บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และมีประสิทธิผลประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกัน หรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลืองหรือการทุจริต ระบบบัญชี และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิผล เช่น

- บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
- บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job description) แต่ละตำแหน่ง
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
- บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ
- ในปี 2550 สำนักตรวจสอบภายในได้สอบทานการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี 2550 ผลการสอบทานในภาพรวมมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

- บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยมีคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยมีคณะกรรมการจัดการคณะต่าง ๆ บริหารความเสี่ยงงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด ทั้งนี้ ครอบคลุมความเสี่ยงทางการบริหาร การเงิน การประกอบธุรกิจ การปฏิบัติการ การบริหารและการจัดการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงสำคัญอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่องค์กรต้องการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

- ในปี 2550 ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตาม Risk Profile ปี 2550 และมีความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังการบริหารจัดการ 14 ความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านราคา การจัดหาก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจ NGV ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและกลุ่มธุรกิจสำรวจผลิต และก๊าซธรรมชาติ ความเสี่ยงการดำเนินงานโครงการกลุ่มธุรกิจสำรวจผลิต และก๊าซธรรมชาติ และกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น และความเสี่ยงด้านการเงินและสินเชื่อกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าว ได้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในปี 2551

3. **กิจกรรมการควบคุม** บริษัทมีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทกำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การ จัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้ บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัทฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับ
จ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมทรอคง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ

การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุการตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ

การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

- ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อ



ป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงาน มีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การควบคุมภายในเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลบางส่วนยังไม่เพียงพอ คือ

1. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการกำหนดบุคลากรที่จะสืบทอดตำแหน่ง
2. KPIs รายบุคคลยังไม่ได้กำหนดให้ระบบการจ่ายโบนัสตาม Performance Bonus System แต่จะเริ่มดำเนินการในปี 2551 สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

ข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารมีความเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้คณะกรรมการ ตรวจสอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความปลอดภัยของ ICT ควรให้ Third Party มาประเมินระบบความปลอดภัย ICT เป็นระยะๆ นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้ว โดยจ้างที่ปรึกษา Third Party ประเมินการรักษาความปลอดภัยของเครื่องแม่ข่าย อุปกรณ์เครือข่าย รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและรักษาความปลอดภัยโครงสร้างระบบสารสนเทศ (IT Infrastructure) การควบคุมภายในระบบ SAP โดยได้ดำเนินการแล้วเสร็จดังนี้

- ประเมินความเสี่ยงและการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างระบบสารสนเทศและการควบคุมภายในระบบ SAP เมื่อเดือนมิถุนายนถึงเดือนสิงหาคม 2549
- ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงและหาจุดอ่อนด้านความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่าย โดยดำเนินการทุกปีอย่างต่อเนื่อง
- ดำเนินการ Harden อุปกรณ์ Server และ Security Control ระหว่างเดือนตุลาคม 2550 ถึง เมษายน 2551

5. การติดตามประเมินผล บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

- การติดตามประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ ถือปฏิบัติตามแนวทางการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งกำหนดในเอกสารคำแนะนำ : การจัดทำรายงาน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ข้อ 6 การติดตาม



ประเมินผลอยู่ในเกณฑ์ดี นอกจากนี้ทุกกลุ่มธุรกิจมีการรายงานผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมทั้งมีการวัดผลดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

- ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติและขอคิดเห็น/ข้อเสนอแนะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติจำนวน 43 เรื่อง ผู้บริหาร/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการแล้ว 33 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 77 นอกจากนั้น สำนักตรวจสอบภายใน มีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบ 5 องค์ประกอบของการควบคุมภายใน หรือการควบคุมเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในของคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งมีการควบคุมที่เพียงพอและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่เหลือหลังการบริหารจัดการในปี 2550 ได้มีการจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2550

คณะกรรมการบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงินและการบริหารองค์กร โดยมี นายโอฬาร ไชยประวัติ เป็นประธานกรรมการ นายสุชาติ ธาตุราชวงษ์ และคุณหญิงฉวี วัฒนศิริธรรม เป็นกรรมการ ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวน 11 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง 1 ครั้ง และให้ผู้บริหารสายงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ เสนอผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และสอบทานแผนการสอบบัญชีและความเป็นอิสระในการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามระเบียบบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน การสอบทานรายการระหว่างกัน และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน สรุปได้ดังนี้

สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2550 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 ประกาศของ ก.ล.ด. และ ตลท. ระบบบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน ในการตัดสินใจลงทุน และได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงิน โดยสอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อบการเงินที่มีสาระสำคัญ

สอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงปี 2550 และสอบทานการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะต่อบริษัทฯ เพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญครอบคลุมบริษัทในกลุ่ม เช่น การบริหารความเสี่ยงการเงินและการลงทุน โดยให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เข้มงวดเรื่องการลงทุนและบริหารความเสี่ยงทั้งด้านทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ ให้มีความสมดุลและเหมาะสม



สอบทานการประเมินการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและ ทบทวนระบบการควบคุมภายใน ร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในทุกไตรมาส บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ และบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุม ภายในด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานการใช้ทรัพยากร ซึ่งรวมถึงการดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี ซึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็น สาระสำคัญ ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ประเมินการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วย การกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544 ผลการประเมินการควบคุมภายในของ ฝ่ายบริหารและสำนักตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมี ประสิทธิภาพ

สอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน ของกลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ กลุ่มธุรกิจน้ำมัน กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น สำนักงานใหญ่ ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการ ตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว 3 ปี โดย จัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร สอบทานผลการ ตรวจสอบโดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัย สำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ สอบทานและพิจารณา อนุมัติให้ปรับปรุงข้อกำหนด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน และคู่มือ ปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบประมาณประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการสรรหา การหมุนเวียนพนักงาน การฝึกอบรมบุคลากร การประเมินความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากร ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน พิจารณาการแต่งตั้งโยกย้ายความดีความชอบประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผล การปฏิบัติงานของตนเอง (Self - Assessment) ทั้งคณะ และประเมินเป็นรายบุคคลในลักษณะประเมินใจไว้ สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สรุปผลการประเมินตนเองทั้งคณะและประเมินรายบุคคล อยู่ในเกณฑ์ดีมาก



สอบทานแผนการสอบบัญชีและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 แต่งตั้งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2551

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(นายโอพาร ไชยประวัตติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

11. รายการระหว่างกัน

11.1 รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 2549 และ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้น ดังนี้

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (ล้านบาท)
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	- เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างประเทศ - เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ต่างประเทศ - เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ในประเทศ (ธนาคารออมสิน) - เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ในประเทศ (พันธบัตร)	3,092.59	2,341.52	1,823.44
			-	-	-
			3,000.00	-	-
			49,400.00	44,400.00	42,400.00

11.2 รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีระหว่าง ปตท. ที่มีกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2548 ปี 2549 และ ปี 2550 ที่ผ่านมามีดังนี้

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	406.02	641.34	841.21	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท. ศ้าสากล จำกัด	8,886.37	9,823.60	6,616.81	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	————
Subic Bay Energy Co., Ltd.	(2.90)	2,293.27	686.10	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 100	————
PTT Philippines Trading Corporation (ชื่อเดิม Subic Bay Fuels Co., Inc.)	-	5.41	14.11	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	————
Subic Bay Fuels Co., Inc.	612.76	-	-	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	————
PTT Philippines Corporation (ชื่อเดิม Subic Bay Distribution, Inc.)	-	8.57	22.57	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	————
Subic Bay Distribution, Inc.	8.17	-	-	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	————

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	1,775.05	2,306.85	2,572.17	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายทรงวุฒิ ชินวัตร) เป็นกรรมการของ บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ
บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	797.27	1,083.77	2,111.23	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
Houakhong Trading Co., Ltd	255.46	696.73	835.40	- บจ. ปตท. (กัมพูชา) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.(กัมพูชา) ร้อยละ 100)	—
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด(มหาชน)	107,480.86	54,613.01	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 ร่วมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท บางกอก โพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	0.87	0.49	0.25	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	3,138.13	36,959.04	29,281.38	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมิคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมิคอล
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	237.54	289.52	360.00	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. รีเทล บิซิเนสอัลไลแอนซ์
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.10	105.80	177.11	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล
PTTEP Siam Limited	93.48	159.79	127.45	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ. สยาม

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	268.89	824.30	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้
บริษัท ไทยเอทานอล เอมีน จำกัด	-	0.01	-	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ. ไทยเอทานอลเอมีน
บริษัท ทีโอซี ไกลคคอล จำกัด	-	5.14	9.10	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีโอซี ไกลคคอล
บริษัท ไทยโอลีโอ - เคมี จำกัด	-	0.01	-	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการ ของ บจ. ไทยโอลีโอเคมี
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	-	-	5,681.58	- บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ปตท.บริการ ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	-	-	6,289.85	- บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	—

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	0.85	4.60	2.93	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	-	0.54	50.46	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	36.59	636.30	975.62	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
บริษัทร่วม					
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	296.21	481.12	610.42	- บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้น ร้อยละ 50 (ปตท.ถือหุ้น บจ. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	4.06	-	219.39	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การถือหุ้น
บริษัท ไฟฟ้าอัสระ (ประเทศไทย) จำกัด	4,951.64	6,037.35	6,806.49	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 24 - บจ. ไทยออย เพาเวอร์ ถือหุ้น ร้อยละ 56 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. ไฟฟ้าอัสระ (ประเทศไทย) - ผู้บริหารของปตท.(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไฟฟ้าอัสระ (ประเทศไทย)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	94,585.52	115,919.89	114,037.39	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณต์ ผาสุกานิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุนหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	74,589.51	91,128.31	95,746.92	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง
บริษัท ไทยลูป - เบสไลน์ จำกัด	0.73	0.44	0.67	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยลูปเบสไลน์
บริษัท ปีโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	367.70	306.00	394.12	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปีโตรเอเชีย (ประเทศไทย)

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	816.47	1,078.98	961.13	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 45 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Keloil- PTT LPG Sdn. Bhd.	767.77	939.96	1,291.39	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	19,073.49	-	-	- ณ 6 ธ.ค. 48 ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 39.62 - ณ 7 ธ.ค. 48 บมจ.ไทยโอเลฟินส์ และ บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ ได้ควบบริษัท เป็นบมจ. ปตท. เคมิคอล	—
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	39,467.32	50,290.08	55,488.54	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	9,905.21	-	-	- ณ 6 ธ.ค. 48 ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 57.90 - ณ 7 ธ.ค. 48 บมจ. ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ได้ควบบริษัท เป็น บมจ. ปตท. เคมิคอล	—

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	1,869.10	2,136.39	2,003.56	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 26 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น ร้อยละ 54.99 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยออยล์ เพาเวอร์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ นายวิโรจน์ มวลกิจชัย) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยออยล์ เพาเวอร์
บริษัท ท่อส่ง ปิโตรเลียมไทย จำกัด	0.26	0.31	0.47	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	17.81	197.69	707.12	- บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการของ บมจ.วินิไทย
บริษัท โรงกลั่น น้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	-	77,148.00	136,734.18	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	174.93	98,500.72	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 31.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือน	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	21,920.41	50,241.17	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือน (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวจิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	8,175.51	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติและ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท. เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือน	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวจิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	1,406.67	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการรวม บมจ.โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือน	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สดวโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุมหวจิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทิพย ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	0.04	0.04	0.05	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธร) เป็นกรรมการของ บมจ.ทิพยประกันภัย
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	30,744.69	13,966.85	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่ เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท บริการ เชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	6.62	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ จำกัด	0.71	0.24	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 2.76 - บมจ.บางจาก ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
บริษัท ระยอง โอเลฟินส์ จำกัด	-	1,908.50	8,432.03	- บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอร์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 5.91 (ปตท.ถือหุ้น บ.เอ็ชเอ็มซี โพลิเมอร์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.1 รายการขายสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ขายสินค้าและให้บริการแก่บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไทยพารา – ไซลีน จำกัด	-	0.13	305.28	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัธน์ นายวิโรจน์ มาวิจักษณ์) เป็นกรรมการ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	-	0.53	4.05	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยลูปเบส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุนหวะ นายปรัชญา กัญญาวัธน์ นายวิโรจน์ มาวิจักษณ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยลูปเบส
บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	-	-	613.93	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 15 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์
บริษัท บางกอกโพลี เอททีลีน จำกัด	-	-	0.06	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัธน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน
บริษัท ทีไอซี ไกลคอล จำกัด	-	-	1.89	- บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีไอซีไกลคอล
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	49.20	- บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการของ บมจ.วินิไทย
รวม	401,191.48	493,538.83	640,211.98		

11.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	45,178.35	52,618.99	49,361.52	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.ค้าปลีก จำกัด	3,460.57	4,153.21	10,140.80	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	160.86	277.54	339.69	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	112,152.60	63,436.37	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 ร่วมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	409.90	4,590.81	2,220.95	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล

11.2.2. รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	310.12	9,094.29	6,284.64	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล
PTTEP Siam Limited	10,953.65	12,574.05	14,600.33	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ. สยาม
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	-	-	1.62	- บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท พีทีทีอีพี โอมาน จำกัด	-	-	1,559.06	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีทีอีพี โอมาน
PTTEP Offshore Company Limited	-	-	3,522.06	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีทีอีพี ออฟชอร์
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	-	118.16	135.37	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. รีเทล บิซิเนสอัลไลแอนซ์

11.2.3 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
Orange Energy Limited	-	3,805.02	3,212.83	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 53.9496 - บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่
B 8/32 Partners Limited	-	2,673.28	2,653.60	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 25.0009 - บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. บี8/32 พาร์ทเนอร์
Moattama Gas Transportation Co.,Ltd.	-	-	2,379.30	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 25.50 - บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. Moattama Gas Transportation
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	122,694.01	157,646.05	144,079.10	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณฑ์ ผาสกุลวิไล นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์

11.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	46,623.80	61,218.87	66,153.97	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด (มหาชน)	-	85,033.34	149,367.18	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยลูบเบলင်ငီ จำกัด	108.49	130.07	128.18	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ไทยลูบเบလင်ငီ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม ไทย จำกัด	493.15	745.25	848.47	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวะจิร) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย

11.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	4,139.67	-	-	- ณ 6 ธ.ค. 48 ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 39.62 - ณ 7 ธ.ค. 48 บมจ.ไทยโอเลฟินส์ และ บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ ได้ควบบริษัท เป็นบมจ. ปตท. เคมิคอล	—
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	57,530.13	65,927.43	72,669.13	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	10.71	-	-	- ณ 6 ธ.ค. 48 ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 57.90 - ณ 7 ธ.ค. 48 บมจ. ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ได้ควบบริษัท เป็น บมจ. ปตท. เคมิคอล	—
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	453.41	5,594.88	8,575.66	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 31.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ นายปรัชญา ภิญาวัฒน์) เป็น กรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	4,602.63	3,636.31	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม

11.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	3,943.57	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการรวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ชาติดำรงเวช นางพรณี สดายุโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย หุนหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น
FST Aviation Services Limited	-	-	14.98	- บริษัท Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.2 รายการซื้อสินค้าและบริการ เป็นรายการที่ ปตท. ซื้อสินค้าและ/หรือบริการจาก บริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	10,753.85	2,493.54	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	62.21	45.68	30.54	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 2.76 - บมจ.บางจาก ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	1,892.17	2,856.45	3,303.23	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูบเบส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูบเบส
รวม	417,387.64	539,635.91	549,162.09		

11.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
Subic Bay Energy Co., Ltd.	117.97	183.78	193.33	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
PTT Philippines Corporation (ชื่อเดิม Subic Bay Fuels Co., Ltd.)	-	-	2.63	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	0.39	9.56	41.19	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที แอลเอ็นจี
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	1,528.19	42.39	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	-	-	86.91	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—

11.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	-	20.79	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ปตท.สผ.ถือหุ้น ร้อยละ 50	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	-	-	356.94	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	-	-	0.30	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	1.34	6.75	64.63	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	0.01	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย)

11.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	1.62	6.64	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณต์ ผาสุกวนิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	170.80	99.40	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
บริษัท ไทยลูปเบলင်ดิง จำกัด	0.83	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยลูปเบলင်ดิง

11.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด (มหาชน)	-	2.92	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	11.07	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่น ที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	225.98	320.42	298.42	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.3 รายการดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	7.68	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	3.33	0.99	-	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 15 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์
บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	0.01	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวม	2,058.14	683.93	1,065.14		

11.2.4 รายการลูกหนี้ เงินย่ำล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	83.27	69.27	114.55	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	73.56	1,686.35	4,198.71	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
Subic Bay Energy Co., Ltd.	3,965.69	3,424.03	3,365.72	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
PTT Philippines Trading Corporation (เดิมชื่อ Subic Bay Fuel Co.,Inc.)	-	6.11	5.57	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	—
Subic Bay Distribution, Inc.	6.62	-	-	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	—

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
PTT Philippines Corporation (เดิมชื่อ Subic Bay Distribution Co.,Inc.)	-	-	8.57	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	174.70	227.20	243.67	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายทรงวุฒิ ชินวัตร) เป็นกรรมการของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ
บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	276.46	222.61	456.39	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	10,163.35	-	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	0.05	0.04	-	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ. ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัธน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	(0.33)	1.12	4.10	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.รีเทล บิซิเนสอัลไลแอนซ์

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	4,620.76	4,463.92	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติและ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท. เคมิคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมิคอล
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	51.37	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	0.03	31.49	21.28	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล
PTTEP Siam Limited	35.53	40.23	20.88	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ. สยาม
PTTEP Offshore Company Limited	-	-	863.91	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีทีออฟฟิ ออฟ شور

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ทีโอซีไกลคอลล จำกัด	-	1.01	-	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีโอซีไกลคคอล
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจ ค้าปลีก จำกัด	-	-	1,637.39	- บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก
Houakhong Trading Co., Ltd	75.26	184.39	215.40	- บจ. ปตท. (กัมพูชา) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.(กัมพูชา) ร้อยละ 100)	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	-	0.24	0.10	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ น้ำเย็น จำกัด	0.84	94.19	99.56	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการ ของ บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	32.81	44.62	57.24	- บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้น ร้อยละ 50 (ปตท.ถือหุ้น บจ. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	1,108.15	1,282.92	716.18	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บจ.ไทยออยเพาเวอร์ ถือหุ้น ร้อยละ 56 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) - ผู้บริหารของปตท.(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตช์ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บจ.ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย)
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	5,823.26	6,369.65	20,158.01	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณฑ์ ผาสกุลนิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	259.00	253.38	258.53	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย)
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	6,957.75	6,960.04	8,265.03	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัธน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง
บริษัท ไทยลูบเบสันดิง จำกัด	0.14	0.06	0.07	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ไทยลูบเบสันดิง
บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	87.27	95.06	73.98	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 45 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
Keloil- PTT LPG Sdn. Bhd.	255.99	272.46	349.23	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	3,426.22	3,813.04	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	0.01	379.80	272.21	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 26 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้น ร้อยละ 54.99 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยออยล์ เพาเวอร์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	21.45	82.60	11,895.94	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 31.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัชวาลย์ ชูฤทธิ์ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	182.07	24.20	-	- บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการของ บมจ.วินิไทย
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	124.03	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	2,123.33	6,325.62	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่ เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด (มหาชน)	-	8,761.22	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการ กลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	20,276.79	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการ รวม บมจ.โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สดวาโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวรรณ์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ท่อส่ง ปิโตรเลียมไทย จำกัด	-	-	0.20	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	7,476.88	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวม บริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	0.01	0.01	0.01	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร) เป็นกรรมการของ บมจ.ทิพยประกันภัย
บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1.46	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	2,241.75	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่ เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ จำกัด	0.08	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 2.76 - บมจ.บางจาก ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	-	366.22	1,348.79	- บริษัท เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอร์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 5.91 (ปตท.ถือหุ้น บ.เอ็ชเอ็มซี โพลีเมอร์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	0.73	0.70	0.85	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูบเบส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัธน นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูบเบส
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	0.14	0.16	104.86	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัธน นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการ บจ. ไทยพาราไซลีน
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	-	-	561.59	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 15 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์
บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	-	-	0.04	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ค.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัธน) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน

11.2.4.1 รายการลูกหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ทีไอซี โกลบอล จำกัด	-	-	1.00	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีไอซีโกลบอล
บริษัท วินิไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	27.00	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.98 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการของ บมจ.วินิไทย
รวมลูกหนี้การค้า	40,476.31	41,339.43	89,549.88		
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(276.42)	(262.55)	(269.78)		
รวมลูกหนี้การค้าทั้งหมด	40,199.89	41,076.88	89,280.10		

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	23.75	0.05	5.61	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย หุนหวริ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	0.11	0.44	0.09	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	4.11	4.03	5.55	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายทรงวุฒิ ชินวัตร) เป็นกรรมการของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	436.56	-	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	2.54	5.37	25.49	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - บมจ. ปตท. สผ. ถือหุ้น ร้อยละ 50	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลโลแอนซ์ จำกัด	9.25	12.52	14.47	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. รีเทล บิซิเนสอัลโลแอนซ์
PTTEP Siam Limited	0.99	0.27	0.08	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ. สยาม
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	-	-	19.71	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	1.19	9.97	25.41	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที แอลเอ็นจี
บริษัท พีทีที โพลี- เอทิลีน จำกัด	10.13	5.29	-	- บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท.เคมีคอล)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
Subic Bay Energy Co., Ltd.	66.94	32.96	17.14	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท บางกอกโพลีเอททีลีน จำกัด (มหาชน)	0.13	4.29	-	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	1.68	0.81	0.87	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 75 - บมจ. ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 25	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง - ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	8.73	7.05	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	2.54	6.45	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	8.92	11.41	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 30 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 30	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที ฟีนอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที ฟีนอล
PTTEP Services Limited	0.01	-	0.03	- บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีทีอียู เซอร์วิสเอส
บริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด	-	0.44	-	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีโอซี ไกลคอล
บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	1.87	5.60	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด	-	82.12	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์ นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
PTT Philippines Corporation (ชื่อเดิม Subic Bay Distribution, Inc.)	-	-	0.62	- Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น Subic Bay Energy Co., Ltd. ร้อยละ 100)	—
บริษัท ปตท.ธุรกิจ ค้าปลีก จำกัด	-	-	10.95	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท พีทีที อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	-	-	96.80	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	-	-	173.52	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ไทย- มาเลเซีย(ประเทศไทย) จำกัด	126.18	129.20	196.23	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและ น้ำเย็น จำกัด	3.45	2.02	2.48	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการ ของ บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมีคอล จำกัด	-	0.28	0.54	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 47.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที อาซาฮี เคมีคอล
บริษัท เอ็มเอ็มซี โพลีเมอส์ จำกัด	-	0.55	2.60	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. เอ็มเอ็มซี โพลีเมอส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอ็มเอ็มซี โพลีเมอส์

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟน์นิ่ง จำกัด	1.22	-	-	- บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR) ถือหุ้น ร้อยละ 50 และ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC) ถือหุ้นร้อยละ 50 (ปตท. ถือหุ้น PTTAR ร้อยละ 48.66 และ ถือหุ้น SPRC ร้อยละ 36)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นายชายน้อย เพื่อนโกศล นางสาวเพ็ญจันทร์ จิระเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. อัลลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง
บริษัทร่วม					
บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซ ธรรมชาติ จำกัด	-	0.04	-	- บจ.ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ถือหุ้น ร้อยละ 50 (ปตท.ถือหุ้น บจ. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 58) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	2.72	3.95	113.95	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรพันธ์ ฝาสุกนิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	7.41	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	434.75	139.60	45.84	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
บริษัท ไทยลูปเบলင်ငီ จำกัด	8.36	8.98	9.84	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ไทยลูปเบလင်ငီ
บริษัท ท่อส่ง ปิโตรเลียมไทย จำกัด	2.21	2.45	5.55	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุนหวจิร) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	2.04	2.04	2.04	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย)
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการ กลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	61.97	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการ รวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สดากโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุนหวจิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เพื่อนโกศล) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	586.92	7.22	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	-	19.74	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 30 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 30	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวรรณ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ฟีนอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที ฟีนอล
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	10.46	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวม บริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมิคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวีชัย นายปรัชญา ภิญญาวรรณ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ.ปตท.เคมิคอล
บริษัท พีทีที โอซีที โซลูชั่น จำกัด	-	-	138.76	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที โอซีที โซลูชั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์ นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที โอซีที โซลูชั่น

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	16.47	23.10	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่ เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย หุณหวีร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	-	5.31	10.77	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 31.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด (มหาชน)	-	149.00	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
FST Aviation Services Limited	0.11	-	-	- บริษัท Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท พีทีที โพลี-เอทีลิน จำกัด	-	-	7.57	- บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท.เคมีคอล)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเอทีลิน - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที โพลีเอทีลิน
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	12.23	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุนหวจิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท บางกอกโพลีเอทีลิน จำกัด (มหาชน)	-	-	3.12	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท.เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอทีลิน
บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	-	-	0.01	- บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 5.91 (ปตท.ถือหุ้น บ.เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ ร้อยละ 41.44) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.4.2 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. มาร์ท จำกัด	133.33	133.33	133.33	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49 - รออจำหน่ายออก	—
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	-	-	0.01	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูปเบส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์ นายวิโรจน์ มวลิจักขณ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยลูปเบส
รวมลูกหนี้อื่น	1,891.12	785.78	1,197.26		
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(142.02)	(146.88)	(148.14)		
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,749.10	638.90	1,049.12		

11.2.4.3 รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	0.43	0.43	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	499.64	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้
บริษัท รีเทล บิซิเนส ออลล์เอนซ์ จำกัด	3.00	-	-	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. รีเทล บิซิเนสออลล์เอนซ์

11.2.4.4 รายการเงินจ่ายล่วงหน้าระยะสั้น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยดู๊ปปะเลี่ยนคิง จำกัด	-	308.47	325.98	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยดู๊ปปะเลี่ยนคิง
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด(มหาชน)	-	-	0.32	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติและ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง					
กัน					
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	270.13	259.46	176.26	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร) เป็นกรรมการของ บมจ.ทิพยประกันภัย
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	-	-	0.11	- บมจ.ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 15 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
รวมเงินจ่ายล่วงหน้า	273.56	1,068.00	502.67		
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(308.47)	(325.98)		
รวมเงินจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	273.56	759.53	176.69		

11.2.4.5 รายการเงินให้กู้ยืม (ครบกำหนดใน 1 ปี)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ระยอง จำกัด (มหาชน)	12,000.25	-	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	_____
บริษัท ปตท.ธุรกิจค้า ปลีก จำกัด	-	-	9,900.00	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก
บริษัท พีทีที อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	-	-	16,479.21	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	_____
กิจการที่ควบคุม ร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย- มาเลเซีย (ประเทศ ไทย) จำกัด	-	302.21	1,324.10	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)

11.2.4.5 รายการเงินให้กู้ยืม (ครบกำหนดใน 1 ปี) (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด	3,487.14	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียมรีไฟน์นิ่ง
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	757.64	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการ รวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรรณิ สดวโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น
รวม	15,487.39	302.21	28,460.95		

11.2.5 รายการลูกหนี้ เงินย่ำล่วงหน้า และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

11.2.5.1 รายการลูกหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	-	1,076.79	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัทร่วม					
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	894.62	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.5.1 รายการลูกหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการ กลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	1,193.04	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการรวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สลาวโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวิธร นายปรัชญา ภิญญาวรัตน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น
รวมลูกหนี้อื่น	-	894.62	2,269.83		
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัย จะสูญ	-	-	-		
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	-	894.62	2,269.83		

11.2.5.2 รายการเงินจ่ายล่วงหน้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	1.51	1.08	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยลூบ-เบสันดิง จำกัด	304.86	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยลூบเบสันดิง
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	0.65	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
รวมเงินจ่ายล่วงหน้า	306.37	1.08	0.65		
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(304.86)	-	-		
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าสุทธิ	1.51	1.08	0.65		

11.2.5.3 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	25.00	240.00	1,120.00	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที แอลเอ็นจี
บริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด	-	-	600.00	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ปตท.สผ. ถือหุ้น ร้อยละ 50	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์
บริษัทร่วม					
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5,807.69	5,807.69	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.5.3 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการ กลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	5,050.05	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการรวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ชาติดำรงเวช นางพรรณิ สดาวโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุมหวีชัย นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	185.18	-	-	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 15 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์
รวม	6,017.87	6,047.69	6,770.05		

11.2.6 รายการเข้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

11.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	3,655.45	5,158.43	6,012.41	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย หุนหวชิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	281.79	561.56	2,284.79	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	40.31	39.08	42.81	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท โรงกลั่น น้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	7,646.08	-	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
PTTEP Offshore Company Limited	-	-	786.64	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีทีอียู ออฟชอร์
บริษัท ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด	-	-	1.73	- บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บจ. ปตท.ธุรกิจค้าปลีก ร้อยละ 100)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	438.59	169.14	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวม บริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	28.96	1,209.74	948.58	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล
PTTEP Siam Limited	829.69	1,231.40	1,532.36	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ. สยาม
บริษัท พีทีทีอียู โอมาน จำกัด	-	-	251.23	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีทีอียู โอมาน

11.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
Orange Energy Limited	347.96	488.89	311.56	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 53.9496 - บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. ออเร็นจ์ เอ็นเนอร์จี
B 8/32 Partners Limited	211.98	217.00	252.41	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 25.0009 - บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. บี8/32 พาร์ทเนอร์
Moattama Gas Transportation Co.,Ltd.	-	-	2,376.83	- PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้น ร้อยละ 25.50 - บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น PTTEPO ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ. ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ. Moattama Gas Transportation

11.2.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	7,320.13	7,794.89	14,329.10	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณฑ์ ผาสุกวณิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธร นายปรัชญา ภิญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มวลิจักขณ์) เป็นกรรมการและ กรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์
บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง จำกัด	4,250.80	4,557.15	6,954.69	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 36 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญาวัฒน์ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม) เป็นกรรมการของ บจ. สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิง
บริษัท ไทยลูปเบสันดิง จำกัด	12.17	10.30	8.27	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยลูปเบสันดิง
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียม ไทย จำกัด	31.39	83.30	88.86	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธร) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	5,710.05	6,834.82	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	424.19	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	72.48	111.72	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)	-	8,593.01	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—

11.2.6.1 รายการเข้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	116.70	216.18	1,220.49	- ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 31.50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือน้อย	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไออาร์พีซี
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และ การกลั่น จำกัด(มหาชน)	-	-	19,570.39	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการรวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือน้อย	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สดภาพโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุมพวน นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ จีววัฒนานนท์) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น

11.2.6.1 รายการเจ้าหนี้การค้า (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	671.95	-	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่ เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวัชร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ขนส่งน้ำมัน ทางท่อ จำกัด	3.20	2.97	3.50	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 2.76 - บมจ.บางจาก ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพฯ ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	124.94	166.15	175.92	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- กรรมการของ ปตท. (นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยลูปเบส - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุณหวัชร นายปรัชญา ภิญญาวรรณ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการ ของ บมจ.ไทยลูปเบส
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	-	97.89	-	- บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ไทยออยล์ ร้อยละ 49.10)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวรรณ นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการ บจ. ไทยพารา ไซลีน
รวม	31,722.14	37,504.38	57,688.48		

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	4.65	16.53	246.27	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุมหวะจิร นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
Subic Bay Energy Co.,Ltd.	0.41	0.36	0.34	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 100	—
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	1.09	1.03	1.04	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายทรงวุฒิ ชินวัตร) เป็นกรรมการของ บจ.ปตท.จำกัดก๊าซธรรมชาติ
บริษัท บางกอกโพลี เอททีลีน จำกัด (มหาชน)	0.03	-	-	- บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท. เคมีคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน
บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด	0.61	-	-	- บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท.เคมีคอล)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นกรรมการ ของ บจ. พีทีที โพลีเอทิลีน

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	5.12	17.99	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวมบริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมีคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมีคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมีคอล
บริษัท รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	17.61	22.06	30.04	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 49 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ. รีเทล บิซิเนสอัลไลแอนซ์
บริษัท พีทีทีโพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	-	0.79	0.82	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 75 - บมจ. ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 25	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง - ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	35.57	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	-	0.19	-	- บมจ.ปตท.เคมีคอล ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ปตท.ปิโตรเคมีคอล ร้อยละ 49.31)	—

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	0.03	- บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.สผ.ร้อยละ 65.73)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นประธานกรรมการของ บจ. ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด	-	138.49	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นประธานกรรมการของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์ นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	0.52	0.52	0.52	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 50 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	-	0.72	0.72	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด	-	0.45	-	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 41.44 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	15.24	30.92	103.76	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.10 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายจักรมณต์ ผาสุกวณิช นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ไทยออยล์ - ผู้บริหารของ ปตท. (นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์) เป็นกรรมการและกรรมการอำนวยการ ของ บมจ.ไทยออยล์
บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	-	2.56	1.88	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 29.75 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ (ณ 16 พ.ค.49 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นบริษัทร่วม)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางจากปิโตรเลียม
บริษัท ไทยลูปเบলিনดิง จำกัด	5.07	5.57	5.57	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.95 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ไทยลูปเบলিনดิง
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	3.15	2.57	2.37	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 33.19 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นกรรมการของ บจ.ท่อส่งปิโตรเลียมไทย
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	-	-	0.50	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 30 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 30	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นประธานกรรมการของ บจ. พีทีที ฟีนอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสม) เป็นกรรมการของ บจ. พีทีที ฟีนอล

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
FST Aviation Services Limited	2.24	1.38	1.39	- บริษัท Subic Bay Energy Co., Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 25 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	76.01	46.10	-	- ณ 27 ธันวาคม 2550 รวมกับ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) และ ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	-	-	1.27	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ.ปตท. เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 40 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการของ บจ.พีทีที ยูทิลิตี้
บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	-	23.60	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 49.31 - ณ 7 ธ.ค. 2548 บมจ.ปิโตรเคมีแห่งชาติ และ บมจ.ไทยโอเลฟินส์ ควบรวม บริษัทเป็น บมจ. ปตท.เคมิคอล - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายโอฬาร ไชยประวัติ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ.ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.เคมิคอล - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นกรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ของ บมจ.ปตท.เคมิคอล
บริษัท เอ็นพีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	-	-	0.21	- บมจ.ปตท.เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	—

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทราสปอร์ต จำกัด	1.45	0.07	-	- บมจ.ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 15 (ปตท.ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมีคอล ร้อยละ 49.31) - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	103.64	- ณ 27 ธันวาคม 2550 เกิดจากการ รวม บมจ. โรงกลั่นน้ำมันระยอง และ บมจ. อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) - ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 48.66 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายอำพน กิตติอำพน นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช นางพรณี สดากโรดม นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายพิชัย ชุนหวชิร นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์) เป็นกรรมการ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์ และการกลั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒนานนท์) เป็นประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น - ผู้บริหาร ปตท. (นายชายน้อย เผื่อนโกสุม) เป็นกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น
บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่น จำกัด	-	-	125.44	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือหุ้นร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. เคมีคอล ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น ถือหุ้น ร้อยละ 20 - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 20	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ) เป็นประธานกรรมการ ของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น - ผู้บริหารของ ปตท. (นายทรงวุฒิ ชินวัตร นายเพิ่มศักดิ์ ชีววัฒน านนท์ นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการของ บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่น
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1.51	2.42	74.45	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 13.33 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุนหวชิร) เป็นกรรมการของ บมจ.ทิพยประกันภัย

11.2.6.2 รายการเจ้าหนี้อื่น (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัท บริการเชื้อเพลิง การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	23.41	45.86	56.48	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 7.06 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	—
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	-	0.45	1,355.84	- ปตท. ถือหุ้น ร้อยละ 15 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท.ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บจ.ราชบุรี เพาเวอร์
บริษัท ขนส่งน้ำมันทาง ท่อ จำกัด	0.02	0.03	0.03	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 2.76 - บมจ.บางจาก ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - บมจ.บริการเชื้อเพลิงการบิน กรุงเทพ ถือหุ้น ร้อยละ 8.35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์) เป็นประธานกรรมการของ บจ.ขนส่งน้ำมันทางท่อ
บริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด	-	-	0.16	- บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ. ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอดิเทพ พิศาลบุตร) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ทีโอซีไกลคอล
บริษัท บางกอกโพลี - เอททีลีน จำกัด (มหาชน)	-	-	2.25	- บมจ. ปตท.เคมิคอล ถือหุ้น ร้อยละ 100 (ปตท. ถือหุ้น บมจ.ปตท.เคมิคอล ร้อยละ 49.31) (ณ 2 ต.ค.49 ปตท.ขายหุ้นทั้งหมดให้ บมจ.ปตท. เคมิคอล ทั้งหมด)	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ นายปรัชญา กัญญาวัฒน์) เป็นกรรมการของ บมจ.บางกอกโพลีเอททีลีน
รวม	158.14	372.63	2,138.62		

11.2.6.3 รายการเจ้าหนี้ระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ปี 2548 (ล้านบาท)	ปี 2549 (ล้านบาท)	ปี 2550 (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ (สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550)	
				การถือหุ้น	การบริหาร
บริษัทย่อย					
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	347.21	219.55	59.04	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 65.73 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- กรรมการของ ปตท. (นายเมตตา บันเทิงสุข นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายพิชัย ชุณหวิธิ์ นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม - ผู้บริหารของ ปตท. (นายมารุต มฤคทัต) เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	13.60	12.63	11.67	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 58 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นประธาน กรรมการ ของ บจ.ปตท.จำกัด - ผู้บริหารของ ปตท. (นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายทรงวุฒิ ชินวัตร) เป็นกรรมการของ บจ.ปตท.จำกัด
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	-	16.77	16.04	- ปตท.ถือหุ้น ร้อยละ 35 - ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ ปตท. ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	- ผู้บริหารของ ปตท. (นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์) เป็นกรรมการ ของ บจ.ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น
รวม	360.81	248.95	86.75		



11.3 รายการระหว่างกันดังกล่าวเกิดจากสัญญาต่างๆ ซึ่งมีลักษณะของรายการและสัญญาโดยสรุปดังต่อไปนี้

- (1) รายการระหว่าง ปตท. กับรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้น โดยรัฐบาล

ลักษณะของรายการ

ปตท. มีสถานะเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติซึ่งรัฐบาลได้มีนโยบายโดยมีมติคณะรัฐมนตรีลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2545 ให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่จะซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนตั้งแต่ 10,000 ลิตรขึ้นไป ต้องซื้อจาก ปตท. หรือบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ดังนั้น ปตท. จึงมีการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้รัฐวิสาหกิจได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพมหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม หากรัฐวิสาหกิจมียอดค้างชำระค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ปตท. สามารถคิดดอกเบี้ยจากยอดค้างชำระดังกล่าว

- (2) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (ปตท.สผ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ลักษณะของรายการ

ผลิตภัณฑ์ที่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยทำการผลิตเพื่อจำหน่ายมี 4 ชนิด คือ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) และคอนเดนเสท สำหรับปี 2550 ปตท.เป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมดของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 85.37 ของผลิตภัณฑ์ของ ปตท.สผ. สำหรับการซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.สผ. อายุสัญญาประมาณ 25-30 ปี มีการกำหนดปริมาณซื้อขายขั้นต่ำเป็นรายปี ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบและ คอนเดนเสท จะอิงราคาน้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับน้ำมันดิบที่ผลิตได้ เพื่อให้สามารถสะท้อนมูลค่าของผลิตภัณฑ์ได้ใกล้เคียงกับราคาตลาด โดย ปตท. ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับ ปตท.สผ. เช่นเดียวกัน

- (3) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือกลุ่มการกลั่น

ลักษณะของรายการ

ปตท. ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากบริษัทโรงกลั่นน้ำมันในเครือ โดย ปตท. จะจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ ปตท. ถือหุ้นอยู่ในโรงกลั่นน้ำมันนั้นๆ โดยลักษณะของสัญญาสามารถสรุปแยกในแต่ละโรงกลั่นน้ำมันได้ดังนี้

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปจากไทยออยล์ในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่น โดยคู่สัญญาสามารถที่จะขอยกเลิกสัญญาได้ตั้งแต่ครบรอบปีที่ 13 เป็นต้นไป นับจากวันที่ปรับโครงสร้างหนี้สำเร็จ หรือตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2556 โดยส่งหนังสือบอกกล่าวล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน หรือคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจบอกเลิกสัญญาได้ในกรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา ทั้งนี้ ปตท. สามารถรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปส่วนที่เกินร้อยละ 49.99 ได้ในราคาตลาด

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศให้ไทยออยล์ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพอร์ โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบในประเทศอื่น ๆ ระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี

ลักษณะของสัญญากับบริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR)

บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกิดจากการควบรวมบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่าง บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) (RRC) และบริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนังสือ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าวโดยผลของกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลักษณะ สัญญาระหว่าง ปตท. และ PTTAR แยกตามประเภทธุรกิจประกอบด้วย

ธุรกิจการกลั่น

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ PTTAR ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นชั่วคราว (Interim Crude Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 จนถึงวันที่ Operating Alliance มีผลสิ้นสุด และสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอื่น (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ Operating Alliance มีผลสิ้นสุด จนถึงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 โดย ปตท. เป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นทั้งหมดให้แก่ PTTAR ตามชนิดและปริมาณที่ PTTAR กำหนดด้วยราคา ตลาด

ปตท. รับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่นในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ตามราคาตลาดในประเทศ สัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์มีระยะเวลา 12 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2536 หลังจาก 12 ปี ให้ถือว่าสัญญา มีผลต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด เว้นแต่จะมีการบอกกล่าวล่วงหน้า

ปตท. จัดทำสัญญารับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปของโครงการขยายการลงทุน (New Complex Product Offtake Agreement) กับ PTTAR มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2549 โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ร้อยละ 100 ของปริมาณ ผลิตภัณฑ์ที่ PTTAR ผลิตได้จาก Reformer Complex และ Upgrading Complex โดย ปตท. จะรับซื้อผลิตภัณฑ์อย่างน้อยร้อยละ 50 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในราคาตลาดในประเทศ

ปตท. ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปในปริมาณอย่างน้อยวัน ละ 19,828 ล้านบีทียู และทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้กับ PTTAR เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดย ปตท. ตกลงจะจัดส่งก๊าซ ธรรมชาติให้กับ PTTAR ภายใต้อะไรก็ตาม Take or Pay ในปริมาณโดยเฉลี่ยอย่างน้อยวันละ 9.6 ล้านลูกบาศก์ฟุต (เท่ากับประมาณ 9,000 ล้านบีทียู)

ธุรกิจอะโรเมติกส์

ปตท. ทำสัญญาจัดหาคอนเดนเสทให้กับ PTTAR โดยทำสัญญาซื้อขายคอนเดนเสทระยะยาว มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่ปี 2536 ในปริมาณ 4.6 – 6.1 ล้านตันต่อปี

ปตท. ทำสัญญาขายก๊าซธรรมชาติให้ PTTAR เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์มีอายุสัญญาขั้นต่ำ 10 ปี นับจากวันที่เริ่มส่งมอบก๊าซธรรมชาติ โดยสัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2558

ปตท. ทำสัญญาระยะยาวเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์หลักทั้งหมดของ PTTAR และให้ PTTAR เป็นผู้จัดส่ง ผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า การทำสัญญาซื้อผลิตภัณฑ์จาก PTTAR เป็นสัญญา “Take-or-Pay” ที่ ปตท. รับประกันการซื้อ ผลิตภัณฑ์ขั้นต่ำตามสัญญา โดย ปตท. จะได้รับค่าดำเนินการในการทำตลาดให้กับ PTTAR และสัญญา “Take and Pay” ซึ่งระบุ ปริมาณที่ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์โดยมิได้รับประกันการจัดจำหน่าย เพื่อรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในปริมาณส่วนที่เหลือจาก สัญญา “Take or Pay” สำหรับผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ คอนเดนเสทเรซิดิว แนฟทาชนิดเบา และก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) PTTAR จะเป็นผู้จัดส่งโดยตรงให้กับลูกค้าของ ปตท. โดยเป็นสัญญาระยะยาว 15 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์คอนเดนเสทเรซิดิว, ผลิตภัณฑ์แนฟทาชนิดเบา และ 10 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์ก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) นับตั้งแต่ปี 2540

ลักษณะของสัญญาฉบับบริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (SPRC)

ผู้ถือหุ้นของ SPRC จะจัดหาน้ำมันดิบทั้งหมด และรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ได้จากโรงกลั่น ในปริมาณขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำลังการกลั่นที่ 126,000 บาร์เรลต่อวัน หรือคิดเป็น 88,200 บาร์เรลต่อวัน ตามราคาตลาดในประเทศ ปริมาณส่วนเกินจากการผลิตดังกล่าวโรงกลั่นสตาร์จะให้สิทธิ ปตท. และบริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นในการพิจารณาซื้อส่วนเกินตามราคาตลาดภายในประเทศ ก่อนที่จะนำไปเสนอขายแก่บุคคลที่สาม

ลักษณะของสัญญาฉบับบริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บางจาก)

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบในประเทศให้ บางจาก ตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบเพอร์ โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบระยะยาวตลอดอายุการผลิต มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2528 และตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบในประเทศอื่น ๆ ระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาดังกล่าวจะมีการเจรจาต่ออายุสัญญาปีต่อปี

ปตท. จัดหาน้ำมันดิบให้ บางจาก ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบ (Feedstock Supply Agreement) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการทางการค้าได้ (Commercial Operation Date : COD) โดย ปตท. จะจัดหาปริมาณน้ำมันดิบทั้งหมดให้กับ บางจาก

ปตท. จัดทำสัญญาการรับผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (Product Offtake Agreement) กับ บางจาก มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2549 และสิ้นสุดในระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่โครงการ Product Quality Improvement เริ่มดำเนินการทางการค้าได้ (Commercial Operation Date : COD) โดยหลัง COD ของโครงการ ปตท. จะรับผลิตภัณฑ์จาก บางจาก ไม่น้อยกว่า 30% ของกำลังการกลั่นในแต่ละเดือน

(4) รายการระหว่าง ปตท. กับบริษัทในเครือในกลุ่มปิโตรเคมี

ลักษณะรายการและสัญญากับ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ปตท.เคมิคอล)

บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ปตท.เคมิคอล) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัท ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ระหว่าง บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน) (TOC) และ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NPC) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2548 และได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งสองบริษัทดังกล่าว โดยผลของกฎหมาย ปตท.เคมิคอล จึงรับภาระผูกพันตามสัญญาของทั้ง TOC และ NPC ดังนี้

ปตท. เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตของ ปตท.เคมิคอล ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) โดยทำสัญญาซื้อขาย 15 ปี ตั้งแต่ปี 2538 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ในปี 2542 ปตท. ได้รับโอนสิทธิและภาระผูกพันจาก ATC ในสัญญาซื้อขายเนฟทาเบาและราฟฟิเนทกับ ปตท.เคมิคอล อายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่ปี 2542

ต่อมา ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบและสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท.เคมิคอล มีผลใช้บังคับตั้งแต่ปี 2542 โดยที่สัญญาซื้อขายวัตถุดิบมีผลต่อเนื่องไปอีก 12 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี สำหรับสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ มีผลต่อเนื่องไปอีก 20 ปี และสามารถต่อสัญญาได้อีก 4 ปี

ในปี 2544 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซฮีเทนกับ ปตท.เคมิคอล โดยสัญญามีผลบังคับใช้ 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

ปตท. ได้แก้ไขสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซฮีเทน ก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ฉบับใหม่กับ ปตท.เคมิคอล สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2546 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดย



สัญญาได้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซอีเทนให้แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งจะสะท้อนภาวะของตลาดปิโตรเคมีทั้งสายไปถึงตลาดเม็ดพลาสติก HDPE ที่บริษัทได้เริ่มผลิตในปี 2547 ที่ผ่านมามีด้วย ส่วนโครงสร้างราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) ได้แก้ไขสัญญาโดยให้ราคาวัตถุดิบก๊าซโพรเพนและก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) แปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 และจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เช่นกัน

ในปี 2547 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) และก๊าซโซลีนธรรมชาติ(NGL) กับ ปตท.เคมีคอล โดย ปตท. จะจัดส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) เพิ่มขึ้น 13,000 ตันต่อเดือน และก๊าซโซลีนธรรมชาติ(NGL) เพิ่มขึ้นเป็น 380,000 – 470,000 ตัน/ปี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ ของ ปตท.เคมีคอล จากการปรับปรุงหน่วยการผลิต ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2550

ในปี 2549 ปตท. ได้ทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซอีเทน กับบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ ปตท.เคมีคอล ระยะเวลาสัญญา 15 ปี นับจากวันที่โรงงานเริ่มเดินเครื่อง (ประมาณไตรมาส 3 ของปี 2552) โดยโครงสร้างราคาวัตถุดิบอีเทนจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก HDPE ประเภทฟิล์ม (HDPE Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

ลักษณะรายการและสัญญากับบริษัท เอ็มเอชซี โปลิเมอร์ จำกัด (HMC)

ปตท.ทำสัญญาจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้แก่ HMC โดยทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบก๊าซโพรเพนระยะยาว มีอายุสัญญา 15 ปี นับตั้งแต่ปี 2552 และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี โดยโครงสร้างราคาจะแปรผันตามราคาผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก PP ประเภทฟิล์ม (PP Film Grade) ในตลาดเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

11.4 นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของ ปตท. ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง ปตท. บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคา ระหว่าง ปตท. กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อยจะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่อ้างอิงจากราคาตลาด

การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

**12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน****12.1 งบการเงินรวม**

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ที่ผ่านการตรวจสอบจาก สตง. แล้ว ซึ่งได้มีการปรับปรุง (Restated) และจัดประเภท (Reclassification) บัญชีบางรายการในงบการเงินรวมเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

หน่วย : ล้านบาท

งบดุล	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	73,440.82	86,806.25	74,958.29
เงินลงทุนชั่วคราว	714.86	1,412.95	6,231.25
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-กิจการอื่น-สุทธิ	67,518.70	83,651.05	116,935.78
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	21,798.87	32,233.25	78,047.44
ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	5,186.43	591.16	1,392.78
สินค้าคงเหลือ	23,501.31	15,117.53	13,522.24
พัสดุกงเหลือ – สุทธิ	5,532.86	7,552.47	6,374.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,320.16	21,953.53	18,468.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	222,014.00	249,318.21	315,930.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	66,577.15	100,232.97	189,951.19
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,089.32	3,129.32	3,170.87
ลูกหนี้อื่น เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ	5,992.87	6,702.31	6,243.74
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	293,828.16	329,609.04	316,227.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24,495.63	35,075.00	32,526.32
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,898.46	1,251.77	1,068.99
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซ	19,746.62	16,598.18	12,702.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,581.26	11,275.08	14,530.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	429,209.46	503,873.66	576,420.64
รวมสินทรัพย์	651,223.47	753,191.87	892,351.47



หน่วย : ล้านบาท

งบดุล (ต่อ)	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,546.74	1,589.87	5,768.06
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	49,488.02	55,620.49	116,525.55
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,626.63	29,168.04	45,873.42
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	334.64	513.09	1,871.06
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	21,626.74	21,612.15	8,611.83
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	144.92	626.87
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	20,935.27	21,161.42	26,849.60
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,437.01	25,251.96	28,177.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,016.28	12,513.97	10,580.93
รวมหนี้สินหมุนเวียน	148,011.33	167,575.92	244,884.64
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่นระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินกู้ระยะยาว	197,983.34	198,339.31	212,387.29
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,685.24	13,839.22	14,738.00
ประมาณการหนี้สินค่ารอถอนอุปกรณ์การผลิต	7,019.36	10,712.39	10,990.90
เงินมัดจำถ้ำก๊าซ	3,986.41	4,347.91	4,647.66
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,688.05	2,316.36	6,051.45
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	223,362.40	229,555.19	248,815.31
รวมหนี้สิน	371,373.72	397,131.11	493,699.95
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	28,372.46	28,572.46	28,572.46
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	27,972.46	28,049.26	28,173.88
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17,992.83	19,321.45	21,624.24
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	2,142.40	2,950.40	3,851.32
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	830.99	463.39	671.70
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(800.72)	(994.25)	(914.24)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	2,850.00	2,857.25	2,857.24
สำรองเพื่อกองทุนประกันวินาศภัย	841.39	888.12	928.76
ยังไม่ได้จัดสรร	180,404.26	236,034.96	304,303.84
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	232,233.61	289,570.58	361,496.76
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	47,616.13	66,490.18	37,154.76
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	279,849.74	356,060.76	398,651.52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	651,223.47	753,191.87	892,351.46



หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
รายได้			
รายได้จากการขาย	926,269.34	1,213,985.28	1,495,806.22
ต้นทุนขาย	811,088.81	1,072,503.35	1,350,778.78
กำไรขั้นต้น	115,180.53	141,481.93	145,027.44
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	21,895.17	28,997.16	30,299.23
ค่าใช้จ่ายตามคำพิพากษา			2,824.66
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	1,213.02	3,631.65	3,542.83
กำไรจากการขาย	92,072.33	108,853.12	108,360.72
ผลตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด	322.74	321.59	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	7,130.48	8,428.00
รายได้อื่น	9,435.67	25,219.82	17,738.60
ค่าตอบแทนกรรมการ	79.75	160.59	172.75
กำไรจากการดำเนินงาน	101,750.99	141,364.42	134,354.57
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21,651.26	19,139.45	31,080.23
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	123,402.25	160,503.87	165,434.79
ดอกเบี้ยจ่าย	8,811.66	10,386.55	10,458.64
ภาษีเงินได้	25,565.62	35,882.71	41,419.08
กำไรหลังหักภาษีเงินได้	89,024.97	114,234.60	113,557.07
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,597.74	18,652.41	15,753.48
รายการพิเศษ	5,416.80	-	-
กำไรสุทธิ	85,844.03	95,582.19	97,803.59
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรก่อนรายการพิเศษ	28.75	34.14	34.82
รายการพิเศษ	1.94	-	-
กำไรสุทธิ	30.69	34.14	34.82
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรก่อนรายการพิเศษ	28.72	34.02	34.58
รายการพิเศษ	1.93	-	-
กำไรสุทธิ	30.64	34.02	34.58



หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	85,844.03	95,582.19	97,803.59
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรสุทธิ			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย	17,155.86	26,433.43	28,450.03
โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	(326.17)	1,059.15	(97.62)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(54.12)	182.61	(29.90)
(กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	551.44	(7,130.48)	(8,428.00)
โอนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	(4.92)	(8.04)	(29.39)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(21,651.26)	(19,139.45)	(31,080.23)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิ	8,597.74	18,652.41	15,753.48
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,102.33	(9,548.86)	(4,462.57)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(0.58)	(2.10)	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(57.73)	141.03	(1.59)
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	415.69	1,701.86	1,959.86
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	9.58	8.14	5.11
ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้ตัดจำหน่าย	24.34	34.41	32.47
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(282.26)	1,860.96	1,289.72
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงินตัดจำหน่าย	6.65	34.59	54.16
สำรองปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	33.58	54.45	(75.80)
สำรองพัสดุสิ้นเปลืองเสื่อมสภาพ	17.12	4.64	-
เงินปันผลรับ	(40.30)	(493.12)	(364.11)
สำรองผลเสียหายจากคดีความ	-	206.95	(205.80)
รายการพิเศษ	(7,738.28)	-	-
อื่น ๆ	6.58	6.02	463.44
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	-	-	-
สำรองผลเสียหายจากการถอนตัวทางธุรกิจ	-	-	-
จำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	84,609.31	109,640.79	101,036.87
สินทรัพย์ หนี้สินดำเนินการ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	5,244.43	(5,169.99)	9,106.29
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	89,853.75	104,470.80	110,143.16
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	24.17	109.92	86.66
เงินจ่ายสำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(86,012.34)	(88,134.11)	(91,396.28)
เงินจ่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(732.41)	(1,056.10)	(951.65)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(145.65)	-	(72.95)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-
เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(151.10)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,212.56)	-	-
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย	7,084.25	(884.24)	(10,324.09)



งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2548	2549	2550
	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ตรวจสอบ)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)			
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	-	(6,185.79)	
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23,982.25)	(3,982.00)	(17,102.30)
เงินจ่ายลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนทั่วไป	-	-	
เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(973.80)	(508.90)
เงินลดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	8,909.86	13,756.24	16,169.30
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	185.18	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	599.90		
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,388.99	3,487.14	-
เงินลดรับจากการยกเลิกสิทธิการเช่าในสถานบริการน้ำมัน	26.82	10.55	23.69
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	51,491.87	(687.81)	(4,810.30)
เงินปันผลรับ	5,530.80	7,168.34	8,316.08
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(39,028.54)	(77,337.58)	(100,570.73)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		2,653.04	1,165.49
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น	955.94	8,663.56	2,628.02
เงินสดรับจากการออกหุ้นบุริมสิทธิ	-		-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	27,016.64	36,749.41	9,342.50
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,183.58	16,000.00	45,305.20
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้น	-	450.96	211.48
เงินสดรับจากการออกตั๋วเงินจ่าย	12,745.89	-	1,500.00
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(45,404.67)	(9,958.71)	(8,109.77)
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น	(12,470.86)	-	-
จ่ายคืนตั๋วเงินจ่าย	(11,900.28)	(1,000.00)	-
จ่ายคืนหุ้นกู้	-	(12,492.06)	(8,386.22)
จ่ายคืนพันธบัตร	(7,530.00)	(5,000.00)	(5,000.00)
เงินจ่ายค่างวดตามสัญญาเช่าการเงิน	(39.91)	(161.76)	(280.13)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	348.33	(407.11)	2,523.44
เงินปันผลจ่าย	(22,304.22)	(48,683.54)	(36,516.70)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(28,399.55)	(13,186.22)	4,383.30
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(15.61)	(668.17)	41.86
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(206.49)	86.59	33.39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	22,203.55	13,365.44	14,030.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	51,237.27	73,440.82	86,806.25
เงินสดปลายงวดของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม			(25,878.94)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	73,440.82	86,806.25	74,958.29



หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
ดอกเบี้ยจ่าย	11,822.26	12,613.67	13,190.37
ภาษีเงินได้	21,925.34	31,767.89	32,620.23



หน่วย : ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2548 (ปรับปรุงใหม่)	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550 (ตรวจสอบ)
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.50	1.49	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.10	1.22	1.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.15	11.53	9.46
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	29.63	31.22	38.07
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	46.82	55.54	94.32
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	7.69	6.48	3.82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	15.52	14.03	10.93
ระยะเวลารับหนี้	วัน	23.19	25.66	32.94
Cash Cycle	วัน	14.12	12.04	8.95
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	%	12.43	11.65	9.70
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	8.97	7.60	6.33
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	36.85	30.13	25.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	15.07	13.63	11.89
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	43.68	38.53	39.10
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.68	1.79	1.88
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.33	1.12	1.24
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	14.10	14.51	15.49
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) ^{1/}	เท่า	0.44	0.70	0.67
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	%	30.14	30.76	33.03

1/ ไม่รวมภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง (ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง คูณละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

2/ เฉพาะการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลต่อกำไรสุทธิสำหรับงวด 6 เดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2550

12.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis)

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ นักลงทุนควรศึกษาเอกสารประกอบ ซึ่งได้แก่ งบการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินที่มีการปรับปรุง ตัวเลขการดำเนินงานโดยสรุปทั้งในอดีต และที่มีการปรับปรุง ควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบ งบการเงินและข้อมูลที่น่าสนใจไว้ในเอกสารนี้

ทั้งนี้ ในปี 2550 ได้มีการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม การลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม และการควบกิจการของบริษัทในเครือ ที่มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2550 ปตท. ได้จัดตั้ง บจ.ปตท. ธุรกิจค้าปลีก (PTTRB) เป็นบริษัทย่อย โดย ปตท. ถือหุ้นในสัดส่วน 100% เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ ConocoPhillips Company (COP) และในวันที่ 28 มิถุนายน 2550 PTTRB ได้รับโอนธุรกิจค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า JET/Jiffy ของ COP ทั้งหมด

- เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2550 ปตท. ได้จัดตั้ง บจ.ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP) เป็นบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

- เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 ปตท. ได้จัดตั้ง บจ.พีทีที อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (PTT INTER) เป็นบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%



- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ปตท.ได้จัดตั้ง บจ.ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี (PTTGE) เป็นบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น 100%

- เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ปตท.ได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บมจ.พีทีที เคมิคอล (PTTCH) ลงเหลือร้อยละ 49.80 ส่งผลให้ PTTCH เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ ปตท. และส่งผลให้ บจ. พีทีที ฟีนอล (PPCL), บจ. พีทีที ยูทิลิตี้ (PTTUT) และ บจ. พีทีที ไอซีที โซลูชันส์ (PTTICT) เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของ ปตท.นับตั้งแต่วันดังกล่าว เป็นต้น

- เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2550 บมจ.อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) (ATC) และ บมจ.โรงกลั่นน้ำมันระยอง (RRC) ได้จดทะเบียนการควบรวม ATC และ RRC เป็น บมจ.ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น (PTTAR) โดยการควบบริษัทดังกล่าวส่งผลให้ ปตท.มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTAR 48.66%

- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2550 ปตท.ได้เข้าซื้อหุ้นใน บจ.เอ็นพีทีซี เมเนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส (NPTC) จาก บจ. Toyo Thai Corporation ส่งผลให้ ปตท.มีสัดส่วนการถือหุ้นใน NPTC 40%

12.2.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของปตท. และบริษัทย่อยสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550 เปรียบเทียบกับงวด 12 เดือนสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2549 และผลการดำเนินงานของปตท. และบริษัทย่อย สำหรับปี 2549 เปรียบเทียบกับปี 2548

รายได้จากการขาย

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2550 ปตท.และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 1,495,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 281,821 ล้านบาทหรือคิดเป็น 23.2% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนราคาและปริมาณขายของผลิตภัณฑ์ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ กอปรกับได้รวมผลประกอบการของ PTTTB ในฐานะบริษัทย่อยตั้งแต่ 25 พฤษภาคม 2550 แม้ว่าในปี 2550 จะรวมผลประกอบการของ PTTCH ในฐานะบริษัทย่อยจนถึงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 และในปี 2549 ได้รวมผลประกอบการของ RRC และบมจ.บางกอกโพลีเอทิลีน (BPE) ประมาณ 5 เดือน และ 9 เดือนตามลำดับ

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย :

ต้นทุนขายในปี 2550 จำนวนมี 1,350,779 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 278,275 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 25.9% โดยมีสาเหตุเนื่องมาจากปัจจัยด้านปริมาณและต้นทุนราคาซื้อน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการรวมผลประกอบการของ PTTTB

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร :

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2550 จำนวน 30,299 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 1,302 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 4.5% ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของธุรกิจน้ำมัน โดยเฉพาะเป็นผลมาจากการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ COP และรับโอนธุรกิจค้าปลีกน้ำมันในประเทศไทยภายใต้เครื่องหมายการค้า JET/Jiffy ของ COP ทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นค่าบริหารงานตามกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นของโครงการโอมาน โครงการอาทิตย์ พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย และอัลจีเรีย 433เอ & 416บี

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ :

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปีใดก็ตามสำหรับปี 2550 จำนวน 3,543 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 88 ล้านบาท หรือลดลง 2.4% เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงสร้างทางธรณีวิทยาลดลง ซึ่งส่วนใหญ่ลดลงจากโครงการบงกชพม่าเอ็ม7 & เอ็ม9 เวียดนาม 16-1 และอิหร่าน ซาเวห์ ในขณะที่รายการตัดจำหน่ายหลุมแห้งเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากโครงการ เวียดนาม 16-1 และ อัลจีเรีย 433เอ & 416บี

กำไรสุทธิ

ในปี 2550 มีกำไรสุทธิ 97,804 ล้านบาท หรือคิดเป็น 34.82 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 2,221 ล้านบาท หรือคิดเป็น 2.3% ทั้งนี้มีสาเหตุหลักเนื่องมาจากราคาขายและปริมาณขายผลิตภัณฑ์ก๊าซฯ และน้ำมัน ที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น รวมถึง

: ในปี 2550 มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 8,428 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน บมจ.ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม (PTTEP), PTTCH, บมจ.ไทยออยล์ (TOP), ATC และ RRC จำนวน 2,509 ล้านบาท, 4,922 ล้านบาท, 477 ล้านบาท, 428 ล้านบาทและ 92 ล้านบาทตามลำดับ ในขณะที่ในปี 2549 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนบางส่วนใน RRC จำนวน 7,130 ล้านบาท

: ในปี 2550 มีการค่าใช้จ่ายตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดจำนวน 2,825 ล้านบาท ในขณะที่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิในปี 2549 เพิ่มขึ้น 322 ล้านบาทจากผลของคำพิพากษาดังกล่าว

: ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2550 จำนวน 31,080 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 11,941 ล้านบาท (ปี 2550 รวมส่วนแบ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 2,997 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2549 รวมส่วนแบ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3,827 ล้านบาท) ซึ่งสาเหตุหลักมาจาก

- บริษัทในเครือกลุ่มธุรกิจการกลั่นมีผลประกอบการดีขึ้น เนื่องจากค่าการกลั่นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยค่าการกลั่นเฉลี่ยของโรงกลั่นแบบ Complex ในเครือของ ปตท. (รวม Inventory gain/loss) เพิ่มขึ้นจากประมาณ 5.49 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในปี 2549 เป็นประมาณ 9.99 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2550 แม้ว่าในไตรมาส 4 ปี 2550 TOP จะหยุดเดินหน่วยกลั่นน้ำมันดิบหน่วยที่ 3 (CDU-3) เพื่อเชื่อมโยงส่วนขยายตามโครงการเพิ่มกำลังการผลิต 50,000 บาร์เรลต่อวันและตรวจซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ตามวาระเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน หยุดเดินหน่วย Hydrocracking Unit 2 (HCU-2) 33 วัน รวมถึงหยุดหน่วยมิกซ์ไซลีน (MX Unit) เป็นเวลา 70 วันเพื่อซ่อมบำรุงและติดตั้งอุปกรณ์ใหม่เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต

- บริษัทในเครือกลุ่มปิโตรเคมีก็มีผลประกอบการที่ดีขึ้นอันเนื่องมาจากส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Product to Feed Margin) ที่สูงขึ้นทั้งในสาย olefins และ aromatics รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก PTTCH ตามวิธีส่วนได้เสียในไตรมาส 4 ปี 2550 อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนสถานะของ PTTCH จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม รวมถึงการรับรู้ผลประกอบการของ บมจ.ไออาร์พีซี (IRPC) ตามวิธีส่วนได้เสียเต็มปีในปี 2550 ในขณะที่ปี 2549 เริ่มรับรู้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2549

: รายได้อื่นสำหรับปี 2550 จำนวน 17,738 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 7,481 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ลดลง 4,533 ล้านบาท และเงินชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ของเงินยาล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซ (Take-or-Pay) ซึ่งได้รับการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย และกลุ่มลูกค้าผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ที่ลดลง 3,544 ล้านบาท

: ปตท.และบริษัทย่อยมีการระดมเงินกู้ในปี 2550 จำนวน 10,459 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 72 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.7% เนื่องจากในปี 2550 ปตท.และบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเงิน การเบิกเงินกู้ และการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ดังนี้

เดือนกุมภาพันธ์	-	PTTEP ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิจำนวน 3,500 ล้านบาท
เดือนมีนาคม	-	ปตท. ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิจำนวน 6,000 ล้านบาท
	-	ปตท. กู้เงินจากธนาคารออมสินจำนวน 6,000 ล้านบาทเพื่อทดแทนเงินกู้เดิมของธนาคารออมสินที่ครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 26 มีนาคม 2550
เดือนมิถุนายน	-	ปตท. ออกหุ้นกู้สกุลเงิน (Samurai Bond) ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิจำนวน 36,000 ล้านเยน หรือเทียบเท่าประมาณ 10,000 ล้านบาท
	-	PTTEP ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ 3 ชุด จำนวน 12,500 ล้านบาท
เดือนธันวาคม	-	ปตท. ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิจำนวน 3 ชุดจำนวน 8,000 ล้านบาท

: ภาระภาษีเงินได้ในปี 2550 จำนวน 41,419 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 5,536 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15.4% ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปตท.ที่เพิ่มขึ้นจาก 25% ในปี 2549 เป็น 30% ในปี 2550



12.2.2 การวิเคราะห์ผลดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายแยกตามกลุ่มธุรกิจ (EBITDA)

หน่วย : ล้านบาท

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีและ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2548	2549	2550
กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ			
<i>การจัดการขนส่งและจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ</i>			
รายได้จากการขาย	208,930	244,684	267,408
ต้นทุนขาย	163,924	196,000	209,409
กำไรขั้นต้น	45,006	48,684	57,999
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,040	4,334	4,307
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	143	456	993
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	42,109	44,806	54,685
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	4,813	5,571	5,135
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	37,296	39,235	49,550
<i>การสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ปตท. สผ.)</i>			
รายได้จากการขาย	59,373	76,419	81,530
ต้นทุนขาย	5,384	6,485	7,792
กำไรขั้นต้น	53,989	69,934	73,738
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,809	3,061	4,244
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	1,213	3,632	3,543
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	85	72	899
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	50,052	63,313	66,850
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	9,430	14,898	15,971
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	40,622	48,415	50,879
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีของกลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ (EBIT)	77,918	87,650	100,429
กลุ่มธุรกิจน้ำมัน			
<i>การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Marketing)</i>			
รายได้จากการขาย	341,345	416,952	417,322
ต้นทุนขาย	332,347	408,760	406,306
กำไรขั้นต้น	8,998	8,192	11,016
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6,766	9,169	7,622
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	1,682	1,678	2,173
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	3,914	701	5,567
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,085	2,044	2,540
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	1,829	(1,343)	3,027
<i>การค้าสากลผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Oil Trading)</i>			
รายได้จากการขาย	480,645	594,553	809,602
ต้นทุนขาย	477,161	590,070	806,347
กำไรขั้นต้น	3,484	4,483	3,255
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,151	4,861	3,406
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	4,005	4,681	3,190
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	3,338	4,303	3,039
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	3	10	11
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	3,335	4,293	3,028
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีของกลุ่มธุรกิจน้ำมัน (EBIT)	5,164	2,950	6,055



หน่วย : ล้านบาท

กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีและ กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2548	2549	2550
กลุ่มธุรกิจการกลั่น			
รายได้จากการขาย	141,275	76,389	-
ต้นทุนขาย	126,780	69,741	-
กำไรขั้นต้น	14,495	6,648	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,366	287	-
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	76	108	-
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	13,205	6,469	-
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,337	741	-
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	11,868	5,728	-
กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี			
รายได้จากการขาย	15,523	76,676	70,749
ต้นทุนขาย	13,004	49,903	49,036
กำไรขั้นต้น	2,519	26,773	21,713
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	853	2,785	2,221
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	74	346	259
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	1,740	24,334	19,751
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	427	2,692	2,772
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี (EBIT)	1,313	21,642	16,979
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีก่อนหักรายการที่ยังไม่ได้จัดสรรและรายการระหว่างบริษัท/กลุ่มธุรกิจ	96,263	117,970	123,463
บวก (หัก) รายการระหว่างกัน	695	(1,382)	(1,932)
หัก รายการที่ยังไม่ได้จัดสรร	(392)	(668)	(2,635)
รวมกำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	96,566	115,920	118,896

□ **กลุ่มธุรกิจน้ำมัน**

สำหรับปี 2550 รายได้จากการขายของธุรกิจน้ำมันจำนวน 1,209,070 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 213,627 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 21.5% โดยมีปริมาณขายเพิ่มขึ้น 11,789 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้น 22.0% จาก 53,613 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 923,898 บาร์เรลต่อวัน ในปี 2549 เป็น 65,401 ล้านลิตร หรือเทียบเท่า 1,127,037 บาร์เรลต่อวันในปี 2550 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของการค้าปลีก ซึ่งส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และ แนนฟทาน นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นยังเป็นผลจากราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2550 ที่สูงกว่าราคาขายน้ำมันเฉลี่ยในปี 2549 อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น

EBITDA เพิ่มขึ้น 3,604 ล้านบาทจาก 5,003 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 8,607 ล้านบาทในปี 2550 หรือเพิ่มขึ้น 72.0% ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้นต่อหน่วยจากการขายน้ำมันในประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจกในปี 2550 มีกำไรจากสินค้าคงเหลือ (Stock gain) จำนวนประมาณ 3,200 ล้านบาท

EBIT ปี 2550 จำนวน 6,055 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 3,106 ล้านบาท หรือคิดเป็น 105.3% สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA ดังกล่าวข้างต้น รวมทั้งค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายที่ลดลง



□ **กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิตและก๊าซธรรมชาติ**

● **กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ**

รายได้จากการขายของธุรกิจก๊าซฯ สำหรับปี 2550 จำนวน 267,408 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 22,725 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2549 หรือเพิ่มขึ้น 9.3% เนื่องจาก

- ปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ (รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติที่ได้จากหน่วยควบคุมจุดกลั่นตัวของก๊าซธรรมชาติ) เพิ่มขึ้นจำนวน 188 mmcf/d จาก 3,084 mmcf/d เป็น 3,272 mmcf/d (ที่ค่าความร้อน 1,000 บีทียูต่อ 1 ลูกบาศก์ฟุต) หรือเพิ่มขึ้น 6.1% โดยเป็นการขายที่เพิ่มขึ้นในลูกค้าทุกกลุ่ม ทั้งนี้เป็นผลมาจากความสามารถในการจัดส่งก๊าซเพิ่มขึ้นจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเลเส้นที่ 3 ระยะที่ 1, ระบบท่อส่งก๊าซวังน้อย-แก่งคอย และระบบท่อส่งก๊าซไทรน้อย-พระนครศรีอยุธยา ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จในต้นปี 2550

- การได้รับคืนเงินชดเชยค่า FT จาก กฟผ.จำนวน 6,367 ล้านบาทในปี 2550 ในขณะที่ในปี 2549 ปตท.ได้ให้ส่วนลดค่า FT แก่ กฟผ.สุทธิจำนวน 2,067 ล้านบาท

- ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมของโรงแยกก๊าซฯ เพิ่มขึ้นจาก 3,668,042 ตันในปี 2549 เป็น 3,944,103 ตันในปี 2550 หรือเพิ่มขึ้น 7.5% (รายละเอียดตามตารางข้างต้น) ตามความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์โรงแยกก๊าซฯ ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะความต้องการ LPG ในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องมาจากการนำ LPG ไปใช้ในภาคขนส่ง (transportation) อย่างไรก็ตามปริมาณขาย Ethane ลดลง จากการที่โรงแยกก๊าซฯ หน่วยที่ 5 หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงาน (Scheduled Plant Shutdown) เป็นเวลา 18 วันใน Q1/2550 และ 13 วันใน Q2/2550 ตามแผนการหยุดโรงงานเพื่อการขยายกำลังการผลิต การบำรุงรักษาและการซ่อมบำรุงเครื่องจักรของ PTTCH ซึ่งเป็นลูกค้าหลักที่ซื้อ Ethane

รายละเอียดปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิดเป็น ดังนี้

หน่วย : ตัน	2550	2549	เปลี่ยนแปลง	
			ตัน	%
LPG	2,252,953	1,968,665	284,288	14.4%
ก๊าซอีเทน	928,917	979,762	(50,845)	(5.2)%
ก๊าซโพรเพน	241,296	239,126	2,170	0.9%
ก๊าซโซลีนธรรมชาติ	520,937	480,489	40,448	8.4%
รวม	3,944,103	3,668,042	276,061	7.5%

ราคา LPG (Contract Price - CP) เพิ่มขึ้นปี 2550 เพิ่มขึ้น 96 US\$/ton จากราคาเฉลี่ย 512 US\$/ton ในปี 2549 เป็น 608 US\$/ton ในปี 2550 รวมทั้งราคาเฉลี่ยเอทิลีน (Ethylene), โพรพิลีน (Propylene), High Density Polyethylene (HDPE), Polypropylene (PP) ในตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia-Spot) และแนฟทา (Naphtha) ในตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S) ที่เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2549 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและสถานการณ์ด้านอุปสงค์/อุปทานของธุรกิจ และส่งผลให้ราคาขายก๊าซอีเทน โพรเพนและก๊าซโซลีนธรรมชาติของ ปตท.สูงขึ้นด้วยเช่นกัน



รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์อ้างอิงที่ใช้ประกอบการคำนวณราคาขายผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ แต่ละชนิดเป็น ดังนี้

หน่วย : เหรียญสหรัฐต่อตัน	2550	2549	เปลี่ยนแปลง	
			เหรียญสหรัฐต่อตัน	%
LPG ^{1/}	608	512	+96	+18.7%
Ethylene ^{2/}	1,180	1,157	+23	+2.0%
Propylene ^{2/}	1,154	1,127	+27	+2.4%
High Density Polyethylene ^{2/}	1,352	1,234	+118	+9.6%
Polypropylene ^{2/}	1,331	1,232	+99	+8.0%
Naphtha ^{3/}	625	515	+110	+21.4%

หมายเหตุ 1/ ราคา Contract Price (CP) ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2546 รัฐบาลได้กำหนดราคาเพดานสูงสุดของราคา LPG ณ โรงกลั่นสำหรับการขายในประเทศ ที่ระดับ 315 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน ซึ่งคิดเป็นราคา CP ที่ระดับ 331 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน อย่างไรก็ตาม ใน Q4/2550 รัฐบาลได้ประกาศนโยบายปรับราคา LPG เพื่อลดภาระการชดเชยราคา LPG ของกองทุนน้ำมันและจะทยอยปรับเพิ่มราคาขายปลีกในประเทศตามราคา ณ โรงกลั่นที่อ้างอิงราคาตลาดโลกไม่เกินร้อยละ 40

2/ ราคาตลาดจรของเอเชียตะวันออกเฉียใต้ (South East Asia – Spot)

3/ ราคาตลาดจรของประเทศสิงคโปร์ (MOP'S)

EBITDA ปี 2550 ของธุรกิจก๊าซฯ จำนวน 54,685 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9,879 ล้านบาทจากปี 2549 หรือเพิ่มขึ้น 22.0% เนื่องจากการราคาขายและปริมาณการขายก๊าซฯ และผลิตภัณฑ์ของโรงแยกก๊าซฯ ที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการได้รับคืนเงินชดเชยค่า FT จาก กฟผ.ดังกล่าวข้างต้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

EBIT ปี 2550 จำนวน 39,235 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10,315 ล้านบาท จากปี 2549 หรือเพิ่มขึ้น 26.3% เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของ EBITDA ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่ายลดลง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานทางบัญชีของสินทรัพย์ โดยการขยายอายุการใช้งานทางบัญชีสินทรัพย์ของระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก (Transmission pipelines) และโรงแยกก๊าซฯ โดยใช้วิธีเปลี่ยนวันที่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ทั้งนี้ การขยายอายุการใช้งานทางบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว มีผลให้ค่าเสื่อมราคาในปี 2550 ลดลงประมาณ 1,256 ล้านบาท

● ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สำหรับปี 2550 ปตท.สผ. มีรายได้รวมทั้งสิ้น 81,530 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 76,419 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,111 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 6.7% เนื่องจาก (1) ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของปีนี้เพิ่มขึ้นเป็น 39.78 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบตามราคาน้ำมันโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น เปรียบเทียบกับราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยของปีก่อนที่ 36.52 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตามอัตราแลกเปลี่ยนในการขายเฉลี่ยสำหรับปีนี้ลดลงเป็น 34.77 บาทต่อเหรียญสหรัฐ ตามค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่ 38.24 บาทต่อเหรียญสหรัฐ (2) ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์สำหรับปีนี้เพิ่มขึ้นเป็น 179,767 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่ 169,348 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโครงการโอมาน 44 และสินกุ่ม (เริ่มผลิตตั้งแต่ปลายปี 2549) รวมทั้งการขายน้ำมันดิบจากโครงการเอส1 และการขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการไพลิน ขาดานา ในขณะที่ปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของโครงการ บี8/32&9เอ ลดลง



EBITDA ปี 2550 จำนวน 66,850 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 3,536 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 5.6% ในขณะที่ EBIT ปี 2550 มีจำนวน 50,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 2,464 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 5.1% เนื่องมาจากราคาขายและปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ในขณะที่ค่าใช้จ่ายก็เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการโอมาน 44 สิ้นสุด บงกช ไฟลิ่งและเอส1 ตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น การตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าของโครงการนางนวลตามประมาณการกระแสเงินสดรับสุทธิในอนาคตที่ลดลง ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น

□ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

ในปี 2550 รายได้จากการขายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ากลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีจำนวน 70,749 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 5,927 ล้านบาทหรือลดลง 7.7% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปิดโรงโอดีฟีนส์ I4-1 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในไตรมาส 1 ปี 2550 และโรงโอดีฟีนส์ I1 เพื่อซ่อมบำรุงในไตรมาส 2 ปี 2550 ของ PTTC รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTC และ PPCL จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม แม้ว่าในช่วง 10 เดือนที่ผ่านมายอดขายของ HMC และ PTPM จะเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น และราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้นตามราคาในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น

EBITDA ในปี 2550 จำนวน 19,751 ล้านบาท ลดลง 4,583 ล้านบาทหรือคิดเป็น 18.8% จากปี 2549 สำหรับ EBIT ในปี 2550 จำนวน 16,979 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 4,663 ล้านบาทหรือคิดเป็น 21.5% โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปิดโรงงาน ของ PTTC รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTC และ PPCL จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ดังกล่าวข้างต้น

12.2.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของ ปตท.และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2550 เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2549

ในระหว่างปี 2550 ปตท.มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัทในเครือ, การซื้อกิจการ รวมถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย ดังนั้นฐานะการเงินของ ปตท.และบริษัทย่อยสำหรับระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้นำบริษัทย่อยประกอบด้วย PTTEP, PTCL, SBECL, RBA, PTTT, PTT NGD, PTTLNG, PTPM, Enco, PTTPL, PTTTB, CHPP, PTT INTER และ PTTGE มาจัดทำงบการเงินรวม และนำกิจการที่ควบคุมร่วมกันประกอบด้วย TTM(T), TTM(M), DCAP, PTTAC และ HMC มาจัดทำงบการเงินรวมตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2550 PTTC, PPCL, PTTUT และ PTTICT ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม

ฐานะการเงินของ ปตท.และบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2550 เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2549

สินทรัพย์

ปี 2550 สินทรัพย์มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 892,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2549 จำนวน 139,160 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 18.5% ซึ่งเป็นผลมาจาก

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 66,613 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

: การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-กิจการอื่นสุทธิจำนวน 33,285 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องสุทธิ เพิ่มขึ้น 45,814 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาน้ำมันและก๊าซที่เพิ่มสูงขึ้น

: เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 4,818 ล้านบาทเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำและตัวเงินคลังเป็นส่วนใหญ่

: อย่างไรก็ตาม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงประมาณ 11,848 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 100,571 ล้านบาท และเงินสดปลายงวดลดลงจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมจำนวน 25,879 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 110,143 ล้านบาทและเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 4,383 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือลดลง 1,595 ล้านบาท แต่หากไม่รวมการเปลี่ยนสถานะของ PTTC จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2,376 ล้านบาทเนื่องจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น พัสตูลงเหลือลดลง 1,178 ล้านบาท, สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 3,485 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างรับที่ลดลง 7,048 ล้านบาทจากการรับคืนเงินชดเชย LPG ดอกเบี้ยค้างรับและเงินค้างรับอื่นลดลง 903 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้อื่น-สุทธิเพิ่มขึ้น 1,294 ล้านบาทและเงินจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 3,755 ล้านบาท จากเงินล่วงหน้าค่างานก่อสร้างโรงแยกก๊าซฯ



- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 72,547 ล้านบาท หรือคิดเป็น 14.4% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 89,718 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 89.5% ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTCH, PPCL, PTTUT และ PTTICT จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม และเงินลงทุนของ PTT INTER ในบริษัท East Mediterranean Gas Company S.A.E. (EMG) ในประเทศอียิปต์ จำนวน 16,434 ล้านบาท รวมทั้งผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นของ TOP, SPRC และ IRPC

: สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3,255 ล้านบาท หรือคิดเป็น 28.9% ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือสำรองตามกฎหมาย

: ในขณะที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 13,382 ล้านบาทหรือลดลง 4.1% ทั้งนี้ มีสาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTCH, PPCL, PTTUT และ PTTICT จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมทำให้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 48,575 ล้านบาท แม้ว่า ปตท.จะบันทึกที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิเพิ่มขึ้น 35,193 ล้านบาท จากโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3, ระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย, ระบบท่อส่งก๊าซฯ ไทน้อย-พระนครศรีอยุธยาของ ปตท. และ PTTEP ซื้อสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม, สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 2,549 ล้านบาทโดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของค่าความนิยมเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTCH จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมจำนวน 7,877 ล้านบาท แม้ว่าจะมีค่าความนิยมจากการจัดตั้ง PTTRB เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยของ ConocoPhillips Company (COP) ที่ดำเนินกิจการค้าปลีกน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า JET/Jiffy ในขณะที่สิทธิการเช่า/สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 2,346 ล้านบาทส่วนใหญ่เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้ที่ดินของโครงการท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอยจำนวน 783 ล้านบาท โครงการท่อส่งก๊าซฯ โรงไฟฟ้าพระนครศรีอยุธยาจำนวน 526 ล้านบาท และสิทธิการเช่าท่าเรือมาบตาพุดจำนวน 222 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซฯ ลดลง 3,896 ล้านบาทอันเนื่องมาจาก ปตท.รับก๊าซฯ ที่ได้ชำระเงินล่วงหน้า (Make-up)

หนี้สิน

หนี้สินรวมทั้งสิ้น 493,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 เป็นจำนวน 96,569 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 24.3% โดยหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 77,309 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่นจำนวน 60,905 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 16,705 ล้านบาท อันเนื่องมาจากราคาซื้อน้ำมันและก๊าซฯ ที่เพิ่มสูงขึ้น, ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 5,688 ล้านบาทเนื่องจากผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นและอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปตท.ที่เพิ่มขึ้นจาก 25% ในปี 2549 เป็น 30% ในปี 2550 ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลง 13,000 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 19,260 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว 14,048 ล้านบาทอันเนื่องมาจากการกู้ยืมเงินและการออกหุ้นกู้ของ ปตท.และบริษัทย่อยจำนวน 54,648 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของ ปตท.จำนวน 30,071 ล้านบาท, PTTEP จำนวน 16,364 ล้านบาท, PPCL จำนวน 2,020 ล้านบาท, PTTUT 1,003 ล้านบาท และ PTTCH 5,188 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้จำนวน 21,496 ล้านบาท รวมถึงเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของ PTTCH, PPCL, PTTUT และ PTTICT จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3,735 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินระยะยาว Make-up ซึ่งเกิดจากผลต่างของราคาก๊าซฯ สำหรับปริมาณที่ ปตท.ได้ชำระล่วงหน้าแล้วกับราคาก๊าซฯ ณ วันที่รับก๊าซฯ จริงที่เกินกว่าภาระดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซฯ สำหรับปริมาณก๊าซฯ ในส่วนที่ไม่สามารถรับได้ (Take-or-Pay) ซึ่งต้องจัดสรรให้หน่วยงานที่ร่วมรับภาระดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากการจ่ายเงินล่วงหน้าของค่าก๊าซฯ แหล่งยานาและเขตากุน



กำหนดชำระคืนเงินกู้ หุ้นกู้ และพันธบัตรระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กำหนดชำระคืน (นับจากวันที่ 31 ธ.ค.50)	ปตท.	ปตท. สผ.	DCAP	TTM(T)	TTM(M)	รวม
ภายใน 1 ปี (31 ธ.ค.51)	8,378.97		73.50			8,452.47
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	9,792.75	-	73.50	592.99	28.63	10,487.87
เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	63,475.85	13,000.00	231.00	2,117.81	139.80	78,964.46
เกิน 5 ปี	110,592.39	5,500.00	392.00	5,591.03	380.68	122,456.10
รวม	192,239.96	18,500.00	770.00	8,301.83	549.11	220,360.90

เงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ หุ้นกู้และพันธบัตรทั้งที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีและเกิน 1 ปีขึ้นไป) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาว	ปตท.	ปตท. สผ.	DCAP	TTM(T)	TTM(M)	รวม
สกุลเงินบาท	140,253.00	18,500.00	770.00			159,523.00
สกุลเงินต่างประเทศ	51,986.96			8,301.83	549.11	60,837.90
รวม	192,239.96	18,500.00	770.00	8,301.83	549.11	220,360.90
สัดส่วนเงินกู้ระยะยาวสกุล ต่างประเทศต่อยอดเงินกู้ระยะยาว ทั้งหมด (%)	27.04%	0.00%	0.00%	100.00%	100.00%	27.61%

ทั้งนี้ เงินกู้ หุ้นกู้ และพันธบัตรของ ปตท.จำนวน 44,223 ล้านบาท ค้ำประกันโดยกระทรวงการคลัง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 398,651 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 42,591 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 12.0% ส่วนใหญ่เนื่องมาจากกำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรรเพิ่มขึ้น 68,269 ล้านบาทซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของ ปตท.และบริษัทย่อยที่มีกำไรสุทธิจำนวน 97,804 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 29,494 ล้านบาท

ในปี 2550 ปตท. เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร พนักงาน ปตท. และพนักงานบริษัทในเครือ ปตท.ที่มาปฏิบัติงานประจำในตำแหน่งงานของ ปตท. เพื่อซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ (ESOP Scheme) ซึ่งส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 124.63 ล้านบาท (12,462,500 หุ้น) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 2,303 ล้านบาท

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจำนวน 29,335 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนสถานะของ PTTC, PPCL, PTTUT และ PTTICT จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 901 ล้านบาทจากการเสนอขายหุ้นสามัญและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในโครงการ ESOP ของบริษัทย่อยฯ

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของ ปตท.และบริษัทย่อยสำหรับปี 2550 มีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 14,031 ล้านบาท โดย ปตท.และบริษัทย่อย มีเงินสดต้นงวดที่ยกมาจากรายปีแล้วจำนวน 86,806 ล้านบาท และปรับลดด้วยเงินสดปลายงวดของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม 25,879 ล้านบาท ทำให้เงินสดสุทธิปลายงวดเท่ากับ 74,958 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้



กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 110,143 ล้านบาท เป็นเงินสดที่ได้จากกำไรสุทธิตามงบกำไรขาดทุนจำนวน 97,804 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่เป็นเงินสด โดยมีรายการหลักที่ปรับเพิ่มขึ้นประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย 28,450 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิ 15,753 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย 1,960 ล้านบาท ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 1,290 ล้านบาท และรายการหลักที่ปรับลดลงประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 8,428 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 31,080 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 4,463 ล้านบาท และเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 9,106 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าและพัสดุ และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อก๊าซฯ ลดลง

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 100,569 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากเงินจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 91,394 ล้านบาทอันเนื่องมาจากโครงการก่อสร้างท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3, ระบบท่อส่งก๊าซฯ วังน้อย-แก่งคอย, ระบบท่อส่งก๊าซฯ ไทยน้อย-พระนครศรีอยุธยาของ ปตท. จำนวนประมาณ 23,478 ล้านบาท การซื้อสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ PTTEP การลงทุนในโครงการต่างๆของ PTTCH ได้แก่ การขยายกำลังการผลิตของ MEG ของบริษัท ทีโอซี ไกลดอล จำกัด (TOGC) บริษัทย่อยของ PTTCH, โครงการ LDPE และ LLDPE ของบริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด (PTTPE) บริษัทย่อยของ PTTCH, โครงการขยายกำลังการผลิตของ HDPE ของบริษัท บางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน) (BPE) บริษัทย่อยของ PTTCH รวมทั้งการลงทุนในโครงการหน่วยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ใช้น้ำของ PTTUT และโครงการก่อสร้าง PPCL สำหรับเงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย 10,324 ล้านบาทได้แก่เงินลงทุนใน PTTEP, PTTRB, CHPP, PTT INTER, PTTGE PTTAC และ NPTC เงินจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม 17,102 ล้านบาทจากการลงทุนใน EMG เป็นหลัก และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 4,810 ล้านบาทในขณะที่มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 16,169 ล้านบาทอันเนื่องมาจากการขายหุ้น PTTCH, TOP, PTTEP, ATC และ RRC และเงินปันผลรับ 8,316 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,383 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นของ ปตท. PTTEP และ PTTCH รวมจำนวน 3,793 ล้านบาท เงินสดรับจากการกู้ยืมเงินระยะยาว 9,343 ล้านบาทโดยเป็นการกู้ยืมเงินของ ปตท., PTTCH, PPCL และ PTTUT เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 45,305 ล้านบาทประกอบด้วยการออกหุ้นกู้ของ ปตท. จำนวนประมาณ 24,071 ล้านบาท, การออกหุ้นกู้ของ PTTEP จำนวนประมาณ 16,364 ล้านบาท, การออกหุ้นกู้ของ PTTCH จำนวนประมาณ 4,868 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 2,523 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกตั๋วเงินจ่ายจำนวน 1,500 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้และพันธบัตรรวมจำนวนทั้งสิ้น 21,496 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 36,517 ล้านบาท

ทั้งนี้กระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2548	ปี 2549	ปี 2550
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	89,854	104,471	110,143
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(39,029)	(77,338)	(100,571)
เงินสดรับสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(28,400)	(13,186)	4,383
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(16)	(668)	42
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(206)	87	34
กระแสเงินสดสุทธิ	22,204	13,365	14,031
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	51,237	73,441	86,806
เงินสดปลายงวดของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม	-	-	(25,879)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	73,441	86,806	74,958



12.3 ภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือในกรณีที่มีการขาดสภาพคล่องในช่วงการดำเนินการเชิงพาณิชย์คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ยังมีภาระในการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ รายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	สกุลเงิน	วงเงิน	ให้ความสนับสนุนแล้ว			ยังไม่ได้ให้ความสนับสนุน
			ทุน/เงินกู้	การขยายวงเงินสินเชื่อทางการค้า	อื่นๆ	
บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR)	เหรียญสหรัฐ	90 ¹		-	-	90
	เหรียญสหรัฐ	148 ²	148 ² (equivalent 5,808 ล้านบาท)	-	-	0
บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH)	เหรียญสหรัฐ	100 ¹	-	-	-	100
บริษัท ทราฟฟิคไทยมาเลเซีย (ไทย) จำกัด (TTM(T)) และ บริษัท ทราฟฟิคไทยมาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด (TTM(M))	เหรียญสหรัฐ	261	-	-	-	261
	เหรียญสหรัฐ	50	37	-	-	13
บริษัทกลุ่ม SUBICBAY	เหรียญสหรัฐ	100 ³	-	100	-	0
PTTLNG	บาท	1,120 ⁴	1,120	-	-	0
PTTRB	บาท	10,100 ⁵	9,900	-	-	200
Energy Complex (ENCO)	บาท	800 ⁶	600	-	-	200
PTTINTER	บาท	21,735 ⁷	16,479	-	-	5,256
รวม	เหรียญสหรัฐ	749	185	100	-	464
	บาท	33,755	28,099	-	-	5,656

¹ ปตท. มีภาระผูกพันในการให้สินเชื่อทางการค้ากับบริษัท โดย ปตท. มีฐานะ เสมือนหนึ่งเจ้าหนี้การค้าทั่วไป

² ในรูปเงินกู้ยืมสิทธิตามสัญญา Shareholder Support Agreement เดิมของบริษัท ATC

³ ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อเพิ่มจาก 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

⁴ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ระหว่าง ปตท. และ บริษัท PTTLNG ลงวันที่ 28 กันยายน 2548 เพื่อนำเงินมาใช้ในโครงการ

⁵ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ระหว่าง ปตท. และ บริษัท PTTRB ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2550 ระยะเวลา 1 ปี วงเงินไม่เกิน 10,100 ล้านบาท เพื่อชำระเงินค่าหุ้นแก่ บริษัท ConocoPhillips Company (COP) และผู้ถือหุ้นอื่นๆ และเป็นการใช้จ่ายในการดำเนินงาน

⁶ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ระหว่าง ปตท. และ บริษัท ENCO ลงวันที่ 8 มกราคม 2550 เพื่อนำเงินมาใช้ในโครงการ

⁷ ตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) ระหว่าง ปตท. และ บริษัท PTTINTER ลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2550 เพื่อใช้ในการเข้าซื้อหุ้นของ East Mediterranean Gas Company S.A.E. (EMG) จำนวนรวม 36,750,000 หุ้น จาก Mediterranean Gas Pipeline Company Limited (MGPC)

ทั้งนี้ ปตท. ยังไม่ได้ลงนามสัญญาการให้ความสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมและยังไม่มีภาระการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 ถึง 31 ธันวาคม 2550

ปตท. มีนโยบายไม่สร้างภาระผูกพันทางการเงินใหม่เพิ่มจากที่มีอยู่เดิม ยกเว้นในกรณีจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อ ปตท. ในระยะยาว ปตท. จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้และ/หรือสินเชื่อทางการค้าเป็นรายกรณี ซึ่ง ปตท. มีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้



12.4 การใช้จ่ายในเงินลงทุน

เงินลงทุนในทรัพย์สินถาวรแยกตามหน่วยธุรกิจ (ไม่รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2548 - 2550 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2548		2549		2550		รวม	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การจัดหา ขนส่ง และจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งธุรกิจแยกก๊าซธรรมชาติ	34,940	94.2	32,040	88.8	19,580	83.4	86,560	89.6
การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1,976	5.3	2,726	7.6	1,968	8.4	6,670	6.9
สำนักงานใหญ่	191	0.5	1,310	3.6	1,930	8.2	3,431	3.5
รวม	37,107	100	36,076	100	23,478	100	96,661	100

ในช่วงปี 2548-2550 ที่ผ่านมา ปตท.ใช้เงินลงทุนส่วนใหญ่ไปในการขยายและปรับปรุงระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ และโรงแยกก๊าซธรรมชาติ โดยโครงการซึ่งได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ เช่น โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดัน (Compressor) ที่ Block value West 7 (BV#7) ที่จังหวัดกาญจนบุรี, โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันสำรองที่เขตปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ที่จังหวัดราชบุรี, โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติไทรน้อย-โรงไฟฟ้าพระนครเหนือและพระนครใต้, โครงการท่อส่งก๊าซฯ เส้นที่ 3 ทั้งบนบกและในทะเล ระยะที่ 1 และโรงแยกก๊าซธรรมชาติหน่วยที่ 5 สำหรับโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างที่สำคัญ เช่น โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ระยะที่ 2, โครงการก่อสร้าง LNG Receiving Terminal, โครงการติดตั้งหน่วยเพิ่มความดันของท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 ทั้งในทะเลและบนบก, โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกเส้นที่ 4 และโครงการก่อสร้างสถานี NGV

สำหรับเงินลงทุนในส่วนของการตลาดและการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมนั้น ส่วนใหญ่ใช้ไปในการก่อสร้างพัฒนา และปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการน้ำมัน และการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการขนส่งและคลังสินค้า

12.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 16,767,306 บาท (สิบหกล้านเจ็ดแสนหกหมื่นเจ็ดพันสามร้อยหกบาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ Comfort Letter เพื่อประกอบการออกหนังสือชี้ชวนในการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัท ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 6,200,000 บาท (หกล้านสองแสนบาทถ้วน)



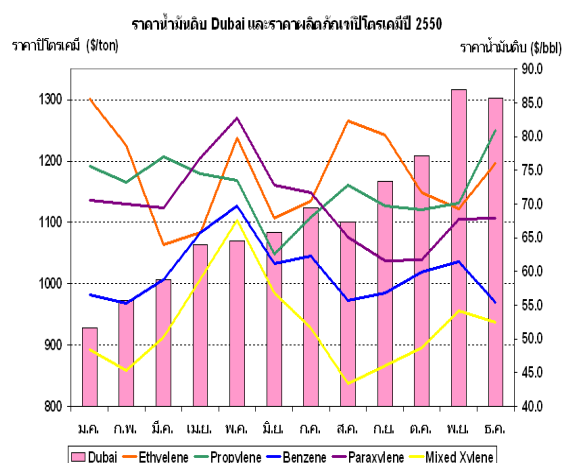
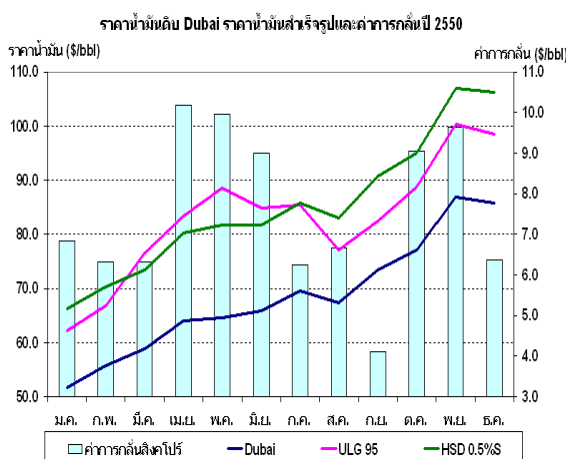
12.6 สรุปความเห็นของผู้บริหาร

สถานการณ์โลก

ความผันผวนในตลาดเงินโลกจากปัญหาหนี้เชื่อด้อยคุณภาพในภาคอสังหาริมทรัพย์ (Subprime) ของสหรัฐฯ ส่งผลให้เกิดภาวะตลาดเงินเชื่อดึงตัวและสร้างความเสียหายต่อภาคการเงินในสหรัฐฯ ตลอดจนแพร่ขยายไปยังภูมิภาคยุโรปและเอเชีย ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ อ่อนค่าลงต่อเนื่อง นำมาซึ่งการเคลื่อนย้ายเงินลงทุนสู่สินทรัพย์ความเสี่ยงต่ำและการเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โลก ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกปรับระดับสูงขึ้น อาทิ น้ำมัน ทองคำ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกปี 2550 ที่ร้อยละ 4.9 ซึ่งกลุ่มประเทศเกิดใหม่รวมทั้งประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ ยังคงขยายตัวได้ดี ขณะที่เศรษฐกิจยุโรป ญี่ปุ่น และโดยเฉพาะสหรัฐฯ เติบโตชะลอลงจากปีก่อน

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย 68.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับสูงขึ้น 6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลหรือร้อยละ 11.2 จากความกังวลด้านอุปทานเนื่องจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นมากและอยู่ในระดับสูง การขาดแคลนแรงงานที่มีความชำนาญในธุรกิจสำรวจและผลิต ลัทธิชาตินิยมในประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ส่งผลให้การพัฒนาแหล่งพลังงานเป็นไปอย่างล่าช้าและขาดประสิทธิภาพ ปัญหาความไม่สงบในประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน อาทิ ในอิรัก อิรัก และอิหร่าน การพัฒนาพลังงานทดแทนที่เป็นไปอย่างล่าช้าและยังคงต้องพึ่งพาการชดเชยจากภาครัฐ ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง 0.8 ล้านบาร์เรลต่อวันจากสหรัฐฯ และกลุ่มประเทศเกิดใหม่ อาทิ จีน อินเดีย (ส่วนหนึ่งมาจากการชดเชยราคาน้ำมันภายในประเทศดังกล่าว) ขึ้นสู่ระดับ 85.2 ล้านบาร์เรลต่อวันเกือบกับการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทำให้เกิดการเก็งกำไรโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้าย ภายหลังจากที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ปรับลดดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ ทำให้คาดการณ์ว่าอุปสงค์ในน้ำมันจะไม่ปรับลดลง

กำลังการกลั่นโลก (World Crude Distillation Unit) อยู่ที่ระดับ 87.7 ล้านบาร์เรลต่อวันซึ่งขยายตัวเพียง 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้กำลังการผลิตของโรงกลั่นอยู่ในภาวะที่ตึงตัว ทำให้ราคาน้ำมันสำเร็จรูปและค่าการกลั่นปรับสูงขึ้นและทวีความผันผวน โดยค่าการกลั่นสิงคโปร์ (Dubai Cracking Singapore Refinery) เฉลี่ย ทั้งปีอยู่ที่ 7.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เช่นเดียวกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ผันผวนและทรงตัวในระดับสูงเฉลี่ยเกิน 1,000 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากความต้องการใช้ที่มีได้ปรับลดลง ขณะที่กำลังการผลิตยังอยู่ในภาวะตึงตัวเนื่องจากกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นไม่มากอย่างที่คาดการณ์ไว้จากต้นทุนโครงการที่สูงขึ้น ปัญหาขาดแคลนบุคลากร ปัญหาด้านเทคนิคและการปิดซ่อมบำรุงประจำปี

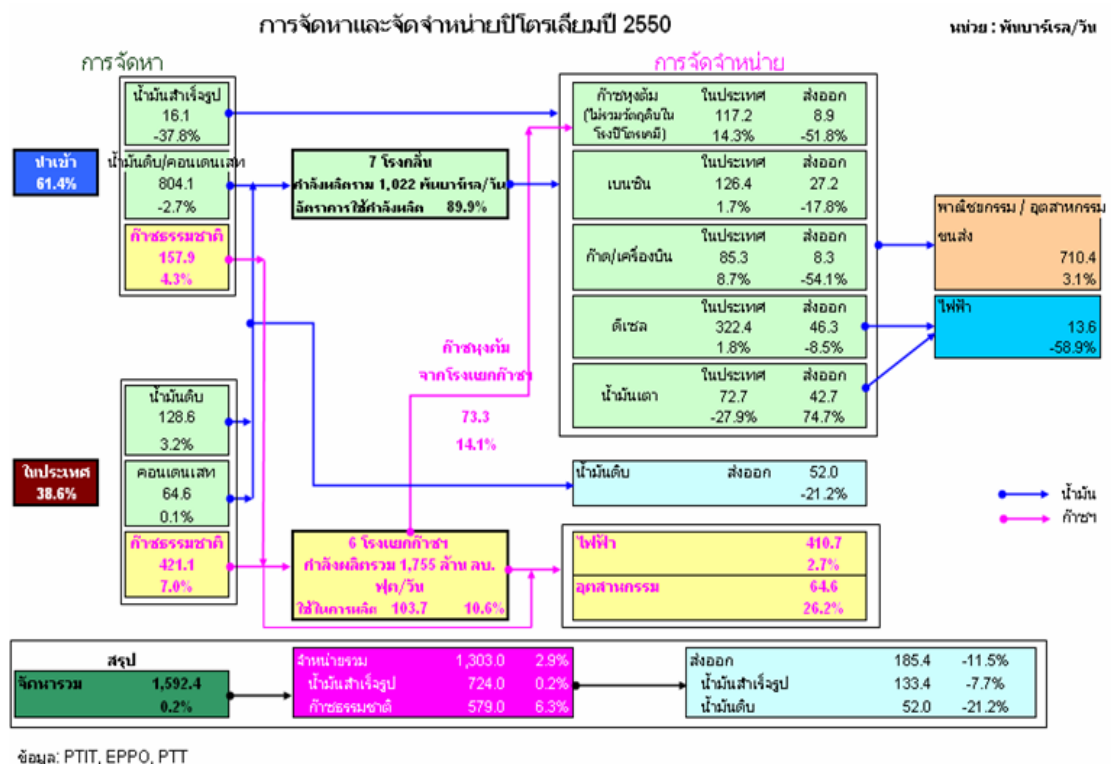




สถานการณ์ในประเทศ

เศรษฐกิจไทยในปี 2550 ได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากภาคส่งออกที่ขยายตัวสูงถึงแม้ได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท กอปรกับการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนยังคงชะลอตัวจากปีก่อนแต่เริ่มปรับตัวดีขึ้นบ้างในช่วงครึ่งหลังของปี ส่งผลให้เศรษฐกิจไทยในปีนี้นับว่าขยายตัวร้อยละ 4.8 อัตราเงินเฟ้อลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 2.3 และค่าเงินบาทเฉลี่ยที่ 34.6 บาท/เหรียญสหรัฐ^๑ แข็งค่าเป็นอันดับ 3 รองจากเงินเปโซของฟิลิปปินส์และเงินรูปีของอินเดีย

การใช้ปิโตรเลียมที่เป็นเชื้อเพลิงประกอบด้วยผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ มีปริมาณการใช้รวมทั้งสิ้น 1,303 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากปีก่อน โดยการใช้ก๊าซธรรมชาติในภาคอุตสาหกรรม (รวม NGV) ขยายตัวสูงสุทธ้อยู่ที่ 26.2 รองลงมาคือการใช้ LPG ขยายตัวร้อยละ 14.3 เนื่องจากรัฐบาลยังคงกดเซราดา LPG อย่างไรก็ดีตาม รัฐบาลได้ประกาศลดอัตราค่า LPG เมื่อสิ้นปีที่ผ่านมาเพื่อลดภาระชดเชยเงินกองทุนน้ำมันและจะทยอยปรับเพิ่มราคาขายปลีกในประเทศตามราคา ณ โรงกลั่นที่อ้างอิงราคาตลาดโลกไม่เกินร้อยละ 40* ขณะที่การใช้น้ำมันเตาตกลงสูงสุดถึงร้อยละ 27.9 เนื่องจากท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 3 แล้วเสร็จทำให้มีการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้ามากขึ้นเพื่อทดแทนน้ำมันเตา สำหรับการจัดหาปิโตรเลียมเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีนั้น ได้จากการผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศรวมปริมาณทั้งสิ้น 1,592.4 พันบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 โดยพึ่งพาการนำเข้าปิโตรเลียมร้อยละ 61.4 การส่งออกปิโตรเลียมรวมลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.5 ที่ระดับปริมาณ 185.4 พันบาร์เรลต่อวัน โดยเป็นผลจากการส่งออกน้ำมันดิบที่ลดลงมากถึงร้อยละ 21.2 ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 จากปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 2.0 ส่วนการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีภายในประเทศยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศและยังสามารถส่งออกไปประเทศที่มีความต้องการบริโภคสูง อาทิ จีน ได้อีกด้วย





แนวโน้มสถานการณ์ปี 2551

IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2551 จะขยายตัวร้อยละ 4.1 ลดลงจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 0.8 เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ที่จะต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และมีความเสี่ยงมากขึ้นที่อาจจะเข้าสู่ภาวะถดถอยจากความยืดหยุ่นของปัญหา Subprime และการตกต่ำของภาคอสังหาริมทรัพย์ ทำให้อุปสงค์ในประเทศสหรัฐฯ ปรับลดลง ส่งผลกระทบต่อภาคส่งออกและแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจยุโรปและญี่ปุ่นรวมถึงกลุ่มประเทศเกิดใหม่ด้วย นอกจากนี้ราคาน้ำมัน ราคาสินค้าเกษตรที่อยู่ในระดับสูงและผันผวน การเพิ่มขึ้นของค่าจ้างแรงงานและต้นทุนวัตถุดิบจะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่เพิ่มแรงกดดันด้านเงินเฟ้อและส่งผลกระทบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ยังคงมีแนวโน้มอ่อนค่าตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐฯ และคาดว่าสหรัฐฯ จะยังคงดำเนินนโยบายทางการเงินแบบผ่อนคลายเป็นต่อเนื่องจากที่ได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอย่างมากถึงร้อยละ 1.25 จากร้อยละ 3.0 โดยปรับลดถึง 2 ครั้งภายในเดือนมกราคม 2551 ขณะที่ประเทศเกิดใหม่ อาทิ จีน อินเดีย อาจดำเนินนโยบายทางการเงินแบบเข้มงวดมากขึ้นเพื่อควบคุมเงินเฟ้อและชะลอความร้อนแรงทางเศรษฐกิจ ซึ่งการอ่อนค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และความแตกต่างของอัตราดอกเบี้ยจะเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการเก็งกำไรและทวีความปั่นป่วนในตลาดเงินโลก

ถึงแม้ว่าแนวโน้มของอุปสงค์และอุปทานน้ำมันปี 2551 จะมีความสมดุลกันที่ระดับ 86.4 ล้านบาร์เรล/วันโดยอุปทานน้ำมันคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในระดับ 1.6 ล้านบาร์เรล/วันซึ่งมาจากการเพิ่มกำลังผลิตของกลุ่มนอกโอเปกเป็นสำคัญที่ประมาณ 1.0 ล้านบาร์เรล/วัน ส่วนอุปสงค์น้ำมันคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในระดับ 0.8-1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน หากแต่ความกังวลด้านอุปทานจากปัจจัยที่กล่าวถึงแล้วในหัวข้อสถานการณ์โลก กอปรกับการเก็งกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ในภาวะที่ตลาดเงินและตลาดทุนโลกมีความปั่นป่วน จะเป็นแรงหนุนให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทรงตัวอยู่ในระดับสูงและผันผวนในช่วง 75-85 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล (แต่อาจโน้มต่ำลงหากเศรษฐกิจโลกและ/หรือสหรัฐฯ ชะลอตัวลงมากกว่าที่คาดไว้หรือเข้าสู่ภาวะถดถอย ทำให้อุปสงค์น้ำมันปรับลดลง) ซึ่งจะส่งผลต่อเนื่องไปยังค่าการกลั่นและระดับราคาน้ำมันสำเร็จรูป ส่วนแนวโน้มราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีนั้นยังคงอยู่ในระดับสูงถึงแม้ธุรกิจปิโตรเคมีเริ่มเข้าสู่ช่วงวัฏจักรขาลง โดยได้แรงหนุนจากการเลื่อน/ชะลอโครงการผลิตใหม่ๆ ในภูมิภาคตะวันออกกลางและเอเชีย อย่างไรก็ตาม จุดต่ำสุดของวัฏจักรนี้คาดว่าจะอยู่ในช่วงปี 2553-54

แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศคู่ค้า ค่าเงินบาทที่มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น ราคาน้ำมันระดับสูงและอัตราเงินเฟ้อที่มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นจะเป็นปัจจัยลบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2551 ขณะที่การฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปของอุปสงค์ในประเทศจากความเชื่อมั่นที่เริ่มปรับดีขึ้น การดำเนินนโยบายการคลังขาดดุลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ การเร่งรัดการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐด้านโครงสร้างพื้นฐาน จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2551 และช่วยสร้างสมดุลในระบบเศรษฐกิจไทยมากขึ้นให้สามารถรองรับความผันผวนจากปัจจัยภายนอกซึ่งที่ผ่านมาพึ่งพาภาคส่งออกเป็นหลัก คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2551 จะขยายตัวในระดับร้อยละ 4.5 - 5.5 การใช้น้ำมันสำเร็จรูปของประเทศคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.5-1.5 การใช้ก๊าซธรรมชาติจะขยายตัวร้อยละ 10 เพื่อใช้ในภาคขนส่ง การผลิตไฟฟ้าเพื่อทดแทนน้ำมันเตาและภาคอุตสาหกรรม ส่วนความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีนั้น คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 6.0-7.5

หมายเหตุ * กระทรวงพลังงานเห็นควรชะลอการปรับราคา ณ โรงกลั่นออกไปก่อนเพื่อลดผลกระทบต่อปัญหาค่าครองชีพที่สูงขึ้นของประชาชนและรอความพร้อมของการขยายสถานีบริการ NGV โดยตรึงราคา LPG ไว้ที่ระดับ 18.13 บาทต่อกิโลกรัมตั้งแต่เดือนมีนาคม - กรกฎาคม 2551 ทั้งนี้จะมีการพิจารณาทบทวนสูตรราคา LPG อีกครั้งภายหลังเดือนกรกฎาคม 2551 โดยอาจจะแยกตลาดผู้ใช้อย่างชัดเจนระหว่างภาคครัวเรือน ภาคขนส่งและอุตสาหกรรม

ไม่มี



ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา

ผู้จัดการฝ่ายสำนักกฎหมาย

2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล

ผู้จัดการฝ่ายตลาดทุนและผู้ลงทุนสัมพันธ์



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว . และด้วยความระมัดระวังในฐานะผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้แล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายพิชัย ชุมหวาจิร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา

ผู้จัดการฝ่ายสำนักกฎหมาย

2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล

ผู้จัดการฝ่ายตลาดทุนและผู้ลงทุนสัมพันธ์





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้ว และไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา หรือ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบทานแล้วดังกล่าวข้างต้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายณอคุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการ	
พลเอก อภิชาติ เพ็งเกิดดี	กรรมการอิสระ	
นายจักรมณห์ ผาสุกวนิช	กรรมการอิสระ	
พลเอก สมศักดิ์ อัดตะนันท์	กรรมการอิสระ	
หม่อมหลวงปาลสาร หัตตินทร	กรรมการอิสระ	
นายอำพน กิตติอำพน	กรรมการอิสระ	
คุณพรทิพย์ จาละ	กรรมการอิสระ	
นายโอฬาร ไชยประวัติ	กรรมการอิสระ	
นายสุชาติ ธาดาธำรงเวช	กรรมการอิสระ	
นายพานิช พงศ์พิโรดม	กรรมการ	
คุณหญิงฉวี วัฒนศิริธรรม	กรรมการอิสระ	
นางพันธ์ทิพย์ สุรทินะ	กรรมการ	
นางพรรณิ สลาวโรดม	กรรมการ	
นายพรายพล คุ้มทรัพย์	กรรมการอิสระ	
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	กรรมการผู้จัดการ	
ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกฎหมาย	
2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายตลาดทุนและผู้ลงทุนสัมพันธ์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายณณคุณ สิทธิพงศ์	54	ไม่มี	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Sc. (M.E.) Oregon State University U.S.A. - Ph.D. (M.E.) Oregon State University U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 47 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2550	2526-2528 2528-2540 2541-2543 2544-2546 2546-ปัจจุบัน ธ.ค.50-ม.ค51 ม.ค51-ปัจจุบัน	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมเครื่องกล คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและ ทรัพย์สิน รองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการ รองปลัดกระทรวงพลังงาน กรรมการ ประธานกรรมการ	คณะวิศวกรรมศาสตร์ ม.เชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ กระทรวงพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
พลเอก อภิชาติ เพ็ญกิตติ	58	ไม่มี	ไม่มี	- ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ชั้นปีที่ 5 - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรม เครื่องกล) US. Naval Post Graduate School Monterey, California, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550 : หลักสูตร DAP 62/2007	2541 2545 2546 2548 – ปัจจุบัน 1 ธ.ค.49-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน	เสนาธิการ รองผู้บัญชาการ ผู้อำนวยการ รองปลัดกระทรวง กรรมการอิสระ กรรมการ	หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา สำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการการกีฬาแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายจักรมณท์ ผาสุกวณิช	59	ไม่มี	ไม่มี	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต California State University in Northridge, U.S.A. - ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร(วปอ.) รุ่นที่ 39 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) ปี 2547 : หลักสูตรDAP 20/2004 / FND 13/2004 ปี 2549 : หลักสูตรACP 14/2006 / DCP 71/2006	2538-2544	รองเลขาธิการ	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
					2544-2545	เลขาธิการ	คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
					2545-2547	เลขาธิการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
					2547-ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวง	กระทรวงอุตสาหกรรม
					9 เม.ย.47-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					24 มิ.ย.47-1 ธ.ค.49	กรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1ธ.ค.49-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหา	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2549-มี.ค.51	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
						กรรมการ	คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาकरแห่งประเทศไทย
						กรรมการ	คณะกรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
						กรรมการ	คณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 5)
						กรรมการ	คณะกรรมการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
						กรรมการ	สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
						ประธานกรรมการ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
						ประธานกรรมการ	คณะกรรมการสถาบันยานยนต์
						ประธานกรรมการ	คณะกรรมการสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
						ประธานกรรมการ	คณะกรรมการสถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์
						ประธานกรรมการ	คณะกรรมการสถาบันสิ่งทอ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
คุณพรทิพย์ จาละ	58	ไม่มี	ไม่มี	- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Laws (LL.M.) University of Michigan, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43	2542 - 2545	กรรมการ	คณะกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
					2542 - 2547	กรรมการ	คณะกรรมการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
					2542 - 2547	กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์รัตนสิน จำกัด
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนวิสามัญเกี่ยวกับการอุทธรณ์และการร้องทุกข์ สำนักงาน ก.พ.
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา/กรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการองค์การร่วมไทย – มาเลเซีย
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการข้าราชการฝ่ายศาลปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กระทรวงการคลัง
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	คณะกรรมการวินิจัยอุทธรณ์ สำนักงาน ก.ล.ต.
					2549 - มี.ค.2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
พลเอกสมศักดิ์ ตันนันทน์	63	ไม่มี	ไม่มี	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำ ชุดที่ 53 - หลักสูตรเสนาธิการทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด รุ่นที่ 23 - หลักสูตร การทัพอากาศ วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 26 - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 10 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร DAP 53/2006 FND 29/2006 ACP 14/2006 ปี 2550 : หลักสูตร DCP 90/2007	2541	ผู้บัญชาการ	โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้าฯ
					2545	ผู้บัญชาการทหารบก	กระทรวงกลาโหม
					2546	ผู้บัญชาการทหารสูงสุด	กองบัญชาการทหารสูงสุด กระทรวงกลาโหม
					2549 - มี.ค.2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
					11 เม.ย. 49- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					27 เม.ย. 49- ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท วินีเม็กซ์ อุตสาหกรรม จำกัด
						ประธานกรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ฟินาเฮาส์ จำกัด (มหาชน)
						ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
ม.ล. ปาณสาร หัตถินทร	62	ไม่มี	ไม่มี	- สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2529-2540	รองศาสตราจารย์ระดับ 9	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				- Master of Architecture, University of Pennsylvania, U.S.A.	2540-2546	รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายบริหาร	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
				- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37	2546-2548	รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
				- สถาบันจิตวิทยาความมั่นคงรุ่น 33 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร Developing CG Setting the CEO / Performance Plan & Evaluation และหลักสูตร UFS	11 เม.ย.49- ปัจจุบัน 25พค50-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ กรรมการ กรรมการจัดการทรัพย์สิน	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) องค์การพิพิธภัณฑสถานศาสตร์แห่งชาติ สภามหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย สภาอากาศไทย
นายอำพน กิตติอำพน	52	ไม่มี	ไม่มี	- ศิลปศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2541-2544	ผู้ช่วยปลัดกระทรวง(ฝ่ายต่างประเทศ)	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
				- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.S. Economics) Northeastern University, Boston U.S.A.	2544	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
				- ดุซงึบบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ประยุกต์) Clemson University, South Carolina U.S.A.	2545/2547	รองปลัดกระทรวง	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
				- ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่น 3 (CIO)	2546	ผู้อำนวยการ	สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ
				- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 45	2547-ปัจจุบัน	เลขาธิการ	กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
				- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร DCP 80/2006	12 เม.ย. 48-ปัจจุบัน 26 ม.ค.49- ปัจจุบัน 1 ธ.ค.49- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ/ กรรมการนโยบายการเงิน กรรมการข้าราชการพลเรือน กรรมการส่งเสริมการลงทุน กรรมการ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกฤษฎีกา กรรมการ	คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 7 คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายโอฬาร ไชยประวัติ	63	ไม่มี	ไม่มี	- B.S. (Magna Cum Laude), Economics, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - Ph. D., Economics, Massachusetts Institute of Technology, (M.I.T.) U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546 : หลักสูตร DAP 4/2003 MIA 2/2008	2525-2544 2544 ปัจจุบัน 1 ต.ค. 44-ปัจจุบัน 29 ก.ค.46-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ ที่ปรึกษาที่ติดมศักดิ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร รองประธาน กรรมการ กรรมการ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) สนง.รับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มูลนิธิศึกษาพัฒนา สภามหาวิทยาลัยชินวัตร บริษัท เชียงใหม่ไฟโรเซนฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
นายพรายพล คุ้มทรัพย์	59	ไม่มี	ไม่มี	- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเยล - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสเตอร์เลียตะวันตก - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร DAP 52/2006 ปี 2550 : หลักสูตร DCP 91/2007	2539-2541 2539-2544 2539-2546 1 พ.ค.50-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	นายกสมาคม บรรณาธิการ กรรมการ กรรมการอิสระ ศาสตราจารย์ กรรมการ กรรมการอิสระ	สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย วารสารเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์ บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ธนาคารทีเอสบี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้น บริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายสุชาติ ธาดารังเวช	55	ไม่มี	ไม่มี	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.Sc., Economics, The London School of Economics and Political Science, U.K. - Ph.D., Economics McMaster University, Canada - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 1 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2544 : หลักสูตร DCP 11/2001 ปี 2546 : หลักสูตร DAP 6/2003 ปี 2547 : หลักสูตร FND 11/2004 ปี 2548 : หลักสูตร ACP 6/2005 และ Fostering a Board and Management Team 1/2005, ปี 2550 : หลักสูตร RCP16/2007 / UFS 10/2007 DCP Refresher 4/2007	2538-ปัจจุบัน 2541-2545 2542- 16 ม.ค.49 2546 2546-2548 2546-2549 2546-2549 2547-2549 2548-2549 12 เม.ย.48-ปัจจุบัน 28 เม.ย.48-ปัจจุบัน 1 ธ.ค.49-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง กรรมการนโยบายข้าว ที่ปรึกษา ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพลังงาน กรรมการนโยบายข้าว (กนช.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักนายกรัฐมนตรี ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) สภามหาวิทยาลัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
นางพันธุ์ทิพย์ สุรทินนท์	59	ไม่มี	ไม่มี	- บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.A. (Business Administration), Fort Hays Kansas State College, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2544 : หลักสูตร DCP 5/2001	2539 2541 2543 2545 2548 2550 – ปัจจุบัน 1 ธ.ค.49 – ปัจจุบัน 1 ธ.ค.49 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองอธิบดี ที่ปรึกษา หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ผู้อำนวยการ รองปลัดกระทรวง อธิบดี กรรมการ กรรมการสรรหา กรรมการ ประธานกรรมการ	กรมบัญชีกลาง ด้านการแปรรูปและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง กรมธนารักษ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนวิทย์พัฒนาศินทรัพย์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
คุณหญิงภา ววัฒนศิริธรรม	62	ไม่มี	ไม่มี	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ อังกฤษ - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ อังกฤษ - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิลเลียมส์ U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545 : หลักสูตร DCP 2/2002	2535-2542 2542 2542-31 ม.ค. 50 2549-มี.ค.51 30 เม.ย.50-ปัจจุบัน 25 พ.ค.50-ปัจจุบัน 25 พ.ค.50-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ กรรมการอิสระ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ รองประธานกรรมการ	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สภานิติบัญญัติแห่งชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาณิชย์นิวยอร์กไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด สถาบัน AIT (Asian Institute of Technology) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัท เซ็ทเทรด ดอท คอม จำกัด UNESCAP Business Advisory Group สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นางพรณี สถาวโรดม	59	ไม่มี	ไม่มี	- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 44 - Bond Markets : Fixed Income Analysis, Economic Development Institute of The World Bank (1996) - Advanced Executive Program, 2004, Kellogg School of Management, Northwestern University, U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : หลักสูตร DAP 42/2005 : หลักสูตร FND 22/2005 : Fostering a Board and Management Team : หลักสูตร DCP 72/2006 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.)	2543 – 2544 2544 – 2545 2545-2549 2549-ปัจจุบัน 28 ก.ค.48-ปัจจุบัน 29 ส.ค.48-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง และผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการและประธานกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน กรรมการและประธานคณะอนุกรรมการจัดการลงทุน กรรมการ	กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายเมตตา บันเทิงสุข	56	ไม่มี	ไม่มี	- บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร DAP 52/2006 หลักสูตร DCP 79/2006	2538 2545 - 2549 2549-ปัจจุบัน 29 เม.ย.46- ปัจจุบัน	รองเลขาธิการ ผู้อำนวยการ อธิบดี กรรมการ กรรมการและเลขานุการ กรรมการและเลขานุการ กรรมการและเลขานุการ กรรมการ	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ สำนัก นายกรัฐมนตรี สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) คณะกรรมการกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน

หมายเหตุ : นายเมตตา บันเทิงสุข ลาออกเมื่อ 1 ม.ค. 51 / กรรมการที่ดำรงตำแหน่งแทน ตั้งแต่ 1 ม.ค. 51 เป็นต้นไป คือ นายพานิช พงศ์พิโรดม โดยมีรายละเอียดประวัติดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายพานิช พงศ์พิโรดม	58	ไม่มี	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม แหล่งน้ำ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรม ชายฝั่งทะเล สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549 : หลักสูตร DAP 52/2006 หลักสูตร UFS 1/2006	2544 2545 2547 2548 2549 – ปัจจุบัน (1 ม.ค.51- ปัจจุบัน)	รองอธิบดี กรมพัฒนาและส่งเสริม พลังงาน รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงาน ทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน ผู้ตรวจราชการกระทรวง อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทน และอนุรักษ์พลังงาน กรรมการ	กระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม (เดิม) กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	55	ไม่มี	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2539-2542	ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน (ระดับรองผู้อำนวยการ)	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
				- M.B.A., Utah State University, U.S.A.	2543-2544	ผู้จัดการใหญ่ ปตท. ก๊าซธรรมชาติ (ระดับรองผู้อำนวยการ)	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
				- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2544-2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่ม ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
				- ปริญญาพัฒนบริหารศาสตรดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์	2546 – 31ธ.ค.50	กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ และเลขานุการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
				- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 10	(1 ม.ค. 51-ปัจจุบัน)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ และเลขานุการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
				- Certificate in Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.	ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
				- ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารชั้นสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6		กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
				- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่น 3 ปี 2549		กรรมการ	บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
				- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 : หลักสูตร DAP 26/2004		กรรมการ	บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
						ประธานกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการ อบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายพิชัย ชุนหวชิร	58	0.001966	ไม่มี	- บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - M.B.A., Indiana University of Pennsylvania, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร หลักสูตร การป้องกัน ราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2918 - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) ปี 2548 : หลักสูตร DAP 49/2005	2539-2542 2543-2544 2544 ก.ย.46-ธ.ค.47 ต.ค.44 – ธ.ค.50 (ม.ค.51-ปัจจุบัน) ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร ผู้จัดการใหญ่ ปตท. น้ำมัน รักษาการผู้จัดการใหญ่ ปตท. อินเทอร์เน็ต รักษาการรองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร รองผู้ว่าการการเงินและบัญชีองค์กร รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงินและบัญชีองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารการลงทุน ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านบัญชีบริหาร	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. สารวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ไพเวออร์ จำกัด บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กองทุนประกันสังคม สภาวิชาชีพบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายทรงวุฒิ ชินวัตร	57	0.000450	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - M.Eng. (Civil Engineering), Lamar University, Beaumont, Texas, U.S.A. - Certificate in Advanced Management Program, Banff School, Canada - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 16 - Certificate in Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2548 : หลักสูตร DAP 35/2005	2540 2541-2545 2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ กรรมการและผู้จัดการทั่วไป รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท.จำกัดมหาชน จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.จำกัดมหาชน จำกัด บริษัท เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จำกัด บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	58	0.005241	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M. Eng. (Industrial Engineering) Lamar University, Texas, U.S.A. - Ph.D. (Industrial Engineering) Lamar University, Texas, U.S.A. - Stanford Executive Program, Stanford University, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 12 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 : หลักสูตร DCP 42/2004 FN 9/2004	2539-2542	รองผู้ว่าการแผนและพัฒนาองค์กร	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2543-2546	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2546 – ธ.ค.50	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					(ม.ค.51-ปัจจุบัน)	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
						ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัดก๊าซธรรมชาติ จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด
						กรรมการ	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
						กรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ราชนบุรีเพาเวอร์ จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด					
		นายกสมาคม	สมาคมก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานยนต์ไทย				

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	59	0.002627	ไม่มี	- B.Sc. Economics, Nathaniel Hawthorne College, U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550 : หลักสูตร DAP 67/2007	2539-2544 2544-2545 2545-2546 2546-2548 ต.ค.48-ธค50 (ม.ค.51-ปัจจุบัน) ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดพาณิชย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจน้ำมัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลูปเบอรีนดิง จำกัด บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด บริษัท รีเทลบิซิเนสส์โลแอนด์ จำกัด บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด บริษัท คอนอโค (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายปรัชญา ภิญญาวัฒน์	56	0.004170	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S. (Civil Engineering), Stanford University, U.S.A. - Ph.D. (Civil Engineering), University of Texas at Austin, U.S.A. - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 15 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545 : หลักสูตร DCP 14/2002	2539-2542	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2543-2544	รองผู้ว่าการแผนและพัฒนาคงค์กร	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2544	รองผู้ว่าการกลยุทธ์และพัฒนาคงค์กร	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					ต.ค.44-ต.ค.45	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และพัฒนาคงค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ต.ค.45-ธ.ค.46	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2547-ธ.ค.50	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					(ม.ค.51-ปัจจุบัน)	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
						ประธานกรรมการ	บริษัท เอ็มซีพี โฮลดิ้ง จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที อายาซี เคมิคอล จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด
						ประธานกรรมการ	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟนนิ่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟนนิ่ง จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บางกอกโพลีเอทิลีน จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
						กรรมการ	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์	59	0.005575	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) เกียรตินิยมอันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.C.E. (Civil Engineering) University of Texas at Austin, U.S.A. - Ph.D. (Civil Engineering) University of Texas at Austin, U.S.A. - Program for Management Development, Harvard University, U.S.A. - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546 : หลักสูตร DAP 1/2003 หลักสูตร DCP 38/2003	2539-2541	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
					2541-ก.ย.44	รองผู้ว่าการ	
					2542-2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่/กรรมการ	
					ต.ค.44-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	
					1ม.ค.49-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการอำนวยการ / กรรมการและเลขานุการ	
					ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด บริษัท ไทยออยล์มาร์วิน จำกัด สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย คณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อมไทย The Offshore Technology & Management (OTM), AIT

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายอดิเทพ พิศาลบุตร	59	0.008529	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต(วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.Eng. (Electrical Engineering) University of Houston n, U.S.A. - ประกาศนียบัตร Modern Marketing จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 : หลักสูตร DCP 48/2004	2542-2548	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการและเลขานุการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการและเลขานุการ	บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย เอทานอลเอมีน จำกัด บริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด บริษัท ไทยโอเลโอเคมี จำกัด บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายเพิ่มศักดิ์ ชีวะวัฒนานนท์	57	0.000863	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาเครื่องกล) University of Santo Tomas Manila, Philippines	2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แยกกิจการ ธรรมชาติ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
				- ประกาศนียบัตร Asian Executive Program (AEP) โดย GE Management Development Institute	2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท ทราฟฟิคไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
				- ประกาศนียบัตร Senior Executive Program โดย Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University	2547-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
				สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547 : หลักสูตร DCP 52/2004	2549-2550	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท . ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	
					ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท . ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ	บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายมารุต มฤคทัต	55	0.000309	ไม่มี	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาปิโตรเลียม) University of Texas at Austin, U.S.A. - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาปิโตรเลียม) University of Texas at Austin, U.S.A. - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Advance Management สถาบัน Insead ฝรั่งเศส - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน(ปรอ.) รุ่นที่ 17 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี 2547 : DAP 13/2004 DCP 46/2004	2545-2546	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน)
					2546-2549	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน)
					2549-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการ	บริษัท ปตท. สผ. จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการ	บริษัท ปตท.สผ. (ประเทศไทย) จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเอส จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไดมอนด์ ปีโตรเลียม จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี ออฟฟอร์ อินเวสต์เม้นต์ จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี เซาท์เวสต์ เวียดนาม จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี คิมลอง เวียดนาม จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี ฮองลอง จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี ฮอนงู จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี โอमान จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี อัลจีเรีย จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี อิหร่าน จำกัด
						ประธานกรรมการ/กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท	บริษัท พีทีทีอีพี บาห์เรน จำกัด
						กรรมการ	บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
						กรรมการ	บริษัท บี8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด
						กรรมการ	Moattama Gas Transportation Company
						กรรมการ	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn.Bhd.
						กรรมการ	บริษัท ปตท. สผ. โครงการไทย จำกัด
						กรรมการ	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นายชายน้อย เพื่อนโกศล	57	0.001469	ไม่มี	- ปริญญาตรีการบัญชีชั้นสูง California College of commerce - ปริญญาโทการบริหาร สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : ปี 2550 : DAP 63/2007	2543-2548 2549 18.ค.50-27ธ.ค.50 27ธ.ค.50-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดธุรกิจปิโตรเคมี และการกลั่น กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการและเลขานุการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกลุ่มโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟนนิ่ง จำกัด บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
นางสาว เพ็ญจันทร์ จริเกษม	52	0.000355	ไม่มี	- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Executive Leadership Program ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ร่วมกับ The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A. - หลักสูตร Finance for Senior Executive ของสถาบัน Harvard Business School of New York, U.S.A.	2541-ก.ย. 2544 1 ต.ค.44-มี.ค.48 1 เม.ย.48-6 ธ.ค.48 7 ธ.ค.48-31พ.ค.49 1 มิ.ย.49 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาและบริหารเงินทุน ผู้จัดการฝ่ายจัดหาและบริหารเงินทุน ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินองค์กร ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินองค์กร รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินองค์กร กรรมการ กรรมการ	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท อัลลายแอนซ์ รีไฟนนิ่ง จำกัด บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟนนิ่ง จำกัด

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ของครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน / บริษัท
นางปรีศนา ประหารข้าศึก	53	0.001827	ไม่มี	- พาดิทยศาสตร์บัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก - M.B.A.(Business Administration), Tarleton State University, U.S.A. - Certificate of International Oil & Gas Accounting, Professional Development Institute, University of North Texas, U.S.A.	2539-2540	ผู้จัดการส่วนบัญชีบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2540-2541	นักบัญชีอาวุโส รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีสำนักงานใหญ่	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					2541-ก.ย. 44	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี สำนักงานใหญ่	การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
					ต.ค.44-31พ.ค.49	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี สำนักงานใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1มิ.ย.49-30 พ.ย. 49	ผู้จัดการฝ่าย ประจําโครงการกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
					1 ธ.ค.49- ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บัญชีองค์กร สำนักงานใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2: การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

รายชื่อผู้บริหาร				รายชื่อผู้บริหาร																												
				นายเอนดูม สักกพิภังค์	พลเอก อภิชาติ เพ็งเกิดดี	นายกัมมพันธ์ มาสุภาวิช	คุณเจริญธา วสันตศิริธรรม	พลเอก สมศักดิ์ อัคคะนันท์	ม.ล ปานสาร หัตถินทร	นายอำพน กิตติอำพน	นายไอลหฺร โขมประวิติ	นายสุธราดิ ธาดำทรงเวช	นายพรายพล คุ้มทรัพย์	คุณพรทิพย์ จาละ	นางพันธิ์เพ็ญ สุรินทร์	นางพรรณิ์ สารโคม	นายเมตตา ปิ่นเงินสุข	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ	นายศิษฐ์ สุขเหดสิทธิ์	นายทรงวุฒิ สินวัตร	นายจิตรพงศ์ ภารังสูงเสถียรย์	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์	นายปรัชญา ภูบุญรัตน์	นายวีโรจน์ มณีรักษ์ณ์	นายอดิเทพ ศิวาลบุตร์	นายเชนกันต์ สีววัฒนานนท์	นายมาตุฏ มงคลจิต	นายชานน้อย เสือปากชุม	นางสาวเพ็ญจันทร์ จันทอม	นางปริศนา ประหาชาวัติก	
บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)				PTT	x	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	
บริษัท ย่อย	กลุ่ม ก๊าซ	1	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	PTTEP												/	/		/	/												
		2	บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	PTTNGD														/	/	x												
		3	บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	PTTLNG																/												
		4	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	CHPP																												
	กลุ่ม น้ำมัน	5	บริษัท รีเทล บีซิเนส อัลไลแอนซ์ จำกัด	RBA																		/										
		6	บริษัท ปตท.ค้าสากล จำกัด	PTTT																												
		7	บริษัท ปตท. (กัมพูชา) จำกัด	PTTCL																												
		8	บริษัท ปตท.ธุรกิจค้าปลีก จำกัด	PTTRB																	/											
		9	Subic Bay Energy Co., Ltd.	SBECL																												
	กลุ่ม ปิโตรเคมี และ ก๊าซธรรมชาติ	10	บริษัท ปตท.กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	PTTGE																												
		11	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์โลจิสติกส์ จำกัด	PTTPL																				x								
		12	บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	PTTPM																	/		x									
		13	บริษัท พีทีที อินเทอร์เน็ตแซนแนล จำกัด	PTTINTER																												
		14	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	EnCo																/	x	/										
บริษัท และ บริษัท ที่ เกี่ยว ข้อง	กลุ่ม ก๊าซ	15	บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด	PTTUT																x												
		16	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	TP													/	/	/		/											
		17	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	IPT													x	/	/	/		/										
		18	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	TTM-T																x												
		19	บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (มาเลเซีย) จำกัด	TTM-M																x												
		20	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด	DCAP																/												
	กลุ่ม น้ำมัน	21	บริษัท ราชนบุรี เพาเวอร์ จำกัด	RPCL																/												
		22	บริษัท ไทยลูบเบลิ้นคิง จำกัด	TLBC																	/											
		23	บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	THAPPLINE															x		/											
		24	บริษัท ปิโตรเอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	PA-Thai																	/											
		25	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	BAFS																												
		26	บริษัท บริการน้ำมันอากาศยาน จำกัด	IPS																												
		27	บริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด	FPT																		/										
		28	บริษัท เวียดนามแอลพีจี จำกัด	VLPG																												
		29	Keloi-PTT LPG Sdn. Bhd.	KPL																												
		30	Petro Asia (Huizhou) Co., Ltd.	PA-Huizhou																												
		31	Petro Asia (Maoming) Co., Ltd	PA-Maoming																												
		32	Petro Asia (Shantou) Co., Ltd.	PA-Shantou																												
		33	บริษัท ปตท. มาร์ท จำกัด	PTTMart																												
	กลุ่ม ปิโตรเคมี และ การกลั่น	34	บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	PTTCH						/							/	/			/					o/						
		35	บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	PTTAR						/	/			/		/	/	/			/					*/		o				
		36	บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	PPCL																	x							/				
		37	บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม ซีโพนิง จำกัด	SPRC													/	/			/								/			
		38	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	TOP			/										/	/			/		o/								/	
		39	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	BCP														/			/											
		40	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	IRPC													/				/	/										
		41	บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปล์เมอร์ จำกัด	HMC														/		/		x										
		42	บริษัท พีทีที อาซาฮิ เคมีคอล จำกัด	PTTAC																		x										
	อื่นๆ	43	บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	TIP															/													
		44	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด	PTTICT														x	/							/	/					
		45	บริษัท เอ็นพีซีซี เมเนเพนแบร์ แอนด์ เอ็นจีเนียริง เซอร์วิส จำกัด	NPTC																												

หมายเหตุ 1 : สัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร O = กรรมการผู้จัดการใหญ่ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

หมายเหตุ 2: การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลัง 31 ธ.ค.50 คือ นายเมตตา บันเทิงสุข กรรมการใน PTT ได้ลาออกเมื่อ 1 ม.ค. 51 (นายพานิช พงศ์พิโรตม ดำรงตำแหน่งแทน)

ไม่มี